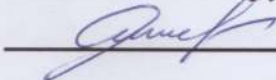


МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

Національний авіаційний університет
Факультет економіки та бізнес-адміністрування
Кафедра економіки повітряного транспорту

УЗГОДЖЕНО

Декан факультету економіки та
бізнес-адміністрування



Сергій СМЕРІЧЕВСЬКИЙ

«21» 11 2022 р.

ЗАТВЕРДЖУЮ

Проректор з навчальної роботи



Анатолій ПОЛУХІН

«23» 11 2022 р.



Система менеджменту якості

РОБОЧА ПРОГРАМА навчальної дисципліни «Проектний консалтинг»

Освітньо-наукова програма:

Економіка

Галузь знань:

05 «Соціальні та поведінкові науки»

Спеціальність

051 «Економіка»

Статус дисципліни: обов'язковий компонент

Форма навчання	Семес тр	Усього (годин/кредит ів ECTS)	Лекції	Практ. заняття	Лабораторні	Самостійна робота	ДЗ / РГР /К	КР / КПр	Форма сем. контролю
Очна	3	90/3	10	20	-	60		-	Екз. 3 с
Заочна	3	90/3	6	4	-	80		-	Екз. 3 с

Індекс: РДФ-6-051/22– 1.3.5

СМЯ НАУ РПНД 11.01.01-01-2022



Система менеджменту якості.
Робоча програма
навчальної дисципліни
«Проектний консалтинг»

Шифр
документа

СМЯ НАУ
РПНД 11.01.01-01-2022

стор. 2 з 19

Робочу програму навчальної дисципліни «Проектний консалтинг» розроблено на основі освітньої програми та навчальних планів № РДФ-6-051/22 підготовки здобувачів вищої освіти освітнього ступеня доктора філософії за спеціальністю 051 «Економіка», освітньо-наукова програма «Економіка» та відповідних нормативних документів.

Робочу програму розробила:

Зав. кафедри економіки повітряного транспорту, д.е.н., професор

Олена АРЕФ'ЄВА

професор кафедри економіки повітряного транспорту, д.е.н., доцент

Саміра ПЛЕЦЬКА

Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні випускової кафедри спеціальності 051 «Економіка» (освітньо-наукова програма «Економіка») – кафедри економіки повітряного транспорту, протокол № 81 від 7.11.2022 р.

Завідувач кафедри

Олена АРЕФ'ЄВА

Гарант освітньо-наукової програми

Олена АРЕФ'ЄВА

Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні науково-методично-редакційної ради факультету економіки та бізнес-адміністрування, протокол № 2 від 16.11.2022 р.

Голова НМРР

Анатолій ТОФАНЧУК

УЗГОДЖЕНО

Завідувач аспірантурою та докторантурою


Анжела ЛЕЛЕЧЕНКО

«18» 11 2022 р.

Рівень документа – 3б

Плановий термін між ревізіями – 1 рік

Врахований примірник

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Проектний консалтинг»	Шифр документа	СМЯ НАУ РПНД 11.01.01-01-2022
		стор. 3 з 19	

ЗМІСТ

ВСТУП	4
1. ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА	4
1.1. Заплановані результати.....	4
1.2. Програма навчальної дисципліни.....	5
2. ЗМІСТ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ	9
2.1. Структура навчальної дисципліни.....	9
2.2. Лекційні заняття, їх тематика і обсяг.....	9
2.3. Практичні заняття, їх тематика і обсяг.....	10
2.4. Самостійна (індивідуальна) робота студента, її зміст та обсяг.....	10
2.4.1. Перелік питань для підготовки до екзамену.....	11
3. НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНІ МАТЕРІАЛИ	3
ДИСЦИПЛІНИ	14
3.1. Методи навчання.....	14
3.2. Рекомендована література.....	14
3.3. Інформаційні ресурси в Інтернеті.....	16
4. РЕЙТИНГОВА СИСТЕМА ОЦІНЮВАННЯ НАБУТИХ	
СТУДЕНТОМ ЗНАНЬ ТА ВМІНЬ	16



ВСТУП

Робоча програма (РП) навчальної дисципліни розробляється на основі «Методичних рекомендацій до розроблення робочої програми навчальної дисципліни», затвердженої розпорядженням від 10.07.2019 №071/роз та відповідних нормативних документів.

1. ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА

1.1. Заплановані результати

Дана навчальна дисципліна відноситься до циклу дисциплін з оволодіння глибинними знаннями зі спеціальності та є теоретичною та практичною основою сукупності знань та вмінь, що формують профіль фахівця в галузі соціальних та поведінкових наук.

