

ЕФЕКТИВНІСТЬ ЛОГІСТИЧНОЇ СИСТЕМИ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ЕКОНОМІЧНОЇ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ

Шуляр Н.М.

Національний авіаційний університет

Abstract. *The logistics system and its main features are defined. The main stages of building a logistics system in conditions of economic uncertainty are analyzed. The most common principles of building and functioning of the logistics system are given. The effectiveness of the logistics system at the enterprise during the period of martial law was studied*

На сьогодні умови ефективного функціонування будь-якого підприємства є ризикові та небезпечні, адже підприємства функціонують в період військового стану. Логістичні рішення, які допомагають підприємствам змінити доставку, маршрут чи організацію перевезення тощо, є основними елементами для ефективного функціонування всіх систем. У той час як роздрібна торгівля та електронна комерція стикаються з руйнуваннями та постійно виходять на перше місце, п'ятдесят відсотків вантажівок повертаються порожніми, а склади або переповнені, або простоюють. Цифровізація дозволить складським і транспортним операціям підвищити якість обслуговування клієнтів, надати більше цінності партнерам і, як наслідок, створити ефективну екосистему постачальників ланцюга поставок: виробників, перевізників, експедиторів тощо.

Логістична система включає процеси виробництва, складування, транспортування та вантажопереробки, цільового використання за призначенням матеріальних ресурсів. Отже, логістичні системи є складними організаційно-технологічними системами з розгалуженою структурою і значною кількістю взаємозалежних і взаємопов'язаних підсистем.

Логістична система наділена такими ознаками:

- наявністю підсистем, які мають відповідне цільове призначення, підлегле загальному її цільовому призначенню;
- значна кількість різноманітних зв'язків (матеріальних, технічних, інформаційних, енергетичних і т.ін.);
- зовнішні зв'язки з іншими системами та підсистемами;
- наявність елементів самоорганізації.

Таким чином, логістична системи – це об’єкт вивчення та вдосконалення, який наділений цілісністю, цілеспрямованістю та системною організацією на високі кінцеві результати функціонування. Вона може бути матеріальною, уявною, абстрактною, а також може бути сукупністю матеріальних і абстрактних утворень.

Для кожного підприємства логістична система буде індивідуальною, особливо в умовах війни, оскільки її метою є досягнення конкретних стратегічних задач підприємства. Проте можна виділити основні загальні етапи процесу планування і створення логістичної системи (рис.1.).

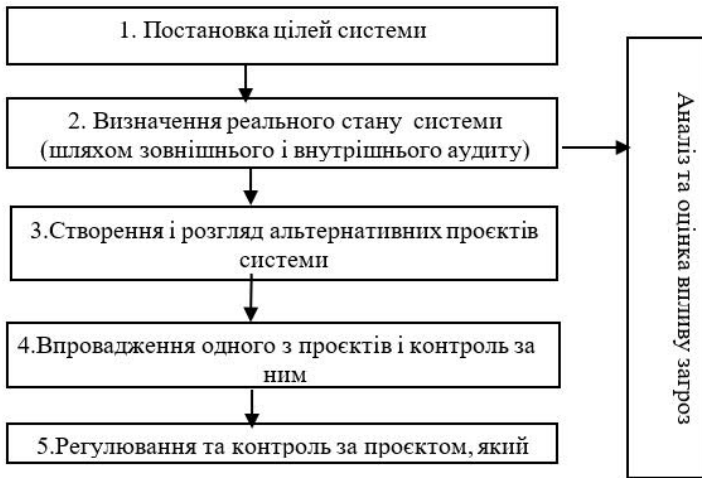


Рис.1. Основні етапи побудови логістичної системи в умовах економічної невизначеності

Побудова і функціонування логістичної системи ґрунтується на наступних найбільш поширених принципах:

1. Реалізація принципу системного підходу, що виявляється в першу чергу в інтеграції і чіткій взаємодії всіх елементів логістичної системи для ефективнішого її функціонування в умовах економічної невизначеності. При формуванні підприємства необхідно враховувати, що одна і та ж система може розглядатися в різних напрямках досліджень. З огляду на це, системний підхід до розкриття кожного типу системи передбачає виділення певного системно-утворюючого параметра, який визначає пошук сукупності елементів, а також мережі зв'язків і відносин між ними, тобто, його структура [1]. Системний підхід відкриває нові можливості для скорочення

тривалості й оптимізації виробничого циклу, підвищення продуктивності у всіх елементах логістичної системи, гармонічного їх розвитку особливо при збереженні, складуванні, транспортуванні і перевантаженні матеріальних ресурсів в умовах війни.

2. Індивідуалізації вимог до технологічного та підйомно-транспортного устаткування і матеріальних ресурсів.

3. Інтеграції технологічних процесів з урахуванням створення сучасних умов виробництва та безпечні умови праці, виключення несприятливого впливу на зовнішнє середовище результатів діяльності.

4. Облік сукупності витрат протягом усього логістичного циклу з орієнтацією на кінцеві результати та відповідні ринки з урахуванням інформаційно-комунікативних технологій [2].

5. Розвиток послуг сервісу на сучасному рівні, забезпечення гнучкості, надійності, комунікативності, високої якості та зворотнього зв'язку через інформаційні системи.

Висновки

Отже, ефективне функціонування логістичної системи в небезпечних умовах та в умовах економічної невизначеності це виклик, який активізувався та швидко до цих умов пристосувався. Не дивлячись на період в якому функціонують підприємства, логістична система - зростає. Більшість підприємств оптимізували свою діяльність і скоротили витрати за допомогою цифровізації та закордонного досвіду, а також підвищили рівень задоволення клієнтів.

Список використаних джерел

1. Каліна І.І., Завгородня А.А. Основні складові організаційно-економічного механізму корпоративного управління підприємства в небезпечних умовах. - *Економічний простір*, 2022, Вип. 181. С. 105-109 DOI: <https://doi.org/10.32782/2224-6282/181-18>

2. Каліна І.І., Палій С.А., Шуляр Н.М. Визначення основних пріоритетів реалізації стратегії цифровізації підприємств в умовах воєнного стану. *МАУП. Економічні науки*. 2022. Вип. 3 (66). Київ : Міжрегіональна Академія управління персоналом, 2022. С. 63-69. <https://doi.org/10.32782/2523-4536/66-9>