

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Національний авіаційний університет
Факультет Економіки та бізнес-адміністрування
Кафедра економіки та бізнес-технологій



Є

Система менеджменту якості

РОБОЧА ПРОГРАМА
навчальної дисципліни

«Управління бізнес-проектами та рішеннями»

Галузь знань: 07 «Управління та адміністрування»
Спеціальність: 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»
Освітньо-професійна програма: «Підприємництво та бізнес-технології»
«Підприємницька діяльність в авіації»

Курс - 1 Семестр - 1

Лекції - 34 Екзамен - 1 семестр
Практичні заняття - 17
Самостійна робота - 69
Усього (годин/кредитів ЕСТ8) - 120/4,0

Курсова робота - 1 семестр

Індекс: РМ-6-076/13-2.1.3

СМЯ НАУ РП 11.01.05-2018



Система менеджменту якості.
Робоча програма
навчальної дисципліни
«Управління бізнес-проектами та
рішеннями»

Шифр
документа

СМЯ НАУ
РП 11.01.01 – 01-2018

стор. 2 з 16

Робочу програму навчальної дисципліни «Управління бізнес-проектами та рішеннями» розроблено на основі освітньо-професійної програми та робочого навчального плану № РМ-6-076/18 підготовки фахівців освітнього ступеня «Магістр» за спеціальністю 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність», освітньо-професійними програми «Підприємництво та бізнес-технології», «Підприємницька діяльність в авіації» та відповідних нормативних документів.

Робочу програму розробила:
доцент кафедри економіки
та бізнес-технологій

_____ *Ювсак Оксана Павлівна*

Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні випускової кафедри спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» (освітньо-професійних програм «Підприємництво та бізнес-технології» та «Підприємницька діяльність в авіації») - кафедри економіки та бізнес-технологій, протокол №12 від « 14 » 06 2018р.

В.о. завідувача кафедри

ї/и~/->*

І Ушенко Наталья Валентинівна

Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні науково-методично-редакційної ради факультету Економіки та бізнес-адміністрування, протокол № [^] [^] від «03 07 2018 р.

Голова НМРР

_____ / *Тофанчук Анатолій Тимофійович*

УЗГОДЖЕНО

В.о. декана ФЕБА

_____ *Петровська Світлана Володимирівна*
«__» _____ 2018 р.

Рівень документа - 36

Плановий термін між ревізіями 1 рік

Контрольний примірник



ЗМІСТ

	сторінка
Вступ	4
1. Пояснювальна записка	
1.1 Заплановані результати.....	4
1.2. Програма навчальної дисципліни.....	5
2. Зміст навчальної дисципліни	
2.1. Структура навчальної дисципліни.....	8
2.2. Лекційні заняття, їх тематика і обсяг	9
2.3. Практичні заняття, їх тематика і обсяг.....	9
2.4. Самостійна (індивідуальна) робота студента, її зміст та обсяг	10
2.4.1. Курсова робота	10
3. Навчально-методичні матеріали з дисципліни	
3.1. Методи навчання.....	11
3.2. Рекомендована література (базова і допоміжна)	11
3.3. Інформаційні ресурси в інтернеті.....	11
4. Рейтингова система оцінювання набутих студентом знань та вмінь.	
4.1. Методи контролю та схема нарахування балів	12



ВСТУП

Робоча програма (РП) навчальної дисципліни розробляється на основі «Методичних рекомендацій до розроблення та оформлення робочої програми навчальної дисципліни», затверджених розпорядженням № _____, від «___» _____ 2017р. та відповідних нормативних документів.

1. Пояснювальна записка

1.1. Заплановані результати.

Місце даної дисципліни в системі професійної підготовки фахівця.

Навчальна дисципліна «Управління бізнес-проектами та рішеннями» є теоретичною та практичною основою сукупності знань та вмінь, що формують профіль магістра з підприємництва, торгівлі та біржової діяльності, відноситься до циклу професійної підготовки.

