

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Національний авіаційний університет
Факультет транспорту, менеджменту і логістики
Кафедра менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств

УЗГОДЖЕНО
Декана АКФ

_____ Микола КУЛИК

«__» _____ 2023 р.

ЗАТВЕРДЖУЮ
Проректор з навчальної
роботи

_____ Анатолій ПОЛУХІН

«__» _____ 2023 р.



Система менеджменту якості

РОБОЧА ПРОГРАМА
навчальної дисципліни
«Основи авіаційного менеджменту»

Освітньо-професійна програма: «Технічне обслуговування та ремонт повітряних суден і авіадвигунів»

Галузь знань: 27 «Транспорт»


Спеціальність: 272 «Авіаційний транспорт»

Форма навчання	Семестр	Усього (годин/кредитів ECTS)	Лекції	Практ. заняття	Лабораторні	Самостійна робота	ДЗ / РГР / К	КР / КПр	Форма сем. контролю
Денна:	5	120/4,0	34	17	-	69			диф. залік 5 с.
Заочна:	6	120/4,0	8	4	-	108	1 к. -6 с.		диф. залік 6 с.

Індекс: № НБ – 1 -272 - 1 / 21 - 3.8

Індекс: № НБ - 1 - 272 - 1 з / 21 – 3.8

СМЯ НАУ РП 19.06-01-2023

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Основи авіаційного менеджменту»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.06-01-2023
		стор. 2 із 12	

Робочу програму навчальної дисципліни «Основи авіаційного менеджменту» розроблено на основі освітньо-професійної програми «Технічне обслуговування та ремонт повітряних суден і авіадвигунів», навчальних та робочих навчальних планів № НБ – 1 -272 - 1 / 21 , № НБ - 1 - 272 - 1 з / 21, № РБ-1-272 -1/22 та № РБ – 1-272 – 1з/22 підготовки здобувачів вищої освіти освітнього ступеня «Бакалавр» за спеціальністю 272 «Авіаційний транспорт» та відповідних нормативних документів.

Робочу програму розробила:
професор кафедри менеджменту
зовнішньоекономічної діяльності підприємств _____ Ганна ГУРІНА

Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств, протокол № _____ від « _____ » _____ 2023 р.

Завідувач кафедри _____ Оксана КИРИЛЕНКО

Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні випускової кафедри освітньо-професійної програми «Технічне обслуговування та ремонт повітряних суден і авіадвигунів», спеціальності 272 «Авіаційний транспорт» – кафедри підтримання льотної придатності повітряних суден, протокол № _____ від « _____ » _____ 2023 р.


Гарант освітньо-професійної програми _____ Андрій ХІМКО

Завідувач кафедри _____ Олександр ПОПОВ

Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні науково-методично-редакційної ради факультету транспорту, менеджменту і логістики, протокол № _____ від « _____ » _____ 2023 р.


Голова НМРР _____ Ірина ШЕВЧЕНКО

Рівень документа – 3б
Плановий термін між ревізіями – 1 рік
Контрольний примірник

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Основи авіаційного менеджменту»	Шифр документу	СМЯ НАУ РП 19.06-01-2023
		стор. 3 із 12	

ЗМІСТ сторінка

Вступ	4
1. Пояснювальна записка	4
1.1. Місце, мета, завдання навчальної дисципліни	4
1.2. Результати навчання, які дає можливість досягти навчальна дисципліна	4
1.3. Компетентності, які дає можливість здобути навчальна дисципліна.....	5
1.4. Міждисциплінарні зв'язки.....	5
2. Програма навчальної дисципліни	5
2.1. Зміст навчальної дисципліни.....	5
2.2. Модульне структурування та інтегровані вимоги до кожного модуля....	5
2.3. Тематичний план.....	7
2.4. Завдання на контрольну (домашню) роботу (ЗФН).....	8
2.5. Перелік питань для підготовки до підсумкової контрольної роботи.....	8
3. Навчально-методичні матеріали з дисципліни	9
3.1. Методи навчання	9
3.2. Рекомендована література (базова і допоміжна)	9
3.3. Інформаційні ресурси в Інтернет.....	9
4. Рейтингова система оцінювання набутих студентом знань та вмінь	10

