

НАЦІОНАЛЬНИЙ АВІАЦІЙНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Навчально-науковий інститут неперервної освіти
Кафедра технологій управління

Методичні рекомендації з виконання контрольної роботи для студентів ЗФН

з дисципліни «МОДЕЛІ ТА МЕТОДИ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ»

для студентів 1 курсу

освітнього рівня «магістр»

спеціальності 073 «Менеджмент»

Галузь знань: 07 "Управління та адміністрування"

Освітньо-професійна програма: "Управління проєктами"

Розроблені: д.т.н., проф. Олена Данченко

Розглянуто та схвалено

на засіданні кафедри технологій управління

Протокол № ____ від «__» ____ 20__ р.

Завідувач кафедри _____ Остапенко Т.Г.

ВСТУП

1. Тема роботи – структури проекту.

2. Мета роботи – прищеплення студентам вміння планувати структури проекту.

2.1 Після виконаної роботи студент повинен

Знати:

- основні структури проекту;
- методи побудови WBS, OBS проекту;
- методи сітьового планування;
- методи бюджетування проекту.

Вміти:

- визначати цілі проекту;
- будувати структуру продукту проекту;
- формувати структуру декомпозиції робіт проекту;
- визначати бюджет проекту.

1. Вихідні дані

Початковими даними для розробки структур проекту є назва проекту, ідея проекту, концепція проекту, визначені учасники проекту, обмеження та припущення проекту.

4. Методичні рекомендації з виконання та оформлення роботи

При виконанні контрольної роботи необхідно дотримуватись наступних вимог:

1. Розроблені структури проекту повинні бути зображені в табличному або схематичному вигляді. Розрахунок критичного шляху проекту на сітьовому графіку повинен супроводжуватись відповідними розрахунками. Порахований бюджет проекту також повинен містити проміжні розрахунки за фазами та задачами проекту.

2. Оформлювати роботу необхідно акуратно і грамотно. В кінці роботи необхідно привести список використаної літератури, відмітити дату та особистий підпис.

Текст роботи пишеться з одного боку паперового аркуша формату А4, зліва на аркуші залишається поле, яке потрібне для скріплення всіх аркушів.

У списку використаної літератури надається перелік джерел (в алфавітному порядку або в порядку згадування у тексті) з обов'язковим вказуванням прізвища та ініціалів автора.

Сторінки контрольної роботи повинні бути пронумеровані. Після списку використаної літератури ставиться підпис і дата виконання роботи.

Форма закріплення варіанту

Варіант контрольної роботи індивідуальній для кожного студента, номер варіанту вибирається згідно свого номеру в журналі академічної групи.

Порядок оцінювання та зарахування контрольної роботи

Якість контрольної роботи буде оцінюватись, передусім, за тим, наскільки самостійно і правильно студент розкриває в ній суть головних питань теми і покаже, як глибоко він засвоїв джерела даної проблеми.

Важливо, щоб контрольні роботи виконувались у строки, встановлені навчальними планами. Якщо термін порушується, то студенти можуть бути не допущені до складання екзамену з дисципліни.

Якщо в роботі не розроблені структури проекту, коли вона не відповідає поставленим вимогам, робота оцінюється незадовільно і студент зобов'язаний написати нову роботу.

Захист контрольної роботи відбувається на співбесіді з викладачем.

5. Рекомендована література

Базова література

1. The Standard for Project Management and a Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide) – Seventh Edition [Текст] / USA. Project Management Institute, 2021. 250 p.
2. Проектний менеджмент: управління проектами та портфелями проектів у наукомістких галузях : монографія /Данченко О.Б., Савіна О.Ю., Бедрій Д.І., та ін. // – МОНУ, ЧДТУ. – Черкаси : видавець Пономаренко Р.В., 2023. – 316 с.
3. Ноздріна Л. В. Управління проектами : підручн. Вид-во «ЦУЛ», 2019. 432 с.

Допоміжна література

4. Петренко Н. О., Кустріч Л. О., Гоменюк М. О. Управління проектами : навч. посібн. Вид.-во «ЦУЛ», 2019. 244 с.
5. Хігні Д., Філдінг П. Як керувати проектами. Основні навички проектного менеджменту. Вчасні результати в межах бюджету : навч. посібн. Серія книг «PROBusiness». Вид-во «Фабула». 2020. 512 с.

Інформаційні ресурси в Інтернеті

6. Цілі проекту. URL: https://stud.com.ua/21035/menedzhment/tsili_proektu (дата звернення: 24.04.2024).
7. Аналіз зацікавлених сторін. URL: <https://knowledge.org.ua/doslidnikam/strategichne-planuvannya-ta-kabinetni-doslidzhennya/analiz-zatsikavlenih-storin/> (дата звернення: 05.04.2024).
8. Work breakdown structure. URL: https://en.wikipedia.org/wiki/Work_breakdown_structure (дата звернення: 15.04.2024).

6. Порядок захисту

Студент подає виконану контрольну роботу на оцінювання викладачеві у встановлений графіком навчання термін.

7. Шкала оцінювання

Виконання домашньої контрольної роботи оцінюється у 30 балів.

Мінімальна кількість балів для зарахування роботи – 18.

Отримані бали складаються з оцінками за інші види робіт та враховуються у підсумковій рейтинговій оцінці, яка перераховується в оцінки за національною шкалою та шкалою ECTS.

2. ЗАВДАННЯ ДЛЯ ВИКОНАННЯ КОНТРОЛЬНОЇ РОБОТИ

У контрольній роботі необхідно розробити наступні структури запропонованого проекту:

1. Мету проекту.
2. Обмеження проекту.
3. Продукт проекту.
4. Учасників проекту.
5. WBS проекту.
7. OBS проекту.
8. Матрицю відповідальності.
9. Час проекту, побудувавши діаграму Ганта.
10. Ресурси проекту.
11. Сітьовий графік проекту.
12. Бюджет проекту.

Запропоновані проекти за варіантами:

2. Проект вдосконалення діяльності департаменту перевезень в компанії з надання транспортних послуг.
3. Проект будівництва житлового комплексу.
4. Проект вдосконалення та реструктуризації діяльності птахофабрики.
5. Проект відкриття філіалу банку.
6. Проект відкриття філіалу стоматологічної клініки.
7. Для проекту впровадження нової технології протезування в стоматологічній організації визначити (використати Microsoft Project):
8. Проект відкриття розважального комплексу.
9. Проект вдосконалення закупівельної діяльності виробничого підприємства в галузі харчової промисловості.
10. Проект створення нової послуги в галузі страхування.
11. Проект розширення мережі високошвидкісної передачі даних.

12. Проект створення нової торгової марки (бренду) в галузі харчової промисловості
13. Проект впровадження системи менеджменту якості в компанії Для проекту оптимізації основного процесу в організації.
14. Проект вдосконалення автоматизованої системи управління підприємством.
15. Проект розробки моделі компетенції.