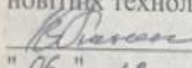


(Ф 03.02-92)

НАЦІОНАЛЬНИЙ АВІАЦІЙНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
Навчально-науковий інститут Економіки та менеджменту
Кафедра фінансів, обліку і аудиту



УЗГОДЖЕНО
Директор Центру
новітніх технологій
 В. Казак
"06" 12 2017 р.

ЗАТВЕРДЖЕНО
Проректор навчально-виховної роботи
 Т. Іванова
"07" 12 2017 р.



Система менеджменту якості

РОБОЧА НАВЧАЛЬНА ПРОГРАМА
навчальної дисципліни
«Актуальні проблеми стратегічного та антикризового управління»

Галузь знань: 05 Соціальні та поведінкові науки
Спеціальність: 051 Економіка
Спеціалізація: Управління розвитком, реструктуризація; безпека; інвестування

Рік навчання – 1,2

Семестр – 2, 3

Лекції – 28 Диференційний залік – 2 семестр, екзамен – 3
Практичні заняття – 24
Самостійна робота – 98
Усього (годин/кредитів ECTS) – 150/5.0

Індекс РДФ- 05 – 051 / 16–2.1.2

СМЯ НАУ РНП 11.01.04-01-2017



Робочу навчальну програму дисципліни «Актуальні проблеми стратегічного та антикризового управління» розроблено на основі робочого навчального плану РДФ – 05 – 051/16 підготовки фахівців освітньо-наукового ступеня «Доктор філософії» за спеціальністю 051 «Економіка», навчальної програми цієї дисципліни, індекс НДФ–05–051/16-2.1.2, затвердженої ректором «_»_2017 р., Методичних рекомендацій до розроблення та оформлення робочої навчальної програми дисципліни (СМЯ МВ 03.02(01)-03-2015) та відповідних нормативних документів. Спеціалізації: Управління розвитком, реструктуризація; безпека; інвестування.

Робочу навчальну програму розробила:
професор кафедри
фінансів, обліку і аудиту _____ С. Пілецька

Робочу навчальну програму обговорено та схвалено на засіданні кафедри фінансів, обліку і аудиту, протокол №_16_ від " 29 " " 08 " 2017 р.

Завідувач кафедри _____ О.Гайдаржийська

Робочу навчальну програму обговорено та схвалено на засіданні науково-методично-редакційної ради Навчально-наукового інституту Економіки та менеджменту, протокол №_9_ від " 19 " " 09 " 2017 р.

Голова НМРР _____ А. Тофанчук

УЗГОДЖЕНО
Директор ННІЕМ

_____ С. Петровська
" 21 " " 11 " 2017 р.

УЗГОДЖЕНО
Начальник
відділу докторантури та аспірантури


_____ І. Жудова
" 23 " " 11 " 2017 р..

Рівень документа – 36

Плановий термін між ревізіями – 1 рік
Врахований примірник


УЗГОДЖЕНО
Керівник проектної групи

_____ О. Арешева
" 28 " " 11 " 2017 р.

	Система менеджменту якості. Робоча навчальна програма навчальної дисципліни «Актуальні проблеми стратегічного та антикризового управління»	Шифр документа	СМЯ НАУ РНП 11.01.04-01-2017
		стор. 3 з 10	

ЗМІСТ

	стор.
1. Вступ	4
2. Зміст навчальної дисципліни	4
2.1. Тематичний план навчальної дисципліни	4
3. Навчально-методичні матеріали з дисципліни	5
3.1. Список рекомендованих джерел.....	5
3.2. Перелік наочних та інших навчально-методичних посібників, методичних матеріалів до технічних засобів навчання	6
4. Рейтингова система оцінювання набутих аспірантом знань та вмінь	6

	Система менеджменту якості. Робоча навчальна програма навчальної дисципліни «Актуальні проблеми стратегічного та антикризового управління»	Шифр документа	СМЯ НАУ РНП 11.01.04-01-2017
		стор. 4 з 10	

1. ВСТУП

Робоча навчальна програма дисципліни розроблена на основі навчальної програми дисципліни «Актуальні проблеми стратегічного та антикризового управління» та «Методичних вказівок до розроблення та оформлення навчальної та робочої навчальної програм дисциплін», введених в дію розпорядженням від 16.06.15 №37/роз.


