

ДІЯЛЬНІСТЬ ЛОГІСТИЧНИХ ОПЕРАТОРІВ В УКРАЇНІ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ

*Гончарук А.М., Молчанова К.М.
Національний авіаційний університет*

The war influences the economy of the country a lot, as well as the logistics services. The activity of the logistics companies saved Ukraine from the humanitarian crisis and support national economy.

Повномасштабне розгорнення воєнних дій практично на всій території України змусило всю країну налаштуватися на існування в режимі воєнного часу. Діяльність логістичних операторів в таких умовах зазнає значних змін, бо всі сектори економіки знаходяться під ударом. Ланцюги постачання, які існували до 24 лютого 2022 року розірвані, а деякі вщент зруйновані через те, що багато виробничо-промислових підприємств зазнали руйнувань, деякі опинилась в окупації, пошкоджено або зруйновано транспортно-складську інфраструктуру, через значні руйнування паливопереробних та паливозберігаючих підприємств відчувається дефіцит паливно-мастильних матеріалів. Проте життя в країні не зупиняється і нові виклики спонукають логістичних операторів перебудовувати свою роботу.

Однією із суттєвих змін, які торкнулися логістичного сектору є те, що доставка вантажів на території України та між Україною та іншими країнами може відбуватися тільки автомобільним та залізничним транспортом. Морські перевезення наразі неможливі через блокування українських портів ворожим воєнним флотом. Повітряні перевезення також неможливі через закрите небо. Ризики перевезення автомобільним та залізничним транспортом значно зросли через загрозу повітряних атак по всій території України. Разом з тим значно змінились і напрямки діяльності логістичних операторів, які масово долучилися до організації та доставки гуманітарних вантажів в ті зони, які гостро цього потребують.

Так, керівництвом компанії Zammler Group поміж вищезазначених проблем також спостерігається нестача водіїв з категоріями В та С. У перші дні війни через паніку та

невизначеність було задіяно лише 20% автопарку компанії. Зараз попит на комерційні послуги зростає, тому компанія щодня покращує сервіс, наскільки це можливо в умовах воєнного стану. Кардинально змінилася робота команди менеджерів, адже тепер вони працюють віддалено з безпечних місць західної України та Європи [1].

Працівники філіалу компанії у Польщі допомагають знайти житло для біженців, влаштовують доставку гуманітарної допомоги з Нідерландів та Германії. Zammler Group у Казахстані підтримує Україну матеріально завдяки місцевим благодійним фондам, влаштовує збір гуманітарної допомоги українським дітям (їжу, одержу, ліки тощо).

На даний момент філіал компанії в Україні займається переважно доставкою гуманітарної допомоги. У перший місяць війни Zammler Group організувала більше 120 рейсів. Компанія здійснювала перевезення продовольства, ліків, одягу, засобів гігієни, амуніції та товарів для військових. Переважно – із заходу України до Києва, і з Польщі та Нідерландів – до Львова. Гуманітарні вантажі возять безкоштовно, потребуючи компенсацію лише за паливо.

Горизонт планування дій у Zammler Group – 3 дні, максимум тиждень. Все залежить від ситуації на фронті. Зараз основна мета – виплатити заробітну плату працівникам, надати допомогу тим, кому це потрібно, підтримувати зв'язок з партнерами та залишатися активними у бізнесі.

Такі компанії, як DB Cargo, DB Schenker и DB Transa Spedition об'єдналися, аби створити сильну логістичну підтримку Україні [2]. Дані компанії налагодили поставки гуманітарної допомоги з Германії по гуманітарним коридорам у кризові райони нашої країни. Це стало можливим завдяки інтеграції філіалів Німеччини, Польщі та України. Також компанії виступають і як пункти, у яких будь-яка людина може зробити благодійний внесок або надіслати потрібні українцям речі, куплені за власні кошти. У центрах сортують отриману гуманітарну допомогу, упаковують та доставляють переважно залізничним транспортом (зазвичай, використовуючи максимально можливий обсяг – 52 контейнери одним поїздом). Для роздрібної допомоги кожен європейець може зателефонувати

на гарячу лінію компанії, зареєструвати посилку та відправити в Україну.

Компанія Kuehne + Nagel Group відмовилася від співпраці із країною-агресором, після чого виділила 9,8 млн євро на допомогу Україні у вирішенні логістичних проблем, пов'язаних із війною [3]. До літа 2022 року компанія забезпечить безкоштовне транспортування та зберігання ресурсів в Україні, Польщі, Словаччині, Угорщині та Румунії. Координувати допомогу зголосився дистриб'юторський центр у Копенгагені. Також компанія відкрила благодійний збір коштів для українських працівників, що збільшує суму внесків вдвічі для українців. Програма має назву “Колеги для Колег”.

Варто відмітити внесок компанії “Нова Пошта”, що долучилася до Всесвітньої продовольчої програми ООН (WFP) [3]. Європейські центри отримують гуманітарну допомогу та переправляють її до кризових районів України, визначені спеціальними органами ООН. Станом на квітень 2022 року, “Нова Пошта” за тиждень співпраці вже доставила 25 тис. продуктивних наборів у Чернігівську, Дніпропетровську та Донецьку області. Також було перевезено 420 тон товарів від УВБК ООН. До кінця місяця планується забезпечити біженців ще 300 тисячами продуктивних наборів.

Отож, логістичні компанії суттєво допомагають у вирішенні гуманітарної кризи у східних регіонах України, виступають як центри збору фінансової та продовольчої допомоги та надають безкоштовні логістичні послуги українцям.

Список використаних джерел:

1. Корокий Ольга. Логистика восстанавливается, а коммерческие перевозки – увеличиваются. *Trans.Info*. URL: <https://trans.info/pl/shef-zammler-group-o-situatsii-v-ukraine-286217> (дата звернення: 27.04.2022).

2. Німецькі компанії Deutsche Bahn та DB Schenker долучаються до гуманітарної логістики в інтересах України. *Logist.FM*. URL: <https://logist.fm/news/nimecki-kompaniyi-deutsche-bahn-ta-db-schenker-doluchayutsya-do-gumanitarnoyi-logistiki-v> (дата звернення: 27.04.2022).

3. Война в Украине: транспорт, логистика, бизнес. *Trans.Info*. URL: <https://trans.info/ru/voennoe-polozhenie-v-ukraine-276921> (дата звернення: 27.04.2022).