Метою викладання дисципліни є – здобуття аспірантами спеціальних знань та вмінь з основ управління проектами для формування навичок з дослідження та розв'язання економічних проблем в конкурентних умовах, обґрунтування прийняття рішень щодо проектів, доцільності їх впровадження. *Завданнями* вивчення навчальної дисципліни є:

- оволодіння необхідними знаннями щодо сутності й основ проектного консалтингу;
- вивчення засад проектної діяльності підприємства, специфічних методів та інструментів проектного консалтингу;
- набуття вмінь виконувати основні процеси та функції в управлінні проектами – організації, планування та контролю;
- набуття практичних вмінь застосування сучасних технології у проектному консалтингу;
- вивчення інструментарію та концептуальних положень проектного консалтингу в сучасних умовах господарювання;
- набуття практичних навичок оцінювати вартість ресурсів та ризиків проектної діяльності, аналізувати наслідки прийняття рішень щодо управління проектами.

У результаті вивчення навчальної дисципліни студент повинен набути наступні **компетентності**:

- здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел (**ЗК02**);
- здатність генерувати нові ідеї (креативність) (**ЗК04**)
- здатність виконувати оригінальні дослідження, досягати наукових результатів, які створюють нові знання в економіці та дотичних до неї міждисциплінарних напрямках і можуть бути опубліковані у провідних наукових виданнях з економіки та суміжних галузей (**СК01**);
- здатність ініціювати, розробляти і реалізовувати комплексні наукові проекти в економіці та дотичні до неї міждисциплінарні підходи, проявляти лідерство та відповідальність при їх реалізації; комерціалізувати результати наукових досліджень та забезпечувати дотримання прав



інтелектуальної власності (СК07);

– пропонувати нові рішення, розробляти та наукові проекти, які дають можливість переосмислити наявне та створити нове цілісне знання та/або професійну практику і розв'язувати значущі і фундаментальні та прикладні проблеми економічної науки з врахуванням соціальних, економічних, екологічних та правових аспектів; забезпечувати комерціалізацію результатів наукових досліджень та дотримання прав інтелектуальної власності (ПР05);

– планувати і виконувати емпіричні та/або теоретичні дослідження у сфері економіки та з дотичних міждисциплінарних напрямів, критично аналізувати результати власних досліджень і результати інших дослідників у контексті усього комплексу сучасних знань щодо досліджуваної проблеми (ПР08);

– аналізувати наукові праці в сфері економіки, виявляючи дискусійні та малодосліджені питання, здійснювати моніторинг наукових джерел інформації стосовно проблематики в досліджувальному економічному просторі, встановлювати їх інформаційну цінність шляхом порівняльного аналізу теорій і концепцій (ПР13).

Навчальна дисципліна «Проектний консалтинг» базується на знаннях таких дисциплін: «Управління знаннями», «Андрагогіка та інноваційні освітні технології вищої школи», «Когнітивні технології прогнозування стану соціотехнічних та соціокультурних систем» та слугує основою для вивчення таких дисциплін: «Фахова науково-педагогічна практика», «Антикризове та вартісно-орієнтоване управління».

1.2. Програма навчальної дисципліни

Навчальний матеріал дисципліни структурований за модульним принципом і складається з одного навчального модуля №1 «Проектний консалтинг», який є логічно завершеною, самостійною, цілісною частиною навчального плану, засвоєння якої передбачає проведення модульної контрольної роботи, екзамену та аналіз результатів їх виконання.

Модуль №1. Проектний консалтинг

Тема 1. Теоретичні основи проектного консалтингу. Управління проектами як основа проектного консалтингу

Консалтинг і консалтингова діяльність. Переваги консалтингу. Консалтинг і коучинг: відмінності методик. Принципи роботи консалтингових компаній. Завдання і цілі консалтингових компаній. Роль консультанта в бізнесі. Види і форми консалтингу. Типи консалтингових компаній і їх принципи роботи. Етапи консалтингової діяльності. Поняття, основні характеристики проектів. Класифікація проектів. Управління



проектами в проектному консалтингу. Основні характеристики проекту, програми і портфелю. Спільні та відмінні характеристики проекту, програми і портфелю. Міжнародні асоціації та організації, що займаються стандартизацією проектної діяльності та проектним консалтингом.

Процеси в управлінні проектами на авіапідприємствах. Характеристика оточення та учасників проекту. Життєвий цикл проекту. Порівняння фаз життєвого циклу проекту і продукту. Етапи життєвого циклу проектів за Всесвітнім банком. Міжнародні стандарти управління проектами та проектного консалтингу. Зацікавлені сторони проектів (stakeholders), їх характеристика. Управління міжнародними проектами під впливом євроінтеграційних процесів.

Тема 2. Проектні дії у процесах життєвого циклу проекту. Персонал, комунікація та інформаційне забезпечення проекту

Структура проектних дій та їх принципи здійснення у проектному консалтингу. Дії, необхідні для створення проекту. Управлінські дії, спрямовані на виконання проекту. Взаємодія груп управлінських процесів у проекті. Розподілення процесів управління проектами за групами та галузями знань. Характеристика процесів ініціації та панування проектів. Група процесів виконання проектів. Вплив негативного зовнішнього середовища на взаємодію груп управлінських процесів на авіапідприємствах.