Рейтингова система оцінювання (PCO) є невід’ємною складовою робочої навчальної програми і передбачає визначення якості виконаної аспірантом усіх видів аудиторної та самостійної навчальної роботи та рівня набутих ним знань та умінь шляхом оцінювання в балах результатів цієї роботи під час поточного та семестрового контролю, з наступним переведенням оцінки за багатобальною шкалою в оцінки за національною шкалою та шкалою ECTS.

PCO передбачає використання модульних рейтингових оцінок (поточної, підсумкової), а також екзаменаційної або залікової, підсумкової семестрової та підсумкової рейтингових оцінок.

2. ЗМІСТ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

2.1. Тематичний план навчальної дисципліни

№ пор.	Назва теми (тематичного розділу)	Обсяг навчальних занять (год.)			
		Усього	Лекції	Практичні заняття	СРС
2 семестр					
Модуль №1 «Актуальні проблеми стратегічного управління»					
1.1	Концепції стратегічного управління	5	2	2	1
1.2	Стратегічне бачення, цілепокладання, місія, концепція	5	2	2	1
1.3	Процес стратегічного управління	6	2	2	2
1.4	Сучасне використання стратегії в повному управлінському циклі	6	2	2	2
1.5	Моделювання при стратегічному управлінні	6	2	2	2
1.6	Стратегічне планування	6	2	2	2
1.7	Стратегічний маркетинг	6	2	2	2
1.8	Стратегія зовнішньоекономічної діяльності	6	2		2
1.9	Актуальні підходи до побудови організаційної структури в стратегічному управлінні	4	2	2	2
1.10	Модульна контрольна робота №1	10		2	8
	Усього за модулем №1	60	18	18	24
	Усього за 2 семестр	60	18	18	24
3 семестр					
Модуль №2 «Актуальні проблеми антикризового управління»					

	Система менеджменту якості. Робоча навчальна програма навчальної дисципліни «Актуальні проблеми стратегічного та антикризового управління»	Шифр документа	СМЯ НАУ РНП 11.01.04-01-2017
		стор. 5 з 10	

2.1	Криза і його роль в соціально-економічних процесах	18	2	2	14
2.2	Механізм розробки і реалізації стратегії антикризового управління	15	2		13
2.3	Антикризове регулювання та антикризового управління	17	2	2	13
2.4	Управління персоналом в кризовій ситуації	15	2		13
2.5	Інновації в антикризовому управлінні і ризик-менеджмент	16	2	1	13
2.6	Модульна контрольна робота №2	9		1	8
	Усього за модулем №2	90	10	6	74
	Усього за 3 семестр	90	10	6	74
	Усього за навчальною дисципліною	150	28	24	98

3. НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНІ МАТЕРІАЛИ З ДИСЦИПЛІНИ

3.1. Список рекомендованих джерел

Основні рекомендовані джерела

3.1.1 Пілецька С. Т. Антикризове управління економічною стійкістю промислового авіапідприємства [Текст]: монографія / С. Т. Пілецька. – К. : Центр учбової літератури, 2014. – 320 с.

3.1.2 Стратегічне управління : навчальний посібник для студентів вищих навчальних закладів / Уклад.: О.М. Тищенко, В.О. Могилко, І.А. Дмитрієв, Р.В. Сагайдак-Нікітюк, І.Ю. Х.: ХНАДУ, 2016. – 252 с. □ Шевченко, О.А. Яценко.

3.1.3. Ансофф, И. Стратегический менеджмент. Классическое издание : пер. с англ. ; переизд. / И. Ансофф. – П. : ПИТЕР, 2011. – 520 с.

3.1.4. Формирование конкурентной позиции предприятия в условиях кризиса : монография / А.Н. Тищенко, Ю.Б. Иванов, Н.А. Кизим, Е.В. Ревенко, Т.М. Чечетова-Терашвили ; под общ. ред. А. Н Тищенко. – Х. : ИД «ИНЖЭК», 2007. – 376 с.


3.1.5 Редченко, К.І. Контроль і аудит Іна стратегічному рівні управління підприємством : монографія / К.І. Редченко. – Л. : Вид-во Львів. комерц. акад., 2011. – 356 с.

