

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Національний авіаційний університет
Навчально-науковий інститут неперервної освіти
Кафедра технологій управління

УЗГОДЖЕНО
Директор ННІНО

ЗАТВЕРДЖУЮ
Проректор з навчальної роботи

_____ О. Михальченко

_____ А. Полухін

«___» _____ 2021 р.

«___» _____ 2021 р.



Система менеджменту якості


РОБОЧА ПРОГРАМА
навчальної дисципліни
«Інноваційно-інвестиційний менеджмент»

Освітньо-професійна програма: «Адміністративний менеджмент»
Галузь знань 07 «Управління та адміністрування»
Спеціальність: 073 «Менеджмент»

Форма навчання	Семестр	Усього (годин/кредитів в ECTS)	Лекції	Практ. заняття	Лабораторні	Самостійна робота	ДЗ / РГР / К	КР / КПр	Форма сем. контролю
Денна	1	120/4	17	17	-	86	-	-	Диф. залік – 1с
Заочна	1	120/4	6	6	-	108	1 кр – 1 с	-	Диф. залік – 1с

Індекс: НМ - 11 - 073 - 1 / 21; 3.3
Індекс: НМ - 11 - 073 – 1з / 21; 3.3

СМЯ НАУ РП 17.04-01-2021

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Інвестиційно-інноваційний менеджмент»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 17.04-01-2021
		стор.2 з 16	

Робочу програму навчальної дисципліни «Інноваційно-інвестиційний менеджмент» розроблено на основі освітньо-професійної програми «Адміністративний менеджмент», навчальних та робочих навчальних планів НМ- 11 - 073 - 1 / 21, РМ - 11 - 073 - 1 / 21 та НМ- 11 - 073 – 1з / 21, МР - 11 - 073 – 1з / 21 підготовки здобувачів вищої освіти освітнього ступеня «Магістр» за спеціальністю 073 «Менеджмент» та відповідних нормативних документів.

Робочу програму розробила:
/ст. викладач кафедри технологій управління

_____ Дубініна В.В.

Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні випускової кафедри освітньо-професійної програми «Адміністративний менеджмент», спеціальності 073 «Менеджмент» – кафедри технологій управління (випускова), протокол № 23 від «18» травня 2021 р.

Гарант освітньо-професійної програми _____ /Поліщук О.В./

Завідувач кафедри _____ /Поліщук О.В./


Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні науково-методично-редакційної ради ННІНО, протокол № 4 від «20» травня 2021 р.

Голова НМРР _____ / Михальченко О.А./

Рівень документа – 3б


Плановий термін між ревізіями – 1 рік

Врахований примірник

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Інвестиційно-інноваційний менеджмент»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 17.04-01-2021
		стор.3 з 16	

ЗМІСТ

Вступ	4
1. Пояснювальна записка	4
1.1. Місце, мета, завдання навчальної дисципліни	4
1.2. Результати навчання, які дає можливість досягти навчальна дисципліна	4
1.3. Компетентності, які дає можливість здобути навчальна дисципліна	5
1.4. Міждисциплінарні зв'язки	8
2. Програма навчальної дисципліни	9
2.1. Зміст навчальної дисципліни	9
2.2. Модульне структурування та інтегровані вимоги до кожного мо- дуля	10
2.3. Тематичний план	11
2.4. Завдання на контрольну (домашню) роботу (ЗФН).....	11
2.5. Перелік питань для підготовки до підсумкової контрольної роботи	11
3. Навчально-методичні матеріали з дисципліни	12
3.1. Методи навчання	12
3.2. Рекомендована література (базова і допоміжна)	12
3.3. Інформаційні ресурси в Інтернет	12
4. Рейтингова система оцінювання набутих студентом знань та вмінь	13

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Інвестиційно-інноваційний менеджмент»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 17.04-01-2021
		стор.4 з 16	

ВСТУП

Робоча програма (РП) навчальної дисципліни «Інноваційно-інвестиційний менеджмент» розроблена на основі «Методичних рекомендацій до розроблення та оформлення робочої програми навчальної дисципліни денної та заочної форм навчання», затверджених наказом ректора від 29.04.2021 № 249/од, та відповідних нормативних документів.

1. ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА

1.1. Місце, мета, завдання навчальної дисципліни.

Дана навчальна дисципліна є теоретичною та практичною основою сукупності знань та вмінь, що формують профіль фахівця з менеджменту, і відносяться до циклу дисциплін професійної підготовки студентів - магістрів спеціальності 073 «менеджмент».

Метою викладання дисципліни є формування у студентів сучасного мислення та системи спеціальних знань, відповідних компетенцій і практичних навичками з менеджменту інноваційної та інвестиційної діяльності підприємств.

