

Національний авіаційний університет
Навчально-науковий інститут неперервної освіти

ЗАТВЕРДЖУЮ

Проректор з навчальної
роботи

_____ А.Гудманян
« ___ » _____ 2018 р.



Система менеджменту якості

РОБОЧА ПРОГРАМА
навчальної дисципліни

«Економічне управління підприємством»

Галузь знань: 05 «Соціальні та поведінкові науки»
Спеціальність: 051 «Економіка»
Освітньо-професійна програма: «Економіка підприємства»

Курс – 1

Семестр – 1, 2

Лекції	- 4 (2, 2)	Екзамен – 2 семестр
Практичні заняття	- 8 (-, 8)	
Самостійна робота	- 108 (28, 80)	
Усього (годин/кредитів ECTS)	- 120/4,0	

Контрольна робота (1) - 2 семестр

Індекс: РМ-12-051/17-2.1.6.1

СМЯ НАУ РП ННІНО 11.01.01-01-2018



Робочу програму навчальної дисципліни «Економічне управління підприємством» розроблено на основі освітньої програми та робочого навчального плану РМ-12-051/17 підготовки здобувачів вищої освіти освітнього ступеня «Магістр» за спеціальністю 051 «Економіка» та спеціалізацією «Економіка підприємства», робочої програми цієї дисципліни денної форми навчання індекс РМ-6-051/17-2.1.6.3, затвердженої 03.07.2018 р. та відповідних нормативних документів.

Робочу програму розробив:

доцент кафедри економіки повітряного
транспорту _____

Сімкова Т.О.

Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні випускової кафедри спеціальності 051 «Економіка» (спеціалізації «Економіка підприємства») - кафедри економіки повітряного транспорту, протокол № ___ від «___» _____ 2018 р.

Завідувач кафедри _____ Ареш'єва О.В.

Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні науково-методично-редакційної ради ННІНО, протокол № ___ від «___» _____ 2018 р.

Голова НМРР _____ Муранова Н.П.

УЗГОДЖЕНО

Директор ННІНО

_____ Муранова Н.

«___» _____ 2018 р.

Рівень документа – 3б

Плановий термін між ревізіями – 1 рік

Контрольний примірник



ЗМІСТ

	сторінка
Вступ	4
1. Зміст навчальної дисципліни	
1.1. Структура навчальної дисципліни.....	6
1.2. Лекційні заняття, їх тематика і обсяг	7
1.3. Практичні заняття, їх тематика і обсяг	7
1.4. Самостійна робота студента, її зміст та обсяг	7
1.5. Контрольна робота.....	7
1.6. Перелік питань на екзамен.....	8
2. Навчально-методичні матеріали з дисципліни	
2.1. Методи навчання.....	9
2.2. Рекомендована література (базова і допоміжна)	9
2.3. Інформаційні ресурси в Інтернеті.....	10
3. Рейтингова система оцінювання набутих студентом знань та вмінь	
3.1. Методи контролю та схема нарахування балів	10
3.2. Форми документів «Системи менеджменту якості».....	14



ВСТУП

Місце даної дисципліни в системі професійної підготовки фахівця. Навчальна дисципліна «Економічне управління підприємством» відноситься до циклу дисциплін професійної підготовки та є теоретичною та практичною основою сукупності знань та вмінь, що формують профіль фахівця з економіки підприємства.

Мета викладання навчальної дисципліни полягає у формуванні у студентів знань про закономірності змін економічних параметрів діяльності підприємства, умінь і навичок застосування методів та інструментарію для обґрунтування економічно ефективних управлінських рішень.

Завданнями вивчення навчальної дисципліни є:

- вивчення системних характеристик економічного управління підприємством;
- оволодіння бюджетуванням як однією з найпоширеніших технологій економічного управління підприємством
- набуття вмінь використовувати методи та інструменти фінансового менеджменту для управлінських рішень.

