




**Силабус навчальної дисципліни  
«АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ РЕСТРУКТУРИЗАЦІЇ БІЗНЕС-СТРУКТУР»**

<b>Рівень вищої освіти</b>	третій (освітньо-науковий) рівень
<b>Статус дисципліни</b>	Навчальна дисципліна вибіркового компонента із циклу вільного вибору аспіранта
<b>Семестр</b>	4 (четвертий) семестр
<b>Обсяг дисципліни, кредити ЄКТС/години</b>	5,0 кредитів ЄКТС/150 годин
<b>Мова викладання</b>	Українська
<b>Що буде вивчатися (предмет вивчення)</b>	Предметом вивчення є теоретичні основи та прикладні аспекти реструктуризації підприємства в процесі його стратегічного управління як в процедурах банкрутства при відновленні його платоспроможності, так і в процесі фінансового оздоровлення на завершальних стадіях його життєвого циклу в процесі євроінтеграції економіки України в умовах післявоєнного відтворення
<b>Чому це цікаво/треба вивчати (мета)</b>	Метою викладання навчальної дисципліни «Актуальні проблеми реструктуризації бізнес-структур» є формування у здобувачів комплексу теоретичних знань і практичних навичок використання механізму реструктуризації як інструменту економічного розвитку бізнес-структур, у тому числі авіаційних підприємств, в умовах євроінтеграції та післявоєнного відтворення економіки
<b>Чому можна навчитися (результати навчання)</b>	Формулювати і перевіряти гіпотези; використовувати для обґрунтування висновків, належні докази, зокрема, результати теоретичного аналізу, експериментальних досліджень (опитувань, спостережень тощо) і економіко-математичного моделювання (ПР03). Глибоко розуміти загальні принципи та методи економічних наук, а також методологію наукових досліджень, застосувати їх у власних дослідженнях у сфері економіки та у викладацькій практиці (ПР08). Виявляти та вирішувати проблеми сучасної економіки та знаходити способи їхнього розв'язання шляхом продукування нових знань; аналізувати основні тенденції та генерувати пріоритетні напрями розвитку науки управління; ефективно використовувати основні положення сучасних теорій економіки та управління для подолання кризових ситуацій на підприємстві; обґрунтовувати управлінські рішення, використовуючи нагромаджене теоретичне підґрунтя у сфері економіки та бізнес-адміністрування (ПР11)
<b>Як можна користуватися набутими знаннями і уміннями (компетентності)</b>	Здатність розв'язувати комплексні проблеми в галузі професійної та / або дослідницько-інноваційної діяльності у сфері економіки, що передбачає глибоке переосмислення наявних та створення нових цілісних знань та / або професійної практики. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу (ЗК01). Здатність оцінювати можливості нівелювання небезпек та управляти ними через формування ініціативних рішень в міжнародному наукоорієнтованому цифровому просторі (ЗК08). Здатність ініціювати, розробляти і реалізовувати комплексні інноваційні наукові проекти в сфері економіки та дотичні до неї міждисциплінарні проекти, застосовувати сучасні методи наукометрії та лідерство під час їх реалізації (СК06). Здатність до самостійного генерування креативних ідей, виконання