Завданнями навчальної дисципліни є:


- оволодіння теоретично-методичними основами інноваційно-інвестиційного менеджменту;
- сприяти засвоєнню сучасної інвестиційно-інвестиційної парадигми;
- сформувати логіку прийняття управлінських рішень в інвестиційно-інноваційній сфері;
- уміння управляти інноваційним розвитком організації, інноваційним проектом, ризиками тощо;
- здійснення аналізу підходів відносно управління інвестиціями;
- формування умінь самостійної розробки та прийняття управлінських рішень, що забезпечують підвищення ефективності інноваційно-інвестиційної діяльності на підприємстві.

1.2. Результати навчання, які дає можливість досягти навчальна дисципліна.

У результаті опанування програми навчальної дисципліни здобувач вищої освіти має:

знати:

- сутність та основні поняття інноваційно-інвестиційної діяльності;
- місто інноваційно-інвестиційного менеджменту в загальній системі менеджменту підприємства;
- особливості функціонування інвестиційного ринку;
- концепції, цілі та зміст інвестиційного проектування;

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Інвестиційно-інноваційний менеджмент»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 17.04-01-2021
		стор.5 з 16	


- основи управління інвестиціями;
 - джерела інвестиційно-інноваційних можливостей;
 - особливості державного регулювання інвестиційно-інноваційної діяльності;
 - особливості інвестиційно-інноваційних стратегій;
 - особливості прийняття рішень в інвестиційно-інноваційному менеджменті;
 - методи прогнозування і генерування інноваційних ідей;
 - методологічні підходи до створення інновацій;
 - особливості аналізу та оцінювання інвестиційно-інноваційної діяльності;
- вміти:**
- формувати інноваційно-інноваційну політику підприємства;
 - формувати систему організаційного та інформації забезпечення інвестиційного менеджменту на підприємстві;
 - планувати інвестиційно-інноваційну діяльність;
 - використовувати форми і методи стимулювання інвестиційно-інноваційної діяльності;
 - здійснювати інвестиційний аналіз та планування інвестиційної діяльності;
 - оцінювати ефективність інноваційної діяльності організації;
 - проводити оцінку інвестиційних ризиків, обґрунтовувати методи їх мінімізації;
 - розробляти стратегію управління інвестиційно-інноваційним розвитком;
 - реалізовувати інвестиційні та інноваційні проекти.

1.3. Компетентності, які дає можливість здобути навчальна дисципліна.

У результаті вивчення даної навчальної дисципліни студент повинен набути наступні **компетентності**:

Загальнонаукові компетентності.

- ЗК1. Здатність проводити дослідження на відповідному рівні;
- ЗК2. Здатність до спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності);
- ЗК3. Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій;
- ЗК4. Здатність організовувати та мотивувати людей рухатися до спільної мети;
- ЗК5. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів);
- ЗК6. Здатність генерувати нові ідеї (креативність);
- ЗК7. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу;

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Інвестиційно-інноваційний менеджмент»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 17.04-01-2021
		стор.6 з 16	

ЗК8. Вміння використовувати сучасні управлінські технології й інструментарії

ЗК9. Вміння виявляти та вирішувати проблеми, складні завдання;

ЗК10. Навички управління підприємствами, організаціями, їх підрозділами *Інструментальні компетентності*. Знання методів, інструментів, технологій розробки та реалізації складних управлінських рішень. Здатність критично сприймати і аналізувати ідеї, шукати власні шляхи вирішення проблем, проводити критичний аналіз власних матеріалів.

Загально-професійні компетентності. Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, використовувати сучасні знання для поліпшення інвестиційно-інноваційної діяльності.

Спеціалізовано-професійні компетентності.

СК4. Здатність до ефективного використання та розвитку людських ресурсів в організації;

СК5. Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління;

СК8. Здатність використовувати психологічні технології роботи з персоналом;

СК9. Здатність аналізувати та структурувати проблеми організації, ухвалювати управлінські рішення та забезпечувати умови їх реалізації;

СК10. Здатність до управління організацією та її змінами;

СК11. Здатність до аналізу та синтезу при обґрунтуванні стратегічних рішень;

СК12. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях при розробці подальших напрямів розвитку підприємств;

СК13. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації;

СК14. Здатність приймати обґрунтовані рішення в умовах невизначеності;

СК17. Здатність розвивати інноваційні переваги як чинник підвищення конкурентоспроможності;


СК18. Здатність опрацьовувати великі обсяги даних, аналізувати інформацію.

1.4. Міждисциплінарні зв'язки.

