




**Силабус навчальної дисципліни  
«УПРАВЛІННЯ АНТИКРИЗОВОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ  
АВІАТРАНСПОРТУ»**

**Спеціальність: 051 Економіка  
Галузь знань: 05 Соціальні і поведінкові науки**

<b>Рівень вищої освіти</b>	Другий (магістерський)
<b>Статус дисципліни</b>	Вибіркова компонента, дисципліна вільного вибору студента
<b>Курс</b>	1 (перший)
<b>Семестр</b>	2 (другий)
<b>Обсяг дисципліни, кредити ЄКТС/загальна кількість годин</b>	4 кредити/120 годин
<b>Мова викладання</b>	українська
<b>Що буде вивчатися (предмет вивчення)</b>	Теоретичні засади теорій кризи в економіці як базового підходу до антикризового управління авіапідприємством; розкриття механізму розробки і реалізації стратегії антикризового управління діяльністю авіапідприємства, а також оперативного механізму усунення неплатоспроможності, тактичного механізму відновлення фінансової стійкості та стратегічного механізму забезпечення фінансової стабілізації діяльності авіапідприємства; вивчення правового забезпечення антикризового регулювання та антикризового управління в Україні та за кордоном; дослідження теоретичних аспектів банкрутства підприємств в Україні та міжнародний опит; вивчення особливостей та принципів управління персоналом авіапідприємств в умовах кризи; теоретичні засади управління інноваційним потенціалом підприємства в умовах розгортання кризових процесів на авіапідприємствах; вивчення критерій і показників успішного подолання кризи та актуальних проблем антикризового управління на авіапідприємствах.
<b>Чому це цікаво/треба вивчати (мета)</b>	<i>Метою дисципліни</i> є засвоєння основних концепцій антикризового управління діяльністю авіапідприємства, придбанні умінь і практичних навичок виявлення і аналізу симптомів потенційної кризи і вибору і реалізації стратегій антикризового управління діяльністю авіапідприємства з метою запобігання кризі і розробка своєчасних стратегічних та тактичних заходів, спрямованих на мінімізацію загрози для авіапідприємства.
<b>Чому можна навчитися (результати навчання)</b>	Формулювати, аналізувати та синтезувати рішення науково-практичних проблем (ПРН1). Збирати, обробляти та аналізувати статистичні дані, науково-аналітичні матеріали, необхідні для вирішення комплексних економічних завдань (ПРН8). Визначати та критично оцінювати стан та тенденції соціально-економічного розвитку, формувати та аналізувати моделі економічних систем та процесів (ПРН11). Виявляти та систематизувати ключові макротренди функціонування підприємств різного типу, аналізувати сучасні моделі корпоративного управління та будувати рекомендації щодо їх оптимізації, застосовувати відповідні сучасні методи та інструменти (ПРН16). Формувати цілісне уявлення про засоби реалізації стратегічного