3.1.6. Моборн Р. Стратегія Блакитного Океану. Як створити безхмарний ринковий простір і позбутися конкуренції / Р. Моборн // КСД. - 2016, с. 384

Додаткові рекомендовані джерела

3.1.7. Антикризове управління підприємством на основі інновацій в контексті формування потенціалу змін / за заг. ред. І. А. Ігнат'євої // Розробка методичного підходу з формування проектів інвестиційних бізнес-планів розвитку підприємств легкої промисловості з урахуванням орієнтирів структурно-інноваційної політики : монографія. – К. : КНУТД, 2014. – 432 с. – Підрозд. 5.1. – С. 325-350

3.1.8. Зуб А.Т. Стратегический менеджмент. Системный подход / А.Т. Зуб, М.В. Локтионов. – М. : Генезис, 2011. – 848 с.

	Система менеджменту якості. Робоча навчальна програма навчальної дисципліни «Актуальні проблеми стратегічного та антикризового управління»	Шифр документа	СМЯ НАУ РНП 11.01.04-01-2017
		стор. 6 з 10	

3.1.9. Кіндрацька Г.І. Стратегічний менеджмент : навч. посібник / Г.І. Кіндрацька. – 2-ге вид., перероб. і доповн. – Львів : Видавництво Львівської політехніки, 2010. – 406 с.

3.2. Перелік наочних та інших навчально-методичних посібників, методичних матеріалів до ТЗН

Таблиця 3.1

№ пор.	Назва	Шифр тем за тематичним планом	Кількість
1	2	3	4
1.	Слайди	1.1-1.19 2.1 – 2.5	3 прим. та електронна версія
2.	Методичні рекомендації з підготовки до практичних занять	1.1-1.19 2.1 – 2.5	2 прим. та електронна версія

4. РЕЙТИНГОВА СИСТЕМА ОЦІНЮВАННЯ НАБУТИХ АСПИРАНТОМ ЗНАНЬ ТА ВМІНЬ

4.1. Оцінювання окремих видів виконаної аспірантом навчальної роботи здійснюється в балах відповідно до табл. 4.1.

Таблиця 4.1

Оцінювання окремих видів навчальної роботи аспіранта

2 семестр		
Модуль №1		Мах кількість балів
Вид навчальної роботи	Мах кількість балів	
Виконання творчого есе (2*15)	30	
Підготовка та захист реферату	38	
<i>Для допуску до виконання модульної контрольної роботи №1 студент має набрати не менше 36 балів</i>		
Виконання модульної контрольної роботи №1	20	
Усього за модулем № 1	88	
Диференційований залік		12
Усього за 2 семестр		100
3 семестр		
Модуль №2		Мах кількість балів
Вид навчальної роботи	Мах кількість балів	
Виконання творчого есе (2*15)	30	
Підготовка та захист реферату	38	
<i>Для допуску до виконання модульної контрольної роботи №2 студент має набрати не менше 36 балів</i>		
Виконання модульної контрольної роботи №2	20	
Усього за модулем № 2	88	
Екзамен		12
Усього за 2 семестр		100

	Система менеджменту якості. Робоча навчальна програма навчальної дисципліни «Актуальні проблеми стратегічного та антикризового управління»	Шифр документа	СМЯ НАУ РНП 11.01.04-01-2017
		стор. 7 з 10	

4.2. Виконані види навчальної роботи зараховується аспіранту, якщо він отримав за них позитивну рейтингову оцінку (табл. 4.2).

Таблиця 4.2

Відповідність рейтингових оцінок за окремі види навчальної роботи в балах оцінкам за національною шкалою

Рейтингова оцінка в балах			Оцінка за національною шкалою
Виконання творчого есе	Підготовка та захист реферату	Виконання модульної контрольної роботи	
14-15	34-38	18-20	Відмінно
12-13	29-33	15-17	Добре
9-11	23-28	12-14	Задовільно
менше 9	менше 23	менше 12	Незадовільно

4.3. Сума рейтингових оцінок, отриманих аспірантом за окремі види виконаної навчальної роботи, становить поточну модульну рейтингову оцінку, яка заноситься до відомості модульного контролю.

