

ВІДНОВЛЕННЯ ТА РОЗВИТОК АВІАЦІЙНОЇ ЛОГІСТИКИ В УКРАЇНІ: ВИКЛИКИ ТА МОЖЛИВОСТІ ПІСЛЯВОЄННОГО ПЕРІОДУ

*Бугайко Д.О., Максимов О.Ю.
Національний Авіаційний Університет*

Aviation logistics is a crucial element of the transport infrastructure that contributes to rapid economic development and integration into global markets. In the context of post-war recovery in Ukraine, the development of this sector becomes a key factor in the country's reconstruction. This paper examines the main challenges and prospects for the development of aviation logistics in Ukraine during the post-war period.

Авіаційна логістика є ключовим елементом післявоєнного відновлення економіки України, сприяючи інтеграції країни у світову транспортну систему та підтримці її конкурентоспроможності. У сучасних умовах глобальної конкуренції авіаційна галузь України має унікальну можливість адаптуватися до нових світових стандартів і сприяти сталому розвитку [1-3]. Для України, яка переживає складний період післявоєнного відновлення, розвиток авіаційної логістики є критично важливим для економічного зростання та інтеграції у європейські та світові ринки. Основними викликами є відновлення інфраструктури, забезпечення фінансової підтримки, впровадження екологічних рішень та підготовка кадрів. Для розроблення стратегічних планів повоєнного відновлення країни вже сьогодні необхідно вирішувати проблему подальшого функціонування підприємств авіаційного транспорту, насамперед його системоутворюючих складових – авіакомпаній та аеропортів.

Війна завдала значних збитків авіаційній інфраструктурі України. Багато аеропортів та логістичних центрів були зруйновані або пошкоджені, що ускладнює відновлення авіаційних перевезень. Відновлення інфраструктури потребує значних фінансових ресурсів та часу. Для відбудови необхідно залучати міжнародних інвесторів, що зможуть забезпечити фінансову підтримку та технічні рішення для відновлення об'єктів, таких як злітно-посадкові смуги, термінали та допоміжна інфраструктура. Відновлення економіки після війни є складним завданням, зокрема через обмежені фінансові ресурси. Для модернізації авіаційної інфраструктури необхідні значні інвестиції, залучення яких можливе завдяки міжнародним фінансовим

організаціям, програмам підтримки від Європейського Союзу та приватному капіталу [4].

Підписання угоди про єдиний авіаційний простір між Україною та ЄС відкриває нові можливості для розвитку авіаційної логістики. Це дозволить інтегрувати українську авіаційну інфраструктуру у європейську систему, що сприятиме зростанню пасажиропотоків та вантажоперевезень. Українські авіакомпанії зможуть вільно оперувати на європейському ринку, що збільшить їх конкурентоспроможність та сприятиме розвитку галузі. Впровадження сучасних технологій та інновацій у авіаційну логістику може значно підвищити ефективність та безпеку перевезень. Використання дронів для доставки вантажів у важкодоступні райони, автоматизація логістичних процесів, впровадження цифрових технологій управління запасами та планування рейсів – це ключові інновації, які можуть стати драйверами розвитку авіаційної логістики в Україні. Співпраця з міжнародними організаціями та інвесторами може забезпечити необхідні ресурси для відновлення та розвитку авіаційної логістики. залучення іноземних інвестицій через спільні проекти, кредитні лінії та міжнародні донорські програми сприятиме модернізації інфраструктури та підвищенню конкурентоспроможності української авіації на світовому ринку. Відновлення та модернізація аеропортів є пріоритетним завданням для розвитку авіаційної логістики. Необхідно забезпечити сучасні умови для обслуговування пасажирів та вантажів, що включає реконструкцію злітно-посадкових смуг, будівництво нових терміналів та впровадження сучасних систем безпеки.

Післявоєнний період відкриває нові можливості для розвитку авіаційних перевезень. Необхідно розробити стратегії для залучення нових авіакомпаній, розширення маршрутної мережі та підвищення якості обслуговування пасажирів. Відновлення авіаперевезень потребуватиме комплексних заходів для стимулювання та стабілізації галузі, також у сферах регулювання, управління, фінансів, інвестицій, інновацій та кадрів [5]. Забезпечення безпеки авіації, підвищення рівня авіаційних послуг та забезпечення конкурентоспроможності на міжнародному ринку – основні завдання для держави.

Важливим аспектом розвитку авіаційної логістики є підготовка висококваліфікованих кадрів. Необхідно забезпечити навчання та підвищення кваліфікації фахівців у галузі авіації, що включає співпрацю з навчальними закладами та тренінговими центрами. Державна підтримка програм перепідготовки та міжнародних обмінів має сприяти підвищенню рівня професіоналізму в авіаційній галузі.

Висновки

Повоєнне відновлення авіатранспортної галузі України потребує формування нової концепції розвитку, адаптації сучасних підходів в

управлінні господарськими процесами до нових вимог, співпраці з іноземними авіакомпаніями, впровадження дієвих механізмів реалізації стратегічноузгодженої економічної взаємодії всіх суб'єктів авіатранспортної галузі, які надають комплексну авіатранспортну послугу на основі вироблення спільної стратегії **розвитку**. Відновлення та розвиток авіаційної логістики в Україні після війни є складним, але важливим завданням. Незважаючи на численні виклики, існують значні можливості для розвитку, які можуть бути реалізовані за умови ефективної співпраці з міжнародними партнерами, впровадження сучасних технологій та інновацій, а також забезпечення належного фінансування. Важливо розробити комплексну стратегію, яка враховуватиме всі аспекти відновлення та розвитку авіаційної логістики, що сприятиме економічному зростанню та інтеграції України у світову економіку.

Список використаних джерел

1. Бугайко, Д. О., "Фактори виникнення комерційних та економічних ризиків українських перевізників в умовах глобалізації ринку авіатранспортних послуг." *Проблеми підвищення ефективності інфраструктури: Збірник наукових праць.–К.: НАУ (2008): 37-43.*

2. Bugayko D.O., Reznik V.V., Borysiuk A.V., Bugayko D.D. (2023) "Transformation of the organization of multimodal transportation under martial law". – *Intellectualization of logistics and Supply Chain Management. [Online], vol.17, pp.6-22, available at: <https://smart-scm.org/en/journal-17-2023/transformation-of-the-organization-of-multimodal-transportation-under-martial-law/>. DOI: <https://doi.org/10.46783/smart-scm/2023-17-1>*

3. Bo, W., Grygorak, M., Voitsehovskiy, V., Lytvynenko, S., Gabrielova, T., Bugayko, D., ... & Vidovic, A. (2019). Cargo flows management model of network air carrier. *Economic Studies Journal, 4, 118-124.*

4. Maksymov O.Y., Bugayko D.O. (2024) *The role of the state in ensuring sustainable development of air transport in the post-war. Intellectualization of logistics and Supply Chain Management. [Online], vol.23, pp.7-16, available at: <https://smart-scm.org/en/journal-23-2024/the-role-of-the-state-in-ensuring-sustainable-development-of-air-transport-in-the-post-war/> DOI: <https://doi.org/10.46783/smart-scm/2024-23-1>*

5. Висоцька, М., "Аналіз та перспективи розвитку авіатранспортної галузі України", *Економічний простір, (191), с. 160-168. DOI: <https://doi.org/10.32782/2224-6282/191-26>*