Метою викладання навчальної дисципліни «Управління бізнес-проектами та рішеннями» у контексті спеціальності з урахуванням вимог стандарту вищої освіти (освітньої програми) є вивчення студентами методології управління бізнес-проектами та набуття навичок використання здобутих знань для ефективного впровадження проектних рішень у практичній діяльності.

Вивчення курсу сприятиме формуванню у студентів знань із питань теорії та практики організаційного управління бізнес-проектами та рішеннями на підприємстві.

Завданнями вивчення навчальної дисципліни є:

- вивчення сучасних концепцій управління бізнес-проектами з урахуванням їх застосування у практиці функціонування вітчизняних підприємств;
- систематизація підходів до розробки бізнес-проекту,
- засвоєння принципів внесення змін та управління бізнес-проектами на підприємстві;
- оволодіння методами та інструментами проектування;
- вивчення методичних основ управління якістю, часом та ресурсним забезпечення бізнес-проекту.

В результаті вивчення навчальної дисципліни студент повинен набути наступні **компетентності**:

Знати:

- сутність і особливості проектної діяльності;
- основні цілі, фази та процеси управління бізнес-проектами;
- види і характеристики організаційних структур управління бізнес-проектами;
- основні напрямки та сутнісний зміст структуризації бізнес-проекту;
- інструменти проектного планування;
- джерела ресурсного забезпечення бізнес-проекту;
- зміст управління проектними ризиками;
- системи контролю за виконанням бізнес-проекту;
- методiku оцінювання виконання проекту.



Вміти:

- відрізнити проектну діяльність від поточної;
- розробляти структуру проектних робіт;
- розробляти та реалізовувати стратегію розвитку підприємницьких, торговельних та біржових структур;
- обирати та використовувати відповідні методи, інструментарій для обґрунтування рішень щодо створення, функціонування підприємницьких, торговельних та біржових структур;
- проектувати та оцінювати ефективність інноваційно-інвестиційної діяльності;
- ініціювати реалізацію інноваційних проектів в підприємницькій, торговельній та біржовій діяльності;
- вести бізнес і розвивати його в умовах конкурентної боротьби;
- вирішувати задачі з прогнозування процесів розвитку підприємницьких, торговельних і біржових структур із використанням економіко-математичних методів та інформаційних технологій;
- планувати та управляти часом при проведенні досліджень
- проводити дослідження, генерувати нові ідеї, здійснювати інноваційну діяльність;
- показувати вміння працювати автономно та в команді, мати навички міжособистісної взаємодії, які дозволяють досягати професійних цілей;
- володіти методами та інструментарієм для обґрунтування управлінських рішень щодо створення, функціонування та забезпечення сталого розвитку підприємницьких, торговельних і біржових структур;
- демонструвати вміння бізнес-планування, оцінювання кон'юнктури ринків та результатів діяльності підприємницьких, торговельних і біржових структур з урахуванням ризиків;
- визначати, аналізувати проблеми та розробляти заходи по їх вирішенню;
- керувати проектом розвитку підприємницької діяльності на внутрішньому та зовнішньому ринках із застосуванням новітніх методів управління;
- організовувати творчий процес співробітників для пошуку нестандартних рішень;
- демонструвати відповідальність за результати своєї діяльності перед суспільством;
- керувати виконанням бізнес-плану венчурного проекту суб'єкту господарювання;
- формувати організаційну структуру бізнес-проекту;
- планувати виконання бізнес-проекту в часі;
- визначати проектні витрати і необхідні ресурси;
- формувати команду проекту;
- розробляти план реагування на ризики;
- контролювати хід виконання бізнес-проекту;
- оцінювати міру виконання бізнес-проекту за основними критеріями його успішності;



- проводити аналіз чутливості проекту до змін;
- користуватися пакетами прикладних програм для управління проектами.

