



**Силабус навчальної дисципліни
«Антикризове та вартісно-орієнтоване
управління»**

**Освітньо-наукової програми «Економіка»
Галузь знань: 05 «Соціальні та поведінкові науки»
Спеціальність: 051 «Економіка»**

Рівень вищої освіти	Третій (освітньо-науковий) рівень вищої освіти
Статус дисципліни	Навчальна дисципліна є обов'язковою компонентою циклу гуманітарної та соціально-економічної підготовки ОП
Курс	2 (другий)
Семестр	3 (третій)
Обсяг дисципліни, кредити ЄКТС/години	3 кредиту / 90 годин
Мова викладання	Українська
Що буде вивчатися (предмет вивчення)	Предметом вивчення є теоретико-методологічна основа і практична характеристика антикризового та вартісно-орієнтованого управління.
Чому це цікаво/треба вивчати (мета)	Метою викладання дисципліни є засвоєння основних концепцій антикризового та вартісно-орієнтованого управління, придбання умінь і практичних навичок виявлення і аналізу симптомів потенційної кризи і вибору і реалізації стратегій антикризового та вартісно-орієнтованого управління з метою запобігання кризи і розробка своєчасних стратегічних та тактичних заходів, спрямованих на мінімізацію загрози для підприємства.
Чому можна навчитися (результати навчання)	Навчальна дисципліна « Антикризове та вартісно-орієнтоване управління » дає можливість досягти таких програмних результатів: застосовувати сучасні інструменти і технології пошуку, оброблення та аналізу інформації, зокрема, статистичні методи аналізу великих масивів даних та /або складної структури, спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи (ПР04); виявляти та вирішувати проблеми сучасної економіки та знаходити способи їхнього розв'язання шляхом продукування нових знань; аналізувати основні тенденції та генерувати пріоритетні напрями розвитку науки управління; ефективно використовувати основні положення сучасних теорій економіки та управління для подолання кризових ситуацій на підприємстві; обґрунтовувати управлінські рішення, використовуючи нагромаджене теоретичне підґрунтя у сфері економіки та бізнес-адміністрування в авіації (ПР10); будувати обґрунтовану систему показників як основу наукового дослідження; використовувати економіко-математичні методи та моделі в процесі наукового

	дослідження; прогнозувати економічні процеси, представлені динамічними рядами; апроксимації взаємозв'язаних економічних процесів; моделювати сукупності економічних об'єктів та їхня поведінка в умовах нестабільного зовнішнього середовища (ПР11).
Як можна користуватися набутими знаннями і уміннями (компетентності)	Навчальна дисципліна « Антикризове та вартісно-орієнтоване управління » дає можливість здобути такі компетентності: здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу (ЗК01); здатність розв'язувати комплексні проблеми економіки на основі системного наукового світогляду та загального культурного кругозору із дотриманням принципів професійної етики та академічної доброчесності (ЗК05); здатність виявляти, поглиблено аналізувати та вирішувати проблеми дослідницького характеру у сфері економіки з врахуванням економічних ризиків та можливих соціально-економічних наслідків, оцінювати та забезпечувати якість виконуваних досліджень, у тому числі з питань європейської та євроатлантичної інтеграції (СК05); здатність обґрунтовувати та готувати економічні рішення на основі розуміння закономірностей розвитку соціально-економічних систем і процесів із застосуванням математичних методів та моделей (СК06); здатність до системного наукового світогляду, загальнокультурного кругозору, застосування сучасних методологій та методів наукової діяльності за фахом економіки повітряного транспорту (СК08).
Навчальна логістика	Зміст дисципліни: Криза і її роль в соціально-економічних процесах. Механізм розробки і реалізації стратегії антикризового управління. Антикризове регулювання та антикризового управління. Управління персоналом в кризовій ситуації. Інновації в антикризовому управлінні і ризик-менеджмент. Вартість підприємства: сутність та складові. Фактори, що визначають вартісноорієнтоване управління. Зміст вартісно-орієнтованого управління. Види занять: лекційні та практичні заняття. Методи навчання: кейси, задачі, питання, тестування, екзамен. Форми навчання: очна, заочна
Пререквізити	Загальні та фахові знання, отримані на другому (магістерському) рівні вищої освіти. Дана дисципліна базується на знаннях таких дисциплін, як «Когнітивні технології прогнозування стану соціотехнічних та соціокультурних систем», «Андрагогіка та інноваційні освітні технології вищої школи»
Пореквізити	Дана дисципліна є базою для вивчення подальших дисциплін, а саме: «Проектний консалтинг», «Фахова науково-педагогічна практика»

