

**факультет транспорту, менеджменту і логістики
кафедра Менеджменту зовнішньоекономічної діяльності
підприємств**

ЗАТВЕРДЖУЮ

Зав. кафедри _____ О.М. Кирилекно.

«__» _____ 20__ р

**МОДУЛЬНА КОНТРОЛЬНА РОБОТА №1
З ДИСЦИПЛІНИ
«Менеджмент проектів»**

ВАРІАНТ 1

I. ТЕОРЕТИЧНІ ЗАВДАННЯ

1. Обрати правильну відповідь за кожним тестом:

1. **ЩО ТАКЕ БІЗНЕС-ПЛАН:**
 - А) фінансовий план;
 - Б) план постачання і збуту;
 - В) план розвитку підприємства, необхідний для освоєння нових сфер діяльності підприємства;
 - Г) набір заходів.
2. **ЯКА З НИЖЧЕ ПЕРЕРАХОВАНИХ ЦІЛЕЙ ВІДНОСИТЬСЯ ДО ОСНОВНИХ ФІНАНСОВИМ ЦІЛЕЙ ПІДПРИЄМСТВА:**
 - А) підвищення обсягу виробництва;
 - Б) отримання максимально можливого прибутку;
 - В) зниження товарно-матеріальних запасів;
 - Г) підвищення заробітної плати працівникам підприємства.
3. **ЯКІ ПРОБЛЕМИ НЕ ВИРІШУЄ БІЗНЕС-ПЛАН:**
 - А) визначає ступінь життєздатності та майбутньої стійкості підприємства, знижує ризик підприємницької діяльності;
 - Б) конкретизує перспективи бізнесу у вигляді системи кількісних і якісних показників;
 - В) привертає увагу та інтерес, забезпечує підтримку з боку потенційних інвесторів підприємства;
 - Г) гарантує отримання інвестицій.
4. **ЧИ ВИКОРИСТОВУЄТЬСЯ БІЗНЕС-ПЛАН ЯК ІНСТРУМЕНТ ПРОЦЕСУ ПРИВАТИЗАЦІЇ:**
 - А) використовується;
 - Б) не використовується;
 - В) використовується, за рішенням власників підприємства;
 - Г) використовується, за рішенням органу приватизації.
5. **ГОЛОВНА ВІДМІННІСТЬ БІЗНЕС-ПЛАНУ ВІД ТЕО (ТЕХНІКО-ЕКОНОМІЧНЕ ОБҐРУНТУВАННЯ) ПОЛЯГАЄ В ТОМУ ЩО:**
 - А) в структурі ТЕО особливий акцент зроблено на місце розташування підприємства;
 - Б) ТЕО - це специфічний плановий документ для створення і розвитку промислових об'єктів, а комерційні, ринкові проблеми майбутнього бізнесу в ньому майже не розкриті;
 - В) ТЕО - це специфічний плановий документ для створення і розвитку промислових об'єктів з докладним розкриттям комерційних, ринкових проблем майбутнього бізнесу;
 - Г) у структурі ТЕО особливий акцент зроблено на організацію підприємства.
6. **ЯКІ РОЗДІЛИ МІСТИТЬ БІЗНЕС-ПЛАНУ ДЛЯ РЕАЛІЗАЦІЇ ІНВЕСТИЦІЙНОГО ПРОЕКТУ:**
 - А) план заходів;
 - Б) всі структурні розділи бізнес-плану;
 - В) план маркетингу і фінансовий план;
 - Г) інвестиційний, виробничий, маркетинговий та фінансовий план.

7. ЯКИЙ РОЗДІЛ НАЙБІЛЬШ ДОКЛАДНО ВІДПРАЦЬОВУЄТЬСЯ В БІЗНЕС-ПЛАНІ НЕ СТАБІЛЬНО ДІЮЧОГО ВИРОБНИЦТВА:

- А) план заходів;
- Б) всі структурні розділи бізнес-плану;
- В) прогнозування фінансово-господарської діяльності;
- Г) інвестиційний, виробничий, маркетинговий та фінансовий план.

