

(Ф 03.02 – 110)

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Національний авіаційний університет
Факультет економіки та бізнес-адміністрування
Кафедра економіки та бізнес-технологій



УЗГОДЖЕНО

В.о. декана ФЕБА

Світлана ПЕТРОВСЬКА

«22» 06 2024 р.

ЗАТВЕРДЖУЮ

Проректор з навчальної роботи

Анатолій ПОЛУХІН

«25» 06 2024 р.



Система менеджменту якості
РОБОЧА ПРОГРАМА
навчальної дисципліни
«Управління бізнес-проектами»

Галузь знань: 07 «Управління та адміністрування»

Спеціальність: 076 «Підприємництво та торгівля»

Освітньо-професійна програма: «Митна діяльність підприємницьких структур»

Освітньо-професійна програма: «Підприємництво та бізнес-технології»

Форма навчання	Сем.	Усього (год. / кредитів ECTS)	ЛКЦ	ПР.З	Л.З	СРС	ДЗ / РГР / К.р	КР / КП	Форма сем. контролю
Денна	1	120/ 4,0	17	17	–	86	-	КР-1с.	Екзамен 1с.
Заочна	1	120/ 4,0	6	8	–	106	(1) К.р. - 1с.	КР-1с.	Екзамен 1с.

Індекс: НМ-6-076-3/23 – 2.1.2

НМ-6-076-2/23 – 2.1.2

НМ-6-076-2з /23 – 2.1.2



Робочу програму навчальної дисципліни «Управління бізнес-проектами» розроблено на основі освітньо-професійних програм «Підприємництво та бізнес технології», «Митна діяльність підприємницьких структур» навчальних та робочих навчальних планів НМ-6-076-2/23 – 2.1.2, НМ-6-076-2з/23 – 2.1.2, РМ-6-076-2/23, РМ-6-076-2з/23, НМ-6-076-3/23 – 2.1.2, НМ-6-076-3з/23 – 2.1.2, РМ-6-076-3/23, РМ-6-076-3з/23 підготовки здобувачів вищої освіти освітнього ступеня «Магістр» за спеціальністю 076 «Підприємництво та торгівля» та відповідних нормативних документів.

Робочу програму розроблено
доцентом кафедри економіки
та бізнес-технологій:

Юлія ШТИК

Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні випускової кафедри освітньо-професійної програми «Підприємництво та бізнес-технології», «Митна діяльність підприємницьких структур» спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля» – кафедри економіки та бізнес-технологій, протокол № 6 від «12» 04 2024 р.

Гарант освітньо-професійної програми
«Підприємництво та бізнес-технології»

Оксана ЧУМАК

Гарант освітньо-професійної програми
«Митна діяльність підприємницьких структур»

Павло ПАШКО

Завідувач кафедри


Оксана ЧУМАК

Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні науково-методично-редакційної ради факультету економіки та бізнес-адміністрування, протокол № 9 від «15» 05 2024 р.

Голова НМРР


Анатолій ТОФАНЧУК

Рівень документа – 3б
Плановий термін між ревізіями – 1 рік
Контрольний примірник

	Система менеджменту якості. Програма навчальної дисципліни «УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЄКТАМИ»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.05-01-2024
		Стор. 3 із 16	

ЗМІСТ

	Сторінка
Вступ	4
1. Пояснювальна записка.....	4
1.1. Місце, мета, завдання навчальної дисципліни	4
1.2. Результати навчання, які дає можливість досягти навчальна дисципліна ...	4
1.3. Компетентності, які дає можливість здобути навчальна дисципліна	5
1.4. Міждисциплінарні зв'язки.....	5
2. Програма навчальної дисципліни.....	5
2.1. Зміст навчальної дисципліни.....	5
2.2. Модульне структурування та інтегровані вимоги до кожного модуля.....	6
2.3. Тематичний план.....	12
2.4. Контрольна (домашня) робота (ЗФН).....	12
2.5. Перелік питань для підготовки до екзамену	13
3. Навчально-методичні матеріали з дисципліни.....	13
3.1. Методи навчання.....	13
3.2. Рекомендована література (базова і допоміжна).....	13
3.3. Інформаційні ресурси в Інтернет.....	14
4. Рейтингова система оцінювання набутих здобувачем знань та вмінь	15

	Система менеджменту якості. Програма навчальної дисципліни «УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЄКТАМИ»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.05-01-2024
		Стор. 4 із 16	

ВСТУП

Робоча програма навчальної дисципліни (РП) «Управління бізнес-проєктами» розроблена на основі «Методичних рекомендацій до розроблення та оформлення Програми навчальної дисципліни денної та заочної форм навчання», затверджених наказом ректора від 29.04.2021 № 249/од, та відповідних нормативних документів.

1. ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА

1.1. Місце, мета, завдання.

