

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**Національний авіаційний університет**  
**Факультет транспорту, менеджменту і логістики**  
**Кафедра менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств**

УЗГОДЖЕНО  
 Декан ФТМЛ

ЗАТВЕРДЖУЮ  
 Проректор з навчальної роботи

\_\_\_\_\_ Т.Л. Мостенська

\_\_\_\_\_ А.В. Полухін

«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2023 р.

«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2023 р.



Система менеджменту якості


**РОБОЧА ПРОГРАМА**  
**навчальної дисципліни**  
**«Управління інвестиційною діяльністю авіапідприємств»**

Освітньо-професійні програми: Менеджмент авіакомпаній та аеропортів  
 Галузь знань 07 Управління та адміністрування  
 Спеціальність: 073 Менеджмент

Форма навчання	Семестр	Усього (годин/кредитів ECTS)	Лекції	Практ. заняття	Лабораторні	Самостійна робота	ДЗ / РГР / К	КР / КПр	Форма сем. контролю
Денна:	7	120/4	34	17	-	69	-	-	Диф. залік 7 с.
Заочна:	7, 8	120/4	8	4	-	108	1к.-8 с.	-	Диф. залік 8 с.

Індекс: НБ-7-073-5/23-3.13  
 Індекс: НБ-7-073-5 з/21-3.13

**СМЯ НАУ РП 19.06-01-2023**

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Управління інвестиційною діяльністю авіапідприємств»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.06-01-2023
		стор. 2 з 16	

Робочу програму навчальної дисципліни «Управління інвестиційною діяльністю авіапідприємств» розроблено на основі освітньо-професійних програм «Менеджмент авіакомпаній та аеропортів», навчальних та робочих навчальних планів № НБ-7-073-5/23, № РБ-7-073-5/23, № НБ-7-073-5 з/21, № РБ-7-073-5 з/21 підготовки здобувачів вищої освіти освітнього ступеня «Бакалавр» за спеціальністю 073 «Менеджмент» та відповідних нормативних документів.

Робочу програму розробив

професор кафедри менеджменту  
зовнішньоекономічної діяльності підприємств \_\_\_\_\_ Анна ОРЕЛ

Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні випускової кафедри освітньо-професійної програми «Менеджмент авіакомпаній та аеропортів» – кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств, протокол № \_\_ від «\_\_» \_\_\_\_\_ 2023 р.


Гарант освітньо-професійної програми «Менеджмент авіакомпаній та аеропортів» \_\_\_\_\_ Лариса ЛИТВИНЕНКО

Завідувач кафедри менеджменту  
зовнішньоекономічної діяльності підприємств \_\_\_\_\_ Оксана КИРИЛЕНКО

Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні науково-методично-редакційної ради факультету транспорту, менеджменту і логістики, протокол № \_\_ від «\_\_» \_\_\_\_\_ 2023 р.

Голова НМРР \_\_\_\_\_ Ірина ШЕВЧЕНКО


Рівень документа – 3б  
Плановий термін між ревізіями – 1 рік  
**Контрольний примірник**

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Управління інвестиційною діяльністю авіапідприємств»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.06-01-2023
		стор. 3 з 16	

## ЗМІСТ

сторінка

<b>Вступ.....</b>	<b>4</b>
<b>1. Пояснювальна записка.....</b>	<b>4</b>
1.1. Місце, мета, завдання навчальної дисципліни.....	4
1.2. Результати навчання, які дає можливість досягти навчальна дисципліна.....	4
1.3. Компетентності, які дає можливість здобути навчальна дисципліна.....	5
1.4. Міждисциплінарні зв'язки.....	6
<b>2. Програма навчальної дисципліни.....</b>	<b>6</b>
2.1. Зміст навчальної дисципліни.....	6
2.2. Модульне структурування та інтегровані вимоги до кожного модуля.....	7
2.3. Тематичний план.....	9
2.4. Завдання на домашню (контрольну) роботу (ЗФН).....	10
2.5. Перелік питань для підготовки до підсумкової контрольної роботи (ЗФН).....	10
<b>3. Навчально-методичні матеріали з дисципліни.....</b>	<b>10</b>
3.1. Методи навчання.....	10
3.2. Рекомендована література (базова і допоміжна).....	11
3.3. Інформаційні ресурси в Інтернеті.....	12
<b>4. Рейтингова система оцінювання набутих студентом знань та вмінь.....</b>	<b>12</b>

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Управління інвестиційною діяльністю авіапідприємств»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.06-01-2023
		стор. 4 з 16	

## ВСТУП

Робоча програма (РП) навчальної дисципліни «Управління інвестиційною діяльністю авіапідприємств» розроблена на основі «Методичних рекомендацій до розроблення і оформлення робочої програми навчальної дисципліни денної та заочної форми навчання», затверджених наказом ректора від 29.04.2021 № 249/од. та відповідних нормативних документів.

### 1. ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА

#### 1.1. Місце, мета, завдання навчальної дисципліни.

Дана навчальна дисципліна є теоретичною основою сукупності знань та вмінь, що формують профіль у галузі сучасних ринкових відносин авіакомпаній та аеропортів.