8. ОСНОВНОЮ МЕТОЮ БІЗНЕС-ПЛАНУ ФІНАНСОВОГО ОЗДОРОВЛЕННЯ ПІДПРИЄМСТВА Є:

- А) проведення маркетингових досліджень;
- Б) відновлення платоспроможності та підтримання ефективної діяльності підприємства;
- В) розрахунок точки беззбитковості;
- Г) складання виробничого плану.

9. ЯКУ ФУНКЦІЮ НЕ ВИКОНУЄ БІЗНЕС-ПЛАН:

- А) розробка концепції ведення бізнесу;
- Б) інструмент для оцінки фактичних результатів діяльності підприємства за певний період;
- В) залучення грошових коштів;
- Г) угода між підприємством і інвестором.

10. ЩО Є СТРАТЕГІЄЮ ПІДПРИЄМСТВА:

- А) виробничий план підприємства;
- Б) напрями і способи дій, що вживаються підприємством, щоб отримати конкурентоспроможну позицію на ринку, яка буде визначати його існування на ринку і розвиток в довгостроковій перспективі;
- В) розрахована на перспективу система заходів, забезпечує досягнення короткострокових цілей підприємства;
- Г) зниження виробничих витрат.

2. Дати відповіді на поставлені питання шляхом внесення необхідних записів:

1. ЧОМУ ДОРІВНЮЄ ТЕРМІН ОКУПНОСТІ ІНВЕСТИЦІЙНОГО ПРОЕКТУ:

2. ЧОМУ ДОРІВНЮЄ КОЕФІЦІЄНТ ЕФЕКТИВНОСТІ ІНВЕСТИЦІЙНОГО ПРОЕКТУ:

II. ПРАКТИЧНЕ ЗАВДАННЯ

Завдання 1.

Вихідні дані по інвестиційному проекту:

Рік	Грошові надходження (тис. грн.)	Первісне капіталовкладення (тис. грн.)	Рік переналагодження і її вартість (тис. грн.)	Ставка дисконту %
1	170	950		10
2	150			
3	290		150	
4	300			
5	420			
6	480			

Визначити чистий приведений дохід.

Викладач _____ Наумов О.Б.

факультет транспорту, менеджменту і логістики
кафедра Менеджменту зовнішньоекономічної діяльності
підприємств

ЗАТВЕРДЖУЮ
Зав. кафедри _____ О.М. Кириленко.
«__» _____ 20__ р

МОДУЛЬНА КОНТРОЛЬНА РОБОТА №1
З ДИСЦИПЛІНИ
«Менеджмент проектів»

ВАРІАНТ 2

I. ТЕОРЕТИЧНІ ЗАВДАННЯ

1. Обрати правильну відповідь за кожним тестом:

1. ЯКИЙ КРИТЕРІЙ РЕКОМЕНДУЄТЬСЯ БРАТИ ЗА ОСНОВУ В РАЗІ СУПЕРЕЧНОСТІ ЗА РІЗНИМИ КРИТЕРІЯМИ:
 - А) ВНД;
 - Б) ЧДД;
 - В) ІР;
 - Г) $T_{ок}$.
2. З ЯКИХ ОСНОВНИХ ЧАСТИН СКЛАДАЄТЬСЯ РОЗДІЛ "ПРОГНОЗУВАННЯ ФІНАНСОВО-ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ" БІЗНЕС-ПЛАНУ:
 - А) план доходів і витрат;
 - Б) план балансу і план руху грошових коштів;
 - В) план продажів і план покупки матеріалів;
 - Г) план доходів і витрат, план руху грошових коштів і план балансу.
3. ЯКА ОСНОВНА МЕТА СКЛАДАННЯ ПЛАНУ ДОХОДІВ І ВИТРАТ:
 - А) показати, як формуватиметься і змінюватися прибуток у ході реалізації проекту;
 - Б) визначити склад витрат на виробництво продукції;
 - В) визначити податкові виплати в ході реалізації проекту;
 - Г) визначити прогнозний обсяг продажів продукції.
4. ЯКА ОСНОВНА МЕТА СКЛАДАННЯ ПЛАНУ РУХУ ГРОШОВИХ КОШТІВ:
 - А) визначити майбутні надходження грошових коштів;
 - Б) зіставити очікувані надходження і виплати грошових коштів, визначити майбутню ліквідність підприємства в процесі реалізації проекту;
 - В) визначити майбутні виплати грошових коштів;
 - Г) визначити потребу у фінансуванні оборотних коштів.
5. ЯКА ОСНОВНА МЕТА СКЛАДАННЯ ПЛАНОВОГО БАЛАНСУ ПІДПРИЄМСТВА:
 - А) визначити структуру активів;
 - Б) визначити потребу в оборотних коштах (оборотному капіталі);
 - В) спрогнозувати структуру вкладення коштів: які кошти передбачається вкласти в активи різних типів і за рахунок яких пасивів передбачається фінансувати придбання або створення цих активів;
 - Г) визначити структуру пасивів.
6. ЩО ДОЗВОЛЯЄ ВИЗНАЧИТИ АНАЛІЗ БЕЗЗБИТКОВОСТІ:
 - А) знайти точку беззбитковості, починаючи з якої продаж товарів або послуг почне давати прибуток;
 - Б) знайти обсяг продажів продукції;

- В) знайти об'єм витрат на виробництво продукції;
 Г) мінімізувати податкові виплати.
7. ДЛЯ ЧОГО ПРОВОДИТИСЯ АНАЛІЗ РУХУ ГРОШОВИХ КОШТІВ:
 А) для оцінки прибутку;
 Б) для оцінки наявності грошових коштів у розпорядженні підприємства;
 В) для складання бухгалтерської звітності;
 Г) для оцінки витрат.
8. ЩО Є ОЗНАКОЮ ФІНАНСОВО НЕ РЕАЛІЗОВАНОГО ПЛАНУ У РОЗГЛЯНУТИЙ ПЕРІОД ЧАСУ (НАПРИКЛАД, НА П'ЯТИЙ МІСЯЦЬ РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОЕКТУ):
 А) різниця надходжень і виплат у розглянутий період (за 5-ий місяць) негативна;
 Б) сума надходжень за попередні періоди менше, ніж сума платежів за такі періоди;
 В) наявність грошових коштів у розглянутий період (на 5-ий місяць) негативно;
 Г) у розглянутий період (п'ятий місяць) необхідно погасити кредит.
9. ЯКИМ РЕКОМЕНДАЦІЯМ ДОЦІЛЬНО ДОТРИМУВАТИСЯ ПРИ ОТРИМАННІ КРЕДИТУ В БАНКУ:
 А) отримувати кредит в можливо більш пізній термін (перед початком періоду з дефіцитом наявності оборотних коштів);
 Б) отримувати кредит на початку планового періоду;
 В) погашати кредит в кінці звітного періоду;
 Г) отримувати кредит в першу чергу на придбання основних засобів.
10. ЯКІ З ПЕРЕРАХОВАНИХ УМОВ Є ПОКАЗНИКАМИ ДОЦІЛЬНОСТІ ЗВЕРНЕННЯ ЗА КРЕДИТОМ В БАНК:
 А) різниця між наявністю грошових коштів на кінець і початок планового періоду позитивна;
 Б) отримання кредиту забезпечує усунення дефіциту оборотних коштів у розглянутий період, але призводить до його суттєвого зростання в майбутньому;
 В) розрахунковий прибуток на одиницю кредитних коштів (у%) мінус відсоток за кредит позитивна;
 Г) можливість отримувати і погашати кредит по частинах.