Місце даної дисципліни в системі професійної підготовки фахівця.

Дисципліна «Управління бізнес-проєктами» спрямована на формування у здобувачів сучасного наукового світогляду і системи глибоких спеціальних знань, умінь і навичок щодо здійснення бізнес-проєктування та управління підприємницької діяльності.

Метою навчальної дисципліни є набуття здобувачами системи теоретичних знань і практичних навичок, розвиток фахових компетенцій щодо принципів, методів, стандартів, інструментарію управління процесами розробки та виконання бізнес-проєктів.

Завданням вивчення навчальної дисципліни є:

- вивчення основних понять, систем і інструментарію управління бізнес-проєктами (ознайомлення з етапами і процедурами формування проєктів, організаційним, кадровим, ресурсним та інформаційно-правовим забезпеченням проєктів);
- набуття практичних навичок з управління бізнес-проєктами;
- формування нового економічного мислення, певного світогляду стосовно самостійної практичної діяльності щодо організації планування бізнес-проєктів на підприємстві;
- набуття вміння використовувати економічний інструментарій для розробки альтернативних планів та сценаріїв стратегічного розвитку бізнес-структур.

1.2. Які результати навчання дає можливість досягти навчальна дисципліна.

У результаті вивчення даної навчальної дисципліни здобувач повинен набути таких **результатів навчання** (в сукупності з іншими освітніми компонентами):


1.2.1. Для освітньо-професійної програми «Підприємництво та бізнес-технології»

Вміти адаптуватися та проявляти ініціативу і самостійність в ситуаціях, які виникають в професійній діяльності (ПРН 1).

Визначати, аналізувати проблеми підприємництва і торгівлі та розробляти заходи щодо їх вирішення (ПРН 2).

Вміти розробляти заходи матеріального і морального заохочення та застосовувати інші інструменти мотивування персоналу й партнерів для досягнення поставленої мети (ПРН 3).

Застосовувати бізнес-комунікації для підтримки взаємодії з представниками різних професійних груп (ПРН 4).

	Система менеджменту якості. Програма навчальної дисципліни «УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЄКТАМИ»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.05-01-2024
		Стор. 5 із 16	

Вміти професійно, в повному обсязі й творчою самореалізацією виконувати поставлені завдання у сфері підприємництва та/або торгівлі (ПРН 5).

Вміти розробляти та впроваджувати заходи для забезпечення якості виконуваних робіт і визначати їх ефективність (ПРН 6).

Оцінювати продукцію, товари, послуги, а також процеси, що відбуваються в підприємницьких та/або торговельних структурах, і робити відповідні висновки для прийняття управлінських рішень (ПРН 8).

Розробляти і приймати рішення, спрямовані на забезпечення ефективності діяльності суб'єктів господарювання у сфері підприємницької та/або торговельної діяльності (ПРН 9).

Вміти вирішувати проблемні питання, які виникають в діяльності підприємницьких та/або торговельних структур (зокрема, авіаційної галузі) за умов невизначеності та ризиків (ПРН 10).

Впроваджувати інноваційні проекти з метою створення умов для ефективного функціонування та розвитку підприємницьких та/або торговельних структур (ПРН 11).

Вміти використовувати новітні технології при здійсненні операцій та угод в умовах цифровізації бізнесу, як основного чинника розвитку сучасних підприємницьких, торговельних та/або структур (зокрема, авіаційної галузі) (ПРН 13).

1.2.2. Для освітньо-професійної програми «Митна діяльність підприємницьких структур»

Вміти адаптуватися та проявляти ініціативу і самостійність в ситуаціях, які виникають в професійній діяльності (ПРН 1).

Визначати, аналізувати проблеми підприємництва і торгівлі та розробляти заходи щодо їх вирішення (ПРН 2).

Вміти розробляти заходи матеріального і морального заохочення та застосовувати інші інструменти мотивування персоналу й партнерів для досягнення поставленої мети (ПРН 3).

Застосовувати бізнес-комунікації для підтримки взаємодії з представниками різних професійних груп (ПРН 4).

Вміти професійно, в повному обсязі й з творчою самореалізацією виконувати поставлені завдання у сфері підприємництва та/або торгівлі діяльності (ПРН 5).


Вміти розробляти та впроваджувати заходи для забезпечення якості виконуваних робіт і визначати їх ефективність (ПРН 6).

Визначати та впроваджувати стратегічні плани розвитку суб'єктів господарювання у сфері підприємництва та/або торгівлі (ПРН 7).

Оцінювати продукцію, товари, послуги, а також процеси, що відбуваються в підприємницьких та/або торговельних структурах, і робити відповідні висновки для прийняття управлінських рішень (ПРН 8).

