

**НАЦІОНАЛЬНИЙ АВІАЦІЙНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**  
**ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА БІЗНЕС-АДМІНІСТРУВАННЯ**  
**КАФЕДРА ЕКОНОМІКИ ПОВІТРЯНОГО ТРАНСПОРТУ**

**Модульні контрольні роботи для підготовки здобувача вищої  
освіти третього рівня (PhD)**

**з дисципліни «Актуальні проблеми реструктуризації бізнес-  
структур»**

за спеціальністю 051 «Економіка»  
освітньо-науковою програмою «Економіка»

Укладач: к.е.н., доцент Андрієнко М.М.  
Методичні рекомендації до практичних занять  
для підготовки здобувача вищої освіти  
третього рівня (PhD) розглянуті та схвалені  
на засіданні кафедри економіки повітряного  
транспорту

Протокол №\_\_ від «\_\_» \_\_\_\_\_ 202\_ р.  
Завідувач кафедри \_\_\_\_\_ Ареф'єва О.В.

**НАЦІОНАЛЬНИЙ АВІАЦІЙНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**  
**ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА БІЗНЕС-АДМІНІСТРУВАННЯ**  
**КАФЕДРА ЕКОНОМІКИ ПОВІТРЯНОГО ТРАНСПОРТУ**



Національний університет  
водного господарства  
та природокористування

**ЗАТВЕРДЖУЮ**

Зав. кафедри ЕПТ О.В. Ареф'єва

\_\_\_\_\_ «\_\_» \_\_\_\_\_ р.

підпис

**МОДУЛЬНА КОНТРОЛЬНА РОБОТА**  
**ВАРІАНТ 1**

Дисципліна «Актуальні проблеми реструктуризації бізнес-систем»

**I. Теоретичне завдання**

1. Класифікація видів реструктуризації за певними ознаками.
2. Етапи еволюції концептуальних підходів щодо перетворень підприємств: управління виробничими процесами; управління виробництвом; управління підприємством; управління бізнес-структурами.
3. Ефективна поведінка власника, стратегії управління на різних етапах життєвого циклу підприємства.

**II. Ситуаційне завдання**

Підприємство виробляє продукцію одного найменування за ціною 230 грн. Питомі змінні витрати становлять 180 грн. Загальна величина постійних витрат 550 000 грн. Внаслідок підвищення орендної плати загальні постійні витрати зросли на 8%.

Визначити яким чином збільшення постійних витрат вплине на величину критичного обсягу та до настання яких можливих видів криз може призвести збільшення величини постійних витрат при незмінному обсязі критичного виробництва.

Викладач \_\_\_\_\_ Андрієнко М.М.

# НАЦІОНАЛЬНИЙ АВІАЦІЙНИЙ УНІВЕРСИТЕТ



Національний університет  
водного господарства  
та природокористування

## ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА БІЗНЕС-АДМІНІСТРУВАННЯ

### КАФЕДРА ЕКОНОМІКИ ПОВІТРЯНОГО ТРАНСПОРТУ

#### ЗАТВЕРДЖУЮ

Зав. кафедри ЕПТ О.В. Ареф'єва

\_\_\_\_\_ «\_\_» \_\_\_\_\_ р.

підпис

#### МОДУЛЬНА КОНТРОЛЬНА РОБОТА

#### ВАРІАНТ 2

Дисципліна «Актуальні проблеми реструктуризації бізнес-систем»

##### I. Теоретичне завдання

1. Організаційне співвідношення дефініцій: «реформування», «реструктуризація», «реорганізація», «реструктуризація» і «реінжиніринг» підприємства.
2. Концепція ключової компетентності.
3. Вікові зміни гнучкості і контролю стосовно підприємства.

##### II. Ситуаційне завдання

Підприємство виготовляє і продає за рік продукції на 200 тис. грн. Витрати на її виготовлення і продаж становлять 180 тис. грн., у тому числі змінні витрати 120 тис. грн., постійні витрати 60 тис. грн.

