

УДК 336

**Сокольніцький Юрій Ігорович,  
Кучев Олександр Олександрович**

здобувачі вищої освіти третього (освітньо-наукового) ступеня «Доктор  
філософії»  
за спеціальністю 072 «Фінанси, банківська справа та страхування»  
Національний авіаційний університету (м. Київ)

## **ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ ПРОБЛЕМНИМИ АКТИВАМИ БАНКІВСЬКОЇ УСТАНОВИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ**

*Анотація. Надано дефініцію проблемних кредитів. Систематизовано фактори, які призводять до зростання їх обсягів в умовах воєнного стану. Розроблено пропозиції з удосконалення форм і методів управління проблемними активами, орієнтовані на зниження їх рівня.*

*Ключові слова: управління, проблемні активи, банківська установа, умови, особливості, воєнний стан*

В умовах воєнного стану проблема управління активами банківських установ та їх клієнтів набуває особливої гостроти з огляду на їх руйнування через військові дії та обстріли, втрату контролю на тимчасово окупованих територіях тощо. Погіршення фінансового стану банківських установ є результатом зниження якості активів та їх знецінення, що призводить до зменшення надходжень, а в поєднанні з формуванням додаткових резервів – до виникнення збитковості. Банк в проблемному стані може відновити свою кредитну активність на до-кризовому рівні, але йому дуже складно залучити ресурси в інвесторів (існуючих та нових акціонерів), якщо не переконає їх у перспективі виходу з кризи. Обтяження у формі проблемних активів, в основному кредитів та вкладень в цінні папери, не дозволяє банку повернутися до нормальної роботи. Вихід може бути лише через санацію активів різними шляхами. В умовах системної кризи банки не можуть подолати цю проблему без допомоги ззовні: в одному випадку – з боку материнської компанії, в іншому – з боку держави.

Значний обсяг проблемних активів у банківській системі України вимагає розробки превентивних і санаційних заходів, проведення їх реструктуризації тощо.

### **Список використаних джерел**

1. Юрченко Б. І., Аксьонова Л. О. Управління проблемними активами в банківській установі. *Економічний вісник ДВНЗ "Український державний хіміко-технологічний університет"*. 2019. № 1. С. 72-78.