Інформаційне забезпечення
з репозитарію та фонду
НТБ НАУ

Навчальна та наукова література:

3.2.1. Ареф'єва, О., Сімкова, Т., & Жураківський, В. (2022). Стратегічний розвиток авіатранспортних підприємств в конкурентних умовах. *Економіка та суспільство*, (44). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-44-68>

3.2.2.. Ареф'єва О.В., Пілецька С.Т., Лістрова М.С. Економічний потенціал розвитку підприємства в системі управління його безпекою. *Економіка та суспільство*. 2022. Випуск № 44. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-44-3> URL : <https://www.economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1791/1726>.

3.2.3. Ареф'єва О.В., Андрієнко М. М., Кравченко О. Р. Управління фінансовим потенціалом підприємства. *Економіка та суспільство*. 2019. URL: <http://www.economyandsociety.in.ua/journal-18/25-stati-18/2243-aref-eva-o-v-andrienko-m-m-kravchenko-o-r>.

3.2.4. Лелеченко А. П. Світовий досвід формування регіональної політики сталого розвитку : монографія. Київ. МАУП, 2020. 120 с.

3.2.5. Пілецька С.Т., Коритько Т.Ю. Методика комплексної оцінки антикризового потенціалу підприємства. Проблеми системного підходу в економіці : зб. наук. праць. К. : НАУ, 2018. Вип. 5(67). С. 100–106. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/econpr_2018_3_7

3.2.6. Пілецька С.Т., Копча Ю. Ю., Камишна С. Ю. Формування стратегічних рішень при управлінні змінами на підприємстві. Формування стратегічних рішень при управлінні змінами на підприємстві. *Бізнес Інформ*. 2022. №6. С. 108–117. <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2022-6-108-117>.

3.2.7. Смерічевський С.Ф., Полоус О.В. Трансформація економічних процесів в контексті глобалізаційних зрушень. *Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія «Міжнародні економічні відносини господарство»*. 2018. Т. 2. Вип. 22. С. 142–148.

3.2.8. Arefiev Serhii, Miahkykh Iryna, Piletska Samira, Sopilko Iryna. (2019) Inflation processes as determinants of development of the economic activity subjects: economic and legal aspects. Fifteenth Scientific and Practical International Conference “International Transport Infrastructure, Industrial Centers and Corporate Logistics” (NTI-UkrSURT 2019) Volume 67. p. 7. URL: https://doi.org/10.1051/shsconf/2019670400_1

3.2.9. Arefieva O., Piletska S., Khaustova V., Poberezhna Z., Zyz D. (2021) [Monitoring the economic stability of the company's business processes as a prerequisite for sustainable development: investment and security aspects](#). IOP Conference Series: Earth and Environmental Science. IOP Publishing. Vol. 628. No. 1. pp. 012042