Розробляти і приймати рішення, спрямовані на забезпечення ефективності діяльності суб'єктів господарювання у сфері підприємницької та/або торговельної діяльності (ПРН 9).

Вміти вирішувати проблемні питання, що виникають в діяльності підприємницьких та/або торговельних структур за умов невизначеності та ризиків (ПРН 10).

	Система менеджменту якості. Програма навчальної дисципліни «УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЄКТАМИ»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.05-01-2024
		Стор. 6 із 16	

Впроваджувати інноваційні проекти з метою створення умов для ефективного функціонування та розвитку підприємницьких та/або торговельних структур (ПРН 11).

Впроваджувати інноваційні методи митної діяльності з метою створення умов для ефективного управління експортно-імпортними операціями підприємницьких та торговельних структур (ПРН 13).

1.3. Компетентності дає можливість здобути навчальна дисципліна.

У результаті вивчення навчальної дисципліни здобувач повинен **набути таких компетентностей** (в сукупності з іншими освітніми компонентами):

1.3.1. Для освітньо-професійної програми «Підприємництво та бізнес-технології»

Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми у галузі підприємництва, торгівлі та/або біржової діяльності або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначених умов і вимог (ІК).

Здатність до адаптації та дії в новій ситуації (ЗК 1).

Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми (ЗК 2).

Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети (ЗК 3).

Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності) (ЗК 4).

Визначеність і наполегливість щодо поставлених завдань і взятих обов'язків (ЗК 5).

Здатність розробляти та реалізовувати стратегію розвитку підприємницьких або торговельних структур (ФК 1).

Здатність до ефективного управління діяльністю суб'єктів господарювання в сфері підприємництва та/або торгівлі (ФК 3).

Здатність до вирішення проблемних питань і прийняття управлінських рішень у професійній діяльності (ФК 4).

Здатність до ініціювання та реалізації інноваційних проектів в підприємницькій та/або торговельній діяльності (ФК 5).

Здатність до проведення стратегічного управління розвитком бізнес-структур (зокрема, авіаційної галузі), що забезпечить їх конкурентоспроможність й активізацію інноваційних бізнес-процесів, використовувати новітні методи управління та бізнес-технології для ефективної діяльності суб'єктів господарювання у сфері підприємництва та/або торгівлі (ФК 6).


Здатність вести сучасний бізнес (зокрема, авіаційної галузі) на новій технологічній основі, виконувати ділові операції та угоди з використанням електронних засобів за умов розвитку цифрової економіки (ФК 7).

1.3.2. Для освітньо-професійної програми «Митна діяльність підприємницьких структур»

Здатність розв'язувати складні задачі й проблеми у галузі підприємництва та торгівлі або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначених умов і вимог (ІК).

Здатність до адаптації та дії в новій ситуації (ЗК 1).

Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми (ЗК 2).

	Система менеджменту якості. Програма навчальної дисципліни «УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЄКТАМИ»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.05-01-2024
		Стор. 7 із 16	

Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети (ЗК 3).

Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності) (ЗК 4).

Визначеність і наполегливість щодо поставлених завдань і взятих обов'язків (ЗК 5).

Здатність розробляти та реалізовувати стратегію розвитку підприємницьких або торговельних структур (ФК 1).

Здатність до ефективного управління діяльністю суб'єктів господарювання в сфері підприємництва та/або торгівлі (ФК 3).

Здатність до вирішення проблемних питань і прийняття управлінських рішень у професійній діяльності (ФК 4).

Здатність до ініціювання та реалізації інноваційних проєктів в підприємницькій та/або торговельній діяльності (ФК 5).

Здатність приймати рішення у ситуаціях, які вимагають системного, логічного та функціонального тлумачення норм митного та господарського права, а також розуміння специфіки практики їх застосування, зокрема на авіаційних підприємствах (ФК 9).

1.4. Міждисциплінарні зв'язки.

Для освітньо-професійної програми «Підприємництво та бізнес-технології»

Дана дисципліна базується на знаннях дисципліни: «Ділова іноземна мова», «Експертиза товарів та послуг» та є базою для вивчення подальших дисциплін, а саме: «Стратегічне управління розвитком авіаційного бізнесу», «Електронна комерція», «Управління конкурентоспроможністю підприємницьких та торговельних бізнес-структур» та написання курсових робіт з дисциплін «Управління бізнес-проєктами», проходження виробничої практики з підприємництва та бізнес-технологій.


Для освітньо-професійної програми «Митна діяльність підприємницьких структур»

Дана дисципліна є базою для вивчення дисципліни «Ділова іноземна мова», «Експертиза товарів та послуг» та є базою для наступних дисциплін, а саме: «Управління зовнішньоторговельними операціями на авіаційних підприємствах», «Управління та аналіз митних ризиків», а також написання курсової роботи з дисципліни «Управління бізнес-проєктами» та проходження виробничої практики з митної діяльності підприємницьких структур.

