

Овсак О.П.Інтеграція в авіабудуванні як напрямок антикризового розвитку // Сучасні проблеми економіки: тези доповідей Міжнародної науково-практичної конференції, присвяченої 45-річчю кафедри економіки НАУ. – Національний авіаційний університет. – Київ, 2010. – С. 67-68.

*Овсак О.П.*

*Національний авіаційний університет, м. Київ*

### **ІНТЕГРАЦІЯ В АВІАБУДУВАННІ ЯК НАПРЯМОК АНТИКРИЗОВОГО РОЗВИТКУ**

Вітчизняне авіабудування, яким за часів СРСР пишалися, на протязі останніх двох десятиліть знаходиться у системній кризі. У 2009 році, який для більшості світових корпорацій став рекордним за обсягом випуску літаків, два українські авіазаводи змогли випустити тільки три літаки Ан-74. Серед основних причин такого спаду слід назвати проблеми у здійсненні серійного авіабудування розроблених на конструкторському бюро ім. Антонова сучасних літаків, які зумовлені недоліками у виробничо-фінансових взаємозв'язках, недостатністю фінансування як оновлення основних фондів виробничих підприємств, так і замовлень, низьким платоспроможним попитом на регіональні літаки в умовах відсутності протекціоністської політики, складністю надання післяпродажного обслуговування таких літаків тощо.

Нагадаємо, що за роки незалежності уряд України намагався консолідувати підприємства авіабудівної галузі, але запропоновані варіанти інтеграції не були за різних причин прийнятними. Лише у 2009 році було створено об'єднання - Державний авіаційний концерн «Антонов» на базі АНТК ім. Антонова, яке крім конструкторського бюро включає в себе серійний завод "Антонов" (раніше – завод-Авіант), Харківське державне авіабудівне виробниче підприємство, 410-й завод цивільної авіації та авіакомпанію "Авіалінії Антонова". При наявності достатніх обсягів фінансування створене об'єднання здатне забезпечити вітчизняних споживачів сучасною авіаційною технікою. Але відкритим лишається питання забезпечення платоспроможного попиту на такі літаки за кордоном, зокрема у країнах пострадянського простору, Південно-східної Азії тощо. На теперішній час конструкторське бюро АНТК ім. Антонова використовує схему будівництва літаків за кордоном на підставі ліцензійних угод (це, головним чином фінальна збірка літаків) – як це відбувається в Ірані на протязі останніх десяти років. Крім цього, літаки Антонова виробляються на російських авіазаводах, на підставі відповідних угод. Але лишаються проблеми підвищення транзакційних витрат, надання післяпродажного обслуговування,

позиціювання на нових ринках збуту, які діють не на користь конкурентоспроможності вироблених літаків.

Наявні проблеми можна розв'язати лише за умов відповідної міждержавної інтеграції, що вимагає поглибленого вивчення теоретичних та методологічних аспектів інтеграції суб'єктів, що задіяні в авіабудуванні, фінансуванні, маркетингу та післяпродажному обслуговуванні. Але вибір відповідної форми інтеграції має базуватись з урахуванням державних пріоритетів, інтересів суб'єктів, що інтегруються та особливостей міждержавних зв'язків.

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
НАЦІОНАЛЬНИЙ АВІАЦІЙНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

**Матеріали**  
**Міжнародної науково-практичної конференції**  
**«СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ ЕКОНОМІКИ»**

*присвячується*  
*45-річчю кафедри економіки НАУ*

Київ, НАУ, 14-15 жовтня 2010 р.

УДК 330.101(082)

ББК Уя 431  
С916

Матеріали науково-практичної конференції «Сучасні проблеми економіки». – К.: НАУ, 2010. – 104с.

Матеріали науково-практичної конференції містять короткий зміст доповідей науково-дослідних робіт теоретичного, методологічного та прикладного характеру, що присвячені питанням вирішення проблем ефективного управління підприємствами, галузями народного господарства та країни в цілому.

Розраховані на широке коло фахівців, студентів, аспірантів та викладачів.