У результаті опанування дисципліною «Економічне управління підприємством» у студентів повинні бути сформовані наступні **компетентності**:

1) загальні компетентності:

- гнучкість мислення. Набуття гнучкого способу мислення, який дає можливість зрозуміти й розв'язати проблеми та задачі, зберігаючи при цьому критичне відношення до усталених наукових концепцій;
- популяризаційні навички. Здатність провести усну презентацію та написати фахову статтю за результатами проведених досліджень;
- етичні установки. Досягнення необхідних знань і розуміння ролі сучасної економіки з метою адекватної роботи за майбутніми професіями та врахування впливу на соціальні проблеми;

2) фахові компетентності:

- глибокі знання та розуміння. Здатність використовувати знання нормативно-правової бази, закони й принципи функціонування складних систем у поєднанні із потрібними математичними інструментами для опису функціонування і розвитку управління підприємством;
- розв'язання проблем. Здатність формулювати, аналізувати технологічні, технічні, економічні та фінансові проблеми при управлінні підприємством;
- моделювання. Здатність продемонструвати принципи і правила формування системи економічного управління на підприємстві;
- комп'ютерні навички. Здатність обґрунтовувати та застосовувати необхідні для вирішення поставлених завдань пакети прикладних програм;
- застосування спеціальних знань. Здатність ефективно використати на практиці різні теорії;
- навички аналізу та синтезу. Здатність аналізувати та формувати висновки для різних типів складних управлінських задач у наукових установах;
- застосування спеціалізованих знань. Здатність ефективно використовувати на практиці різні теорії в управлінні;
- підвищення кваліфікації. Здатність виконувати літературний пошук джерел, які мають відношення до цих теорій, здатність їх критично оцінювати, базуючись на фахових у цих областях статтях;

3) компетентності з навчальної дисципліни:

- здатність виконувати розрахунки ключових параметрів діяльності підприємства і виявляти закономірності його розвитку;
- здатність економічно обґрунтовувати доцільність управлінських рішень стратегічного й оперативного характеру;
- здатність складати операційні й фінансові бюджети підприємства та оцінювати їх виконання;
- здатність аналізувати фінансовий стан підприємства, розробляти рішення щодо управління прибутком і грошовими потоками, формувати структуру капіталу;
- здатність розробляти й удосконалювати методичний інструментарій фінансової діагностики;
- здатність формувати організаційний механізм економічного управління підприємством.



Міждисциплінарні зв'язки. Навчальна дисципліна «Економічне управління підприємством» базується на знаннях таких дисциплін, як «Економіка підприємства», «Потенціал та розвиток підприємства», «Основи антикризового управління підприємством» та є базою для вивчення таких дисциплін як: «Економічна діагностика», «Бізнес-аналітика та консолідація інформації», «Економіка розвитку компанії» тощо.

Програма навчальної дисципліни.

Навчальний матеріал дисципліни структурований за модульним принципом і складається з одного навчального модулю, а саме:

Модуль 1. «Організаційні особливості економічного управління підприємством»

Тема 1. Уведення в дисципліну «Економічне управління підприємством». Системна характеристика економічного управління підприємством.

Місце дисципліни «Економічне управління підприємством» в системі професійної підготовки. Економічне управління: еволюція поглядів. Характеристика предметної сфери економічного управління підприємством.

Мета економічного управління. Об'єкт економічного управління. Суб'єкт економічного управління. Функції економічного управління. Складові економічного управління. Система забезпечення економічного управління підприємством.

Тема 2. Технологія розв'язання завдань економічного управління підприємством

Принципи концепції економічного управління. Завдання економічного управління підприємством. Збалансування цілей і завдань учасників управлінського процесу. Економічні способи розв'язання завдань економічного управління підприємством.

Тема 3. Економічний порядок підприємства та інструменти його підтримання

Сутність поняття «економічний порядок підприємства». Алгоритм встановлення економічного порядку на підприємстві. Бюджетне управління як базовий інструмент встановлення економічного порядку на підприємстві.