Міждисциплінарні зв'язки. Навчальна дисципліна «Управління бізнес-проектами та рішеннями» базується на знаннях таких дисциплін «Економічне управління підприємством», «Конкурентоспроможність підприємства» та є базою для вивчення таких дисциплін як: «Економічна оцінка бізнес-процесів», «Бізнес-планування та прогнозування підприємницької діяльності» тощо.

1.2. Програма навчальної дисципліни.

Навчальний матеріал дисципліни структурований за модульним принципом і складається з двох навчальних модулів, а саме:

Модуль №1 «Зміст, основи планування та структуризація бізнес-проекту»

Тема 1.1. Загальна характеристика управління проектами

Сутність проектної діяльності. Ознаки плану. Класифікація проектів. Визначення категорії «проект», її характеристика та роль.

Управління проектами як специфічна галузь менеджменту. Визначення, завдання, розвиток дисципліни управління проектом.

Тема 1.2. Бізнес-процесі в управлінні проектами

Цілі та процеси в управлінні проектами. Метод життєвого циклу проекту, його фази та контрольні точки виконання. Функції процесу управління здійснення проекту.

Тема 1.3. Ініціювання бізнес-проекту

Учасники проекту. Проектні та функціональні менеджери. Команда проекту. Управління проектною командою. Процес формування команди. Розмір команди. Моделі побудови команди проекту.

Тема 1.4. Планування змісту бізнес-проекту

Розробка концепції проекту. Етапи розробки концепції. Бізнес-план. ТЕО. Методика аналізу ефективності варіантів проекту. Види аналізу.

Розрахунок основних показників: очікування зміни вартості грошей у часі, приведений прибуток, внутрішня норма прибутковості, термін окупності інвестицій, коефіцієнт ефективності інвестицій.

Тема 1.5. Структуризація бізнес-проекту

Сутність методу структуризації проекту. Визначення структуризації проекту. Основні підходи при застосуванні структуризації.

Односпрямована структуризація створення робочої структури проекту. Основні принципи, етапи та рівні створення структуризації. Принципи формування рівнів структуризації.

Двоспрямована структуризація проекту та кодування проекту. Робоча структура проекту, організаційна структура проекту, облік витрат, описання робочих пакетів, система кодування, словник використання робочої структури проекту. Метод описання робіт «Дерево робіт».

Тема 1.6. Планування бізнес-проекту в часі

Загальна характеристика і види сіткових графіків. Календар проектних робіт.



Графіки передування. Сітковий графік. Сутність та порядок обчислення показників графіків.

Метод критичного шляху (метод оцінки і огляду програми). Переваги і додаткові можливості графіків передування. Причини домінування. Сіткове планування в умовах невизначеності. Проект впровадження у виробництво нової продукції. Методи скорочення тривалості виконання проекту, календарне планування проектів.

Тема 1.7. Планування людських і матеріальних ресурсів бізнес-проекту

Планування реалізації проекту. Цілі, призначення і види планів. Система планів. Стадії планів.

Розробка проектно-кошторисної документації. Компоненти плану. Етапи розробки проектно-кошторисної документації.

Матеріально-технічна підготовка проекту. Організаційні форми закупівель. Стадії закупівель і постачань ресурсів.

Тема 1.8. Планування витрат і складання бюджету бізнес-проекту

Види ресурсів та їх визначення. Основні завдання. Власні та запозичені фінансові ресурси.

Розробка бюджетного проекту. Склад календаря бюджету проекту, основні завдання бюджетного контролю. Підготовка звітності про витрати. Система бюджетного контролю. Триспрямована структура проекту.

Модуль №2 «Проектні ризики, контроль та якість бізнес-проекту»

Тема 2.1. Основні форми організаційної структури бізнес-проектів

Базові засади створення організаційної структури проекту. Шляхи формування груп. Елементи організаційної структури проекту.

Основні форми проектних структур. Основні форми зовнішніх організаційних структур. Основні форми внутрішньої структури.

Переваги і проблеми матричної структури. Головні причини виникнення проблем матричної структури.