**Метою** викладання дисципліни є формування продуктивних професійних умінь та їх застосування при прийнятті та реалізації управлінських рішень у професійній діяльності та підвищення здібностей студентів у галузі управління інвестиційною діяльністю авіапідприємств, формування вміння вибору методів управління інвестиційними проектами і розробленням програми реальних інвестицій в авіаційній сфері.


**Завданнями** вивчення навчальної дисципліни є:

- засвоєння студентами сучасних знань і уявлень в області теорії і практики управління інвестиційною діяльністю авіапідприємств;
- формування системи оцінювання перспектив застосування наявних інвестиційних інструментів на підприємствах авіаційної сфери;
- формування вмінь розробки стратегічних напрямків інвестиційної діяльності авіапідприємств;
- дослідження основних методів вибору оптимального інвестиційного портфеля;
- оволодіння методикою оцінювання та прогнозування інвестиційної привабливості підприємств авіаційної сфери і на підставі показників ефективності вибрати кращий варіант капітальних вкладень з ряду альтернативних;
- дослідження закономірностей інвестиційного процесу на всіх рівнях управління держави;
- створення підґрунтя для використання здобутих теоретичних та практичних знань щодо економічної сутності інвестицій, їх місце у підвищенні конкурентоспроможності підприємств авіаційної сфери.

#### 1.2. Результати навчання, які дає можливість досягти навчальна дисципліна.

У результаті вивчення навчальної дисципліни студент має досягти таких **програмних результатів навчання**:

- **ПРН 3.** Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства.
- **ПРН 4.** Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень.
- **ПРН 5.** Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації.
- **ПРН 6.** Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.
- **ПРН 8.** Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.
- **ПРН 18.** Застосовувати бізнес-комунікації для підтримки взаємодії авіакомпаній та аеропортів з їх внутрішнім та зовнішнім середовищем.
- **ПРН 19.** Базові знання та сучасні підходи до здійснення маркетингової, комерційної та операційної діяльності авіакомпаній та аеропортів, вміння проводити моніторинг, аналізувати, контролювати, діагностувати та планувати діяльність авіапідприємства.

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Управління інвестиційною діяльністю авіапідприємств»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.06-01-2023
		стор. 5 з 16	

- **ПРН 20.** Визначати та впроваджувати стратегічні плани розвитку авіакомпаній, аеропортів та інших підприємств авіаційної галузі.

- **ПРН 21.** Знання управлінської термінології, концептуальних засад менеджменту, вміння використовувати сучасні методи для управління авіакомпаніями та аеропортами.

- **ПРН 22.** Оцінювати за різними параметрами послуги авіакомпаній та аеропортів, а також процеси, що відбуваються на підприємствах авіаційної галузі та робити відповідні висновки для прийняття оптимальних управлінських рішень.

- **ПРН 23.** Знання принципів управління соціально-економічних систем на мікро- і макрорівнях та методів оптимізації процесів управління авіакомпаніями та аеропортами.

- **ПРН 24.** Ініціювати, розробляти, впроваджувати та оцінювати ефективність реалізації інвестиційно-інноваційних проектів стратегічного розвитку підприємств авіаційної галузі. Впроваджувати інноваційні проекти з метою створення умов для ефективного функціонування та розвитку авіакомпаній та аеропортів.

- **ПРН 25.** Знання особливостей контрактної діяльності авіакомпаній та аеропортів та специфіки середовища національного і зарубіжних ринків.

- **ПРН 26.** Знання та розуміння організації зовнішньоекономічної діяльності авіакомпаній та аеропортів. Вміти виявляти і аналізувати вплив елементів марко- та мікроекономічного середовища на підприємства авіаційної галузі.

- **ПРН 27.** Здатність до бізнес-планування, оцінювання кон'юнктури ринків і результатів діяльності авіакомпаній та аеропортів з урахуванням ризиків.

- **ПРН 28.** Вміти управляти авіакомпаніями та аеропортами з метою забезпечення їх ефективності.

- **ПРН 31.** Підтримувати ділові контакти, вести ділову бесіду із закордонними партнерами, у тому числі й однією з іноземних мов. Високий рівень володіння англійською мовою, включаючи спеціальну термінологію, для проведення ділових переговорів щодо розвитку авіакомпаній та аеропортів.

- **ПРН 32.** Вміти консультувати працівників авіакомпаній та аеропортів з питань торговельно-збутової, комунікаційної, асортиментної та цінової діяльності авіаційних підприємств.

- **ПРН 33.** Вміти розробляти систему заходів для авіакомпаній та аеропортів щодо виявлення, оцінки, профілактики та страхування ризиків і визначати тактику дій для їх мінімізації

- **ПРН 35.** Здійснювати моніторинг запобіганню кризових явищ за системою показників та критеріїв, ідентифікувати та аналізувати можливий вплив факторів ризику на результативність роботи авіакомпаній, аеропортів та інших підприємств авіаційної галузі.

### **1.3. Компетентності, які дає можливість здобути навчальна дисципліна.**

У результаті вивчення навчальної дисципліни студент має набути такі **компетентності**:

- **ЗК 3.** Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу.

- **ЗК 4.** Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях.


- **ЗК 5.** Знання та розуміння предметної області та розуміння професійної діяльності.