	<p>Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Основи авіаційного менеджменту»</p>	Шифр документи	СМЯ НАУ РП 19.06-01-2023
		стор. 4 із 12	

1. ВСТУП

Робоча програма (РП) навчальної дисципліни «Основи авіаційного менеджменту» розроблена на основі «Методичних рекомендацій до розроблення і оформлення робочої програми навчальної дисципліни денної та заочної форм навчання», затверджених наказом ректора від 29.04.2021 № 249/од, та відповідних нормативних документів.

1. ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА

1.1. Місце, мета, завдання навчальної дисципліни.

Місце даної навчальної дисципліни є теоретичною та практичною основою сукупності знань та вмінь, що формують профіль фахівця з менеджменту.

Метою викладання дисципліни є формування у майбутніх фахівців сучасного управлінського мислення та системи спеціальних знань у сфері авіаційного менеджменту, розуміння концептуальних основ системного управління організаціями; набуття умінь аналізу внутрішнього та зовнішнього середовища, прийняття адекватних управлінських рішень.

Завданнями вивчення навчальної дисципліни є:

- вивчення сутності основних понять і категорій менеджменту та управління;
- ознайомлення студентів із загальними принципами управління;
- вивчення системи методів управління;
- ознайомлення зі змістом процесів та технологіями управління;
- вивчення загальних та конкретних функцій менеджменту;

Завданнями навчальної дисципліни є:

- знання теоретичних засад та причинно-наслідкові зв'язки в організаціях, аналізувати й узагальнювати матеріал у певній системі, порівнювати факти на основі здобутих із різних джерел знань;
- планувати роботу організації, її підрозділів та працівників;
- розуміння методів стимулювання та покарання підпорядкованих працівників;
- знання дієвих методів менеджменту (економічних, адміністративно-розпорядчих, соціально-психологічних);
- розуміння механізмів гармонізації людських відносин;
- знання інструментів удосконалення та розвитку систему менеджменту підприємства, зокрема з урахуванням світового досвіду.


1.2. Результати навчання, які дає можливість досягти навчальна дисципліна (в сукупності з іншими освітніми компонентами):

- Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми у професійній діяльності у сфері авіаційного транспорту або у процесі подальшого навчання із застосуванням положень, теорій і методів природничих, технічних, інформаційних та соціально-економічних наук, що характеризується комплексністю та невизначеністю умов.

- Дотримуватись норм спілкування у професійній взаємодії з колегами, керівництвом, ефективно працювати в команді (**ПРН5**)

1.3. Компетентності, які дає можливість здобути навчальна дисципліна (в сукупності з іншими освітніми компонентами):

- здатність організовувати виробничу діяльність структурних підрозділів авіаційних підприємств та заводів, малих колективів виконавців (бригад, дільниць, цеху) щодо виробництва, експлуатації, ремонту та обслуговування об'єктів авіаційного транспорту, їх систем і елементів, включаючи обґрунтування технології виробничих процесів (**ФК9**);

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Основи авіаційного менеджменту»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.06-01-2023
		стор. 5 із 12	

- здатність організувати власну роботу, роботу підлеглих та підпорядкованих підрозділів відповідно до вимог охорони праці, техніки безпеки та протипожежної безпеки на об'єктах авіаційного транспорту, їх систем і елементів, включаючи обґрунтування технології виробничих процесів (ФК14);

1.4. Міждисциплінарні зв'язки.

Навчальна дисципліна «Основи авіаційного менеджменту» базується на знаннях таких дисциплін, як: «Основи менеджменту», «Інформаційні системи та технології», «Академічні навички професійного навчання» та є базою для вивчення таких дисциплін, як: «Менеджмент», «Управління персоналом», «Операційний менеджмент», «Логістика» та інших.

2. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

2.1. Зміст навчальної дисципліни

Навчальний матеріал дисципліни структурований за модульним принципом і складається з 1 модуля, а саме: **№ 1 «Теоретичні основи управління»** є логічною завершеною, відносно самостійною, цілісною частиною навчальної дисципліни, засвоєння якої передбачає проведення модульної контрольної роботи та аналіз результатів її виконання.

2.2. Модульне структурування та інтегровані вимоги до кожного модуля.

Модуль № 1 «Теоретичні основи управління»


Інтегровані вимоги модуля № 1: вміти аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища на внутрішню та зовнішню складову; визначати перспективи розвитку організації; управляти організацією та її підрозділами через реалізацію системного та процесного підходів в менеджменті підприємств; здійснювати контроль функцій менеджера.

Тема 1. Авіаційний менеджмент - сутність і основні категорії.

Організація як загальна функція менеджменту. Сутність функції організації та її місце в системі управління. Поняття та складові організаційної діяльності. Сутність організації управлінської праці та організації фізичної праці. Структура функції організації: організація процесу делегування повноважень, організація роботи робочої групи, організація процесу прийняття управлінського рішення, самоорганізація труда менеджера. Повноваження, обов'язки, відповідальність. Процес делегування повноважень і відповідальності. Типи повноважень: лінійні, функціональні. Вертикальна та горизонтальна структуризація управління. Адміністративний апарат. Повноваження, обов'язки, відповідальність. Процес делегування повноважень і відповідальності. Типи повноважень: лінійні, функціональні. Вертикальна та горизонтальна структуризація управління. Скалярний процес. Вертикальна координація: прямий контроль, стандартизація. Горизонтальна координація: взаємні комунікації, тимчасові робочі групи, комісії. Департаменталізація. Взаємодія структур організації.

Тема 2. Люди як основний елемент організацій авіаційної галузі: поведінка, влада, лідерство.

Функція мотивування в менеджменті. Принципи функції мотивування. Стимулювання праці: цілі, принципи, види, форми. Поняття мотивування. Еволюція поглядів на мотивацію. Принципи врахування інтересів у мотивації. Взаємозв'язок потреб, спонукань, цілей і винагород працівника в процесі мотивування. Модель мотивації через потреби. Основні поняття теорії мотивації. Значення людського фактора в управлінні організацією. Психологічні та фізіологічні особливості працівника. Теорії і моделі процесів мотивування: змістовний і процесний підходи. Змістовні теорії мотивації – теорія А. Маслоу, теорія Д. МакКлеллана, теорія Ф. Герцберга, теорія М.Туган-Барановського.

	<p>Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Основи авіаційного менеджменту»</p>	Шифр документу	СМЯ НАУ РП 19.06-01-2023
		стор. 6 із 12	

Теорії мотивування процесного підходу: теорія очікувань, теорія справедливості і теорія Портера-Лоулера. Порівняння теорій мотивування. Засоби мотиваційного впливу.

Тема 3. Етика і соціальна відповідальність в авіаційному менеджменті.

Поняття соціальної відповідальності та його місце в системі управління. Сутність та різновиди відповідальності у менеджменті. Дефіцит відповідальності. Відповідальність менеджменту перед суспільством. Перевага та недоліки соціальної відповідальності. Сутність та значення соціальної поведінки. Розвиток стратегій соціальної відповідальності. Ступінь соціальної відповідальності. Концепція корпоративної соціальної відповідальності. Залізний закон відповідальності. Соціальна відповідальність вносить чимало змін у менеджмент організації: Етика менеджменту та бізнесу. Заходи щодо забезпечення етичної поведінки. Етика взаємовідносин. Причини, які обумовлюють прийняття етичного стилю ведення бізнесу. Прикрі особливості вітчизняного бізнесу. Інструменти поліпшення етичності поведінки в організаціях. Сучасна філософія бізнесу. Концепція дотримання прав людини. Концепція справедливості. Утилітаризм. Порівняння моделей бізнесу.