Внутрішні організаційні структури у великих проектах. Внутрішня дивізіональна структура, внутрішня матрична структура, федеральна організаційна структура, комбінації цих структур.

Тема 2.2. Проектні ризики

Класифікація та розподіл ризиків по фазах життєвого циклу проекту і у проектних контрактах. Розрахунок показників ризику: ймовірність появи, значущість ризиків, пріоритетність ризику.

Тема 2.3. Управління проектними ризиками

Механізм управління ризиками. Реєстр ризиків. Юридичні та фінансові гарантії. Методичні складові оцінки збитків.

Тема 2.4. Контроль за реалізацією бізнес-проекту

Види планування і контролю проекту. Елементи. Визначення проекту. Запорука успішного контролю. Функції контролю.

Методи аналізу виконання проекту. Відхилення, недоліки розрахунок показників. Механізм управління змінами. Реєстр та формуляр змін.

Тема 2.5. Управління якістю бізнес-проекту



Концепція управління якістю проекту. Схема розробки системи управління якістю, класифікація витрат.

Система норм та стандартів. Елементи стандартів. Нова система стандартів.

Управління забезпеченням якості проекту. Основні елементи управління якістю. Структура витрат на забезпечення якості проекту. Контроль якості проекту.

Тема 2.6. Завершення бізнес-проекту

Відбір продавців. Чинники вибору постачальника. Адміністрування контрактів. Закриття контрактів. Оцінка показників виконання продавцем своїх зобов'язань.

Функції учасників торгів. Замовник та організатор торгів. Порядок проведення підрядних торгів. Організаційна підготовка. Попередня кваліфікація претендентів. Прийняття і реєстрація оферт. Процедура торгів. Типи контрактів.

Аутсорсинг управління проектами. Причини передачі функцій по управлінню проектами на аутсорсинг. Поділ послуг аутсорсингу проектного управління. Офшоринг. Процеси, які передають на офшоринг.

Тема 2.7. Автоматизація управління бізнес-проектами

Загальна характеристика автоматизованих систем управління проектом. Елементи. Набір можливостей.

Модель проекту в автоматизованих системах управління проектами. Три елементи. Найпоширеніші системи управління проектами.

Окремим 3 – ім модулем є Курсова робота (КР), яка виконується в 1 семестрі.

Модуль 3 – «Курсова робота».

Метою виконання КР є закріплення та поглиблення теоретичних знань та вмінь студентів, використання різноманітного методологічного апарату та інструментарію для управління бізнес-проектами підприємств у ринковому середовищі та відпрацювання комплексу рішень, спрямованих на розвиток підприємства.

Для успішного виконання КР студент повинен **знати** показники ефективності бізнес-проекту; методи структуризації (декомпозиції) проекту; основні форми проектних структур; основи сіткового і календарного планування; планування ресурсів і витрат; **вміти** самостійно виконувати сіткове і календарне планування; аналізувати та обґрунтовувати управлінські рішення на базі техніко-економічних розрахунків.

2. ЗМІСТ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

2.1. Структура навчальної дисципліни (тематичний план).

В розділі подається розподіл навчального часу за формами навчання та видами занять відповідно до робочого навчального плану.

Таблиця 2.1


№	Назва теми (тематичного розділу)	Обсяг навчальних занять (год.)
---	-------------------------------------	-----------------------------------