- **ЗК 11.** Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.

- **ЗК 12.** Здатність генерувати нові ідеї (креативність).

- **ЗК 16.** Набуття гнучкого мислення, відкритість до застосування економічних знань та компетентностей в широкому діапазоні можливих місць роботи в авіакомпаніях, аеропортах та на інших підприємствах авіаційної галузі.

- **ЗК 19.** Дотримання етичних принципів як з погляду професійної чесності, так і з погляду розуміння можливого впливу досягнень з менеджменту авіакомпаній та аеропортів на соціальну сферу.

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Управління інвестиційною діяльністю авіапідприємств»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.06-01-2023
		стор. 6 з 16	

- **ЗК 20.** Здатність до аналізу фінансового, матеріально-технічного, кадрового забезпечення процесу діяльності авіакомпаній та аеропортів.
- **ЗК 21.** Визначення функціональних сфер діяльності авіакомпаній, аеропортів та їх взаємодії (надання послуг, логістика, маркетинг, фінанси, людські ресурси).
- **ЗК 22.** Здатність організувати і контролювати реалізацію господарської та економічної політики авіакомпаній і аеропортів.
- **ФК 1.** Здатність визначати та описувати характеристики організації.
- **ФК 2.** Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.
- **ФК 3.** Здатність визначати перспективи розвитку організації.
- **ФК 7.** Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту.
- **ФК 11.** Здатність створювати та організувати ефективні комунікації в процесі управління.
- **ФК 17.** Здатність до ініціювання та реалізації інноваційних проектів в авіакомпаніях та аеропортах.
- **ФК 18.** Здатність робити оцінку діяльності авіакомпаній та аеропортів і знаходити відповідні шляхи її удосконалення.
- **ФК 19.** Здатність виявлення та обґрунтування пріоритетних напрямків розвитку авіакомпаній та аеропортів.
- **ФК 20.** Здатність організувати вивчення та прогнозування потреб на товари та послуги в авіакомпаніях та аеропортах.
- **ФК 22.** Здатність розв'язувати широке коло проблем і задач в сфері управління авіапідприємствами шляхом розуміння їх фундаментальних основ та використання як теоретичних, так і практичних методів.
- **ФК 23.** Здатність аналізувати позитивні і негативні риси діяльності авіакомпаній та аеропортів щодо випуску товарів та послуг.
- **ФК 27.** Здатність дотримуватись системи цінностей у взаємовідносинах між керівниками та найманими працівниками авіакомпаній та аеропортів.
- **ФК 28.** Здатність створювати систему комунікацій по просуванню товарів і послуг авіакомпаній та аеропортів, формувати імідж авіапідприємств.
- **ФК 30.** Здатність розробляти стратегію діяльності авіакомпаній, аеропортів та інших підприємств авіаційної галузі.
- **ФК 31.** Здатність розробляти та надавати рекомендації щодо напрямків розвитку авіакомпаній та аеропортів, поліпшення фінансово-економічного стану, антикризових заходів.


#### 1.4. Міждисциплінарні зв'язки.

Навчальна дисципліна «Управління інвестиційною діяльністю авіапідприємств» базується на знаннях таких дисциплін, як: «Авіаційна індустрія», «Управління міжнародним бізнесом», «Фінансово-економічний аналіз діяльності підприємств», «Стратегія сталого розвитку авіапідприємств» та є базою для вивчення подальших дисциплін, а саме: «Управління непрофільною діяльністю авіапідприємств», «SMM менеджмент» та інших.

## 2. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

### 2.1. Зміст навчальної дисципліни.

Навчальний матеріал дисципліни структурований за модульним принципом і складається з двох навчальних модулів, а саме: навчального модуля № 1 «Сучасні проблеми і концепції управління інвестиційною діяльністю авіапідприємств» та навчального модуля № 2 «Практичні інструменти управління інвестиційною діяльністю авіапідприємств», кожен з яких є логічною завершеною, відносно самостійною, цілісною частиною навчальної

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Управління інвестиційною діяльністю авіапідприємств»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.06-01-2023
		стор. 7 з 16	

дисципліни, засвоєння якої передбачає проведення модульної контрольної роботи та аналіз результатів її виконання.

## **2.2. Модульне структурування та інтегровані вимоги до кожного модуля.**

### **Модуль № 1 «Сучасні проблеми і концепції управління інвестиційною діяльністю авіапідприємств».**

**Інтегровані вимоги модуля № 1:** розуміти області теорії і практики управління інвестиційною діяльністю авіапідприємств; знати функції та напрями управлінської діяльності на авіапідприємстві; знати сутність, функції і види авіапідприємств; формування вмінь розробки стратегічних напрямків інвестиційної діяльності авіапідприємств; оцінювання перспектив застосування наявних інвестиційних інструментів на підприємствах авіаційної сфери; поділяти внутрішнє та зовнішнє середовище функціонування авіапідприємства; розумітись на ресурсах для здійснення інвестиційної діяльності авіапідприємства.