Тема 4. Система бюджетного управління підприємством

Поняття бюджету. Цілі та задачі бюджетування. Бюджетна структура підприємства. Методичні основи бюджетування на підприємстві. Складові бюджетування. Алгоритм розробки методичних основ бюджетування на підприємстві. Формування бюджетної системи на підприємстві. Різновиди бюджетів на підприємствах різних галузей.

Тема 5. Організація бюджетного управління

Інфраструктура бюджетного процесу. Аналітичний, обліковий, організаційний і програмно-технічні складові. Керівництво з бюджетування та бюджетний комітет. Бюджетний період. Методи складання бюджетів.

Тема 6. Технологія формування операційних бюджетів

Види операційних бюджетів та їх особливості. Послідовність складання операційних бюджетів. Методичні аспекти формування бюджету продажу. Основні показники, що характеризують точність бюджетів. Особливості підготовки операційних бюджетів, формування та забезпечення виконання.

Тема 7. Розроблення бюджету доходів і витрат

Структура зведеного бюджету виробничого підприємства. Формування доходної частини зведеного бюджету. Формування бюджету витрат підприємства. Мета та значення зведеного бюджету доходів і витрат. Формування зведеного бюджету доходів і витрат. Вимоги до розробки бюджету доходів та витрат. Послідовність складання бюджету доходів та витрат підприємства.

Тема 8. Управління грошовими потоками підприємства

Види фінансових бюджетів та принципи їхньої побудови. Бюджет руху грошових коштів та особливості його складання. Послідовність процедур прогнозування руху грошових коштів. Бюджетний баланс.

Тема 9. Інформаційне забезпечення бюджетного управління

Організація фінансової роботи з виконання бюджетів. Ключові елементи системи бюджетного контролю. Контроль виконання бюджетів та аналіз відхилень.

Тема 10. Фінансова діагностика підприємства

Сутність поняття «фінансова діагностика підприємства». Методичні основи фінансової діагностики підприємства. Аналіз фінансової звітності підприємства. Інструментарій фінансової діагностики. Діагностика підприємства за допомогою фінансових коефіцієнтів.



Тема 11. Діагностика банкрутства підприємства

Оцінка фінансових результатів діяльності підприємства. Діагностика банкрутства підприємства. Економетричні моделі на основі фінансових коефіцієнтів

Тема 12. Управління чистим оборотним капіталом

Формування чистого оборотного капіталу підприємства. Основні завдання управління оборотним капіталом підприємства. Система управління оборотним капіталом. Методи управління оборотним капіталом підприємств.

Особливості формування операційного циклу оборотних активів підприємства. Особливості управління видами оборотного капіталу. Управління фінансуванням оборотних активів. Політика управління чистим оборотним капіталом.

Тема 13. Управління інвестиційним портфелем підприємства

Поняття інвестиційного портфеля. Принципи і цілі формування інвестиційного портфеля підприємства. Етапи формування портфеля інвестицій. Моделі формування інвестиційного портфеля.

Стратегія управління інвестиційним портфелем. Форми активного та пасивного управління цінними паперами. Ефективність управління інвестиційним портфелем підприємства.

Тема 14. Стратегічне та оперативне управління фінансуванням діяльності підприємства


Форми фінансування діяльності підприємства. Внутрішні джерела фінансування діяльності підприємства. Зовнішні джерела фінансування діяльності підприємства. Оптимізація структури капіталу. Стратегія та тактика фінансового управління підприємством, їх взаємозв'язок.

1. ЗМІСТ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

1.1. Структура навчальної дисципліни.

Таблиця 2.1

№ пор.	Назва теми	Обсяг навчальних занять (год.)			
		Усього	Лекції	Практ. занят.	СРС
1	2	3	4	5	6
1 семестр					
Модуль №1 «Організаційні особливості економічного управління підприємством»					
1.1	Уведення в дисципліну «Економічне управління підприємством». Системна характеристика економічного управління підприємством. Технологія розв'язання завдань економічного управління підприємством	30	2	-	28
Усього за 1 семестр		30	2	-	28
2 семестр					
2.1	Економічний порядок підприємства та інструменти його підтримування. Система бюджетного управління підприємством. Організація бюджетного управління. Технологія формування операційних бюджетів	24	2	2	20
2.2	Розроблення бюджету доходів і витрат. Управління грошовими потоками підприємства. Інформаційне забезпечення бюджетного управління.	22	-	2	20
2.3	Фінансова діагностика підприємства. Діагностика банкрутства підприємства. Управління чистим оборотним капіталом.	22	-	2	20