	<p>управління підприємством та його розвитком, оцінювати економічні ризики та соціально-економічні наслідки управлінських рішень, обґрунтовувати напрями пріоритетного інноваційного розвитку та альтернативні варіанти управлінських рішень (ПРН17).</p> <p>Прийняття ефективних управлінських рішень та імплементації оптимальних економічних механізмів в рамках стратегії розвитку підприємств авіаційної галузі (ПРН18).</p> <p>Використовувати проектний підхід в управлінні авіапідприємствами при адаптації до економічного стану України в умовах євроінтеграційних процесів та їх вплив на гармонізаційні процеси розвитку авіаційної галузі (ПРН19).</p>
<b>Як можна користуватися набутими знаннями і уміннями (компетентності)</b>	<p>Здатність визначати та розв'язувати складні економічні задачі та проблеми, приймати відповідні аналітичні та управлінські рішення у сфері економіки або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначених умов та вимог (ІК).</p> <p>Здатність генерувати нові ідеї (креативність) (ЗК1).</p> <p>Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу (ЗК2).</p> <p>Здатність оцінювати можливі ризики, соціально-економічні наслідки управлінських рішень (ФК8).</p> <p>Здатність розробляти альтернативні варіанти стратегічного розвитку підприємства та обирати їх за визначеними критеріями (ФК12).</p> <p>Здатність виявляти перспективи технічного та економічного оновлення авіаційної галузі та авіапідприємства, формувати концепцію та стратегію їх довгострокового розвитку (ФК14)</p>
<b>Навчальна логістика</b>	<p><b>Зміст дисципліни:</b></p> <p>Криза і її роль в соціально-економічних процесах. Види циклів та їх специфіка. Специфіка системи, процесів та механізмів антикризового управління підприємством. Антикризове регулювання та антикризове управління авіапідприємством. Класифікація стратегій управління антикризовою діяльністю авіапідприємства. Особливості банкрутства авіапідприємства. Управління персоналом авіапідприємств в кризовій ситуації. Інновації в антикризовому управлінні авіапідприємств. Концептуальні положення діагностики кризи на авіапідприємстві. Оцінка ефективності антикризового управління авіапідприємством. Методичні аспекти побудови та використання статистичних моделей діагностики банкрутства авіапідприємств.</p> <p><b>Види занять:</b> лекції, семінарські</p> <p><b>Методи навчання:</b> навчальна дискусія, онлайн</p> <p><b>Форми навчання:</b> очна, дистанційна</p>
<b>Пререквізити</b>	<p>Загальні та фахові знання, отримані на другому (бакалаврського) рівні вищої освіти та ОК 3 «Моделювання та управління розвитком економічних систем», ОК5 «Бізнес-аналітика та консолідація інформації в авіаційній галузі», ОК6 «Управління фінансово-економічною безпекою авіапідприємства»</p>
<b>Пореквізити</b>	<p>Знання з антикризового управління підприємством можуть бути використані під час вивчення таким дисциплін, як ОК8 «Стратегічне управління та інноваційний розвиток підприємства», ОК7 «Проектний консалтинг» та під час написання магістерської роботи</p>
<b>Інформаційне забезпечення з репозитарію та фонду НТБ НАУ</b>	<p><b>Науково-технічна бібліотека НАУ:</b></p> <p>1. Андрієнко М.М., Шпак І.О. Економічна оцінка критеріїв управління результативністю підприємства. Наукові праці МАУП. Економічні науки. 2021. Вип. 4(63). С. 35-40 URL: <a href="http://journals.maup.com.ua/index.php/economics/article/view/1205">http://journals.maup.com.ua/index.php/economics/article/view/1205</a></p> <p>2. Ареф'єва О.В., Пілецька С.Т., Лістрова М.С. Формування конкурентної стратегії підприємства в системі антикризового</p>