2. Програма навчальної дисципліни.

2.1. Зміст навчальної дисципліни

Навчальний матеріал дисципліни структурований за модульним принципом і складається з одного навчального модуля, а саме: **№ 1 «Теоретичні та методичні засади управління бізнес-проєктами»**, який є логічною, завершеною, відносно самостійною, цілісною частиною навчальної дисципліни, засвоєння якої передбачає проведення модульної контрольної роботи та аналіз результатів її виконання по закінченню вивчення модуля.

	Система менеджменту якості. Програма навчальної дисципліни «УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЄКТАМИ»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.05-01-2024
		Стор. 8 із 16	

Окремим (*другим*) модулем є курсова робота, яку здобувач виконує в першому семестрі. Курсова робота є важливою складовою закріплення та поглиблення теоретичних та практичних знань та вмінь, набутих студентом у процесі засвоєння навчального матеріалу дисципліни.

2.2. Модульне структурування та інтегровані вимоги до модуля № 1 «Теоретичні та методичні засади управління бізнес-проєктами»

Інтегровані вимоги модуля №1:


По закінченню модуля здобувачі повинні вміти використовувати набуті знання в практичній організаційно-економічній діяльності.

Знати:

- призначення та побудову бізнес-проєктів, його характеристики, як об'єкту управління;
- відмінності проєктного управління від функціонального;
- види організації управління бізнес-проєктами, їх переваги та недоліки, умови застосування;
- сутність процесів планування і зміст плану бізнес-проєктів;
- методологію структуризації та взаємозв'язок між різними структурами бізнес-проєктів;
- методологію календарного планування бізнес-проєктів;
- етапність формування бюджету, методи розрахунку кошторисної вартості, джерела фінансування бізнес-проєктів;
- методи взаємозв'язки ресурсних, часових та вартісних параметрів бізнес-проєктів;
- зміст, завдання і функції контролю бізнес-проєктів;
- сутність проєктних ризиків, їх види, мету і зміст управління, способи запобігання їх зниження ризиків;
- сучасні підходи до управління якістю бізнес-проєктів в світлі вимог ISO-9000;
- управління бізнес-проєктами в митній діяльності;
- формування і розвиток бізнес-проєктів на авіаційних підприємствах;
- можливості сучасних програмних засобів управління проєктами.

Вміти:

- оцінювати придатність бізнес-проєктів до реалізації;
- обґрунтувати необхідність та умови застосування проєктного управління;
- проектувати організаційну структуру управління бізнес-проєктів;
- володіти навиками структуризації робіт проєкту та ув'язки робочої, організаційної та структури затрат;
- володіти прийомами календарного планування, зокрема побудовою сіткових діаграм;
- володіти прийомами розрахунку ресурсних потреб бізнес-проєктів;
- володіти методологією управління бізнес-проєктів при часових та ресурсних обмеженнях;
- зібрати і оцінити необхідну інформацію для контролю виконання бізнес-проєктів;
- володіти методикою розрахунку рівня виконання параметрів бізнес-проєктів;
- застосувати метод освоєного обсягу при контролі вартості бізнес-проєктів;

	Система менеджменту якості. Програма навчальної дисципліни «УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЄКТАМИ»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.05-01-2024
		Стор. 9 із 16	

- дати характеристику проектних ризиків за допомогою кількісних та якісних показників;
- скласти план забезпечення якості бізнес-проектів, знати способи контролю якості;
- організовувати бізнес-проекткування в митній діяльності;
- працювати над бізнес-проектами в авіаційній галузі;
- володіти прийомами розрахунку проектних параметрів з застосуванням сервісів MS Office Word, MS Excel, MS Project.

Тема 1. Теоретичні основи управління бізнес-проектами

Передумови та об'єктивна необхідність управління бізнес-проектами в сучасній системі управління підприємництвом та торгівлею. Поняття бізнес-проекту, як об'єкту управління. Ознаки та властивості бізнес-проекта. Різновиди бізнес-проекта за різними кваліфікаційними ознаками та особливості управління ними. Головне спрямування та цілі проекту. Склад елементів системи бізнес-проектів та їх взаємозв'язок. Функції управління бізнес-проектами. Модель управління бізнес-проектів, як поєднання основних функцій та інструментів їх реалізації.

Тема 2. Організація управління бізнес-проектами

Принципи побудови та види організаційних структур. Вертикальний та горизонтальний розподіл праці. Різновиди проектних структур. Матрична організаційна структура. Проектно-цільові організаційні структури, їх переваги, недоліки, призначення. Дивізіональні оргструктури. Вибір та проектування організаційних структур бізнес-проектів на авіаційних підприємствах. Інструментарій проектування оргструктур.