Тема 4. Структури та цілі авіаційного менеджменту.


Регулювання як загальна функція менеджменту. Поняття регулювання та його місце в системі управління. Принципи функції регулювання Види регулювання. Етапи процесу регулювання. Характеристика процесів регулювання. Стабілізуюче регулювання. Розпорядницьке регулювання Дисциплінарне регулювання «оперативне регулювання».

Сутність, значення і класифікація методів управління. Економічні методи. Державне регулювання. вплив на колективні інтереси. методи матеріального впливу. Адміністративні (організаційно-розпорядчі) методи. Загально-організаційні положення. Організаційне регламентування та нормування. Організаційно-методичне інструктування. Соціально-психологічні методи управління. Різновиди соціальних методів. Методи управління окремими груповими процесами і явищами. Методи управління індивідуально-особистою поведінкою. Різновиди психологічних методів. Методи формування і розвитку трудового колективу. Методи гуманізації стосунків у трудовому колективі. Методи психологічного спонукання. Методи професійного відбору і навчання. Взаємозв'язок методів.

Тема 5. Структури та цілі авіаційного менеджменту Поняття та загальна характеристика керівництва. Влада і особистий вплив. Модель впливу керівника на підлеглого. Балансування влади керівників і підлеглих. Характер та форми влади і впливу. Формами впливу, які можуть спонукати виконавців до активного співробітництва. Здатність впливати шляхом переконання залежить від ряду факторів. Лідерство, як соціально-психологічне явище. Його динаміка. Ефективний менеджер не обов'язково являється ефективним лідером, і навпаки. Різниця між лідером і менеджером проводиться по багатьом позиціям. Лідерство виникає там, де є потреба в ініціативних діях. Теорії ефективного лідерства. Підхід з позицій особистих якостей (теорія видатних людей). Класифікація К. Левіна. Характеристика стилів керівництва. Модель управлінської сітки Блейка й Моутона. Матриця застосовуваних стилів керівництва та їх сприйняття підлеглими. Модель ситуаційного лідерства Фідлера. Чотири стадії зрілості послідовників. Модель Врума-Йеттона спрямована на процес приймання рішень.

Тема 6. Функціональний склад системи управління. Методи авіаційного менеджменту.

Еволюція поглядів на комунікації в управлінській діяльності. Поняття контролю та його місце в системі управління. Принципи, цілі і функції етики і соціальної відповідальності. Види управлінського контролю: попередній, поточний, заключний контроль. Поведінкові аспекти контролю. Ступінь контролю та міра відповідальності за результат. Типи контрольних систем та їх зміст. Процес контролю. Види контролю за класифікаційними ознаками. Етапи процесу контролю:

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Основи авіаційного менеджменту»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.06-01-2023
		стор. 7 із 12	

формування стандартів вимірювання, порівняння фактичного виконання зі стандартами, оцінка та регулювання. Інформаційні потоки в процесі контролю Зворотний зв'язок під час контролю. Характеристики ефективного управлінського контролю.

Тема 7. Функціональний склад системи управління. Управління конфліктами, змінами і стресами в організації.

Поняття ефекту і результату, їх збалансування. Види конфліктів та етапи їх вирішення. Збалансування результату та ефективності в бізнесі. Надмірний наголос на результат. Надмірний наголос на ефективність. Збалансований наголос на результат і продуктивність. Загальне поняття ефективності менеджменту організації, критерії та методи її оцінювання. Особливість результатів управлінської праці. Результат роботи менеджера.

Тема 8. Особливості прийняття управлінських рішень на підприємствах авіаційної галузі. Критерій ефективності менеджменту. Показники ефективності управління. Ціннісно-орієнтований менеджмент. Цінність фірми - це те, чого варта фірма.