	оригінального наукового дослідження та впровадження його інноваційних результатів у професійну практику з врахуванням особливостей поведінки людей у професійно-науковій та викладацькій діяльності (СК12).
<b>Навчальна логістика</b>	<p><b>Зміст дисципліни:</b> Сутність та економічна природа реструктуризації. Напрями реструктуризації. Стратегії реструктуризації. Підходи і методи реструктуризації. Варіанти реструктуризації. Форми реструктуризації. Види реструктуризації. Технологія реструктуризації. Реструктуризаційні заходи в системі управління. Сучасні концепції і методики реструктуризації підприємств, у тому числі авіаційних. Оцінка потенціалу реструктуризації системи управління. Особливості оцінки потенціалу реструктуризації системи управління на авіапідприємствах.. Оцінка ефективності реструктуризації системи управління в умовах євроінтеграції економіки України. Механізм здійснення злиття та поглинання бізнес-структур. Формування капіталу при злитті та поглинанні бізнес-структур. Підходи і методи оцінки злиття та поглинання бізнес-структур. Моделювання оцінки ефективності злиття та поглинання бізнес-структур. Особливості моделювання оцінки ефективності злиття та поглинання авіапідприємств в умовах післявоєнного відтворення. Стратегія реструктуризації авіапідприємств в умовах післявоєнного відтворення економіки України.</p> <p><b>Види занять:</b> лекції, практичні, самостійна робота</p> <p><b>Методи навчання:</b> методи усного контролю: усне опитування; диспут (групова дискусія); моделювання та аналіз ситуаційних завдань; підготовка усних доповідей; методи письмового контролю: розв'язання тестових завдань, практичних завдань і задач; підготовка та захист рефератів за ініціативою здобувача; контрольні роботи.</p> <p><b>Форми навчання:</b> денна, заочна</p>
<b>Пререквізити</b>	<p>Навчальна дисципліна базується на знаннях з таких дисциплін, як: «Правове, економічне та інформаційне забезпечення наукових досліджень», «Когнітивні технології прогнозування стану соціотехнічних систем», «Сучасні методи моделювання у наукових дослідженнях»</p>
<b>Інформаційне забезпечення з репозитарію та фонду НТБ НАУ</b>	<p><b>Науково-технічна бібліотека НАУ:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ареф'єва О.В., Мягких І. М., Коваленко Н. Ю., Жам О. Ю., Попова Г. Ю. Механізм управління процесом забезпечення конкурентоспроможності підприємства в умовах інформатизації економічних процесів. <i>Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики</i>. 2021. № 1. С. 302-310.</li> <li>2. Ареф'єва О.В. Стійкий розвиток підприємств у міжнародному економічному просторі: Монографія. За редакцією Ареф'євої О.В. К:НАУ, 2018. 260 с.</li> <li>3. Ареф'єва О.В., Андрієнко М. М., Кравченко О. Р. Управління фінансовим потенціалом підприємства. Економіка та суспільство. 2019. URL: <a href="http://www.economyandsociety.in.ua/journal-18/25-stat-18/2243-aref-eva-o-v-andrienko-m-m-kravchenko-o-r">http://www.economyandsociety.in.ua/journal-18/25-stat-18/2243-aref-eva-o-v-andrienko-m-m-kravchenko-o-r</a></li> <li>4. Ареф'єва О.В., Пілецька С.Т., Резніченко Д.С. Стратегічне управління потенціалом інноваційного підприємства. Інноваційні платформи управління економічними процесами в умовах цифровізації економіки: кол. моногр. За ред. д.е.н., проф. Прохорової В.В. Х.: Видавництво Іванченка І.С., 2020. 293 с.</li> <li>5. Залізнюк В. П., Сафонік Н. П., Кая А. С. Превентивне управління економічною безпекою в умовах ведення міжнародного бізнесу. Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія: Міжнародні економічні відносини та світове господарство. 2022. Випуск 41. С. 42-46. DOI: <a href="https://doi.org/10.32782/2413-9971/2022-41-8">https://doi.org/10.32782/2413-9971/2022-41-8</a></li> <li>6. Мних О.Б. Експортна стратегія і тренди розвитку маркетингової діяльності підприємства в умовах відкритої економіки України. <i>Логістика</i>. Вид-во НУ «Львівська політехніка», 2018. № 892. С.262-271.</li> </ol>

7. Пілецька С. Т., Коритько Т. Ю., Храпач В. О. Управління фінансовою стійкістю підприємства в контексті забезпечення економічної безпеки в умовах посилення інтеграційних процесів в економіці. *Бізнес Інформ.* 2020. №12. С. 245–251. URL: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2020-12-245-251>
8. Пілецька С.Т., Коритько Т.Ю., Кравчук Н.М. Механізм забезпечення економічної безпеки підприємства *Науковий журнал. Вісник економічної науки України.* №1 (42). 2022. С.64–68. DOI: [https://doi.org/10.37405/1729-7206.2022.1\(42\).64-69](https://doi.org/10.37405/1729-7206.2022.1(42).64-69)
9. Пілецька С.Т., Лункіна І.Ю. Стратегічно орієнтований економічний потенціал підприємства. *Економіка. Фінанси. Право.* № 9/1, 2022 С.17-23. DOI: [https://doi.org/10.37634/efp.2022.9\(1\).4](https://doi.org/10.37634/efp.2022.9(1).4).
10. Пілецька С.Т., Ткаченко Є.В. Формування стратегії інноваційного розвитку підприємства. *Економічні студії.* Випуск 1 (27) березень 2020 р. С.146 – 151.
11. Прохорова В., Чобіток В. Потенціал як стратегічний ресурс забезпечення економічної безпеки підприємств. Інноваційні платформи управління економічними процесами в умовах цифровізації економіки : кол. мон. за ред. д.е.н., проф. Прохорової В. В. Х.: Видавництво Іванченка І. С., 2020. - с 237.-116-244.
12. Сафонік Н.П., Дудік А.О. Особливості формування системи економічної безпеки авіапідприємств в умовах трансформаційних перетворень. *Економіка та суспільство.* 2022. №45.
13. Смерічевський С.Ф., Ареф'єва О. В., Пілецька С. Т. Формування стратегічних рішень при управлінні змінами на підприємстві. *Бізнес Інформ.* 2022. №6. С. 108–117. URL : <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2022-6-108-117>.
14. Смерічевський С.Ф., Зацаринін С.А. Маркетингова стратегія просування інноваційних продуктів. *Маркетинг і цифрові технології.* Том 6 № 1. 2022. URL: <https://mdt-opu.com.ua/index.php/mdt/article/view/165>
15. Arefiev Serhii, Miahkykh Iryna, Piletska Samira, Sopilko Iryna. (2019) Inflation processes as determinants of development of the economic activity subjects: economic and legal aspects. Fifteenth Scientific and Practical International Conference “International Transport Infrastructure, Industrial Centers and Corporate Logistics” (NTI-UkrSURT 2019) Volume 67. p. 7. URL: <https://doi.org/10.1051/shsconf/20196704001>
16. Arefieva O., Piletska S., Khaustova V., Poberezhna Z., Zyz D. Monitoring the economic stability of the company's business processes as a prerequisite for sustainable development: investment and security aspects. IOP Conference Series: Earth and Environmental Science. IOP Publishing. 2021. Vol. 628. No. 1. pp. 012042
17. Bijańska J., Kuzior A., Wodarski K. (2018). Social Perception of Hard Coal Mining in Perspective of Region's Sustainable Development. *Management Systems in Production Engineering*, 26(3), 178-183. DOI: 10.1515/mspe-2018-0029
18. Bolewski, A. Piletska, S. Topical issues in analysis of the innovative potential of enterprises. Abstracts II International scientific-practical conference "Economic and business administration development: scientific currencies and solutions". October 21, 2021. Tom 2. K. : NAU, 2021. 10-12 P. URL: <https://dspace.nau.edu.ua/handle/NAU/53340>
19. Korytko T., Bryl I., Piletska S., Arefiev S., Arefieva O. Strategy of innovative development of an enterprise on the basis of evaluation of its intellectual capital. *Scientific Bulletin of National Mining University* . 2021, Issue 3, p134-141. 8p.
20. Kuzior, A.; Arefiev, S., Poberezhna, Z. (2023). Informatization of innovative technologies for ensuring macroeconomic trends in the conditions of a circular economy. *Journal of Open Innovation: Technology, Market, and Complexity*, 9 (1), 10-20. <https://doi.org/10.1016/j.joitmc.2023.01.001>
21. Kwilinski, A., Slatvitskaya, I., Dugar, T., Khodakivska, L., & Derevyanko, B. (2020). Main effects of mergers and acquisitions in international enterprise activities. *International Journal of Entrepreneurship*,