Тема 3. Планування змісту і структуризації бізнес-проектами


Мета і функції проектного планування. Види планів та їх призначення. Характеристика процесів планування бізнес-проектів. Зміст плану бізнес-проектів. Рівні планування (концептуальний, стратегічний, тактичний) і їх характеристика. Формування інформаційної системи управління проектами. Структуризація проекту, її сутність і призначення. Порядок односпрямованої структуризації, створення робочої структури проекту. Підсистеми робочої структури (кінцеві результати, субпроекти, робочі модулі, робочі елементи). Структуризація витрат. Призначення та розробка матриці відповідальності.

Тема 4. Планування бізнес-проектами в часі

Сутність, завдання та види календарних планів. Функціональні календарні плани та їх характеристика. Методи календарного планування. Методи сіткового планування. Проект впровадження у виробництво нової продукції. Методи скорочення тривалості виконання проекту, календарне планування проектів.

Тема 5. Планування проектних витрат

Поняття та класифікація ресурсів в проектному управлінні. Види ресурсів проекту, методика їх обчислення. Система управління ресурсами бізнес-проектів. Види проектних витрат та завдання їх планування. Оцінювання вартості ресурсів.

	Система менеджменту якості. Програма навчальної дисципліни «УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЄКТАМИ»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.05-01-2024
		Стор. 10 із 16	

Карта планування вартості (CPLM). Методи оцінки витрат. Зведений кошторисний розрахунок. Бюджет бізнес-проектів та його види. Вимоги до розробки бюджету бізнес-проектів. Порядок планування витрат при розробці бюджету бізнес-проектів. Особливості планування бюджету бізнес-проектів в авіаційній галузі.

Тема 6. Контроль виконання бізнес-проектами

Завдання і зміст контролю виконання проекту. Вимоги до системи контролю та умови її побудови. Процеси і види контролю. Інформаційна база контролю виконання бізнес-проектів. Вимірювання і аналіз показників виконання бізнес-проектів. Обчислення коефіцієнтів витрат ресурсів і часу. Методи оцінювання ходу виконання календарного плану проекту.

Тема 7. Управління ризиками бізнес-проектами

Сутність і класифікація ризиків проектів. Виробничий ризик. Фінансовий (кредитний) ризик. Інвестиційний ризик. Динамічний та статичний ризики. Чинники впливу на динаміку ризиків. Ризики нежиттєздатності проекту. Класифікація та розподіл ризиків по фазах життєвого циклу проекту і у проектних контрактах. Розрахунок показників ризику: ймовірність появи, значущість ризиків, пріоритетність ризику. Механізм управління ризиками.

Тема 8. Управління якістю бізнес-проектами


Сутність управління якістю проектів. Система стандартів ISO 9000. Політика забезпечення якості проектних рішень. Норми та правила забезпечення якості. Концепція управління якістю проекту. Управління забезпеченням якості проекту. Структура витрат на забезпечення якості проекту. Контроль якості проекту.

Тема 9. Управління бізнес-проектами в митній діяльності

Еволюція управлінської думки в митній діяльності. Сутність та значення управління в митній справі. Планування, організування, мотивування, контролювання та регулювання як функції управління митною діяльністю. Методи управління бізнес-проектами у митній діяльності. Зміст і етапи процесу прийняття управлінських рішень в митній справі.

Тема 10. Особливості управління бізнес-проектами в умовах сталого розвитку підприємницьких структур

Концептуальні засади фінансування «зелених» проектів підприємницьких структур в умовах сталого розвитку. Управління проектами екосистемних послуг підприємницьких структур в умовах сталого розвитку. Розробка інноваційних проектів щодо впровадження платежів за екосистемні послуги підприємств. Управління бізнес-проектами щодо транспортного забезпечення зовнішньоекономічної діяльності підприємства в умовах сталого розвитку.

	Система менеджменту якості. Програма навчальної дисципліни «УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЄКТАМИ»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.05-01-2024
		Стор. 11 із 16	

Тема 11. Цифровізація процесів управління бізнес-проєктами

Спеціальні функції управління проєктами, що підлягають цифровізації. Вимоги щодо постановки задач автоматизації з управління бізнес-проєктами. Пакети прикладних програм для управління бізнес-проєктами. Особливості поєднання елементів програмного забезпечення різного спрямування і рівня інтеграції. Універсальні автоматизовані таблиці і графіки. Можливості використання сервісів MS Office Word, MS Excel, MS Project для планування і контролю реалізації проєктів.

Модуль № 2 (освітній компонент) «Курсова робота»


Курсова робота (КР) з дисципліни виконується в 1 семестрі (денна форма навчання) та 1 семестрі (заочна форма навчання - для освітньо-професійної програми «Підприємництво та бізнес-технології»), відповідно до затверджених в установленому порядку методичних рекомендацій, з метою закріплення та поглиблення теоретичних знань та вмінь, набутих здобувачем у процесі засвоєння навчального матеріалу дисципліни в області управління бізнес-проєктами.