3.2.10. Arefieva O, Prokhorova V., Chebanova N., Khaustova

	<p>V., Mushnikova S. (2018) OPENING THEORY AS AN INNOVATIVE MODEL OF THE DEVELOPMENT STRATEGY OF INDUSTRIAL COMPANIES. INTERNATIONAL JOURNAL OF ENGINEERING AND TECHNOLOGY(UAE). Том: 7Номер: 4.3 С. 387-392.</p> <p>3.2.11. Arefieva O, Tulchynska S, Popelo O, Tkachenko T. The Economic Security System in the Conditions of the Powers Transformation. International Journal of Computer Science & Network . (2021). т.21. Issue 7, p.35-42</p> <p>3.2.12. Vovk Olha, Tulchynska Svitlana, Popelo Olha, Tulchynskiy Rostislav, Tkachenko Tetiana. (2021) Economic and Mathematical Modeling of the Integration Impact of Modernization on Increasing the Enterprise Competitiveness. Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development. Vol. 43. No. 3: 383-389. URL: https://ejournals.vdu.lt/index.php/mtsrbid/article/view/2618.</p> <p>3.2.13. Korytko Tetyana, Piletska Samira, Arefieva Olena, Pidhora Yelizoveta, Fomichenko Inna. (2021) The system of evaluating the effectiveness of employees motivation as a factor of the enterprise sustainable development. Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development. Vol. 43, No. 4, pp. 545-554.</p> <p>3.2.14. Kuzior A., Kettler K., Raб Ł. (2022). Digitalization of Work and Human Resources Processes as a Way to Create a Sustainable and Ethical Organization. <i>Energies</i>, 15(1), 172. DOI: 10.3390/en15010172</p> <p>3.2.15. Kwilinski A. (2018). Mechanism of modernization of industrial sphere of industrial enterprise in accordance with requirements of the information economy. <i>Marketing and Management of Innovations</i>, 4, 116-128. http://doi.org/10.21272/mmi.2018.4-11</p> <p>3.2.16. Piletska S., Arefiev S. (2020) The mechanism of corporate management of the enterprise financial capacity. JOURNAL OF CORPORATE RESPONSIBILITY AND LEADERSHIP. Vol. 7, issue 4, pp.43–58. URL: http://jcr.l.umk.pl/journal/archive</p> <p>3.2.17. Arefieva O.V., Piletska S.T., Miahkykh I.M., Arefiev S.O. (2020). Development Of The Innovation Activity Of Enterprises In The Digital Economy. International Journal of Advanced Science and Technology, Vol. 29, No. 8s, pp. 2304-2311. URL: http://sersec.org/journals/index.php/IJAST/article/view/147033</p> <p>3.</p>
Локація та матеріально-технічне забезпечення	https://er.nau.edu.ua/handle/NAU/34886
Семестровий контроль, екзаменаційна методика	Тестовий контроль, модульна контрольна робота; екзамен, питання до екзамену.
Кафедра	Економіки повітряного транспорту.
Факультет	Економіки та бізнес-адміністрування

Викладач(и)		<p>АРЕФ'ЄВА ОЛЕНА ВОЛОДИМИРІВНА Посада: завідувач кафедри Вчене звання: професор Науковий ступінь: доктор економічних наук Профайл викладача: http://feba.nau.edu.ua/details-menu/47-kafedra-ekonomiki-povitryanogo-transportu/sklad-kafedri-ekonomiki-povitryanogo-transportu/179-aref-eva-olena-volodimirivna Тел.: 044 4067925 Е-mail: olena.arefieva@npp.nau.edu.ua Робоче місце: 2.413 а:</p>
		<p>ПЛЕЦЬКА САМІРА ТИМОФІЇВНА Посада: професор Вчене звання: доцент Науковий ступінь: доктор економічних наук Профайл викладача: http://feba.nau.edu.ua/details-menu/46-kafedra-ekonomiki-povitryanogo-transportu/265-piletska-samira-timofijivna Тел.: 044 4067925 Е-mail: samira.piletska@npp.nau.edu.ua Робоче місце: Україна, 03058, м. Київ, пр. Любомира Гузара 1, корпус 2, каб.417</p>
Оригінальність навчальної дисципліни	Авторський курс	
Лінк на дисципліну		