Обчислити коефіцієнт маржинального доходу, критичну програму виробництва і коефіцієнт безпеки виробництва. Обґрунтувати, яким чином зменшення величини запасу фінансової міцності може призвести до настання кризового стану на підприємстві.

Викладач \_\_\_\_\_ Андрієнко М.М.

**НАЦІОНАЛЬНИЙ АВІАЦІЙНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**  
**ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА БІЗНЕС-АДМІНІСТРУВАННЯ**  
**КАФЕДРА ЕКОНОМІКИ ПОВІТРЯНОГО ТРАНСПОРТУ**



Національний університет  
водного господарства  
та природокористування

**ЗАТВЕРДЖУЮ**

Зав. кафедри ЕПТ О.В. Ареф'єва

\_\_\_\_\_ «\_\_» \_\_\_\_\_ р.

підпис

**МОДУЛЬНА КОНТРОЛЬНА РОБОТА**

**ВАРІАНТ 3**

Дисципліна «Актуальні проблеми реструктуризації бізнес-систем»

**I. Теоретичне завдання**

1. Організаційне співвідношення дефініцій: «реформування», «реструктуризація», «реорганізація», «реструктуризація» і «реінжиніринг» підприємства.

2. Концепція мінімалізму.

3. Теорії життєвих циклів. Застосування теорії життєвих циклів при визначенні доцільності реструктуризації підприємств.

**II. Ситуаційне завдання**

Акціонерне товариство досягло таких результатів своєї виробничо-господарської діяльності за рік: обсяг продажу продукції склав 100 тис. од., продажна ціна одиниці продукції – 100 грн., змінні витрати на весь обсяг – 3 млн. грн., постійних витрат – 5 млн. грн.

Проте кон'юнктура ринку вимагає від підприємства знизити ціну зі 100 до 80 грн. за одиницю, щоб залишитися на цьому ринку.

Визначити необхідний обсяг продукції, який спроможний забезпечити:  
1) обсяг виробництва продукції без збитків; 2) величину прибутків, досягнутих у попередньому році від реалізації продукції; 3) обґрунтувати позицію підприємства зі зниження ціни з точки зору можливого настання кризи підприємства (уточнити якої).

Викладач \_\_\_\_\_ Андрієнко М.М.

# НАЦІОНАЛЬНИЙ АВІАЦІЙНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

## ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА БІЗНЕС-АДМІНІСТРУВАННЯ



Національний університет  
водного господарства  
та природокористування

## КАФЕДРА ЕКОНОМІКИ ПОВІТРЯНОГО ТРАНСПОРТУ

### ЗАТВЕРДЖУЮ

Зав. кафедри ЕПТ О.В. Ареф'єва

\_\_\_\_\_ «\_\_» \_\_\_\_\_ р.

підпис

### МОДУЛЬНА КОНТРОЛЬНА РОБОТА

#### ВАРІАНТ 4

Дисципліна «Актуальні проблеми реструктуризації бізнес-систем»

#### I. Теоретичне завдання

1. Основні теоретико-методичні підходи щодо трактування категорії «реструктуризація підприємства», «реструктуризація бізнес-структур».
2. Концепція ключової компетентності.
3. Фактори, що впливають на вартість підприємства в залежності від життєвого циклу підприємства.

#### II. Ситуаційне завдання

Виробнича потужність підприємства розрахована на випуск 1000 виробів, які реалізуються за ціною 20 тис. грн. Уся вироблена продукція реалізується, незавершеного виробництва та залишків готової продукції на складах немає. Постійні витрати становлять 4 млн. грн. Змінні витрати на одиницю продукції — 12 тис. грн. Зобразіть графічно залежність між прибутком, обсягом реалізації продукції та її собівартістю. Знайдіть точку беззбитковості. Які основні фактори впливають на зміну рівня беззбиткового обсягу продажу? Яким чином можна уберегти підприємство від настання кризового явища? Визначте зону безпеки аналітичним методом.