Курсова робота має на меті закріплення, поглиблення і узагальнення знань, одержаних здобувачами за період навчання та їх застосування, а також набуття здобувачами досвіду та практичних навичок, необхідних для формування вмінь щодо процедур планування бізнес-проєктів.

Виконання, оформлення та захист КР здійснюється здобувачем в індивідуальному порядку відповідно до методичних рекомендацій. Час, потрібний для виконання КР, – до 30 годин самостійної роботи.

У процесі написання та захисту курсової роботи здобувач повинен продемонструвати:

- знання основних теоретичних положень курсу та вміння поглиблювати їх шляхом вивчення наукової літератури;
- самостійність та оригінальність викладання матеріалу, вміння використовувати математичні, статистичні та інші методи обробки інформації;
- уміння робити самостійні висновки та широкі узагальнення, аналізувати економічні явища і процеси підприємницькому середовищі;
- логічність побудови плану і змісту курсової роботи, культуру мислення і мови;
- уміння аргументовано вести захист курсової роботи, чітко викладати свою точку зору.


	Система менеджменту якості. Програма навчальної дисципліни «УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЄКТАМИ»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.05-01-2024
		Стор. 12 із 16	

2.3. Тематичний план

№ п/п	Назва теми	Обсяг навчальних занять (год.)								
		Денна форма навчання				Заочна форма навчання				
		Усього	Лекції	Практ. заняття	СРС	Усього	Лекції	Практ. заняття	СРС	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
Модуль №1 «Теоретичні та методичні засади управління бізнес-проєктами»										
1.1	Теоретичні основи управління бізнес-проєктами	1 семестр				1 семестр				
		9	2	2	5	8	2	-	6	
1.2	Організація управління бізнес-проєктами	9	2	2	5	8	2	-	6	
1.3	Планування змісту і структуризація бізнес-проєктів	9	2	2	5	8	2	-	6	
1.4	Планування бізнес-проєктів в часі	9	2	2	5	8	-	2	6	
1.5	Планування проєктних витрат	9	2	2	5	8	-	2	6	
1.6	Контроль виконання бізнес-проєктів	9	2	2	5	8	-	2	6	
1.7	Управління ризиками бізнес-проєктів	7	2	-	5	8	-	2	6	
1.8	Управління якістю бізнес-проєктів	7	2	-	5	6	-	-	6	
1.9	Управління бізнес-проєктами в митній діяльності	5	1	-	4	6	-	-	6	
1.10	Особливості управління бізнес-проєктами в умовах сталого розвитку підприємницьких структур	6	-	2	4	6	-	-	6	
1.11	Цифровізація процесів управління бізнес-проєктами	6	-	2	4	8	-	-	8	
1.12	Модульна контрольна робота	5	-	1	4	-	-	-	-	
1.13	Контрольна (домашня) робота (ЗФН)	-	-	-	-	8	-	-	8	
Усього за модулем 1		90	17	17	56	90	6	8	76	
Модуль № 2 «Курсова робота»										
2.1. Виконання та захист курсової роботи		30	-	-	30	30	-	-	30	
Усього за модулем № 2		30	-	-	30	30	-	-	30	
Усього за навчальною дисципліною		120	17	17	86	120	6	8	106	

2.4. Контрольна (домашня) робота (ЗФН).

Контрольна (домашня) робота з дисципліни для освітньо-професійної програми «Підприємництво та бізнес-технології» виконується у першому семестрі здобувачами заочної форми навчання, відповідно до затверджених в установленому порядку

	Система менеджменту якості. Програма навчальної дисципліни «УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЄКТАМИ»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.05-01-2024
		Стор. 13 із 16	

методичних рекомендацій, з метою закріплення та поглиблення теоретичних знань та вмінь, набутих здобувачем у процесі засвоєння навчального матеріалу з дисципліни «Управління бізнес-проєктами» з використання інформаційних технологій

Виконання контрольної (домашньої) роботи сприяє поглибленому вивченню здобувачем теоретичного матеріалу, формуванню вмінь використовувати знання для розв'язання відповідних практичних завдань. Контрольна (домашня) робота виконуються здобувачами самостійно із забезпеченням необхідних консультацій з окремих питань з боку викладача.

Метою його виконання є набуття здобувачем навиків щодо складання календарного плану розподілу витрат і графіку бюджету для ранніх та пізніх строків виконання проєкту за заданими вихідними даними. Час, потрібний для виконання контрольної (домашньої) роботи - до 8 годин самостійної роботи.