### **Тема 1. Теоретико-методологічні засади управління інвестиційною діяльністю авіапідприємств.**


Економічна сутність інвестування. Об'єкти і суб'єкти інвестування. Роль інвестування у розширеному відтворенні. Стадії інвестиційної діяльності. Інвестиції у мікро- та макроекономіці. Чинники, що визначають обсяг інвестицій в країні. Валові та чисті інвестиції. Підходи до класифікації інвестицій підприємств. Особливості інвестиційної діяльності в авіаційній сфері та умови її здійснення. Стадії інвестиційного процесу. Держава як учасник інвестиційної діяльності. Інвестиційний ринок: поняття, класифікація, елементи та кон'юнктура ринку. Інвестиційний клімат: поняття, чинники, правове поле. Передумови ефективної реалізації інвестиційної діяльності підприємствами України в авіаційній сфері.

### **Тема 2. Особливості регулювання інвестиційної діяльності авіапідприємств.**

Законодавчі акти, що визначають правові засади інвестування. Права і обов'язки інвестора. Механізм регулювання інвестиційної діяльності. Функції ринкового саморегулювання інвестиційних процесів. Функції державного регулювання інвестиційної діяльності. Суть економічних методів державного регулювання інвестиційної сфери. Зміст основних форм правового регулювання інвестиційної діяльності: регулювання сфер і об'єктів інвестування; податкове регулювання; надання фінансової допомоги і проведення відповідної кредитної політики; регулювання участі інвесторів у приватизації; регулювання фінансових інвестицій; експертиза інвестиційних проектів, захист інвестицій; регулювання умов інвестування за межі держави.

### **Тема 3. Оцінка ефективності інвестицій на авіаційних підприємствах**

Майбутня і теперішня вартість інвестиційного капіталу. Методика визначення інвестиційного доходу шляхом простих і складних процесів. Вплив інфляції на суму інвестиційного доходу. Сутність інвестиційного ризику. Фактори, що обумовлюють інвестиційні ризики. Показники оцінки інвестиційних ризиків. Методи виміру ризику. Премія за ризик. Поняття ліквідності інвестицій. Оцінка інвестицій в залежності від часу, потрібного для їх трансформації у грошові кошти. Рівень фінансових втрат. Додатковий інвестиційний доход або премія за ліквідність. Показники ефективності інвестицій. Методика визначення чистої теперішньої вартості, індексу прибутковості, внутрішньої норми прибутковості, періоду окупності інвестицій. Оцінка ефективності інвестицій на авіаційних підприємствах. Оцінка ефективності лізингової форми інвестування на авіапідприємствах.

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Управління інвестиційною діяльністю авіапідприємств»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.06-01-2023
		стор. 8 з 16	

#### **Тема 4. Механізм залучення іноземного капіталу в авіаційну сферу.**

Переваги та недоліки залучення іноземного капіталу в економіку України. Аналіз соціально-економічних досягнень країн розвинутої економіки в питаннях залучення та функціонування іноземного капіталу. Методи залучення іноземних інвестицій. Основні вимоги при встановленні податкових пільг, наданні кредитів, субсидій і позик, забезпеченні інформаційної підтримки. Стратегія залучення іноземних інвестицій. Законодавча база щодо інвестування. Передумови інвестиційної активності. Стан інвестиційної активності авіапідприємств. Визначення балансу взаємних інтересів. Система державного регулювання інвестиційних процесів. Створення сучасної інфраструктури як необхідного атрибуту міжнародної інвестиційної діяльності.

#### **Модуль № 2 «Практичні інструменти управління інвестиційною діяльністю авіапідприємств».**

**Інтегровані вимоги модуля № 2:** знати методiku оцінювання та прогнозування інвестиційної привабливості підприємств авіаційної сфери і на підставі показників ефективності вибрати кращий варіант капітальних вкладень з ряду альтернативних; вивчення основних методів вибору оптимального інвестиційного портфеля; оволодіння методичним інструментарієм оцінювання ефективності інвестування в умовах невизначеності і ризику; використовувати шляхи зниження витрат авіапідприємства; розуміти економічну сутність доходу авіапідприємства та прибутку; знати різновиди ризиків авіапідприємств; вміти прогнозувати, планувати, аналізувати результати діяльності авіапідприємства та коригувати їх.


#### **Тема 1. Механізм інвестування діяльності в авіаційній сфері та інструменти фондового ринку.**

Цілі та принципи фінансового інвестування. Основні фондові інструменти ринку цінних паперів України. Принципи та методи оцінки інвестиційних якостей окремих фондових інструментів. Форми рейтингової оцінки інвестиційних якостей акцій, облігацій та інших цінних паперів. Техніка фінансового інвестування на первинному і вторинному ринках цінних паперів. Особливості прямого фінансового інвестування. Цінні папери авіапідприємств. Організація фінансового інвестування авіапідприємств через посередників. Учасники та інструменти ринку цінних паперів. Завдання фондових бірж. Особливості механізму фінансового інвестування в інвестиційних фондах та інвестиційних компаніях. Правове регулювання фінансових інвестицій, здійснюваних інвестиційними фондами і інвестиційними компаніями. Формування інвестиційної політики інвестиційного фонду та інвестиційної компанії. Фінансовий портфель та методи управління ним.