Тези доповідей друкуються мовою оригіналу в редакції авторів.

#### **ГОЛОВНИЙ РЕДАКТОР**

*В.І. Щелкунов*, завідувач кафедри економіки, доктор економічних наук, професор, заслужений економіст України

#### **ЗАСТУПНИКИ ГОЛОВНОГО РЕДАКТОРА**

*Г.Ю. Кучерук*, к.е.н., доцент, заступник завідувача кафедри економіки

*Н.Ю. Кривицька*, к.е.н., доцент кафедри економіки

#### **ВІДПОВІДАЛЬНІ СЕКРЕТАРІ**

*О.М. Вовк*, асистент кафедри економіки

*А.С. Назаренко*, асистент кафедри економіки

*Рекомендовано до друку вченою радою Інституту економіки та менеджменту Національного авіаційного університету (протокол №1 від 27 вересня 2010 року).*

©Національний авіаційний університет, 2010

<i>Завіруха І.В.</i> Проблеми необхідності технічного розвитку підприємства на сучасному етапі.....	35
<i>Запорожець Т.С.</i> Особливості формування господарського потенціалу підприємств.....	37
<i>Зінченко Ю.В.</i> Протидія циклічному безробіттю як сучасної проблеми економіки.....	38
<i>Зудов І. О.</i> Вдосконалення державного регулювання банківської діяльності в Україні.....	39
<i>Кавун А.О.</i> Державна стратегія розвитку фармацевтичної промисловості України.....	40
<i>Калита Т.В.</i> Проблеми побудови управлінської парадигми.....	41
<i>Каліна І.І.</i> Сучасні тенденції розвитку авіабудування.....	42
<i>Кириченко В.І.</i> Які податки чекають Україну у 2011 році?.....	43
<i>Колесник Ю. М.</i> Управління економічною безпекою підприємств видавничо-поліграфічної галузі України: проблеми, пріоритети, перспективи.....	45
<i>Командровська В.Є.</i> Реінжиніринг як сучасний підхід до управління бізнес-процесами в організації.....	46
<i>Котилова О.В.</i> Аналіз і тенденції розвитку інфраструктури авіаринку України.....	47
<i>Кравчук Н.М.</i> Глобалізаційні процеси в авіаційній галузі.....	48
<i>Кривицька Н.Ю.</i> Оцінка ризиків при плануванні інвестицій в транспортну галузь.....	49
<i>Кутушонок І.О.</i> Активізація міжнародного інвестування в Україні.....	50
<i>Кузьмичёв И.К.</i> Мотивація персоналу в період кризи.....	52
<i>Куришко О.О.</i> Problems of counteraction of legalization of incomes in the nonbank sector.....	53
<i>Курченко Є. І.</i> Причини гальмування інноваційних процесів в Україні.....	54
<i>Кучерук Г.Ю.</i> Оцінка якості транспортних послуг.....	56
<i>Ларікова А.В.</i> Вільні економічні зони в Україні.....	57
<i>Мазур А.М.</i> Фінансове забезпечення малого підприємства.....	58
<i>Мелто Т.Л.</i> Социально-экономические факторы развития выставочно-ярмарочной деятельности в мире.....	59
<i>Михальченко О.А.</i> Розвиток кваліфікації персоналу авіатранспортних підприємств.....	60
<i>Мосаковська Ю.А.</i> Управління торговим персоналом поліграфічних підприємств.....	62
<i>Музиченко М.В.</i> Місце та роль бізнес авіації в міжнародній економічній системі.....	63
<i>Назаренко А.С.</i> Фактори формування та розвитку фінансового потенціалу аеропорту.....	64
<i>Наумець О.</i> Проблеми розвитку інноваційної діяльності в Україні.....	65
<i>Нікітіна Т.А.</i> Консолідація капіталу як інструмент конкурентної стратегії суб'єктів світового ринку авіабудування.....	66
<i>Овсак О.П.</i> Інтеграція в авіабудуванні як напрямок антикризового розвитку.....	67
<i>Пацалова Ю.Ю.</i> Фінансово-економічна криза 2008—2009 років в	