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Економічне управління підприємством»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП ННІНО 11.01.01-01-2018
		стор. 7 з 13	

2.4	Управління інвестиційним портфелем підприємства. Стратегічне та оперативне управління фінансуванням діяльності.	14	-	2	12
2.5	Виконання контрольної роботи	8	-	-	8
Усього за 2 семестр		90	2	8	80
Усього за навчальною дисципліною		120	4	8	108

1.2. Лекційні заняття, їх тематика і обсяг

№ пор.	Назва теми	Обсяг навч. занять (год)	
		Лекції	СРС
1 семестр			
Модуль №1 «Організаційні особливості економічного управління підприємством»			
1.1	Уведення в дисципліну «Економічне управління підприємством». Системна характеристика економічного управління підприємством. Технологія розв'язання завдань економічного управління підприємством	2	28
Усього за 1 семестр		2	28
2 семестр			
2.1	Економічний порядок підприємства та інструменти його підтримання. Система бюджетного управління підприємством. Організація бюджетного управління. Технологія формування операційних бюджетів	2	10
Усього за 2 семестр		2	10
Усього за навчальною дисципліною		4	38

1.3. Практичні заняття, їх тематика і обсяг

№ пор.	Назва теми	Обсяг навчальних занять (год.)	
		Практич. заняття	СРС
2 семестр			
Модуль №1 «Організаційні особливості економічного управління підприємством»			
1.1	Економічний порядок підприємства та інструменти його підтримання. Система бюджетного управління підприємством. Організація бюджетного управління. Технологія формування операційних бюджетів	2	10
1.2	Розроблення бюджету доходів і витрат. Управління грошовими потоками підприємства. Інформаційне забезпечення бюджетного управління.	2	20
1.3	Фінансова діагностика підприємства. Діагностика банкрутства підприємства. Управління чистим оборотним капіталом.	2	20
1.4	Управління інвестиційним портфелем підприємства. Стратегічне та оперативне управління фінансуванням діяльності.	2	12
Усього за 2 семестр		8	62
Усього за навчальною дисципліною		8	62

1.4. Самостійна робота студента, її зміст та обсяг

№ п/п	Зміст самостійної роботи студента	Обсяг СРС (год.)
1,2 семестр		
1.	Опрацювання лекційного матеріалу	38
2.	Підготовка до практичних занять	62
3.	Виконання контрольної роботи	8
Усього за навчальною дисципліною		108



1.5. Контрольна робота

У відповідності з навчальним планом слухачі заочної форми навчання повинні виконати по даній дисципліні одну письмову контрольну роботу (КР).

Виконання контрольної роботи є складовою навчального процесу, спрямованого на активізацію самостійної роботи студентів. Контрольна робота є важливим етапом у підготовці до участі в студентських конференціях, виконанні дипломної роботи майбутнього фахівця та є підставою для допуску до іспиту.

У другому семестрі студенти виконують КР, відповідно до затверджених в установленому порядку методичних рекомендацій, з метою засвоєння, закріплення та поглиблення теоретичних та практичних вмінь, набутих студентом у процесі засвоєння навчального матеріалу дисципліни, які використовуються в подальшому при вивченні багатьох наступних дисциплін професійної підготовки фахівця з повною вищою освітою.

Конкретна мета КР полягає у закріпленні та поглибленні теоретичних знань та вмінь студентів, використання різноманітного методологічного апарату та інструментарію для визначення принципів, методів і правил управління підприємством, економічного обґрунтування напрямків його розвитку та забезпечення успішного функціонування. При цьому завдання різняться між собою варіантами.

