УДК 339.924:336.71

**НАБОК І.І.**

канд. екон. наук, доцент

доцент кафедри міжнародних економічних відносин і бізнесу

Навчально-наукового інституту Міжнародних відносин

Національного авіаційного університету

**МІЖНАРОДНИЙ ДОСВІД КОНСОЛІДАЦІЇ БАНКІВ**

Події сучасності, пов'язані з кризами, що мають глобальний характер, лише посилили інтерес до теми економічної інтеграції. При цьому інтеграційні зв'язки в банківській сфері, що забезпечують кризам високу швидкість і розширення ареалу, до сих пір недостатньо вивчені.

Необхідність процесів консолідації та інтеграції обумовлена підвищенням конкурентоспроможності бізнесу, реалізацією синергетичного ефекту, економією на масштабі і збільшенням обсягу послуг у нової банківської структури. Однак механізми регулювання банківської діяльності, що використовуються, постійно коригуються під впливом міжнародної практики, тенденцій глобалізації економіки, змін економічного середовища.

Успішність банківської діяльності залежить від сформованої стратегії і вміння використовувати негативні тенденції в економіці собі на користь. У той же час процеси консолідації впливають на національну фінансову систему, так як банки грають в ній ключову роль. Стабільне зростання активів банківського сектора дозволяє кредитним організаціям виходити на закордонні ринки і розвивати бізнес на міжнародному рівні.

Поглинаннями і злиттями в банківської сфері називаються угоди по пере розподілу прав власності на фінансові інститути. Загальна риса цих двох видів угод полягає в тому, що їх результатом є централізація капіталу, укрупнення зливаю трудящих банків. Однак якщо злиття – це взаємоузгоджена угода, то поглинання в основному носить ворожий характер.

Процедура консолідації дозволяє банкам отримати синергетичний ефект від об'єднання: підвищити рівень капіталізації, істотно збільшити клієнтську базу і відповідно географію присутності, залучити фінансові ресурси, і таким чином зміцнити ринкову позицію, підвищити конкурентоспроможність і стійкість.

Угоди М&А є істотним напрямком консолідації національного банківського сектора, яке постійно допомагало йому розвиватися. Основними мотивами злиттів і поглинань є ефект синергії, економія на податках, вигоди від угод з цінними паперами на фондовому ринку.

Увага іноземних кредитних організацій і приплив іноземного капіталу істотно розширили потенціал національного банківського сектора, поліпшили його капіталізацію. Зарубіжні банки також мали вигоду від приходу в український банківський сектор, де вони могли запропонувати цікаві умови кредитування та інші послуги. Розвинена ринкова основа і багатий досвід побудови бізнес-процесів сприяли швидкої адаптації західних учасників ринку до національного банківського сектору.

Угоди М&А активно відбуваються в банківському секторі Північної Америки від 401 до 591 на рік, виключаючи 2005 р. і початок 2016 р. Жорстке пруденційне регулювання і макроекономічні ризики - основні причини угод в цьому секторі [3].

У той же період в Західній Європі спостерігалося відносно стабільне кількість угод за участю банків, що коливається в межах від 326 до 426 в рік, виключаючи піки 2006-2008 і 2015 рр. [3].

Фінансова криза і накопичення суверенних боргів європейськими країнами зробили негативний вплив на ринок угод. Однак далі він відновив зростання, спираючись на відомі у всьому світі банківські бренди.

У світовій економіці ринок злиттів і поглинань є основним способом реструктуризації банківського сектора і створення кредитних організацій з великим капіталом. Цьому сприяють серйозна конкуренція, оптимізація витрат, економія масштабу і рентабельність банківського бізнесу, а також політика держав, спрямована на укрупнення капіталу в банківському секторі і вихід потенційно слабких установ з ринку не тільки в Україні, але і в світі.

Сукупна кількість оголошених угод і їх вартість на світовому просторі показують, що з 1985 р. ринок М&А має великий кількісний ріст і два піки - 1998-2001 і 2007-2010 рр. Це пояснюється впливом наступних чинників.

По-перше, надається допомога установам з державним участю як стратегічно важливим учасникам банківського сектора.

По-друге, кредитні організації в різних регіонах піддаються жорсткій політиці, пов'язаної з виконанням макропруденційних нормативів європейського рівня.

По-третє, банківський сектор почав відчувати проблеми, пов'язані з фінансовою стійкістю починаючи з 2014 р. Однією з причин погіршення ситуації стало падіння якості кредитних портфелів банків [2].

З кожним роком, завдяки політиці Національного банку України по «розчищенні» банківської системи кількість кредитних організацій скорочується, проте, збиткових з них стає більше. Відбувається це тому, що кількість гравців з низькою капіталізацією все одно залишається дуже великою, і для підвищення стійкості всієї банківської системи потрібно їх подальше укрупнення.

Так як українському банківському сектору необхідне подальше зростання капіталізації, то в міру відновлення фінансового сектора після кризи значимість злиттів в банківській сфері буде тільки рости.

**Література**

1. Данилина Е.В. [Тенденции развития мирового рынка слияний и поглощений в банковской сфере](http://elibrary.ru/item.asp?id=23636780)//Банковские услуги. 2015. - [№ 6](http://elibrary.ru/contents.asp?issueid=1399706&selid=23636780). - С. 28-32.
2. Понаморенко В.Е., Четвериков А.О., Карпов Л.К. Банковская интеграция в ЕС и ЕЭП: возможности правовой трансплантации. М.: ЮСТИЦИНФОРМ, 2014. - 204 с.
3. Challenges for the European banking industry [Електронний ресурс]. – Режим доступу: http://ritholtz.com/2016/07/challenges-european-banking-industry/