2.5. Перелік питань для підготовки до екзамену

Перелік питань та зміст завдань для підготовки до підсумкової контрольної роботи, розробляється провідними викладачами кафедри відповідно до робочої програми та доводяться до відома здобувачів.

3. НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНІ МАТЕРІАЛИ З ДИСЦИПЛІНИ

3.1. Методи навчання

При вивченні навчальної дисципліни використовуються наступні методи навчання: логічний, проблемний, дослідницький, евристичний, пояснювально-ілюстративний, моделювання та аналіз ситуаційних завдань, опрацювання аналітичних завдань.

Для активізації навчально-пізнавальної діяльності здобувачів під час вивчення дисципліни застосовуються інноваційні методи: робота в малих групах (формування роботи команди над аналізом ринку конкурентів), кейс-метод, самостійний аналіз проблем та вирішення поставлених задач тощо.

3.2. Рекомендована література

Базова література


3.2.1 Блага Н. В. Управління проєктами : навч. посіб. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с.

3.2.2 Микитюк П. П., Брич В. Я., Микитюк Ю. І., Труш І. М. Управління проєктами: підручник. [для студ. вищ. навч. закл.]. Тернопіль, 2021. 416 с.

3.2.3 Ноздріна Л.В., Ящук В.І., Полотай О.І. Управління проєктами: підручник. К: Центр навчальної літератури. 2020. 432с.

3.2.4 Управління бізнес-проєктами: навчальний посібник для студентів зі спеціальності 073 «Менеджмент». Л.В. Шинкарук, М.М. Деліні, А.В. Суханова, К.А. Алексеєва. Київ : НУБіП, 2021. 325 с.

3.2.5 Яковенко О.І. Управління проєктами та ризиками: навч. посіб. Ніжин: Видавець ПП Лисенко М.М. 2019. 196с.

	Система менеджменту якості. Програма навчальної дисципліни «УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЄКТАМИ»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.05-01-2024
		Стор. 14 із 16	

Допоміжна література

3.2.6 Галушка В. Теоретико-методичні засади управління проєктами. Підприємництво, господарство і право. 2020. № 7. С. 430–434.

3.2.7 Данченко О.Б., Занора В.О. Проектний менеджмент: управління ризиками в процесах прийняття управлінських рішень. Черкаси: ПП Чабаненко Ю.А., 2019. 278с.

3.2.8 Зачко О. Б., Івануса А.І., Кобилкін Д.С. Управління проєктами: теорія, практика, інформаційні технології . Львів: ЛДУБЖД, 2019. 173с.

3.2.9 Рудніченко Є.М., Гавловська Н.І., Сарафинюк Я.М., Кривдик Ф.О. Теоретичні основи управління проєктами з позиції використання сучасних інструментів цифрового проєктного менеджменту. Український журнал прикладної економіки. 2021. Т.6. №3. С. 72-78.

3.2.10 Штик Ю.В, Скібіцька Л.І, Назаренко О.П. Розробка інноваційних проєктів щодо впровадження платежів за екосистемні послуги підприємств. Економіка та суспільство. 2023. № 56. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/3114>

3.2.11 Штик Ю.В., Скібіцька Л.І., Назаренко О.П. Управління проєктами екосистемних послуг підприємницьких структур в умовах сталого розвитку. Інфраструктура ринку. 2023. № 73. URL: <http://www.market-infr.od.ua/uk/73-2023>

3.2.12 Штик Ю.В., Долгова Л.І., Скібіцька Л.І. Концептуальні засади фінансування «зелених» проєктів підприємницьких структур в умовах сталого розвитку. Цифрова економіка та економічна безпека. 2023. Випуск 7(07). URL: <http://dees.iei.od.ua/index.php/journal/article/view/184>

3.2.13 Пашко П., Штик Ю., Семенова Д., Долгова Л., Шкарупило К. Управління бізнес-проєктами щодо транспортного забезпечення зовнішньоекономічної діяльності підприємства. Development Service Industry Management. 2024. № 2. С. 265-269. DOI: [https://doi.org/10.31891/dsim-2024-6\(42\)](https://doi.org/10.31891/dsim-2024-6(42))

3.2.14 Пашко П., Штик Ю., Мирошніченко Г., Семенова Д. (2024). Підходи та виклики до управління проєктами митно-брокерських компаній в умовах сталого розвитку. Development Service Industry Management. (1). 285–288. DOI: [https://doi.org/10.31891/dsim-2024-5\(41\)](https://doi.org/10.31891/dsim-2024-5(41))

3.3. Інформаційні ресурси в інтернеті

3.3.1. Кабінет Міністрів України. URL: <http://www.kmu.gov.ua>

3.3.2. Міністерство економіки України. URL: <http://www.me.gov.ua>

3.3.3. Міністерство фінансів України. URL: <http://www.minfin.gov.ua>


3.3.4. Міністерство розвитку громад та територій та інфраструктури України. URL: <https://www.minregion.gov.ua/about/>