пор.		усяо го	лек ції	практ. заняг.	СРС
1	2	3	4	5	6
1 семестр					
Модуль №1 «Зміст, основи планування та структуризація бізнес-проекту»					
1.1	Загальна характеристика управління проектами	4	2	-	2
1.2	Бізнес-процеси в управлінні проектами	7	2	2	3
1.3	Ініціювання бізнес-проекту	4	2	-	2
1.4	Планування змісту бізнес-проекту	6	2	2	2
1.5	Структуризація бізнес-проекту	4	2	-	2
1.6	Планування бізнес-проекту в часі	7	2	2	3
1.7	Планування людських і матеріальних ресурсів бізнес-проекту.	4	2	-	2
1.8	Планування витрат і складання бюджету бізнес-проекту	7	2	2	3
1.9	Модульна контрольна робота № 1	4	2	-	2
Усього за модулем № 1		47	18	8	21
Модуль №2 «Проектні ризики, контроль та якість бізнес-проекту»					
2.1	Основні форми організаційної структури бізнес-проектів	7	2	2	3
2.2	Проектні ризики	4	2	-	2
2.3	Управління проектними ризиками	7	2	2	3
2.4	Контроль за реалізацією бізнес-проекту.	4	2	-	2
2.5	Управління якістю бізнес-проекту	6	2	2	2
2.6	Завершення бізнес-проекту	6	2	2	2
2.7	Автоматизація управління бізнес-проектами	5	2	1	2
2.8	Модульна контрольна робота № 2	4	2	-	2
Усього за модулем № 2		43	16	9	18
Модуль №3 «Курсова робота»					
3.1	Виконання та захист курсової роботи	30	-	-	30
Усього за 1 семестр		120	34	17	69
Усього за навчальною дисципліною		120	34	17	69

2.2. Лекційні заняття, їх тематика і обсяг


№ пор.	Назва теми	Обсяг навч. занять (год)	
		Лекції	СРС
1 семестр			
Модуль №1 «Зміст, основи планування та структуризація бізнес-проекту»			
1.1.	Загальна характеристика управління проектами	2	2

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Управління бізнес-проектами та рішеннями»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01 – 01-2018
		стор. 10 з 16	

1.2.	Бізнес-процеси в управлінні проектами	2	1
1.3.	Ініціювання бізнес-проекту	2	2
1.4.	Планування змісту бізнес-проекту	2	1
1.5.	Структуризація бізнес-проекту	2	2
1.6.	Планування бізнес-проекту в часі	2	1
1.7.	Планування людських і матеріальних ресурсів бізнес-проекту.	2	2
1.8.	Планування витрат і складання бюджету бізнес-проекту	2	1
1.9.	Модульна контрольна робота № 1	2	2
Усього за модулем №1		18	14
Модуль №2 «Проектні ризики, контроль та якість бізнес-проекту»			
2.1.	Основні форми організаційної структури бізнес-проектів	2	1
2.2.	Проектні ризики	2	2
2.3.	Управління проектними ризиками	2	1
2.4.	Контроль за реалізацією бізнес-проекту.	2	2
2.5.	Управління якістю бізнес-проекту	2	1
2.6.	Завершення бізнес-проекту	2	1
2.7.	Автоматизація управління бізнес-проектами	2	1
2.8.	Модульна контрольна робота № 2	2	2
Усього за модулем №2		16	11
Усього за навчальною дисципліною		34	25

2.3. Практичні заняття, їх тематика і обсяг

№ пор.	Назва теми	Обсяг навч. занять (год)	
		Практичні заняття	СРС
1 семестр			
Модуль №1 «Зміст, основи планування та структуризація бізнес-проекту»			
1.1.	Бізнес-процеси в управлінні проектами	2	2
1.2.	Планування змісту бізнес-проекту	2	1
1.3.	Планування бізнес-проекту в часі	2	2
1.4.	Планування витрат і складання бюджету бізнес-проекту	2	2
Усього за модулем №1		8	7
Модуль №2 «Проектні ризики, контроль та якість бізнес-проекту»			
2.1.	Основні форми організаційної структури бізнес-проектів	2	2

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Управління бізнес-проектами та рішеннями»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01 – 01-2018
		стор. 11 з 16	

2.2	Управління проектними ризиками	2	2
2.3	Управління якістю бізнес-проекту	2	1
2.4	Завершення бізнес-проекту	2	1
2.5	Автоматизація управління бізнес-проектами	1	1
Усього за модулем №2		9	7
Усього за навчальною дисципліною		17	14