Види стандартів. Стандарт ІСВ IPMA з консалтингу в управлінні проектами. Структура ІСВ. Компетентності ІСВ. Професійні знання з процесу управління проектами. Структура стандарту PMBOK. Стандарт ISO 10006. Загальна інформація щодо створення стандарту. Спеціалізація і деталізація. Класифікація проектів як перший етап створення стандарту. План управління проектом. План управління проектом і рамкові стандарти. Проектні відхилення: ризики, проблеми, зміни. Забезпечення якості і служба управління проектами. Тактика і стратегія впровадження стандарту управління проектами. Процеси управління людськими ресурсами проекту на авіапідприємствах. Основні сфери управління персоналом у проектах. Лідерство у проектному консалтингу. Стилі керівництва та делегування повноважень. Організаційна культура проекту. Мотиваційні аспекти роботи команди. Формування команди проекту та управління нею. Типи управлінських команд. Цілі створення проектною команди. Моделі проектних команд. Розвиток команди проекту.

Процеси управління комунікаціями при виконанні проекту. Планування управління комунікаціями. Управління очікуваннями зацікавлених сторін проекту. Управління конфліктами у проектах. Інформаційна система управління проектами. Вимоги користувачів до ІСУП



за рівнями управління проектом. Система підтримки прийняття рішень в проектах. Програмно-технічні засоби управління проектами. Автоматизація управління проектами. Особливості управління проектами на авіапідприємствах в процесі гармонізації відтворювальних процесів в економіці та в процесі євроінтеграції України в міжнародний європейський простір.

Тема 3. Обґрунтування доцільності проекту та його ефективності

Розробка концепції проекту. Причини ініціації проектів та її основні стадії. Обґрунтування доцільності проекту. Бізнес-план як форма обґрунтування проекту. Стандарти бізнес-планування проектів. Концепція проекту та етапи її розробки. Характеристика стадії розробки проекту. Проектний аналіз, як зміст попередньої стадії розробки й аналізу інвестиційного проекту. Особливості оцінки ефективності проектів на авіапідприємствах в умовах післявоєнної перебудови економіки.

Політика компанії з управління проектами. Межі проектно-орієнтованої діяльності. Нова парадигма для проектно-орієнтованих компаній. Перехід до нової організаційної моделі. Переорієнтація менеджменту компанії. Оцінка діяльності проектно-орієнтованої компанії. Причинно-наслідкові діаграми. Типові причини провалів проектів. Системно-динамічне, агентне, дискретно-подійне моделювання. Використання методології КРІ в проектах. Теорія The Balanced Scorecard. Збалансована система показників компанії. Мотивація персоналу в проектах і КРІ. КРІ для проектно-орієнтованого бізнесу. Проект продуктової новації і КРІ.

Тема 4. Організаційні структури управління проектами та планування проекту. Управління ризиками в проектах

Створення організаційної структури проекту. Послідовність розробки організаційних структур для виконання проекту. Основні форми проектних структур. Система планування проекту. Процес планування проектів. Завдання планування проектів. Ціль планування проекту. Розробка плану управління проектом. Характеристика управління змістом проекту. План управління проектом та його складові. Сутність структуризації проекту. Функції та напрями структуризації проекту. Сіткове планування проектів. Елементи сіткового графіка. Види сіткових графіків. Послідовність побудови сіткового графіка. Етапи побудови й обчислення параметрів графіка передування. Розміщення параметрів графіка передування. Етапи побудови й обчислення параметрів стрілкового графіка.

Сіткове планування в умовах невизначеності. Методи скорочення тривалості виконання проекту. Етапи алгоритму скорочення тривалості робіт



за проектом. Календарне планування проектів. Цілі календарного графіка.

Поняття ризику та невизначеності. Класифікація проектних ризиків для авіапідприємств. Види ризиків, що виникають на різних стадіях життєвого циклу проекту. Причини виникнення, ознаки та наслідки різних функціональних ризиків. проекту. Планування управління ризиками. Ідентифікація ризиків. Аналіз проектних ризиків. Планування заходів з реагування на ризики. Моніторинг і контроль ризиків, що впливають на авіапідприємства в процесі післявоєнного відтворення.

Тема 5. Управління ресурсним забезпеченням проектів. Управління якістю виконання проекту

Процеси управління вартістю проекту. Характеристика ресурсів проекту. Ресурсне планування проекту. Етапи планування ресурсів проекту. Алгоритм ресурсного планування проекту. Оцінка обсягу необхідних ресурсів. Процес призначення ресурсів. Інструменти і методи при оптимізації ресурсів. Особливості управління вартістю проекту на авіапідприємствах.

Планування витрат по проекту. Планування в умовах обмежених ресурсів та часу. Види кошторисів. Календарне планування витрат. Особливості планування витрат на проектування на авіапідприємствах.

Методи розрахунку вартості проекту. Карта планування вартості (CPLM). Типи оцінок вартості. Визначення бюджету проекту. Розробка бюджету. Бюджетування проекту. Різні типи бюджетів. Основні моменти розробки бюджету. Розрахунок бюджету проекту. Методики формування бюджету проекту. Зміст контролювання процесами виконання проекту. Модель планування і контролю проектів. Система та послідовність контролю проекту. Моніторинг виконання робіт з проекту в умовах структурних змін економіки від впливом євроінтеграції. Управління змінами в процесі виконання проекту.