2. Дати відповіді на поставлені питання шляхом внесення необхідних записів:

1. ЧОМУ ДОРІВНЮЄ ЕФЕКТИВНІСТЬ КАПІТАЛУ:

2. ЧОМУ ДОРІВНЮЄ ДИСКОНТОВАНИЙ ДОХІД:

II. ПРАКТИЧНЕ ЗАВДАННЯ

Завдання 1.

Вихідні дані по інвестиційному проекту:

Рік	Грошові надходження (тис. грн.)	Первісне капіталовкладення (тис. грн.)	Ставка дисконту %
1	170	950	12
2	150		
3	290		
4	300		

Визначити внутрішню норму прибутковості.

Викладач _____ Наумов О.Б.

факультет транспорту, менеджменту і логістики
кафедра Менеджменту зовнішньоекономічної діяльності
підприємств

ЗАТВЕРДЖУЮ
Зав. кафедри _____ О.М. Кириленко.
«__» _____ 20__ р

МОДУЛЬНА КОНТРОЛЬНА РОБОТА №1
З ДИСЦИПЛІНИ
«Менеджмент проектів»

ВАРІАНТ 3

I. ТЕОРЕТИЧНІ ЗАВДАННЯ

1. Обрати правильну відповідь за кожним тестом:

1. **ЩО ТАКЕ АЛЬТЕРНАТИВНА ВАРТІСТЬ КАПІТАЛУ:**
 - А) поточна (приведена) вартість прогнозованої суми майбутнього одноразової надходження грошових коштів з урахуванням встановленої ставки дисконту (відсотка);
 - Б) вартість найгіршого з можливих відкинутих варіантів використання капіталу;
 - В) вартість найкращого з можливих відкинутих варіантів використання капіталу;
 - Г) вартість інвестиційного проекту.
2. **ЩО ТАКЕ РИЗИК ПРИ РЕАЛІЗАЦІЇ ІНВЕСТИЦІЙНОГО ПРОЕКТУ:**
 - А) постійна величина, притаманна всім видам інвестицій;
 - Б) ймовірність того, що доходи, отримані від інвестицій, виявляться більше або менше спочатку прогнозованих;
 - В) розмір платежу, що включає як відсоток по кредиту, так і виплату частини основної суми;
 - Г) ставка відсотка по кредиту.
3. **РОЗДІЛ «ПЛАН З ЕНЕРГОЗБЕРЕЖЕННЯ» МІСТИТЬ:**
 - А) розрахунок цільового показника з енергозбереження;
 - Б) Перелік заходів з енергозбереження, Річну економію енерговитрат, Об'єм впровадження, Річний економічний ефект, Термін окупності, Обсяг фінансування, Джерела фінансування, Дату впровадження заходів, план за цільовим показником по Енергозбереження;
 - В) Перелік заходів з енергозбереження, Річну економію енерговитрат, Об'єм впровадження, Річний економічний ефект, план за цільовим показником по Енергозбереження;
 - Г) Перелік заходів з енергозбереження, Річну економію енерговитрат, Об'єм впровадження, Річний економічний ефект, кількість енергозберігаючих технологій.
4. **ПРОЦЕНТНА СТАВКА – ЦЕ:**
 - А) величина позички, що надається позичальнику;
 - Б) ймовірність ризику неоподержання прибутку в майбутньому;
 - В) відношення суми відсоткових грошей, виплачуваних за фіксований відрізок часу до величини позики;
 - Г) величина кредиту.
5. **СКЛАДНІ ПРОЦЕНТНІ СТАВКИ ЗАСТОСОВУЮТЬСЯ ДО:**
 - А) сумі з нарахованими в попередній період відсотками;
 - Б) сумі нарахованих відсотків;
 - В) до однієї і тієї ж початкової сумі протягом усього терміну позики;
 - Г) не застосовуються.
6. **ПРОСТІ ВІДСОТКОВІ СТАВКИ ЗАСТОСОВУЮТЬСЯ ДО:**
 - А) сумі з нарахованими в попередній період відсотками;
 - Б) сумі нарахованих відсотків;
 - В) до однієї і тієї ж початкової сумі протягом усього терміну позики;