Тема 9 Особливості прийняття управлінських рішень на підприємствах авіаційної галузі Показники економічної ефективності організації в цілому. Показники, що характеризують ефективність процесів менеджменту. Визначення системи кількісних та якісних показників ефективності. Оцінка ефективності діяльності структурних підрозділів менеджменту організації.

Тема 10 Інформаційне забезпечення в менеджменті. Організація процесу комунікацій у системі управління авіапідприємствами

2.3. Тематичний план.

№ пор	Назва теми (тематичного розділу)	Обсяг навчальних занять (год.)								
		Денна форма навчання				Заочна форма навчання				
		Усього	Лекції	Практика	СРС	Усього	Лекції	Практика	СРС	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
Модуль №1 «Теоретичні основи управління»										
1.	Авіаційний менеджмент - сутність і основні категорії	5 семестр				6 семестр				
		14	2 2		10				2	
2.	Люди як основний елемент організацій авіаційної галузі: поведінка, влада, лідерство	12	2 2	2	6	12	2		8	
3.	Етика і соціальна відповідальність в авіаційному менеджменті	21	2	2	13	10	2		8	
4.			2	2						



Система менеджменту якості.
Робоча програма
навчальної дисципліни
«Основи авіаційного менеджменту»

Шифр
документу

СМЯ НАУ РП
19.06-01-2023

стор. 8 із 12

5.	Структури та цілі авіаційного менеджменту	12	2 2	2	6	8	2		6
6.	Функціональний склад системи управління.	18	2 2	2	12	6 семестр			
7.	Методи авіаційного менеджменту					22	1	1	20
8.	Особливості прийняття управлінських рішень на підприємствах авіаційної галузі	21	2 2	2	10	22	1	1	20
9.			2 2	1					
10.	Інформаційне забезпечення в менеджменті. Організація процесу комунікацій у системі управління авіапідприємствами	16	2 2 2	2	8	21		1	20
11.	Модульна контрольна робота №1	6	-	2	4	-	-	-	-
12.	Контрольна (домашня) робота (ЗФН)	-	-	-	-	8	-	-	8
13.	Підсумкова контрольна робота (ЗФН)	-	-	-	-	17	-	1	16
Усього за модулем №1		120	34	17	69	120	8	4	108
Усього за навчальною дисципліною		120	34	17	69	120	8	4	108

2.4. Завдання на контрольну (домашню) роботу (ЗФН). Домашня (контрольна) робота (ЗФН) з дисципліни виконується у шостому семестрі, відповідно до затверджених в установленому порядку методичних рекомендацій, з метою закріплення та поглиблення теоретичних знань та вмінь студента при вивченні дисципліни.


Виконання домашньої (контрольної) роботи (ЗФН) здійснюється студентом в індивідуальному порядку відповідно до запропонованих викладачами кафедри тем.

Час, потрібний для виконання домашньої (контрольної) роботи (ЗФН) складає 8 годин.

2.5. Перелік питань для підготовки до підсумкової контрольної роботи (ЗФН).

Перелік питань та зміст завдань для підготовки до підсумкової контрольної роботи, розробляються провідним викладачем кафедри відповідно до робочої програми, затверджується на засіданні кафедри та доноситься до відома студентів.

3. НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНІ МАТЕРІАЛИ З ДИСЦИПЛІНИ

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Основи авіаційного менеджменту»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.06-01-2023
		стор. 9 із 12	

3.1. Методи навчання

У процесі викладання матеріалу дисципліни у процесі проведення лекційних, лабораторних та інших видів навчальних занять застосовуються пасивні словесні методи (пояснення, лекції) з використанням класної дошки та відеоматеріалів, активні практичні методи (вправи) та методи контролю.

При викладенні матеріалу на лекціях може використовуватися мультимедійна техніка, при розгляді і проведенні лабораторних занять можуть бути використані комп'ютерна техніка для виконання пошуково-аналітичних робіт і проведення розрахунків та лабораторне оснащення.