Поняття якості в контексті проектного консалтингу. Відмінності між якістю проекту та якістю продукту. Основні вимірювачі якості проекту. Концепція управління якістю проекту. Основні складові концепції управління якістю на авіапідприємствах. Управління якістю в проекті. Процеси управління якістю. Планування управління якістю проекту. Методи планування якості в проектах. Інструменти та методи забезпечення якості проекту на авіапідприємствах. Контроль якості проекту в умовах негативного впливу зовнішнього середовища.




2. ЗМІСТ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

2.1. Структура навчальної дисципліни

№ п/п	Назва теми	Обсяг навчальних занять (год.)							
		Очна форма навчання				Заочна форма навчання			
		Усього	Лекції	Практ. заняття	СРС	Усього	Лекції	Практ. заняття	СРС
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Модуль №1 «Проектний консалтинг»									
1.1	Теоретичні основи проектного консалтингу. Управління проектами як основа проектного консалтингу	2 семестр				2 семестр			
		16	2	2 2	10	15			15
1.2	Проектні дії у процесах життєвого циклу проекту. Персонал, комунікація та інформаційне забезпечення проекту	16	2	2 2	10	10			10
1.3	Обґрунтування доцільності проекту та його ефективності	16	2	2 2	10	17	2		15
1.4	Організаційні структури управління проектами та планування проекту. Управління ризиками в проектах	16	2	2 2	10	19	2	2	15
1.5	Управління ресурсним забезпеченням проєктів. Управління якістю виконання проєкту	14	2	2	10	18	2	1	15
1.6	Модульна контрольна робота №1	12		2	10	x	x	x	x
1.7	Підсумкова контрольна робота	x	x	x	x	11		1	10
Усього за модулем №1		90	10	20	60	90	6	4	80
Усього за навчальною дисципліною		90	10	20	60	90	6	4	80

2.2. Лекційні заняття, їх тематика і обсяг

№ п/п	Назва теми	Обсяг навчальних занять (год.)			
		Денна форма навчання		Заочна форма навчання	
		Лекції	СРС	Лекції	СРС
1	2	3	4	5	6
1.1	Теоретичні основи проектного консалтингу. Управління проектами як основа проектного консалтингу	2 семестр		2 семестр	
		2	5		5
1.2	Проектні дії у процесах життєвого циклу проекту. Персонал, комунікація та інформаційне забезпечення проекту	2	5		5

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Проектний консалтинг»	Шифр документа	СМЯ НАУ РПНД 11.01.01-01-2022
		стор. 10 з 19	

1	2	3	4	5	6
1.3	Обґрунтування доцільності проєкту та його ефективності	2	5	2	5
1.4	Організаційні структури управління проєктами та планування проєкту. Управління ризиками в проєктах	2	5	2	5
1.5	Управління ресурсним забезпеченням проєктів. Управління якістю виконання проєкту	2	5	2	10
Усього за модулем №1		10	25	6	30
Усього за навчальною дисципліною		10	25	6	30

2.3. Практичні заняття, їх тематика і обсяг

№ п/п	Назва теми	Обсяг навчальних занять (год.)			
		Денна форма навчання		Заочна форма навчання	
		Практ. заняття	СРС	Практ. заняття	СРС
1	2	3	4	5	6
1.1	Теоретичні основи проєктного консалтингу. Управління проєктами як основа проєктного консалтингу	2 семестр		2 семестр	
		4	5		10
1.2	Проєктні дії у процесах життєвого циклу проєкту. Персонал, комунікація та інформаційне забезпечення проєкту	4	5		5
1.3	Обґрунтування доцільності проєкту та його ефективності	4	5		10
1.4	Організаційні структури управління проєктами та планування проєкту. Управління ризиками в проєктах	4	5	2	10
1.5	Управління ресурсним забезпеченням проєктів. Управління якістю виконання проєкту	2	5	1	5
1.8	Модульна контрольна робота №1	2	10		
1.9	Підсумкова семестрова контрольна робота			1	10
Усього за модулем №1		20	35	4	50
Усього за навчальною дисципліною		20	35	4	50

2.4. Самостійна (індивідуальна) робота студента, її зміст та обсяг


№ п/п	Зміст самостійної роботи студента	Обсяг СРС (годин)	
		Денна форма навчання	Заочна форма навчання
1.	Опрацювання лекційного матеріалу	25	30
2.	Підготовка до практичних занять	25	40
3.	Підготовка до модульної контрольної роботи	10	
4.	Підготовка до підсумкової семестрової контрольної роботи		10
Усього за навчальною дисципліною		60	80



2.4.1. Перелік питань для підготовки до екзамену

Перелік питань та зміст завдань для підготовки до екзамену, розробляються провідними викладачами та затверджуються протоколом засідання кафедри та доводяться до відома студентів.