- Г) не застосовуються.
7. НАКОПИЧЕНА (МАЙБУТНЯ) ВАРТІСТЬ СУМИ ГРОШЕЙ ПОКАЗУЄ:
- А) величину суми із серії періодичних рівновеликих платежів (що включає ставку доходу та частина суми інвестицій);
 - Б) майбутню вартість сьогоднішньої суми грошей через кілька періодів при заданій ставці складних відсотків;
 - В) величину кожного періодичного платежу, виробленого в майбутньому в кожен період;
 - Г) суму грошей, відданих у борг.
8. ДИСКОНТУВАННЯ - ЦЕ ОПЕРАЦІЯ, В ЯКІЙ ЗАДАНИ:
- А) величина платежу здійснюваного кожен період і кількість періодів;
 - Б) очікувана величина доходу і час отримання цього доходу;
 - В) очікувана в майбутньому до отримання сума грошей і процентна ставка;
 - Г) сума кредиту.
9. ЩО ТАКЕ КОНКУРЕНЦІЯ:
- А) виробництво товарів з найменшими витратами;
 - Б) суперництво між товаровиробниками за найбільш вигідні умови виробництва і збуту;
 - В) продаж товарів на ринках;
 - Г) реклама товарів на ринках.
10. ГРАФІК ПОГАШЕННЯ КРЕДИТУ СКЛАДАЄТЬСЯ ВІДПОВІДНО ДО:
- А) умовами кредитного договору;
 - Б) графіком реалізації інвестиційного проекту;
 - В) планом балансу;
 - Г) виробничим планом.

2. Дати відповіді на поставлені питання шляхом внесення необхідних записів:

1. ЩО ТАКЕ СИСТЕМНИЙ ПІДХІД:

2. З ЧОГО СЛІД ПОЧАТИ СТРУКТУРИЗАЦІЮ ПЛАНІВ:

II. ПРАКТИЧНЕ ЗАВДАННЯ

Завдання 1.

Доход від володіння об'єктом передбачається одержувати у вигляді орендної плати. Ринкова ставка оренди 1 кв. м., на дату оцінки, у даному районі міста по аналогічних об'єктах складає 15-16 гривень. Експлуатаційні витрати в розрахунку на 1 кв. м. складають – 4 грн.

Очікувані вакансії і недобори коштів для об'єкта оцінки складають 15 %.

Ставка капіталізації 20 %.

Визначите вартість об'єкта оцінки методом прямої капіталізації доходу.

Викладач _____ Наумов О.Б.

**факультет транспорту, менеджменту і логістики
кафедра Менеджменту зовнішньоекономічної діяльності
підприємств**

ЗАТВЕРДЖУЮ
Зав. кафедри _____ О.М. Кирилекно.
«__» _____ 20__ р

**МОДУЛЬНА КОНТРОЛЬНА РОБОТА №1
З ДИСЦИПЛІНИ
«Менеджмент проектів»**

ВАРІАНТ 4

I. ТЕОРЕТИЧНІ ЗАВДАННЯ

1. Обрати правильну відповідь за кожним тестом:

1. ІНВЕСТИЦІЙНІ ПРОЕКТИ НАЗИВАЮТЬСЯ НЕЗАЛЕЖНИМИ, ЯКЩО:
 - А) вони не можуть бути реалізовані одночасно;
 - Б) рішення про прийняття одного з них не впливає на рішення про прийняття іншого;
 - В) прийняття нового проекту сприяє зростанню доходів по одному або декільком діючим проектам;
 - Г) вони можуть бути реалізовані тільки послідовно.
2. ІНВЕСТИЦІЙНІ ПРОЕКТИ НАЗИВАЮТЬСЯ АЛЬТЕРНАТИВНИМИ, ЯКЩО:
 - А) прийняття нового проекту сприяє зростанню прибутковості по одному або декільком іншим проектам;
 - Б) прийняття нового проекту призводить до деякого зниження доходів по одному або декільком діючим проектам;
 - В) вони не можуть бути реалізовані одночасно;
 - Г) вони можуть реалізовуватися поряд з іншими проектами.
3. ЯКІ ІНВЕСТИЦІЙНІ ПРОЕКТИ Є НАЙМЕНШ РИЗИКОВАНИМИ:
 - А) проекти, в розробці яких беруть участь досвідчені експерти;
 - Б) проекти, що виконуються за державним замовленням;
 - В) проекти, пов'язані зі створенням нових виробництв і технологій;
 - Г) проекти, що фінансуються за рахунок кредитних ресурсів.
4. ЯКІ ІНВЕСТИЦІЙНІ ПРОЕКТИ Є НАЙБІЛЬШ РИЗИКОВАНИМИ:
 - А) проекти, в розробці яких не беруть участь досвідчені експерти;
 - Б) проекти, пов'язані зі створенням нових (венчурних) виробництв і технологій;
 - В) довгострокові проекти, у яких час окупності великий;
 - Г) проекти, що фінансуються за рахунок кредитних ресурсів.
5. ЯКА ІЗ СТАДІЙ ЦИКЛУ РОЗРОБКИ ІНВЕСТИЦІЙНОГО ПРОЕКТУ Є ПОЧАТКОВОЮ:
 - А) прийняття рішення про реалізацію проекту;
 - Б) розробка проектної документації;
 - В) виявлення можливостей інвестування (проектні ідеї);
 - Г) реалізація проекту.
6. ЩО НЕ ВХОДИТЬ В КОЛО ПИТАНЬ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ ПІДПРИЄМСТВА:
 - А) формулювання довгострокових цілей його діяльності;
 - Б) пошук нових перспективних сфер докладання вільного капіталу;
 - В) оцінка альтернативних проектів;
 - Г) прийняття рішення про виплату дивідендів.
7. ЩО ХАРАКТЕРИЗУЄ ПОКАЗНИК ЧДД:
 - А) внутрішню норму прибутку (рентабельності);
 - Б) чисту приведену вартість;
 - В) індекс рентабельності інвестицій;
 - Г) термін окупності.

8. ЯК ЗМІНИТИСЯ ДОБРОБУТ ВЛАСНИКІВ ПІДПРИЄМСТВА У РАЗІ ПРИЙНЯТТЯ ПРОЕКТУ З ЧДД = 0:
- А) погіршиться значно;
 - Б) покращиться незначно;
 - В) не зміниться;
 - Г) погіршиться незначно.
9. ЩО ХАРАКТЕРИЗУЄ ПОКАЗНИК ІР:
- А) чисту наведену вартість;
 - Б) внутрішню норму прибутку (рентабельності);
 - В) індекс рентабельності інвестицій;
 - Г) термін окупності.
10. ЩО ХАРАКТЕРИЗУЄ ПОКАЗНИК ВНД:
- А) чисту наведену вартість;
 - Б) внутрішню норму прибутку (рентабельності);
 - В) індекс рентабельності інвестицій;
 - Г) термін окупності.

2. Дати відповіді на поставлені питання шляхом внесення необхідних записів:

1. ЯК ПОВИННІ БУТИ ОРІЄНТОВАНІ ПЛАНИ З ТОЧКИ ЗОРУ ЗМІСТУ:

2. ЩО ТАКЕ СИНХРОННЕ ПЛАНУВАННЯ:

II. ПРАКТИЧНЕ ЗАВДАННЯ

Завдання 1.

Вихідні дані по інвестиційному проекту:

Рік	Грошові надходження (тис. грн.)	Первісне капіталовкладення (тис. грн.)	Рік переналагодження і її вартість (тис. грн.)	Ставка дисконту %
1	170	950		8
2	150			
3	290		150	
4	300			
5	420			
6	480			

Визначити період окупності.

Викладач _____ Наумов О.Б.