#### **Тема 2. Обґрунтування доцільності інвестування реальних об'єктів в авіаційній сфері: проектний підхід.**

Принципи визначення ефективності інвестиційних проектів. Показники і види ефективності інвестиційного проекту. Прості та дисконтовані показники ефективності. Ефективність проекту в цілому та ефективність участі в проекті. Обґрунтування норми доходу для інвестора. Реальна й номінальна форми доходу. Безпечна норма доходу. Включення ризику в норму доходу. Комплексна оцінка ефективності проектних рішень, заснована на врахуванні часової та альтернативної вартості грошей. Показники чистого приведенного доходу, дисконтованого періоду окупності, внутрішньої норми прибутковості, рентабельності, доходності інвестицій. Конфлікт методів в оцінці ефективності альтернативних інвестиційних проектів, особливості оцінки інвестиційних проектів в авіаційній сфері. Світовий досвід оцінювання ефективності альтернативних проектів.



	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Управління інвестиційною діяльністю авіапідприємств»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.06-01-2023
		стор. 9 з 16	

### Тема 3. Напрями вдосконалення управління інвестиційною діяльністю підприємств в авіаційній сфері.


Визначення ефективності управління інвестиційною діяльністю з використанням методу «Делфі». Модель управління інвестиційною діяльністю авіапідприємства за умов економічної кризи. Використання інноваційних технологій об'єднання підприємств в системі управління інвестиційною діяльністю.

### Тема 4. Особливості залучення інвестицій у авіаційну галузь України.

Авіаційна промисловість в Україні. Стабільна та ефективна робота авіакомпаній. Особливість політики розвитку авіаційної галузі національної економіки України. Оцінки інвестиційної привабливості та обґрунтування інвестиційних рішень авіапідприємств. Потенціал ринку авіаційної техніки. Потенціал авіаційної сфери. Інвестиції в основний капітал авіапідприємств авіацій. Тенденції в сфері авіації.

## 2.3. Тематичний план

№ пор.	Назва теми (тематичного розділу)	Денна форма навчання				Заочна форма навчання			
		Усього	Лекції	Практ.	СРС	Усього	Лекції	Практ.	СРС
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
		7 семестр				7 семестр			
<b>Модуль № 1 «Сучасні проблеми і концепції управління інвестиційною діяльністю авіапідприємств»</b>									
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.1.	Теоретико-методологічні засади управління інвестиційною діяльністю авіапідприємств	14	2 2	2	8	5	1	-	5
1.2.	Особливості регулювання інвестиційної діяльності авіапідприємств	14	2 2	2	8	5	1	-	5
1.3.	Оцінка ефективності інвестицій на авіаційних підприємствах	13	2 2	1	8	5	1	-	5
1.4.	Механізм залучення іноземного капіталу в авіаційну сферу	13	2 2	1	8	4	1	-	5
1.5.	Модульна контрольна робота № 1	5	-	2	3	6	-	-	6
<b>Усього за модулем № 1</b>		<b>59</b>	<b>16</b>	<b>8</b>	<b>35</b>	<b>30</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	<b>26</b>
<b>Модуль № 2 «Практичні інструменти управління інвестиційною діяльністю авіапідприємств»</b>									
7 семестр					8 семестр				
№ пор.	Назва теми (тематичного розділу)	Усього	Лекції	Практ.	СРС	Усього	Лекції	Практ.	СРС
2.1.	Механізм інвестування діяльності в авіаційній сфері та інструменти фондового ринку	15	2 2 2	2	7	21	1	1	19

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Управління інвестиційною діяльністю авіапідприємств»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.06-01-2023
		стор. 10 з 16	

№ пор.	Назва теми (тематичного розділу)	Денна форма навчання				Заочна форма навчання			
		Усього	Лекції	Практ.	СРС	Усього	Лекції	Практ.	СРС
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
2.2.	Обґрунтування доцільності інвестування реальних об'єктів в авіаційній сфері: проектний підхід	11	2	2	7	21	1	1	19
2.3.	Напрями вдосконалення управління інвестиційною діяльністю підприємств в авіаційній сфері	15	2 2 2	2	7	21	1	1	19
2.4.	Особливості залучення інвестицій у авіаційну галузь України	12	2 2	1	7	21	1	1	19
2.5.	Виконання домашньої (контрольної) роботи (ЗФН)	-	-	-	-	6	-	-	6
2.6.	Модульна контрольна робота № 2	8	-	2	6	-	-	-	-
<b>Усього за модулем № 2</b>		<b>61</b>	<b>18</b>	<b>9</b>	<b>34</b>	-	-	-	-
<b>Усього за 7 семестр</b>		<b>120</b>	<b>34</b>	<b>17</b>	<b>69</b>	<b>30</b>	<b>4</b>	-	<b>26</b>
<b>Усього за 8 семестр</b>		-	-	-	-	<b>90</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>82</b>
<b>Усього за навчальною дисципліною</b>		<b>120/4</b>	<b>34</b>	<b>17</b>	<b>69</b>	<b>120/4</b>	<b>8</b>	<b>4</b>	<b>108</b>

#### 2.4. Завдання на домашню (контрольну) роботу (ЗФН).

Домашня (контрольна) робота (ЗФН) з дисципліни виконується у восьмому семестрі, відповідно до рекомендацій викладача, з метою закріплення та поглиблення теоретичних знань та вмінь студента при вивченні дисципліни.