Для успішного виконання КР студент повинен знати функції, складові, завдання економічного управління, систему забезпечення економічного управління підприємством, економічні способи розв'язання завдань економічного управління підприємством, методичні основи бюджетування на підприємстві, складові бюджетування, методи складання бюджетів, послідовність складання операційних бюджетів, методичні аспекти формування бюджету продажу, структуру зведеного бюджету виробничого підприємства, вимоги до розробки бюджету доходів та витрат, послідовність складання бюджету доходів та витрат підприємства, види фінансових бюджетів та принципи їхньої побудови, бюджет руху грошових коштів та особливості його складання, послідовність процедур прогнозування руху грошових коштів, організацію фінансової роботи з виконання бюджетів, ключові елементи системи бюджетного контролю, методичні основи фінансової діагностики підприємства, діагностику підприємства за допомогою фінансових коефіцієнтів, оцінку фінансових результатів діяльності підприємства, діагностику банкрутства підприємства, основні завдання управління оборотним капіталом підприємства, методи управління оборотним капіталом підприємств, особливості формування операційного циклу оборотних активів підприємства. Особливості управління видами оборотного капіталу. Управління фінансуванням оборотних активів, форми фінансування діяльності підприємства, стратегію та тактику фінансового управління підприємством, їх взаємозв'язок.

Виконання, оформлення та захист КР здійснюється студентом в індивідуальному порядку відповідно до методичних рекомендацій. Вибір варіанту завдання на контрольну роботу визначається за першою літерою прізвища та останньою цифрою залікової книжки студента.

Час, потрібний для виконання КР – 8 годин самостійної роботи.

1.6. Перелік питань для підготовки до екзамену

1. Надайте системну характеристику економічного управління підприємством
2. Розкрийте поняття економічного порядку підприємства та наведіть інструменти його підтримування
3. Розкрийте сутність бюджетної структури підприємства та методичні основи бюджетування на підприємстві.
4. Розкрийте види операційних бюджетів, їх особливості та послідовність складання операційних бюджетів.
5. Розкрийте методичні аспекти формування бюджету продажу.
6. Охарактеризуйте види фінансових бюджетів підприємства та принципи їх побудови.
7. Обґрунтуйте інструментарій фінансової діагностики підприємства.
8. Розкрийте методику аналізу фінансової звітності підприємства за допомогою фінансових коефіцієнтів.
9. Розкрийте методичні підходи до діагностики банкрутства підприємства.



10. Розкрийте особливості формування та використання чистого оборотного капіталу підприємства.
11. Розкрийте складові та моделі формування портфеля інвестицій підприємства.
12. Розкрийте стратегії та форми управління інвестиційним портфелем підприємства.
13. Розкрийте внутрішні джерела фінансування діяльності підприємства.
14. Розкрийте зовнішні джерела фінансування діяльності підприємства.
15. Назвіть основні параметри системної характеристики економічного управління підприємством.
16. Надайте характеристику основним процесам в організації.
17. Визначте основні рішення, що приймаються на підприємстві на окремих етапах процесу управління
18. Розкрийте основні інструменти прямого і непрямого державного регулювання економічного порядку.
19. Розкрийте основні цілі та завдання бюджетування.
20. Охарактеризуйте основні етапи бюджетного планування.

2. НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНІ МАТЕРІАЛИ З ДИСЦИПЛІНИ

2.1. Методи навчання

При викладанні дисципліни «Економічне управління підприємством» передбачено застосування таких форм і методів навчання, як лекція-візуалізація, елементи проблемної лекції, елементи діалогу з аудиторією (лекції-бесіди), елементи «мозкової атаки», семінари-дискусії у рамках практичних занять, ділові ігри, презентації.