Навчальна дисципліна «Інвестиційно-інноваційний менеджмент» є висхідною управлінською дисципліною і базується на загальній підготовці бакалаврів та пов'язана з такими дисциплінами як: «Управлінська економіка», «Стратегічне управління», «Економічна політика та фінансовий менеджмент» та передую вивченню дисциплін «Аудит і оцінювання управлінської діяльності», «Бізнес планування».

2. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

2.1. Зміст навчальної дисципліни

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Інвестиційно-інноваційний менеджмент»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 17.04-01-2021
		стор.7 з 16	

Навчальний матеріал дисципліни структурований за модульним принципом і складається з двох навчальних модулів, а саме:

- навчального модуля № 1 «Теоретичні основи інвестиційно-інноваційного менеджменту»;
- навчального модуля № 2 «Методологія інвестиційного та інноваційного менеджменту»;

Модулі є логічно завершеною, відносно самостійною, цілісною частиною навчальної дисципліни, засвоєння якої передбачає проведення модульної контрольної роботи та аналіз результатів її виконання

2.2. Модульне структурування та інтегровані вимоги до кожного модуля

Модуль №1 «Теоретичні основи інвестиційно-інноваційного менеджменту»

Інтегровані вимоги модуля №1: знати:

- сутність та основні поняття інноваційно-інвестиційної діяльності;
- місто інноваційно-інвестиційного менеджменту в загальній системі менеджменту підприємства;
- особливості функціонування інвестиційного ринку;
- концепції, цілі та зміст інвестиційного проектування;
- основи управління інвестиціями;
- джерела інвестиційно-інноваційних можливостей;
- особливості державного регулювання інвестиційно-інноваційної діяльності;

вміти:


- формувати інноваційно-інноваційну політику підприємства;
- формувати систему організаційного та інформації забезпечення інвестиційного менеджменту на підприємстві;
- планувати інвестиційно-інноваційну діяльність;
- використовувати форми і методи стимулювання інвестиційно-інноваційної діяльності.

Тема 1.1 Сутнісна характеристика інновацій та інноваційних процесів

Предмет, методи та задачі дисципліни. Визначення, цілі і напрямки інноваційно-інвестиційного менеджменту. Основні поняття інноваційно-інвестиційного менеджменту. Класифікація інвестицій та інновацій.

Тема 1.2 Теоретичні засади та сучасні тенденції інноваційного розвитку економіки

Місце та роль інвестиційно-інноваційного менеджменту у загальній системі менеджменту. Необхідність прискорення інвестиційно-інноваційного менеджменту процесу на сучасному етапі. Вплив інноваційних процесів на розвиток

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Інвестиційно-інноваційний менеджмент»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 17.04-01-2021
		стор.8 з 16	

виробництва. Зарубіжний досвід впровадження інновацій. Сучасні світові тенденції розвитку інноваційно-інвестиційної діяльності. Особливості інноваційних та інвестиційних процесів в умовах ринкової економіки. Наукомісткість сучасного виробництва. Монополія та конкуренція в інноваційному процесі.

Тема 1.3 Державне регулювання та підтримка інноваційно-інвестиційної діяльності

Інноваційно-інвестиційна діяльність як об'єкт державної політики. Сфери застосування державного впливу на інноваційні процеси. Нормативно-правова база функціонування інноваційно-інвестиційної діяльності підприємств. Прямі та непрямі методи сприяння розвитку інноваційно-інвестиційної діяльності з боку держави. Проблеми правового регулювання інноваційно-інвестиційної діяльності підприємств. Правові аспекти охорони інтелектуальної власності.

Тема 1.4 Інвестиційно-інноваційні процеси

Структура інвестиційного ринку. Інвестиційний ринок та його інфраструктура. Класифікація інвестиційних ринків. Ринки інвестиційних ресурсів та інвестиційних товарів. Елементи інвестиційного ринку: попит, пропозиція, ціна, кон'юнктура і конкуренція, їх взаємозв'язок. Суб'єкти інвестиційної діяльності. Інституційні інвестори. Інвестиційне середовище і інвестиційний процес. Інвестиційний клімат (інвестиційний потенціал та його складові, характеристика інвестиційних ризиків).


Концепція вартості грошей. Принципи оцінки вартості грошей. Поняття грошових потоків. Чистий прибуток. Амортизаційні відрахування. Майбутня і теперішня вартість грошей. Прості і складні відсотки. Дисконтний множник і дисконтування грошових потоків. Поняття —ануїтет|. Теперішня й майбутня вартість ануїтету. Фактори, що впливають на вартість інвестиційних грошей. Вплив інфляції на результати інвестиційної діяльності. Номінальна і реальна вартість. Урахування фактору інфляції на прирощення вартості і на формування реальної ставки відсотка. Формування рівня доходів (прибутків) від інвестицій. Дисконтування. Інфляційна премія і порядок її обчислення. Премія за ліквідність.