Лекційні і практичні заняття можуть проводитися в режимі дистанційного навчання.

3.2. Рекомендована література

Базова література

3.2.1. Рудько В.А. Менеджмент. Навчальний посібник. / В.А. Рудько. – 2019.

3.2.2. Мошек Г.Є., Миколайчук І.П., Палеха Ю.І. Основи менеджменту. Теорія і практика: Навчальний посібник. Київ: Ліра-К. 2020. С. 528

3.2.3. Основи менеджменту. Теорія і практика : навч. посіб. [колективне видання]; за заг. редакція Г.Є. Мошека. Київ : Ліра-К, 2019. 527 с

3.2.4. Менеджмент: навч. посіб. / М. М. Шкільняк, О. Ф. Овсянюк-Бердадіна, Ж. Л. Крисько, І. О. Демків. - Тернопіль : КРОК, 2019. - 252 с.

Допоміжна література

3.2.5. Голіздра Я. Д. Концепція влади й відповідальності керівника організації у прийнятті управлінських рішень. Харків: ХНПУ імені Г. С. Сковороди, 2020. 425 с.

3.2.6. Гуріна Г.С., Розвиток експортного потенціалу підприємств авіаційного комплексу України. Монографія. Автограф. 2019.

3.2.7. Gurina G., Podrieza S. Globalization challenges of strategic management of the export potential of aviation complex enterprises. Electronic scientifically and practical journal "Intellectualization of logistics and Supply Chain Management" №19 (2023), p.19-23. June 2023.


3.2.8. Гуріна Г.С., Подреза С.М. Важливі складові відновлення авіаційної галузі у повоєнній економіці України. XXIV Міжнародна науково-практична конференція здобувачів вищої освіти і молодих учених «Політ. Сучасні проблеми науки» (2-5 квітня 2024 р.)

3.2.9. Gurina G. Economic and environmental current affairs in the system of development of the export potential of enterprises of the aviation complex of Ukraine. *Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice*, 2022, 6(47), 328–340 p.

3.3. Інформаційні ресурси в Інтернеті

3.3.1. Повітряний кодекс України [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/3393-17/page>– Назва з екрану.

3.3.2. Авіаційні правила України [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://www.avia.gov.ua/documents/Lotna-pridatn/aviation-rules-ukraine/24333.html>

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Основи авіаційного менеджменту»	Шифр документи	СМЯ НАУ РП 19.06-01-2023
		стор. 10 із 12	

3.3.3. The importance of air transport to Ukraine.

URL:<https://www.iata.org/en/iatarepository/publications/economic-reports/ukraine--value-of-aviation/>

3.3.4. Aviation Benefits Report 2020. URL: <https://aviationbenefits.org/downloads/aviationbenefits-beyond-borders-2020/>

3.3.5. Liberalization of Air Transport Services and Passenger Traffic. URL: https://www.wto.org/english/res_e/reser_e/ersd200806_e.pdf

3.3.6. Авіаційна транспортна стратегія України на період до 2030 року. [Електронний ресурс]. Режим доступу: https://mtu.gov.ua/files/Dok_PROJEKT/ua.

3.3.7. Air transport liberalization and the economic development of the countries - ICAO Assembly, 39th session [online] [accessed 2020-04-23]. 2016. Available from: https://www.icao.int/Meetings/a39/Documents/WP/wp_189_en.pdf

3.3.8. Про затвердження Авіаційних правил України «Обслуговування/управління аеронавігаційною інформацією». Наказ державної авіаційної служби України від 11.04.2016 № 258, зареєстровано в Міністерстві юстиції України 06 травня 2016 р. за № 687/28817. [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/z0687-16/paran16#n16>.

3.3.9. Про затвердження Правил виконання польотів державної авіації України. Наказ міністерства оборони України 05.01.2015 № 2, Зареєстрований в Міністерстві юстиції України 26 січня 2015 р. за № 82/26527 [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/z0082-15/paran11#n11>.