2.2. Рекомендована література

Базова література


- 3.2.1. Гончаров А. Б. Економічне управління підприємством: [конспект лекцій] / А.Б. Гончаров, Н.М. Олейникова // Харк. нац. екон. ун-т. – Х.: Вид. ХНЕУ, 2009. - 366 с.
- 3.2.2. Денисов А.Ю. Экономическое управление предприятием и корпорацией. / А.Ю. Денисов, С.А. Жданов // М.: Дело и Сервис, 2002. – 416 с.
- 3.2.3. Економічне управління підприємством: [навч. посіб.] / [Н.М.Євдокимова, Л. П. Батенко, В. А. Верба та ін.]; за заг. ред. Н.М.Євдокимової. – К. : КНЕУ, 2011. – 327 с.
- 3.2.4. Жданов С.А. Механизмы экономического управления предприятием: [Учеб. пособие для вузов] / С.А. Жданов. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2002. – 319 с.
- 3.2.5. Ван Хорн Дж. К. Основы управления финансами: Пер. с англ. / Дж. Ван Хорн. – М.: Издательский дом «Вильямс», 2001. – 992 с.
- 3.2.6. Хруцкий В.Е. Внутрифирменное бюджетирование: настольная книга по постановке финансового планирования. / В.Е. Хруцкий, Т.В. Сизова, В.В. Гамаюнов– М.: Финансы и статистика, 2002. – 400с.
- 3.2.7. Бойчик І. М. Економіка підприємства : [навч. посібн.]/ І.М.Бойчик.– К.: Атіка, 2012. – 543 с.
- 3.2.8. Овсак О.П. Антикризове управління підприємством: курс лекцій / О.П. Овсак, І.В. Брага, О.О. Давидюк. – К.: НАУ, 2007. – 96 с.

Допоміжна література

- 3.2.9. Шегда А.В. Економіка підприємства : [навч. посібн.]/ за ред. А. В. Шегди. – К. : Знання-Прес, 2011. – 651 с.
- 3.2.10. Щелкунов В.І Економіка та організація діяльності об'єднань підприємств: підруч. / В.І. Щелкунов, О.П. Овсак, О.М. Кириленко та ін. – К.:НАУ, 2012. – 336с.
- 3.2.11. Скібіцький О. М. Антикризовий менеджмент: [навч. посібн.]/ О.М.Скібіцький. – Київ: Центр учбової літератури, 2009. – 568с.
- 3.2.12. Терещенко О.О. Антикризове фінансове управління на підприємстві: монографія / О.О. Терещенко. – К.:Центр учебн.лит., 2004. – 648с.

Інформаційні ресурси в інтернеті

- 3.2.11 Податковий кодекс України 02.12.2010 № 2755-VI. [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/2755-17> – Назва з екрану.

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Економічне управління підприємством»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП ННІНО 11.01.01-01-2018
		стор. 10 з 13	

3.2.12. Макаровська Т. П. Економіка підприємства: навч. посіб. / Н. М. Бондар, Т.П. Макаровська // [Електронний ресурс]: режим доступу <<http://ecolib.com.ua/article.php?book=12&article=1129>>

3. РЕЙТИНГОВА СИСТЕМА ОЦІНЮВАННЯ НАБУТИХ СТУДЕНТОМ ЗНАТЬ ТА ВМІНЬ.

3.1. Методи контролю та схема нарахування балів

3.1.1. Оцінювання окремих видів виконаної студентом навчальної роботи здійснюється в балах відповідно до таблиці 3.1. Обраний кафедрою підхід щодо оцінювання окремих видів навчальної роботи студента обумовлений високою питомою вагою в оцінці знань студента екзаменаційного завдання, під час виконання якого він повинен продемонструвати результати опанування навчального матеріалу, а також достатнього поточного оцінювання знань студента під час лекційних та практичних занять.

Таблиця 3.1

Оцінювання окремих видів навчальної роботи в балах		
2 семестр		
Вид навчальної роботи	Max кількість балів	Max кількість балів
Відповіді на практичних заняттях (з урахуванням виконання завдань, отриманих під час настановної сесії) 10 балів x 3 заняття	30 (сумарна)	
Виконання та захист контрольної роботи	20	
Усього за модулем №1	50	
Семестровий екзамен		50
Усього за навчальною дисципліною		100

3.1.2. За виконання кожного виду навчальної роботи студент отримує оцінку у балах. Відповідність рейтингових оцінок за окремі види навчальної роботи у балах оцінкам за національною шкалою наведено у таблиці 3.2.