2.4. Самостійна (індивідуальна) робота студента, її зміст та обсяг

п/п	Зміст самостійної роботи студента	Обсяг СРС (годин)
1 семестр		
1.	Опрацювання лекційного матеріалу	21
2.	Підготовка до практичних занять	14
3.	Підготовка до модульних контрольних робіт	4
4.	Виконання та захист курсової роботи	30
Усього за навчальною дисципліною		69

2.4.1. Курсова робота

Курсова робота (КР) з дисципліни виконується у першому семестрі, з метою закріплення та поглиблення теоретичних знань та вмінь, набутих студентом у процесі засвоєння навчального матеріалу дисципліни. Виконання КР є важливим етапом у підготовці фахівця з напряму управління та адміністрування.

Конкретна мета КР міститься в закріпленні та поглибленні теоретичних знань та вмінь студентів, використанні різноманітного методологічного апарату та інструментарію для управління бізнес-проектами підприємств у ринковому середовищі та відпрацювання комплексу рішень, спрямованих на розвиток підприємства.

Для успішного виконання КР студент повинен **знати** показники ефективності бізнес-проекту; методи структуризації (декомпозиції) проекту; основні форми проектних структур; основи сіткового і календарного планування; планування ресурсів і витрат; **вміти** самостійно виконувати сіткове і календарне планування; аналізувати та обґрунтовувати управлінські рішення на базі техніко-економічних розрахунків.

Виконання, оформлення та захист КР здійснюється студентом в індивідуальному порядку відповідно до методичних рекомендацій.

Час, потрібний для виконання КР, – до 30 годин самостійної роботи.

3. НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНІ МАТЕРІАЛИ З ДИСЦИПЛІНИ

3.1. Методи навчання

Для активізації навчально-пізнавальної діяльності студентів під час вивчення дисципліни застосовуються навчальні технології: робота в малих групах, семінар-дискусія, мозкова атака, презентація, тощо.



3.2. Рекомендована література

Базова література

3.2.1. Верзух Э. Управление проектами: ускоренный курс по программе MBA / Э. Верзух; пер. с англ. – М.: ООО «И.Д. Вильямс», 2015. – 480с.

3.2.2. Рач В.А. Управління проектами: практичні аспекти реалізації стратегій регіонального розвитку: навч. посібник / В.А. Рач, О.В. Россошанська, О.М. Медведєва; за ред. В.А. Рача. – К.: К.І.С., 2010. – 276с.

3.1.3. Тарасюк Г.М. Управління проектами: [навч. посібник]. / Г.М. Тарасюк. — К.: Каравела, 2009. — 320 с.

3.2.4. Управление проектами. / под ред И.И. Мазур, В.Д. Шапиро. – М.: Экономика, 2001. – 880 с.

3.2.5. Управління проектами та програмами організаційного розвитку: [навч. посіб.] / Н.С. Бушуєва, Ю.Ф. Ярошенко, Р.Ф. Ярошенко. - К: "Саммит-книга", 2010. - 200с.: іл.

Допоміжна література

3.2.6. Управление инновационными проектами и программами на основе системы знаний Р2М: [монография] / Ф.А. Ярошенко, С.Д. Бушуев, Х. Танака. – К., 2011. - 263с.

3.2.7. Креативные технологии управления проектами и программами [монография] / С.Д. Бушуев, Н.С. Бушуева, И.А. Бабаев, В.Б. Яковенко, Е.В. Гриша, С.В. Дзюба, А.С. Войтенко. - К.: «Саммит-Книга», 2010. – 768 с.

3.2.8. Методичний посібник для розробників проектів інфраструктурного розвитку об'єднаних територіальних громад / Міністерство регіонального розвитку будівництва та житлово-комунального господарства України. – К., 2016. – 54с.

3.2.9. Словник-довідник з питань управління проектами / [авт.–укл. Бушуєв С.Д.]; Украинская ассоциация управления проектами. - К.: Издательский дом "Ділова Україна", 2001. – 640 с.