1. Консалтинг і консалтингова діяльність. Переваги консалтингу. Консалтинг і коучинг: відмінності методик.
2. Принципи роботи консалтингових компаній. Завдання і цілі консалтингових компаній. Роль консультанта в бізнесі.
3. Види консалтингу. Форми консалтингу. Типи консалтингових компаній і їх принципи роботи. Етапи консалтингової діяльності.
4. Поняття, основні характеристики проектів. Проектний консалтинг як навчальна дисципліна. Управління проектами в проектному консалтингу.
5. Основні характеристики проекту, програми і портфелю. Спільні та відмінні характеристики проекту, програми і портфелю.
6. Міжнародні асоціації та організації, що займаються стандартизацією проектної діяльності та проектним консалтингом.
7. Процеси в управлінні проектами. Характеристика оточення та учасників проекту.
8. Життєвий цикл проекту: підходи та характеристики.
9. Етапи життєвого циклу проектів за Всесвітнім банком. Міжнародні стандарти управління проектами та проектного консалтингу.
10. Зацікавлені сторони проектів (stakeholders), їх характеристика.
11. Структура проектних дій та їх принципи здійснення у проектному консалтингу.
12. Управлінські дії, спрямовані на виконання проекту. Взаємодія груп управлінських процесів у проекті.
13. Характеристика процесів ініціації та панування проектів. Характеристика процесів моніторингу та завершення проектів.
14. Види стандартів. Стандарт ІСВ ІРМА з консалтингу в управлінні проектами.
15. Структура ІСВ. Компетентності ІСВ. Професійні знання з процесу управління проектами.
16. Структура стандарту РМВОК. Стандарт ISO 10006.
17. Загальна інформація щодо створення стандарту. Спеціалізація і деталізація.
18. Класифікація проектів як перший етап створення стандарту. План управління проектом.
19. Проектні відхилення: ризики, проблеми, зміни. Забезпечення якості і служба управління проектами.

	<p align="center">Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Проектний консалтинг»</p>	Шифр документа	СМЯ НАУ РПНД 11.01.01-01-2022
		стор. 12 з 19	

20. Процеси управління людськими ресурсами проекту. Основні сфери управління персоналом у проектах.

21. Лідерство у проектному консалтингу.

22. Мотиваційні аспекти роботи команди. Цілі створення проектною команди.

23. Моделі проектних команд. Розвиток команди проекту.

24. Процеси управління комунікаціями при виконанні проекту.

25. Управління очікуваннями зацікавлених сторін проекту. Контроль комунікацій.

26. Інформаційна система управління проектами. Вимоги користувачів до ІСУП за рівнями управління проектом.

27. Система підтримки прийняття рішень в у проектах.

28. Програмно-технічні засоби управління проектами. Автоматизація управління проектами.

29. Розробка концепції проекту. Причини ініціації проектів та її основині стадії.

30. Обґрунтування доцільності проекту. Бізнес-план як форма обґрунтування проекту.

31. Стандарти бізнес-планування проектів. Концепція проекту та етапи її розробки. Характеристика стадії розробки проекту.

32. Оцінка ефективності проектів.

33. Політика компанії з управління проектами. Межі проектно-орієнтованої діяльності.

34. Нова парадигма для проектно-орієнтованих компаній.

35. Причинно-наслідкові діаграми. Системно-динамічний, агентний, дискретно-подійне моделювання.

36. Використання методології КРІ в проектах. Теорія The Balanced Scorecard.

37. Збалансована система показників компанії. Мотивація персоналу в проектах і КРІ. Проект продуктової новації і КРІ.

38. Створення організаційної структури проекту. Послідовність розробки організаційних структур для виконання проекту. Основні форми проектних структур.

39. Система планування проекту. Процес планування проектів. Завдання планування проектів.

40. Ціль планування проекту. Розробка плану управління проектом. Характеристика управління змістом проекту.

41. План управління проектом та його складові. Сутність структуризації проекту. Функції та напрями структуризації проекту.



42. Сіткове планування проектів. Елементи сіткового графіка. Види сіткових графіків.

43. Послідовність побудови сіткового графіка. Етапи побудови й обчислення параметрів графіка передування. Розміщення параметрів графіка передування. Етапи побудови й обчислення параметрів стрілкового графіка.

44. Сіткове планування в умовах невизначеності. Методи скорочення тривалості виконання проекту.

45. Етапи алгоритму скорочення тривалості робіт за проектом. Календарне планування проектів. Цілі календарного графіка.

46. Поняття ризику та невизначеності. Класифікація проектних ризиків.

47. Види ризиків, що виникають на різних стадіях життєвого циклу проекту. Причини виникнення, ознаки та наслідки різних функціональних ризиків.

48. Планування управління ризиками.

49. Процеси управління вартістю проекту. Характеристика ресурсів проекту. Ресурсне планування проекту. Етапи планування ресурсів проекту. Алгоритм ресурсного планування проекту.

50. Оцінка обсягу необхідних ресурсів. Процес призначення ресурсів. Інструменти і методи при оптимізації ресурсів.