3.3.5. Міністерство цифрової трансформації України URL: <https://thedigital.gov.ua/>

3.3.6. Державна служба статистики України. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua>

3.3.7. Державна авіаційна служба України URL: <https://avia.gov.ua/>

3.3.8. Genesis — це освіта. Genesis – це українська кофаундингова ІТ-компанія, що будує глобальні технологічні бізнеси разом із найкращими підприємцями Центральної та Східної Європи. URL: <https://www.gen.tech/>

	Система менеджменту якості. Програма навчальної дисципліни «УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЄКТАМИ»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.05-01-2024
		Стор. 15 із 16	

4. РЕЙТИНГОВА СИСТЕМА ОЦІНЮВАННЯ НАБУТИХ ЗДОБУВАЧЕЙ ЗНАТЬ ТА ВМІНЬ

4.1. Оцінювання окремих видів виконаної здобувачем навчальної роботи здійснюється в балах відповідно до табл. 4.1.

Таблиця 4.1


Вид навчальної роботи	Максимальна кількість балів	
	Денна форма навчання	Заочна форма навчання
Модуль №1		
Відповіді на теоретичні питання на практичних заняттях	1 семестр	1 семестр
	(2бал. х 17зан.) 34 (сумарна)	(3балів. х 6зан.) 18 (сумарна)
Відповіді на тестові завдання, розв'язок ситуаційних вправ	(2 бали. х 17зан.) 34 (сумарна)	(3балів. х 6зан.) 18 (сумарна)
<i>Для допуску до виконання модульної контрольної роботи №1 здобувач має набрати не менше</i>	<i>36 бали</i>	-
Домашнє завдання	-	-
Виконання модульної контрольної роботи	12	-
Домашня контрольна робота (ЗФН)	-	24
Усього за модулем №1	80	60
Семестровий екзамен	20	40
Усього за дисципліною	100	

Модуль №2	
Вид навчальної роботи	Мах кількість балів
	Денна та заочна форма навчання
Виконання курсової роботи	60
Захист курсової роботи	40
Виконання та захист курсової роботи	100

4.2. Виконані види навчальної роботи зараховуються здобувачу, якщо він отримав за них позитивну рейтингову оцінку.

4.3. Сума рейтингових оцінок, отриманих здобувачем за окремі види виконаної навчальної роботи, становить поточну модульну рейтингову оцінку, яка заноситься до відомості модульного контролю.

4.4. Підсумкова модульна рейтингова оцінка, отримана здобувачем за результатами виконання та захисту **курсорової роботи** в балах, за національною шкалою та шкалою ECTS заноситься до відомості модульного контролю, а також до навчальної картки, залікової книжки та Додатку до диплома, наприклад, так: **92/Відм./А, 87/Добре/В, 79/Добре/С, 68/Задов./D, 65/Задов./E** тощо.

	Система менеджменту якості. Програма навчальної дисципліни «УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЄКТАМИ»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.05-01-2024
		Стор. 16 із 16	

4.5. Сума підсумкової семестрової модульної та **екзаменаційної** рейтингових оцінок, у балах становить підсумкову семестрову рейтингову оцінку, яка перераховується в оцінки за національною шкалою та шкалою ECTS (Додаток 1).

4.6. Підсумкова семестрова рейтингова оцінка в балах, за національною шкалою та шкалою ECTS заноситься до заліково-екзаменаційної відомості, навчальної картки та залікової книжки здобувача, наприклад, так: **92/Відм./А, 87/Добре/В, 79/Добре/С, 68/Задов./D, 65/Задов./Е** тощо.

4.7. Підсумкова рейтингова оцінка з дисципліни дорівнює підсумковій семестровій рейтинговій оцінці. Зазначена підсумкова рейтингова оцінка з дисципліни заноситься до Додатку до диплома.

Додаток 1

Відповідність підсумкової семестрової рейтингової оцінки в балах оцінці за національною шкалою та шкалою ECTS

Оцінка в балах	Оцінка за національною шкалою	Оцінка за шкалою ECTS	
		Оцінка	Пояснення
90-100	Відмінно	A	Відмінно (відмінне виконання лише з незначною кількістю помилок)
82-89	Добре	B	Дуже добре (вище середнього рівня з кількома помилками)
75-81		C	Добре (в загальному вірне виконання з певною кількістю суттєвих помилок)
67-74	Задовільно	D	Задовільно (непогано, але зі значною кількістю недоліків)
60-66		E	Достатньо (виконання задовольняє мінімальним критеріям)
35-59	Незадовільно	FX	Незадовільно (з можливістю повторного складання)
1-34		F	Незадовільно (з обов'язковим повторним курсом)