3.2.10. Шигимага А.Ф. Проектний аналіз: [навч. посіб.]. / А.Ф. Шигимага, Н.В. Ільченко. – Київ: «Кондор», 2015. – 320 с.

Інформаційні ресурси в інтернеті

3.2.11. Управління проектами. Режим доступа: <http://www.mediacia.com/what.htm>

3.2.12. Горіна Г.В. Проекти: базові поняття та практичні питання. – Режим доступу: <http://unba.org.ua/assets/uploads/legislations/educationmaterials/mediaciya-bazovi-ponyattya-praktychni-pytannya.pdf>.

4. РЕЙТИНГОВА СИСТЕМА ОЦІНЮВАННЯ НАБУТИХ СТУДЕН-ТОМ ЗНАНЬ ТА ВМІНЬ

4.1. Методи контролю та схема нарахування балів.

Оцінювання окремих видів виконаної студентом навчальної роботи здійснюється в балах відповідно до табл. 4.1.



Модуль №1		Модуль №2		Мах кіль-ть б алів
Вид навчальної роботи	Мах кіль-ть балів	Вид навчальної роботи	Мах кіль-ть балів	
Відповіді на практичних заняттях (5бал. х 4зан.)	20 (сумарна)	Відповіді на практичних заняттях (5бал. х 4зан.)	20 (сумарна)	
Відповіді на тестові завдання (3бал. х 3зан.)	9 (сумарна)	Відповіді на тестові завдання (3бал. х 3зан.)	9 (сумарна)	
<i>Для допуску до виконання модульної контрольної роботи №1 студент має набрати не менше 18 балів</i>		<i>Для допуску до виконання модульної контрольної роботи №2 студент має набрати не менше 18 балів</i>		
Виконання модульної контрольної роботи №1	15	Виконання модульної контрольної роботи №2	15	
Усього за модулем №1	44	Усього за модулем	44	
Семестровий екзамен				
Усього з навчальної дисципліни				100

продовження Таблиці 4.1

1 семестр	
Модуль №3	Мах кількість балів
Вид навчальної роботи	
Виконання курсової роботи	50
Захист курсової роботи	50
Виконання та захист курсової роботи	100


4.2. Виконані види навчальної роботи зараховуються студенту, якщо він отримав за них позитивну рейтингову оцінку (табл. 4.2).

Таблиця 4.2

Відповідність рейтингових оцінок за окремі види навчальної роботи в балах оцінкам за національною шкалою

Рейтингова оцінка в балах			Оцінка за національною шкалою
Відповіді на практичних заняттях	Відповіді на тестові завдання	Виконання модульної контрольної роботи	
5	3	14-15	Відмінно
4	2,5	12-13	Добре
3	2	9-11	Задовільно
Менше 3	Менше 2	менше 9	Незадовільно

4.3. Сума рейтингових оцінок, отриманих студентом за окремі види виконаної навчальної роботи, становить поточну модульну рейтингову оцінку, яка заноситься до відомості модульного контролю.

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Управління бізнес-проектами та рішеннями»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01 – 01-2018
		стор. 14 з 16	

4.4. Сума поточної та контрольної модульних рейтингових оцінок становить підсумкову модульну рейтингову оцінку (табл.4.3), яка в балах та за національною шкалою заноситься до відомості модульного контролю.

Таблиця 4.3

Відповідність підсумкових модульних рейтингових оцінок в балах оцінкам за національною шкалою

Модуль №1	Модуль №2	Оцінка за національною шкалою
40-44	40-44	Відмінно
33 - 39	33 - 39	Добре
27 - 32	27 - 32	Задовільно
Менше 27	Менше 27	Незадовільно

4.5. Підсумкова модульна рейтингова оцінка, отримана студентом за результатами виконання та захисту курсової роботи* / проекту* в балах, за національною шкалою та шкалою ECTS заноситься до відомості модульного контролю.

4.6. Сума підсумкових модульних рейтингових оцінок у балах становить підсумкову семестрову модульну рейтингову оцінку, яка перераховується в оцінку за національною шкалою (табл. 4.4).