51. Планування витрат по проекту. Планування в умовах обмежених ресурсів. Планування в умовах обмеженого часу.

52. Види кошторисів. Календарне планування витрат.

53. Методи розрахунку вартості проекту. Карта планування вартості (CPLM).

54. Типи оцінок вартості. Визначення бюджету проекту. Розробка бюджету. Бюджетування проекту.

55. Різні типи бюджетів. Основні моменти розробки бюджету. Розрахунок бюджету проекту. Методики формування бюджету проекту.

56. Зміст контролювання процесами виконання проекту.


57. Модель планування і контролю проектів. Система контролю проекту. Послідовність контролю проекту.

58. Моніторинг виконання робіт з проекту. Методи контролю фактичного виконання проекту. Інструменти контролю виконання проекту. Критерії для контролю і необхідні дані (показники).

59. Контролювання вартості виконання робіт проекту. Управління змінами в процесі виконання проекту.

60. Поняття якості в контексті проектного консалтингу. Відмінності між якістю проекту та якістю продукту.

61. Основні вимірювачі якості проекту. Концепція управління якістю проекту.

	<p align="center">Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Проектний консалтинг»</p>	Шифр документа	СМЯ НАУ РПНД 11.01.01-01-2022
		стор. 14 з 19	

62. Методи менеджменту якості проекту. Основні складові концепції управління якістю.

63. Управління якістю в проекті. Процеси управління якістю. Планування управління якістю проекту.

64. Методи планування якості в проектах. Забезпечення якості проекту. Інструменти та методи забезпечення якості проекту.

65. Контроль якості проекту.

3. НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНІ МАТЕРІАЛИ З ДИСЦИПЛІНИ

3.1. Методи навчання

При вивченні навчальної дисципліни «Проектний консалтинг» використовуються наступні методи навчання: пояснювально-ілюстративний метод; метод проблемного викладу; репродуктивний метод; дослідницький метод. Крім того студентам надаються індивідуальні консультації (як при зустрічі викладача зі студентом так і через Інтернет).

Для активізації навчально-пізнавальної діяльності студентів під час вивчення дисципліни застосовуються навчальні технології: робота в малих групах, семінар-дискусія, мозкова атака, кейс, презентація тощо.

3.2. Рекомендована література

3.2.1. Ареф'єва О.В. Конкурентоспроможність підприємств у міжнародному цифровому просторі: монографія К.: НАУ, 2019. 342 с.

3.2.2. Ареф'єва О.В. Стійкий розвиток підприємств у міжнародному економічному просторі: Монографія. За редакцією Ареф'євої О.В. К. : НАУ, 2018. 260 с.


3.2.3. Ареф'єва О.В. Закономірності інтелектуалізації управління підприємством на основі розвитку бізнес-моделей. *Problems of Economy*. 2019. Вип.4. С. 111-119.

3.2.4. Ареф'єва О.В., Андрієнко М. М., Кравченко О. Р. Управління фінансовим потенціалом підприємства. Економіка та суспільство. 2019. URL: <http://www.economyandsociety.in.ua/journal-18/25-stati-18/2243-aref-eva-o-v-andrienko-m-m-kravchenko-o-r>

3.2.5. Ареф'єва О.В., Пілецька С.Т., Лістрова М.С. Економічний потенціал розвитку підприємства в системі управління його безпекою. *Економіка та суспільство*. 2022. Випуск № 44. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-44-3> URL : <https://www.economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1791/1726>.

3.2.6. Ареф'єва,О., Сімкова Т., & Жураківський, В. (2022). Стратегічний розвиток авіатранспортних підприємств в конкурентних умовах. *Економіка та суспільство*, (44). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-44-68>

3.2.7. Васюткіна Н. В., Смірнова А.С. Формування стратегічних орієнтирів забезпечення економічної безпеки підприємства як засобу

	<p>Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Проектний консалтинг»</p>	Шифр документа	СМЯ НАУ РПНД 11.01.01-01-2022
		стор. 15 з 19	

підвищення конкурентоспроможності. *Бізнес-інформ*, 2022, № 09, с. 53-59
<https://doi.org/10.32983/2222-4459-2022-9-53-59>

3.2.8. Марченко О.С. Бізнес-консалтинг. Права. 2019. 204 с.

3.2.9. Пілецька С.Т., Копча Ю. Ю., Камишна С. Ю. Формування стратегічних рішень при управлінні змінами на підприємстві. *Бізнес Інформ*. 2022. №6. С. 108–117. <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2022-6-108-117>.

3.2.10. Пілецька С. Т., Коритько Т. Ю., Храпач В. О. Управління фінансовою стійкістю підприємства в контексті забезпечення економічної безпеки в умовах посилення інтеграційних процесів в економіці. *Бізнес Інформ*. 2020. №12. С. 245–251. URL: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2020-12-245-251>

3.2.10. Пілецька С.Т. Формування конкурентної стратегії аеропорту в умовах невизначеності. *Бізнес Інформ*. 2022. №10. С. 193–198. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2022-10-193-198>.