- управління. Економіка та суспільство. 2022. Випуск № 43. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-43-35>
3. Ареф'єва О.В., Андрієнко М. М., Кравченко О. Р. Управління фінансовим потенціалом підприємства. Економіка та суспільство. 2019. URL: <http://www.economyandsociety.in.ua/journal-18/25-statistics-18/2243-aref-eva-o-v-andrienko-m-m-kravchenko-o-r>.
4. Васюткіна Н. В., Смірнова А.С. Формування стратегічних орієнтирів забезпечення економічної безпеки підприємства як засобу підвищення конкурентоспроможності. *Бізнес-інформ*, 2022, № 09, с. 53-59 DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2022-9-53-59>.
5. Пілецька С.Т. Формування конкурентної стратегії аеропорту в умовах невизначеності. *Бізнес Інформ*. 2022. №10. С. 193–198. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2022-10-193-198>.
6. Пілецька С.Т., Ануфрієва М.О. Формування конкурентної стратегії підприємства в умовах економіки знань: теоретичний підхід. *Економіка. Фінанси. Право*. 2022. № 9/2. С. 37–40. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-43-35>.
7. Пілецька С.Т., Копча Ю. Ю., Камишна С. Ю. Контролінг в системі антикризового управління. *Економічний вісник Донбасу. Науковий журнал*. Київ-Полтава. № 1 (67) 2022. С. 52-58. DOI: 10.12958/1817-3772-2022-1(67)-52-58
8. Пілецька С.Т., Коритько Т. Ю. Методика комплексної оцінки антикризового потенціалу підприємства. *Економіка промисловості*. – 2018. – №3(83). – С. 76 – 92.
9. Пілецька С.Т., Ткаченко Є.В. Інноваційний потенціал підприємства в системі антикризового управління. *Облік і фінанси*, 2020. № 1 (87) С. 178 – 184. DOI [https://doi.org/10.33146/2307-9878-2020-1\(87\)-178-184](https://doi.org/10.33146/2307-9878-2020-1(87)-178-184)
10. Сафонік Н.П. Економічне відновлення України: сучасний стан та подальші перспективи. Сучасні підходи до креативного управління економічними процесами: матеріали IV Міжнар. наук.-практ. конф. (м.Київ, 13-14 квітня 2023 р.). К.: НАУ, 2023. С. 179-182.
11. Сафонік Н.П., Дудік А.О. Особливості формування системи економічної безпеки авіапідприємств в умовах трансформаційних перетворень. *Економіка та суспільство*. 2022. Випуск 45. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-45-9>.
12. Сімкова Т.О., Белий М.В. Система управління виробничим потенціалом підприємства. Сучасні підходи до креативного управління економічними процесами: матеріали XIII Міжнародної науково-практичної конференції, 13-14 квітня 2023 р. Київ, НАУ, 2023. 187-189 с.
13. Сімкова Т.О., Євстратенко В.В. Ефективність використання виробничого потенціалу транспортного підприємства. *Бізнес-аналітика: моделі, інструменти та технології*: матеріали IV Міжнародної науково-практичної конференції. 1-3 бер. 2023. К.: НАУ, 2023. С. 160-163.
14. Сімкова Т.О., Криленко Є.С. Напрями підвищення якості послуг транспортних підприємств. Матеріали міжнародної науково-практичної конференції «Управління розвитком економічного середовища в умовах глобальних трансформацій». Х.: УПА, 23-25 травня 2023.
15. Antonenko K.V. The impact of the war on the labor market in Ukraine. Innovative educational technologies: European experience and its application in training in economics and management: Proceedings of scientific and pedagogical internship. Riga, Latvia: “Baltija Publishing”, 2023. P. 6-8

	<p>16. Korytko Tetyana, Piletska Samira, Arefieva Olena, Pidhora Yelizoveta, Fomichenko Inna. (2021) <u>The system of evaluating the effectiveness of employees motivation as a factor of the enterprise sustainable development</u>. Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development. Vol. 43, No. 4, pp. 545-554.</p> <p>17. Arefieva O., Piletska S., Khaustova V., Poberezhna Z., Zyz D. (2021) <u>Monitoring the economic stability of the company's business processes as a prerequisite for sustainable development: investment and security aspects</u>. IOP Conference Series: Earth and Environmental Science. IOP Publishing. Vol. 628. No. 1. pp. 012042</p> <p>18. Kuzior A., Arefieva O., Poberezhna Z., Ihumentsev O. The Mechanism of Forming the Strategic Potential of an Enterprise in a Circular Economy. Sustainability. 2022. 14. 3258.</p>
<b>Локація та матеріально-технічне забезпечення</b>	аудиторія теоретичного навчання, проектор
<b>Семестровий контроль, екзаменаційна методика</b>	Кейси, задачі, питання, тестування, залік
<b>Кафедра</b>	Економіки повітряного транспорту
<b>Факультет</b>	Економіки та бізнес-адміністрування
<b>Викладач(і)</b>	<p style="text-align: center;"><b>ПЛЕЦЬКА САМІРА ТИМОФІЇВНА</b></p>  <p><b>Посада:</b> професор  <b>Вчене звання:</b> професор  <b>Науковий ступінь:</b> доктор економічних наук  <b>Профайл викладача:</b>  <a href="http://feba.nau.edu.ua/details-menu/46-kafedra-ekonomiki-povitryanogo-transportu/265-piletska-samira-timofijivna">http://feba.nau.edu.ua/details-menu/46-kafedra-ekonomiki-povitryanogo-transportu/265-piletska-samira-timofijivna</a>  <b>E-mail:</b> samira.piletska@npp.nau.edu.ua  <b>Робоче місце:</b> 2.417</p>
<b>Оригінальність навчальної дисципліни</b>	Авторський курс
<b>Лінк на дисципліну</b>	

Гарант освітньої програми

Тетяна СІМКОВА

Розробник

Саміра ПЛЕЦЬКА