Виконання домашньої (контрольної) роботи (ЗФН) здійснюється студентом в індивідуальному порядку відповідно до запропонованих викладачем кафедри тем.

Час, потрібний для виконання домашньої (контрольної) роботи (ЗФН) складає 6 годин.

#### 2.5. Перелік питань для підготовки до підсумкової контрольної роботи (ЗФН).

Перелік питань та зміст завдань для підготовки підсумкової контрольної роботи (ЗФН), розробляються провідними викладачами та затверджуються протоколом засідання кафедри та доводяться до відома студентів.


### 3. НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНІ МАТЕРІАЛИ З ДИСЦИПЛІНИ

#### 3.1. Методи навчання

Методами навчання дисципліни «Управління інвестиційною діяльністю авіапідприємств» є способи спільної діяльності та спілкування викладача і студентів, що забезпечують вироблення позитивної мотивації навчання, оволодіння системою професійних знань, умінь і навичок, формування наукового світогляду, розвиток пізнавальних сил, культури розумової праці майбутніх фахівців за спеціальністю 073 «Менеджмент».

Залежно від джерела знань, під час навчальних занять, як практичних, так і лекційних, використовуються такі методи навчання: словесні (лекція, пояснення, бесіда, дискусія, діалог, консультація), наочні (демонстрація, ілюстрація, кейс, презентація), практичні (рішення задач, ділові ігри, мозкова атака, тести).

За характером пізнавальної діяльності, при вивченні дисципліни «Управління інвестиційною діяльністю авіапідприємств» використовуються: пояснювально-наочний

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Управління інвестиційною діяльністю авіапідприємств»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.06-01-2023
		стор. 11 з 16	

проблемний виклад; частково-пошуковий та дослідницький методи.

За місцем в структурній діяльності використовуються:

- методи організації та здійснення навчальної діяльності, що поєднує словесні, наочні і практичні методи; репродуктивні й проблемно-пошукові; методи навчальної роботи під керівництвом викладача та методи самостійної роботи студентів;
- методи стимулювання та мотивації навчальної роботи, що об'єднали в собі пізнавальні ігри, навчальні дискусії, моделювання рольових ситуацій, створення ситуацій успіху в навчальній роботі, пред'явлення вимог і метод заохочення;
- методи контролю та самоконтролю за навчальною діяльністю: методи усного, письмового контролю; індивідуального, тематичного і систематичного контролю.

Реалізація цих методів здійснюється при проведенні лекцій, практичних занять, самостійному вирішенні задач, роботі з навчальною літературою тощо.

### 3.2. Рекомендована література

#### Базова література

3.2.1. Боковець В.В., Мороз О.О. Управління інвестиціями: Навчальний посібник. Вінниця: ВФЕУ, 2023. 186 с.

3.2.2. Дем'янчук В.С., Борець І.В., Варикаша О.С., Майкова Е.В. Управління на повітряному транспорті. Функціональні та техніко-економічні аспекти: навчальний посібник. МОН України, Національний авіаційний університет. Київ: НАУ, 2019. 236 с.

3.2.3. Іванов М.О., Кизим М.О., Тищенко О.М., Іванова О.Ю., Ревенко О.В., Чечетова Тарашвілі Т.М. Управління конкурентоспроможністю підприємства: Підручник. Харків: ВД «ІНЖЕК», 2020. 320 с.

3.2.4. Кривов Г.А., Матвієнко В.А., Афанасьєва Л.Ф. Світова авіація на межі ХХ-ХХІ століття. Промисловість, ринки. К.: КВІЦ, 2019. 296 с.

3.2.5. Радько О. В., Мельник В.Б. Процеси та системи управління якістю в авіації: навчальний посібник. МОН України, Національний авіаційний університет. Київ: НАУ, 2020. 188 с.

3.2.6. Рудь Н.Т. Економіка та організація інноваційної діяльності: підручник. Луцьк: ЛНТУ, 2019. 446 с.

#### Допоміжна література

3.2.7. Інвестиційний менеджмент: навч. посіб. (практикум) / С.В. Качула, С.М. Халатур, Г.Є. Павлова, Л.В. Лисяк, Н.П. Дуброва. – Дніпро: Монолит, 2022. – 204 с.

3.2.8. Гуріна Г.С. Розвиток експортного потенціалу підприємств авіаційного комплексу України: монографія. Київ: Автограф, 2019. 132 с.

3.3.9. Корнєєва Ю.В. Державне регулювання інвестиційної діяльності. Київ: Центр навчальної літератури, 2020. 620 с.


3.2.10. Касьянова Н.В., Іванченко Н.О., Олешко Т.І., Апарова О.В. Управління інноваційним розвитком соціально-економічних систем: колективна наукова монографія. МОН України, Національний авіаційний ун-т. Київ: Ліра-К, 2019. 232 с.

3.2.11. Маслак О.І., Коломицева О.В., Гришко Н.Є., Яковенко Я.Ю. Конкурентоспроможність бізнес-моделей авіаційних підприємств: інноваційний аспект. Збірник наукових праць ЧДТУ. 2021, Випуск 62, С. 45-52.