3.2.11. Сафонік Н.П., Дудік А.О. Особливості формування системи економічної безпеки авіапідприємств в умовах трансформаційних перетворень. *Економіка та суспільство*. 2022. №45.

3.2.12. Смерічевський С.Ф., Ареф'єва О. В., Пілецька С. Т. Формування стратегічних рішень при управлінні змінами на підприємстві. *Бізнес Інформ*. 2022. №6. С. 108–117. URL : <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2022-6-108-117>.


3.2.13. Arefiev Serhii, Miahkykh Iryna, Piletska Samira, Sopilko Iryna. (2019) Inflation processes as determinants of development of the economic activity subjects: economic and legal aspects. Fifteenth Scientific and Practical International Conference “International Transport Infrastructure, Industrial Centers and Corporate Logistics” (NTI-UkrSURT 2019) Volume 67. p. 7. URL: <https://doi.org/10.1051/shsconf/20196704001>

3.2.14. Korytko Tetyana, Piletska Samira, Arefieva Olena, Pidhora Yelizoveta, Fomichenko Inna. (2021) The system of evaluating the effectiveness of employees motivation as a factor of the enterprise sustainable development. *Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development*. Vol. 43, No. 4, pp. 545-554.

3.2.15. Kuzior A., Kettler K., Raб Ł. (2022). Digitalization of Work and Human Resources Processes as a Way to Create a Sustainable and Ethical Organization. *Energies*, 15(1), 172. DOI: 10.3390/en15010172

3.2.16. Piletska S., Arefiev S. (2020) The mechanism of corporate management of the enterprise financial capacity. *JOURNAL OF CORPORATE RESPONSIBILITY AND LEADERSHIP*. Vol. 7, issue 4, pp.43–58. URL: <http://jcr.l.umk.pl/journal/archive>

3.2.17. Smerichevskyi S., Klimova O., Kniazieva T. Mechanisms to ensure the activation of the market of products of aircraft building based on clustering and

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Проектний консалтинг»	Шифр документа	СМЯ НАУ РПНД 11.01.01-01-2022
		стор. 16 з 19	

outsourcing. Кластерна політика інноваційного розвитку національної економіки: інтеграційний та інфраструктурний аспекти: колективна монографія / За загальною редакцією д.е.н., проф. С.В. Смерічевської. - Познань: Wydawnictwo naukowe WSPIA, 2020. 382с. URL: <http://er.nau.edu.ua/handle/NAU/42766>

3.2. Інформаційні ресурси в Інтернеті

3.3.1. Офіційний сайт Верховної Ради України. URL: <http://www.portal.rada.gov.ua>

3.3.2. Офіційний сайт Державного комітету статистики України. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua>

3.3.3. Національна бібліотека України імені В. І. Вернадського URL: <http://www.nbuv.gov.ua>.

3.3.4. Методичні розробки кафедри (в електронному вигляді).

4. РЕЙТИНГОВА СИСТЕМА ОЦІНЮВАННЯ НАБУТИХ СТУДЕНТОМ ЗНАТЬ ТА ВМІНЬ

4.1. Оцінювання окремих видів виконаної студентом навчальної роботи здійснюється в балах відповідно до табл.4.1.

Таблиця 4.1

Вид навчальної роботи	Максимальна кількість балів	
	Денна форма навчання	Заочна форма навчання
Модуль №1 «Проектний консалтинг»		
Виконання завдань на практичних заняттях	106×6=60	106×4=40
<i>Для допуску до виконання модульної контрольної роботи №1 студент має набрати не менше</i>	31 бал	-
Виконання модульної контрольної роботи №1	20	-
<i>Підсумкова семестрова контрольна робота</i>		40
Усього за модулем №1	80	80
Екзамен	20	20
Усього за дисципліною	100	


4.2. Виконані види навчальної роботи зараховуються здобувачу, якщо він отримав за них позитивну рейтингову оцінку (табл. 4.2).

Залікова рейтингова оцінка визначається (в балах та за національною шкалою) за результатами виконання всіх видів навчальної роботи протягом семестру.

Таблиця 4.2

Відповідність рейтингових оцінок за окремі види навчальної роботи в балах оцінкам за національною шкалою

Рейтингова оцінка в балах				Оцінка за національною шкалою
Виконання завдань на практичних заняттях	Екзамен	Виконання модульної роботи	Підсумкова семестрова контрольна робота	

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Проектний консалтинг»	Шифр документа	СМЯ НАУ РПНД 11.01.01-01-2022
		стор. 17 з 19	

9-10	18-20	18-20	36-40	Відмінно
8	15-17	15-17	30-35	Добре
6-7	12-14	12-14	24-29	Задовільно
менше 6	менше 12	менше 12	менше 24	Незадовільно

4.3. Сума рейтингових оцінок, отриманих студентом за окремі види виконаної навчальної роботи, становить поточну модульну рейтингову оцінку, яка заноситься до відомості модульного контролю.