	<p>24(Special Issue: Entrepreneurship, Innovation Management and Sustainability), 1-8. Retrieved from URL: <a href="https://www.abacademies.org/articles/Main-Effects-of-Mergers-and-Acquisitions-in-International-Enterprise-Activities.pdf">https://www.abacademies.org/articles/Main-Effects-of-Mergers-and-Acquisitions-in-International-Enterprise-Activities.pdf</a></p> <p>22. Piletska S., Arefiev S. The mechanism of corporate management of the enterprise financial capacity. <u>JOURNAL OF CORPORATE RESPONSIBILITY AND LEADERSHIP</u>. Vol. 7, issue 4, 2020. pp.43–58. <a href="http://jcr.l.umk.pl/journal/archive">http://jcr.l.umk.pl/journal/archive</a></p> <p>23. Shumilo O., Babenko V., Liubokhynets L., Volovelska I., Arefieva O. (2021). <u>Method of enterprise economic security evaluation</u>. Special Issue: Impact of Current Trends in Social Commerce, Economics, and Business Analytics. Vol. 39 No. 7. URL: <a href="https://ojs.ual.es/ojs/index.php/eea/article/view/4998">https://ojs.ual.es/ojs/index.php/eea/article/view/4998</a></p>
Локація та матеріально-технічне забезпечення	Аудиторія теоретичного навчання, проектор, допоміжні аналітичні програми
Семестровий контроль, екзаменаційна методика	залік
Кафедра	Економіки повітряного транспорту
Факультет	Економіки та бізнес-адміністрування
Викладач(і)	<p><b>ПЛЕЦЬКА САМІРА ТИМОФІЇВНА</b>  Посада: професор  Вчене звання: доцент  Науковий ступінь: доктор економічних наук  Профайл викладача: <a href="http://feba.nau.edu.ua/details-menu/46-kafedra-ekonomiki-povitryanogo-transportu/265-piletska-samira-timofijivna">http://feba.nau.edu.ua/details-menu/46-kafedra-ekonomiki-povitryanogo-transportu/265-piletska-samira-timofijivna</a>  Тел.:  E-mail: <a href="mailto:samira.piletska@npp.nau.edu.ua">samira.piletska@npp.nau.edu.ua</a>  Робоче місце: 2.417</p> 
Оригінальність навчальної дисципліни	Дана навчальна дисципліна відноситься до циклу дисциплін вільного вибору аспіранта із циклу дисциплін вільного вибору та є теоретичною та практичною основою сукупності знань та вмінь, що формують профіль Доктора філософії (PhD)
Лінк на дисципліну	<a href="http://feba.nau.edu.ua/kafedri/kafedra-ekonomiki-povitryanogo-transportu">http://feba.nau.edu.ua/kafedri/kafedra-ekonomiki-povitryanogo-transportu</a>

Розробник

Саміра ПЛЕЦЬКА

Завідувач кафедри

Олена АРЕФ'ЄВА