Таблиця 3.2

Відповідність рейтингових оцінок за окремі види навчальної роботи у балах оцінкам за національною шкалою

Відповіді на практичних заняттях	Виконання та захист контрольної роботи	Оцінка за національною шкалою
27-30	18-20	Відмінно
23-26	15-17	Добре
18-22	12-14	Задовільно
менше 18	менше 12	Незадовільно

3.1.2.1 Оцінка за окремі етапи виконання та захист контрольної роботи проводиться відповідно до таблиці 3.3.

Таблиця 3.3

Відповідність рейтингових оцінок за виконання та захист контрольної роботи у балах оцінкам за національною шкалою

Критерій рейтингової оцінки			Оцінка за національною шкалою
Виконання теоретичної частини (бал.)	Виконання практичної частини (бал.)	Захист контрольної роботи (бал.)	
5	5	9-10	Відмінно
4	4	8	Добре
3	3	6-7	Задовільно
менше 3	менше 3	менше 6	Незадовільно



3.1.3. За активну роботу під час практичного заняття (наприклад, доповнення до відповіді), творчий підхід до виконання та оформлення контрольної роботи тощо студент може отримати додатково до 5 заохочувальних балів за модуль.

За виконання та подачу контрольної роботи поза встановлений термін студенту можуть бути нараховані штрафні бали (до 2 балів за модуль).

3.1.4. Сума оцінок, отриманих за виконання всіх видів навчальної роботи становить поточну модульну рейтингову оцінку, яка заноситься до заліково-екзаменаційної відомості відповідно до значень, наведених у таблиці 3.4.

Таблиця 3.4

Відповідність поточних модульних рейтингових оцінок
у балах оцінкам за національною шкалою

Оцінка у балах	Оцінка за національною шкалою
45-50	Відмінно
38-44	Добре
30-37	Задовільно
менше 30	Незадовільно

3.1.5. Якщо студент успішно (з позитивними за національною шкалою оцінками) виконав усі передбачені в модулі види навчальної роботи та має позитивну (за національною шкалою) поточну модульну рейтингову оцінку, то він допускається до семестрового контролю з дисципліни, який здійснюється у формі семестрового екзамену.

Студент допускається до складання семестрового екзамену, якщо він набрав не менше 30 балів (див. таблицю 3.4).

3.1.6. Семестровий екзамен проводиться у письмовій формі протягом двох навчальних годин в присутності екзаменаційної комісії кафедри.


3.1.7. Якщо студент під час складання семестрового екзамену отримав позитивну оцінку (таблиця 3.5), то навчальний курс з дисципліни у даному семестрі йому зараховується. У протилежному випадку він повинен повторно скласти семестровий екзамен в установленому порядку.

3.1.7.1. При повторному складанні семестрового екзамену максимальна величина рейтингової оцінки у балах, яку може отримати студент, дорівнює оцінці «В» за шкалою ECTS та певній кількості балів, яку визначає викладач відповідно до таблиці 3.5.

Таблиця 3.5

Відповідність екзаменаційних рейтингових оцінок у балах оцінкам
за національною шкалою та шкалою ECTS

Оцінка в балах	Оцінка за національною шкалою	Оцінка за шкалою ECTS	
		Оцінка	Пояснення
45-50	Відмінно	A	Відмінно (відмінне виконання лише з незначною кількістю помилок)
41-44		B	Дуже добре (вище середнього рівня з кількома помилками)
38-40	Добре	C	Добре (в загальному вірне виконання з певною кількістю суттєвих помилок)
34-37		D	Задовільно (непогано, але зі значною кількістю недоліків)
30-33	Задовільно	E	Достатньо (виконання задовольняє мінімальним критеріям)
1-29		FX	Незадовільно (з можливістю повторного складання)

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Економічне управління підприємством»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП ННІНО 11.01.01-01-2018
		стор. 12 з 13	

3.1.8. Сума поточної модульної рейтингової оцінки та позитивної екзаменаційної рейтингової оцінки у балах становить підсумкову семестрову рейтингову оцінку, яка перераховується в оцінки за національною шкалою та шкалою ECTS (таблиця 3.6).