3.2.12. Соловійова О. О., Командровська В. Є., Соколова О. Є Управління бізнесом в авіації: практикум для здобувачів вищої освіти. МОН України, Національний авіаційний університет. Київ: НАУ, 2022. 44 с.

### 3.3. Інформаційні ресурси в Інтернеті

3.3.1. Офіційний сайт Державної авіаційної служби України. URL: <http://www.avia.gov.ua>

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Управління інвестиційною діяльністю авіапідприємств»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.06-01-2023
		стор. 12 з 16	

- 3.3.2. Офіційний сайт Міністерства інфраструктури України. URL: <https://mtu.gov.ua>
- 3.3.3. Сервер Верховної Ради України. URL: <http://www.rada.gov.ua/>
- 3.3.4. Офіційний сайт ДП МА «Бориспіль». URL: <https://kbp.aero>
- 3.3.5. Державна служба статистики України. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua>
- 3.3.6. Офіційний сайт Міністерства економічного розвитку і торгівлі України. URL: [http://www.me.gov.ua/RozvitokMalogo\\_ISerednogoPidprimistva](http://www.me.gov.ua/RozvitokMalogo_ISerednogoPidprimistva)
- 3.3.7. Офіційний сайт Інституту економіки та прогнозування Національної академії наук України. URL: <http://ief.org.ua>
- 3.3.8. Портал для підприємців. URL: <https://sme.gov.ua/>
- 3.3.9. Офіційний сайт ПАТ «Міжнародні авіалінії України». URL: <https://www.flyuia.com>
- 3.3.10. Бібліотека економічної і ділової літератури. URL: <http://ek-lit.agava.ru/>

#### 4. РЕЙТИНГОВА СИСТЕМА ОЦІНЮВАННЯ НАБУТИХ СТУДЕНТОМ ЗНАТЬ ТА ВМІНЬ.

4.1. Оцінювання окремих видів виконаної студентом навчальної роботи здійснюється у балах відповідно до табл. 4.1.


Таблиця 4.1

Види навчальної роботи	Максимальна кількість балів	
	Денна форма навчання	Заочна форма навчання
	Модуль № 1	
Виконання завдань на практичних заняттях	<b>7 семестр</b>	<b>7 семестр</b>
	$3 \times 10 \text{ б} = 30$	-
<i>Для допуску до виконання модульної контрольної роботи № 1 студент має набрати до</i>	18	-
Виконання модульної контрольної роботи № 1	15	-
<b>Усього за модулем № 1</b>	45	-
Види навчальної роботи	Модуль № 2	
Виконання завдань на практичних заняттях	<b>7 семестр</b>	<b>8 семестр</b>
	$4 \times 10 \text{ б} = 40$	$20 \text{ б} \times 2 = 20$
Виконання тестових завдань	-	$20 \text{ б} \times 2 = 20$
Виконання та захист домашнього завдання та домашньої (контрольної) роботи ЗФН	-	30
<i>Для допуску до виконання модульної контрольної роботи № 2 студент має набрати до</i>	18	-
Виконання модульної контрольної роботи № 2	15	-
<b>Усього за модулем № 2</b>	55	70
<b>Залік</b>	-	<b>30</b>
<b>Усього за дисципліною</b>	<b>100</b>	

4.2. Виконані види навчальної роботи зараховуються студенту, якщо він отримав за них позитивну рейтингову оцінку (Додаток 1).

**Залікова рейтингова оцінка** визначається (в балах та за національною шкалою) за результатами виконання всіх видів навчальної роботи протягом семестру.

4.3. Сума рейтингових оцінок, отриманих студентом за окремі види виконаної навчальної

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Управління інвестиційною діяльністю авіапідприємств»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.06-01-2023
		стор. 13 з 16	

роботи, становить поточну модульну рейтингову оцінку, яка заноситься до відомості модульного контролю.

4.4. Сума поточної модульної та контрольної рейтингових оцінок становить підсумкову модульну рейтингову оцінку, яка перераховується в оцінку за національною шкалою та шкалою ECTS (Додаток 2).

4.5. Підсумкова семестрова рейтингова оцінка в балах, за національною шкалою та шкалою ECTS заноситься до заліково-екзаменаційної відомості, навчальної картки та індивідуального навчального плану студента, наприклад, так: **92/Відм./А, 87/Добре /В, 79/Добре/С, 68/Задов./D, 65/Задов./Е** тощо.

4.6. Підсумкова рейтингова оцінка з дисципліни дорівнює підсумковій семестровій рейтинговій оцінці. Зазначена підсумкова рейтингова оцінка з дисципліни заноситься до Додатку до диплома.