3.3.10. ICAO. Сайт Міжнародної організації цивільної авіації. Режим доступу - <http://www.icao.int>.


3.3.11. IATA. Офіційний сайт Міжнародної асоціації повітряного транспорту: Режим доступу - <http://www.iata.org/>

4. РЕЙТИНГОВА СИСТЕМА ОЦІНЮВАННЯ НАБУТИХ СТУДЕНТОМ ЗНАНЬ ТА ВМІНЬ

4.1. Оцінювання окремих видів виконаної студентом навчальної роботи здійснюється в балах відповідно до табл.4.1.

Таблиця 4.1

Вид навчальної роботи	Мак кількість балів	
	Денна форма навчання	Заочна форма навчання
	5 семестр	6 семестр
Модуль № 1 «Теоретичні основи управління»		
Виконання завдань на знання теоретичного матеріалу	40(сумарна)	32 (сумарна)
Виконання та захист практичних робіт	36(сумарна)	30 (сумарна)
Виконання та захист контрольної (домашньої) роботи (ЗФН)	-	8
Для допуску до виконання модульної контрольної роботи	46	-

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Основи авіаційного менеджменту»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.06-01-2023
		стор. 11 із 12	

<i>№1 студент має набрати не менше</i>		
Виконання модульної контрольної роботи №1	24	-
Підсумкова семестрова контрольна робота ЗФН	-	30
Усього за модулем №1	100	100
Усього за дисципліною	100	


4.2. **Залікова рейтингова оцінка** визначається (в балах та за національною шкалою) за результатами виконання всіх видів навчальної роботи протягом семестру.

4.3. Сума рейтингових оцінок, отриманих студентом за окремі види виконаної навчальної роботи, становить поточну модульну рейтингову оцінку, яка заноситься до відомості модульного контролю.

4.4. Сума поточної модульної та контрольної рейтингових оцінок становить підсумкову модульну рейтингову оцінку, яка перераховується в оцінку за національною шкалою та шкалою ECTS (Додаток 2).

4.5. Підсумкова семестрова рейтингова оцінка в балах, за національною шкалою та шкалою ECTS заноситься до заліково-екзаменаційної відомості, навчальної картки та індивідуального навчального плану студента (залікової книжки), наприклад, так: **92/Відм./A**, **87/Добре/B**, **79/Добре/C**, **68/Задов./D**, **65/Задов./E** тощо.

4.6. Підсумкова рейтингова оцінка з дисципліни дорівнює підсумковій семестровій рейтинговій оцінці. Зазначена підсумкова рейтингова оцінка з дисципліни заноситься до Додатку до диплома.

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Основи авіаційного менеджменту»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.06-01-2023
		стор. 12 із 12	

(Ф 03.02 – 01)

АРКУШ ПОШИРЕННЯ ДОКУМЕНТА

№ прим.	Куди передано (підрозділ)	Дата видачі	П.І.Б. отримувача	Підпис отримувача	Примітки

(Ф 03.02 – 02)

АРКУШ ОЗНАЙОМЛЕННЯ З ДОКУМЕНТОМ

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Підпис ознайомленої особи	Дата ознайомлення	Примітки

(Ф 03.02 – 04)

АРКУШ РЕЄСТРАЦІЇ РЕВІЗІЇ

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Дата ревізії	Підпис	Висновок щодо адекватності

(Ф 03.02 – 03)

АРКУШ ОБЛІКУ ЗМІН

№ зміни	№ листа (сторінки)				Підпис особи, яка внесла зміну	Дата внесення зміни	Дата введення зміни
	Зміненого	Заміненого	Нового	Анульованого			

(Ф 03.02 – 32)

УЗГОДЖЕННЯ ЗМІН

	Підпис	Ініціали, прізвище	Посада	Дата
Розробник				
Узгоджено				
Узгоджено				
Узгоджено				