3.1.8.1. Повторне проходження семестрового контролю при отриманій раніше позитивній екзаменаційній рейтинговій оцінці з метою підвищення підсумкової семестрової рейтингової оцінки не дозволяється

Таблиця 3.6

**Відповідність підсумкових семестрових рейтингових оцінок
у балах оцінкам за національною шкалою та шкалою ECTS**

Оцінка в балах	Оцінка за національною шкалою	Оцінка за шкалою ECTS	
		Оцінка	Пояснення
90–100	Відмінно	A	Відмінно (відмінне виконання лише з незначною кількістю помилок)
82–89	Добре	B	Дуже добре (вище середнього рівня з кількома помилками)
75–81		C	Добре (в загальному вірне виконання з певною кількістю суттєвих помилок)
67–74	Задовільно	D	Задовільно (непогано, але зі значною кількістю недоліків)
60–66		E	Достатньо (виконання задовольняє мінімальним критеріям)
35–59	Незадовільно	FX	Незадовільно (з можливістю повторного складання)
1–34		F	Незадовільно (з обов'язковим повторним курсом)

3.1.9. У випадку відсутності у студента позитивних рейтингових оцінок (за виконання окремих видів навчальної роботи, поточної модульної або залікової) він вважається таким, що має академічну заборгованість.

3.1.9.1. При складанні академічної заборгованості студент повинен виконати усі завдання, які необхідні для отримання позитивної поточної модульної рейтингової оцінки, а також скласти екзамен.

При повторному проходженні семестрового контролю величина рейтингової оцінки, яку може отримати студент, дорівнює оцінці «B» за шкалою ECTS та певній кількості балів, яку визначає викладач відповідно до таблиці 3.5.

3.1.9.2. У випадку отримання незадовільної екзаменаційної рейтингової оцінки студент повинен повторно складати семестровий екзамен в установленому порядку. При повторному складанні семестрового екзамену максимальна величина екзаменаційної рейтингової оцінки, яку може отримати студент, дорівнює оцінці «B» за шкалою ECTS та певній кількості балів, яку визначає викладач відповідно до таблиці 3.5.

3.1.10. Рейтингові оцінки, отримані студентом, заносяться до відповідної відомості, навчальної картки та залікової книжки студента.

3.1.10.1. Підсумкова семестрова рейтингова оцінка у балах, за національною шкалою та за шкалою ECTS заноситься до заліково-екзаменаційної відомості, навчальної картки та залікової книжки студента, наприклад, так: **92/Відм./A**, **87/Добре/B**, **79/Добре/C**, **68/Задов./D**, **65/Задов./E** тощо.



(Ф 03.02 – 01)

АРКУШ ПОШИРЕННЯ ДОКУМЕНТА

№ прим.	Куди передано (підрозділ)	Дата видачі	П.І.Б. отримувача	Підпис отримувача	Примітки

(Ф 03.02 – 02)

АРКУШ ОЗНАЙОМЛЕННЯ З ДОКУМЕНТОМ

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Підпис ознайомленої особи	Дата ознайомлення	Примітки

(Ф 03.02 – 04)

АРКУШ РЕЄСТРАЦІЇ РЕВІЗІЇ

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Дата ревізії	Підпис	Висновок щодо адекватності

(Ф 03.02 – 03)

АРКУШ ОБЛІКУ ЗМІН

№ зміни	№ листа (сторінки)				Підпис особи, яка внесла	Дата внесення зміни	Дата введення зміни
	Зміненого	Заміненого	Нового	Анульованого			

(Ф 03.02 – 32)

УЗГОДЖЕННЯ ЗМІН

	Підпис	Ініціали, прізвище	Посада	Дата
Розробник				
Узгоджено				
Узгоджено				
Узгоджено				