Додаток 1

Відповідність оцінок у балах оцінкам за національною шкалою

(рекомендовані значення)

Оцінка у балах												Оцінка за національною шкалою
3	4	5	6	7	8	9	10	11	13	14	15	
3	4	5	6	7	8	9	9-10	10-11	12-13	13-14	14-15	Відмінно
2,5	3	4	5	6	6-7	7-8	8	9	10-11	11-12	12-13	Добре
2	2,5	3	4	4-5	5	6	6-7	7-8	8-9	9-10	9-11	Задовільно

Оцінка у балах												Оцінка за національною шкалою
16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	
15-16	16-17	17-18	17-19	18-20	19-21	20-22	21-23	22-24	23-25	24-26	25-27	Відмінно
12-14	13-15	14-16	15-16	15-17	16-18	17-19	18-20	18-21	19-22	20-23	20-24	Добре
10-11	10-12	11-13	12-14	12-14	13-15	13-16	14-17	15-17	15-18	16-19	16-19	Задовільно


Оцінка у балах												Оцінка за національною шкалою
28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	
26-28	26-29	27-30	28-31	29-32	30-33	31-34	32-35	33-36	34-37	34-38	35-39	Відмінно
21-25	22-25	23-26	23-27	24-28	25-29	26-30	27-31	27-32	28-33	29-33	29-34	Добре
17-20	18-21	18-22	19-22	19-23	20-24	20-25	21-26	22-26	22-27	23-28	24-28	Задовільно

Оцінка у балах												Оцінка за національною шкалою
40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	
36-40	37-41	38-42	39-43	40-44	41-45	42-46	43-47	43-48	44-49	45-50	46-51	Відмінно
30-35	31-36	32-37	32-38	33-39	34-40	35-41	35-42	36-42	37-43	38-44	38-45	Добре
24-29	25-30	25-31	26-31	27-32	27-33	28-34	28-34	29-35	30-36	30-37	31-37	Задовільно

Оцінка у балах												Оцінка за національною шкалою
52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	
47-52	48-53	49-54	50-55	51-56	51-57	52-58	53-59	54-60	55-61	56-62	57-63	Відмінно
39-46	40-47	41-48	41-49	42-50	43-50	44-51	44-52	45-53	46-54	47-55	47-56	Добре
31-38	32-39	32-40	33-40	34-41	34-42	35-43	36-43	36-44	37-45	37-46	38-46	Задовільно

Оцінка у балах												Оцінка за національною шкалою
64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	
58-64	59-65	60-66	60-67	61-68	62-69	63-70	64-71	65-72	66-73	67-74	68-75	Відмінно
48-57	49-58	50-59	50-59	51-60	52-61	53-62	53-63	54-64	55-65	56-66	56-67	Добре
38-47	39-48	40-49	40-49	41-50	41-51	42-52	43-52	43-53	44-54	44-55	45-55	Задовільно


Оцінка у балах												Оцінка за національною шкалою
76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	
68-76	69-77	70-78	71-79	72-80	73-81	74-82	75-83	76-84	77-85	77-86	78-87	Відмінно
57-67	58-68	59-69	59-70	60-71	61-72	62-73	62-74	63-75	64-76	65-76	65-77	Добре
46-56	46-57	47-58	47-58	48-59	49-60	49-61	50-61	50-62	51-63	52-64	52-64	Задовільно

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Управління інвестиційною діяльністю авіапідприємств»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.06-01-2023
		стор. 15 з 16	

Додаток 2

Відповідність підсумкової семестрової рейтингової оцінки в балах оцінці за національною шкалою та шкалою ECTS

Оцінка в балах	Оцінка за національною шкалою	Оцінка за шкалою ECTS	
		Оцінка	Пояснення
90-100	Відмінно	A	<b>Відмінно</b> (відмінне виконання лише з незначною кількістю помилок)
82-89	Добре	B	<b>Дуже добре</b> (вище середнього рівня з кількома помилками)
75-81		C	<b>Добре</b> (в загальному вірне виконання з певною кількістю суттєвих помилок)
67-74	Задовільно	D	<b>Задовільно</b> (непогано, але зі значною кількістю недоліків)
60-66		E	<b>Достатньо</b> (виконання задовольняє мінімальним критеріям)
35-59	Незадовільно	FX	<b>Незадовільно</b> (з можливістю повторного складання)
1-34		F	<b>Незадовільно</b> (з обов'язковим повторним курсом)

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Управління інвестиційною діяльністю авіапідприємств»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.06-01-2023
		стор. 16 з 16	

(Ф 03.02–01)

**АРКУШ ПОШИРЕННЯ ДОКУМЕНТА**

№ прим.	Куди передано (підрозділ)	Дата видачі	П.І.Б. отримувача	Підпис отримувача	Примітки

(Ф 03.02–02)

**АРКУШ ОЗНАЙОМЛЕННЯ З ДОКУМЕНТОМ**

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Підпис ознайомленої особи	Дата ознайомлення	Примітки

(Ф 03.02–04)

**АРКУШ РЕЄСТРАЦІЇ РЕВІЗІЇ**

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Дата ревізії	Підпис	Висновок щодо адекватності

(Ф 03.02–03)

**АРКУШ ОБЛІКУ ЗМІН**

№ зміни	№ листа (сторінки)				Підпис особи, яка внесла зміну	Дата внесення зміни	Дата введення зміни
	Зміненого	Заміненого	Нового	Анульованого			

(Ф 03.02–32)

**УЗГОДЖЕННЯ ЗМІН**

	Підпис	Ініціали, прізвище	Посада	Дата
Розробник				
Узгоджено				
Узгоджено				