4.4. Сума поточної та контрольної модульних рейтингових оцінок становить підсумкову модульну рейтингову оцінку (табл. 4.3), яка в балах та за національною шкалою заноситься до відомості модульного контролю.

Таблиця 4.3


Відповідність підсумкової модульної рейтингової оцінки в балах оцінці за національною шкалою

Модуль №1	Модуль №2	Оцінка за національною шкалою
79-88	79-88	Відмінно
66-78	66-78	Добре
53-65	53-65	Задовільно
менше 53	менше 53	Незадовільно

4.5. Підсумкова модульна рейтингова оцінка для даної дисципліни дорівнює підсумковій семестровій модульній рейтинговій оцінці, яка перераховується в оцінку за національною шкалою (табл. 4.4).

4.6. Сума підсумкової семестрової модульної та залікових рейтингових оцінок у балах становить підсумкову семестрову рейтингову оцінку, яка перераховується в оцінки за національною шкалою та шкалою ECTS (табл. 4.6).

4.7. Підсумкова семестрова рейтингова оцінка в балах, за національною шкалою та шкалою ECTS заноситься до заліково-екзаменаційної відомості, навчальної картки та індивідуального навчального плану аспіранта.

	Система менеджменту якості. Робоча навчальна програма навчальної дисципліни «Актуальні проблеми стратегічного та антикризового управління»	Шифр документа	СМЯ НАУ РНП 11.01.04-01-2017
		стор. 8 з 10	

Таблиця 4.4

Відповідність підсумкової семестрової модульної рейтингової оцінки в балах оцінці за національною шкалою

Оцінка в балах	Оцінка за національною шкалою
79-88	Відмінно
66-78	Добре
53-65	Задовільно
менше 53	Незадовільно

Таблиця 4.5

Відповідність залікової/екзаменаційної рейтингової оцінки в балах оцінці за національною шкалою

Оцінка в балах	Оцінка за національною шкалою
Екзамен / залік	
11-12	Відмінно
9-10	Добре
7-8	Задовільно
менше 7	-

4.8. Підсумкова семестрова рейтингова оцінка заноситься до індивідуального навчального плану аспіранта та навчальної картки аспіранта, наприклад, так: **92/Відм./А, 87/Добре/В, 79/Добре/С, 68/Задов./Д, 65/Задов./Е** тощо.

4.9. Підсумкова рейтингова оцінка з дисципліни дорівнює підсумковій семестровій рейтинговій оцінці.

Зазначена підсумкова рейтингова оцінка з дисципліни заноситься до Додатку до диплома.

Таблиця 4.6

Відповідність підсумкової семестрової рейтингової оцінки в балах оцінці за національною шкалою та шкалою ECTS

Оцінка в балах	Оцінка за національною шкалою	Оцінка за шкалою ECTS	
		Оцінка	Пояснення
90-100	Відмінно	A	Відмінно (відмінне виконання лише з незначною кількістю помилок)
82 – 89	Добре	B	Дуже добре (вище середнього рівня з кількома помилками)
75 – 81		C	Добре (в загальному вірне виконання з певною кількістю суттєвих помилок)
67 – 74	Задовільно	D	Задовільно (непогано, але зі значною кількістю недоліків)
60 – 66		E	Достатньо (виконання задовольняє мінімальним критеріям)
35 – 59	Незадовільно	FX	Незадовільно (з можливістю повторного складання)
1 – 34		F	Незадовільно (з обов'язковим повторним курсом)



(Ф 03.02 – 04)

АРКУШ РЕЄСТРАЦІЇ РЕВІЗІЇ

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Дата ревізії	Підпис	Висновок щодо адекватності

(Ф 03.02 – 03)

АРКУШ ОБЛІКУ ЗМІН

№ зміни	№ листа (сторінки)				Підпис особи, яка внесла зміну	Дата внесення зміни	Дата введення зміни
	Зміненого	Заміненого	Нового	Анульованого			

(Ф 03.02 – 32)

УЗГОДЖЕННЯ ЗМІН

	Підпис	Ініціали, прізвище	Посада	Дата
Розробник				
Узгоджено				
Узгоджено				
Узгоджено				