4.4. Сума поточної та контрольної модульних рейтингових оцінок становить підсумкову модульну рейтингову оцінку (табл.4.3), яка в балах та за національною шкалою заноситься до відомості модульного контролю.

Таблиця 4.3

Відповідність підсумкових модульних рейтингових оцінок
в балах оцінкам за національною шкалою


Модуль №1	Екзамен	Оцінка за національною шкалою
Денна форма навчання / Заочна форма навчання		
72-80	18-20	Відмінно
60-71	15-17	Добре
48-59	12-14	Задовільно
менше 48	менше 12	Незадовільно

Таблиця 4.4

Відповідність підсумкової семестрової рейтингової оцінки в балах
оцінці за національною шкалою та шкалою ECTS

Оцінка в балах	Оцінка за національною шкалою	Оцінка за шкалою ECTS	
		Оцінка	Пояснення
90-100	Відмінно	A	Відмінно (відмінне виконання лише з незначною кількістю помилок)
82-89		B	Дуже добре (вище середнього рівня з кількома помилками)
75-81	Добре	C	Добре (в загальному вірне виконання з певною кількістю суттєвих помилок)
67-74		D	Задовільно (непогано, але зі значною кількістю недоліків)
60-66	Задовільно	E	Достатньо (виконання задовольняє мінімальним критеріям)
35-59		FX	Незадовільно (з можливістю повторного складання)
1-34	Незадовільно	F	Незадовільно (з обов'язковим повторним курсом)

4.2.3. Підсумкова рейтингова оцінка з дисципліни заноситься до заліково-екзаменаційної відомості, індивідуального навчального плану

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Проектний консалтинг»	Шифр документа	СМЯ НАУ РПНД 11.01.01-01-2022
		стор. 18 з 19	

аспіранта та до академічної довідки про виконання освітньо-наукової програми.

4.3. Критерії оцінювання досягнень аспірантів

4.3.1. Критерієм успішного проходження аспірантом оцінювання є досягнення ним мінімальних рівнів оцінок за кожним запланованим видом навчальної діяльності.

Виконані види навчальної роботи зараховуються аспіранту, якщо він отримав за них позитивну оцінку (за національною шкалою) відповідно до даних табл. 4.3.

Таблиця 4.3.

Відповідність рейтингових оцінок за окремі види навчальної роботи в балах оцінкам за національною шкалою


Рейтингова оцінка в балах				Оцінка за національною шкалою
Виконання завдань на практичних заняттях	Екзамен	Виконання модульної роботи	Підсумкова контрольна робота	
9-10	18-20	18-20	36-40	Відмінно
8	15-17	15-17	30-35	Добре
6-7	12-14	12-14	24-29	Задовільно
менше 6	менше 12	менше 12	менше 24	Незадовільно

4.3.2. Аспірант допускається до виконання модульної контрольної роботи за умови наявності у нього поточної модульної рейтингової оцінки величиною не менше 60% максимальної поточної модульної рейтингової оцінки.

Слід мати на увазі, що отримання аспірантом лише мінімальних оцінок за виконання окремих видів навчальної роботи з певного модуля може виявитися недостатнім для отримання допуску до виконання модульної контрольної роботи та потребуватиме виконання ним додаткового індивідуального завдання, захистити його з позитивною оцінкою в балах, яка буде додана до поточної модульної рейтингової оцінки.

4.3.3. До екзамену аспірант допускається за умови отримання позитивних (за національною шкалою) контрольних модульних рейтингових оцінок.

У разі отримання незадовільних контрольної модульної чи екзаменаційної рейтингових оцінок аспірант повинен повторно пройти відповідний контроль в установленому порядку. При повторному його проходженні максимальна величина рейтингової оцінки в балах не повинна перевищувати максимальне значення оцінки «Добре» за національною шкалою.

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Проектний консалтинг»	Шифр документа	СМЯ НАУ РПНД 11.01.01-01-2022
		стор. 19 з 19	

(Ф 03.02 – 01)

АРКУШ ПОШИРЕННЯ ДОКУМЕНТА

№ прим.	Куди передано (підрозділ)	Дата видачі	П.І.Б. отримувача	Підпис отримувача	Примітки

(Ф 03.02 – 02)

АРКУШ ОЗНАЙОМЛЕННЯ З ДОКУМЕНТОМ

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Підпис ознайомленої особи	Дата ознайомлення	Примітки

(Ф 03.02 – 04)

АРКУШ РЕЄСТРАЦІЇ РЕВІЗІЇ

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Дата ревізії	Підпис	Висновок щодо адекватності

(Ф 03.02 – 03)

АРКУШ ОБЛІКУ ЗМІН

№ зміни	№ листа (сторінки)				Підпис особи, яка внесла зміни	Дата внесення зміни	Дата введення зміни
	Зміненого	Заміненого	Нового	Анульованого			

(Ф 03.02 – 32)

УЗГОДЖЕННЯ ЗМІН

	Підпис	Ініціали, прізвище	Посада	Дата
Розробник				
Узгоджено				
Узгоджено				
Узгоджено				