Таблиця 4.4

Відповідність підсумкової семестрової модульної рейтингової оцінки в балах оцінкам за національною шкалою

Оцінка в балах	Оцінка за національною шкалою
79 - 88	Відмінно
66 - 78	Добре
53 - 65	Задовільно
менше 53	Незадовільно

Таблиця 4.5

Відповідність екзаменаційної рейтингової оцінки в балах оцінці за національною шкалою

Оцінка в балах	Оцінка за національною шкалою
11-12	Відмінно
9-10	Добре
7-8	Задовільно
менше 7	Незадовільно

4.7. Сума підсумкової семестрової модульної та екзаменаційної рейтингових оцінок у балах становить підсумкову семестрову рейтингову оцінку, яка перераховується в оцінки за національною шкалою та шкалою ECTS (табл. 4.6).

Таблиця 4.6

Відповідність підсумкової семестрової рейтингової оцінки в балах оцінці за національною шкалою та шкалою ECTS

Оцінка в балах	Оцінка за національною шкалою	Оцінка за шкалою ECTS	
		Оцінка	Пояснення
90-100	Відмінно	A	Відмінно (відмінне виконання лише з незначною кількістю



			помилко)
82-89	Добре	B	Дуже добре (вище середнього рівня з кількома помилками)
75-81		C	Добре (в загальному вірне виконання з певною кількістю суттєвих помилок)
67-74	Задовільно	D	Задовільно (непогано, але зі значною кількістю недоліків)
60-66		E	Достатньо (виконання задовольняє мінімальним критеріям)
35-59	Незадовільно	FX	Незадовільно (з можливістю повторного складання)
1-34		F	Незадовільно (з обов'язковим повторним курсом)

4.8. Підсумкова семестрова рейтингова оцінка в балах, за національною шкалою та шкалою ECTS заноситься до заліково-екзаменаційної відомості, навчальної картки та залікової книжки студента.

4.9. Підсумкова семестрова рейтингова оцінка заноситься до залікової книжки та навчальної картки студента, наприклад, так: **92/Відм./А, 87/Добре/В, 79/Добре/С, 68/Задов./D, 65/Задов./Е** тощо.

4.10. Підсумкова модульна рейтингова оцінка, отримана студентом за результатами виконання та захисту курсової роботи, крім відомості модульного контролю, заноситься також до навчальної картки, залікової книжки та Додатку до диплома, наприклад, так: **92/Відм./А, 87/Добре/В, 79/Добре/С, 68/Задов./D, 65/Задов./Е** тощо.

4.11. Підсумкова рейтингова оцінка з дисципліни дорівнює підсумковій семестровій рейтинговій оцінці. Зазначена підсумкова рейтингова оцінка з дисципліни заноситься до Додатку до диплома.

(Ф 03.02 – 01)

АРКУШ ПОШИРЕННЯ ДОКУМЕНТА

№ прим.	Куди передано (підрозділ)	Дата видачі	П.І.Б. отримувача	Підпис отримувача	Примітки



(Ф 03.02 – 02)

АРКУШ ОЗНАЙОМЛЕННЯ З ДОКУМЕНТОМ

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Підпис ознайомленої особи	Дата ознайомлення	Примітки

(Ф 03.02 – 04)

АРКУШ РЕЄСТРАЦІЇ РЕВІЗІЇ

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Дата ревізії	Підпис	Висновок щодо адекватності

(Ф 03.02 – 03)

АРКУШ ОБЛІКУ ЗМІН

№ зміни	№ листа (сторінки)				Підпис особи, яка внесла зміну	Дата внесення зміни	Дата введення зміни
	Зміненого	Заміненого	Нового	Анульованого			

(Ф 03.02 – 32)

УЗГОДЖЕННЯ ЗМІН

	Підпис	Ініціали, прізвище	Посада	Дата
Розробник				
Узгоджено				
Узгоджено				
Узгоджено				