Викладач \_\_\_\_\_ Андрієнко М.М.

# НАЦІОНАЛЬНИЙ АВІАЦІЙНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

## ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА БІЗНЕС-АДМІНІСТРУВАННЯ

### КАФЕДРА ЕКОНОМІКИ ПОВІТРЯНОГО ТРАНСПОРТУ



Національний університет  
водного господарства  
та природокористування

#### ЗАТВЕРДЖУЮ

Зав. кафедри ЕПТ О.В. Ареф'єва

\_\_\_\_\_ «\_\_» \_\_\_\_\_ р.

підпис

### МОДУЛЬНА КОНТРОЛЬНА РОБОТА

#### ВАРІАНТ 5

Дисципліна «Актуальні проблеми реструктуризації бізнес-систем»

#### I. Теоретичне завдання

1. Взаємозв'язок причин, напрямів, концепцій і видів реструктуризації промислових підприємств.
2. Узагальнена класифікація ризиків інтеграційної реструктуризації.
3. Особливостями угод злиттів/поглинань: комплексність, різноспрямованість інтересів суб'єктів, складність угод з точки зору їх економічної природи, об'єднання різних структур, багатоетапність інтеграційного процесу, характер інтеграції, комплексність та інші.

#### II. Ситуаційне завдання

Підприємство "Прогрес" виготовляє один вид продукції і є прибутковим. Керівництво підприємства поставило перед аналітиками завдання: визначити, на скільки відсотків повинен збільшитися обсяг реалізації продукції, щоб прибуток підприємства збільшився на 10%. Виконайте це завдання, визначивши одночасно запас фінансової міцності даного підприємства. Скористайтеся такими даними: Обсяг реалізації у звітному періоді - 80 тис. виробів. Ціна одного виробу - 200 грн. Загальна сума постійних витрат - 2 млн. грн. Змінні витрати на одиницю продукції - 110 грн.

Викладач \_\_\_\_\_ Андрієнко М.М.

# НАЦІОНАЛЬНИЙ АВІАЦІЙНИЙ УНІВЕРСИТЕТ



Національний університет  
водного господарства  
та природокористування

## ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА БІЗНЕС-АДМІНІСТРУВАННЯ КАФЕДРА ЕКОНОМІКИ ПОВІТРЯНОГО ТРАНСПОРТУ

### ЗАТВЕРДЖУЮ

Зав. кафедри ЕПТ О.В. Ареф'єва

\_\_\_\_\_ «\_\_» \_\_\_\_\_ р.

підпис

### МОДУЛЬНА КОНТРОЛЬНА РОБОТА

#### ВАРІАНТ 6

Дисципліна «Актуальні проблеми реструктуризації бізнес-систем»

#### I. Теоретичне завдання

1. Види реструктуризації підприємства, виділені за ознакою «об'єкт перетворення».
2. Крива життєвого циклу підприємства і стадії, на яких найчастіше проводиться реструктуризація структури підприємства.
3. Матриця якості зростання стійкості підприємства при проведенні реструктуризації.

#### II. Ситуаційне завдання

За планом реструктуризації індекс конкурентоспроможності товару фірми підвищився на 0,25, завдяки цьому сегмент її ринку збільшився на 8,5%. Базовий обсяг продажу товару фірми склав - 12 млн. грн. умовно - постійні витрати знизилася на 5,2%. Частка умовно - постійних витрат у собівартості продукції складає 45%. Базова собівартість - 10,2 млн. грн. Витрати на підвищення конкурентоспроможності товару склади за проектом - 1025 тис. грн. Розрахувати показники ефективності підвищення конкурентоспроможності товару фірми, зробити висновок, щодо існування на підприємстві організаційної кризи.

Викладач \_\_\_\_\_ Андрієнко М.М.