Інвестиційно-інноваційна політика. Стимулювання інвестиційно-економічної діяльності.

Модуль №2 «Методологія інвестиційного та інноваційного менеджменту»

Інтегровані вимоги модуля №1: знати:

- особливості інвестиційно-інноваційних стратегій;
- особливості прийняття рішень в інвестиційно-інноваційному менеджменті;
- методи прогнозування і генерування інноваційних ідей;

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Інвестиційно-інноваційний менеджмент»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 17.04-01-2021
		стор.9 з 16	

- методологічні підходи до створення інновацій;
- особливості аналізу та оцінювання інвестиційно-інноваційної діяльності;
вміти:
- здійснювати інвестиційний аналіз та планування інвестиційної діяльності;
- оцінювати ефективність інноваційної діяльності організації;
- проводити оцінку інвестиційних ризиків, обґрунтовувати методи їх мінімізації;
- розробляти стратегію управління інвестиційно-інноваційним розвитком;
- реалізовувати інвестиційні та інноваційні проекти.

Тема 2.1 Методологія та інструментарій інвестиційного та інноваційного менеджменту


Методологічні системи інвестиційного менеджменту. Система організаційного забезпечення інвестиційного менеджменту. Система інформаційного забезпечення інвестиційного менеджменту. Системи і методи інвестиційного аналізу. Системи і методи інвестиційного планування. Системи і методи внутрішнього інвестиційного контролю. Методологічний інструментарій інвестиційного менеджменту. Концепція і методичний інструментарій оцінки грошових коштів в часі. Концепція і методичний інструментарій оцінки інфляції. Концепція і методичний інструментарій оцінки ризику. Концепція і методичний інструментарій оцінки ліквідності.

Тема 2.2 Комплексне оцінювання ефективності інвестиційної та інноваційного менеджменту

Основні принципи вимірювання ефективності інвестиційно-інноваційної діяльності. Об'єкт вимірювання ефективності. Два види ефекту: мікроекономічний та макроекономічний підхід. Основні показники економічної ефективності інвестиційно-інноваційних проектів. Термін окупності. Облікова норма прибутку. Процес дисконтування. Показник чистої теперішньої вартості. Індекс прибутковості. Внутрішня норма прибутковості. Економічне оцінювання соціальних результатів інвестиційно-інноваційної діяльності. Соціальні результати, які оцінюються економічною мірою. Показники соціально-економічного ефекту. Правило тотожності корисного результату при соціально-економічному оцінюванні. Класифікація та правила визначення суми економічних збитків.

Тема 2.3 Інвестиційна та інноваційна стратегія

Сутність і поняття інвестиційної стратегії підприємства. Ієрархія взаємозв'язку інвестиційної стратегії з іншими основними елементами стратегічного вибору підприємства. Система елементів, що формують стратегічний інвестиційний рівень підприємства. Принципи розробки інвестиційної стратегії підприємства. Етапи розробки інвестиційної стратегії підприємства. Система фор-

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Інвестиційно-інноваційний менеджмент»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 17.04-01-2021
		стор.10 з 16	

мування інвестиційної політики підприємства в межах загальної інвестиційної стратегії підприємства. Методи розробки інвестиційної стратегії підприємства. Формування стратегічних цілей інвестиційної діяльності. Диференціація стратегічних цілей інвестиційної діяльності в залежності від стадій життєвого циклу підприємства. Обґрунтування стратегічних напрямлень і форм інвестиційної діяльності. Основні чинники, що визначають співвідношення форм інвестування. Оцінка інвестиційної привабливості галузей економіки. Визначення регіональної направленості інвестиційної діяльності. Оцінка результативності розробленої інвестиційної стратегії.


Тема 2.4 Управління реалізацією інвестиційних та інноваційних проектів

Способи реалізації інвестиційних проектів. Підрядний спосіб. Види підряду. Господарський спосіб. Змішаний спосіб. Управління реалізацією реальних інвестиційних проектів. Розробка календарного плану реалізації інвестиційного проекту. Розробка бюджету реалізації інвестиційного проекту. Ресурсне забезпечення проекту. Моніторинг реалізації інвестиційних проектів. Ведення об'єктів в дію. Забезпечення нейтралізації проектних ризиків. Обґрунтування форм виходу проекту із інвестиційної програми підприємства.

Обґрунтування інвестиційних рішень про заміну капітальних активів у зв'язку з вибором «покупка-лізинг».

2.3. Тематичний план.

№ пор	Назва теми (тематичного розділу)	Обсяг навчальних занять (год.)								
		Денна форма навчання				Заочна форма навчання				
		Усього	Лекції	Лаб./практ заняття	СРС	Усього	Лекції	Лаб./практ заняття	СРС	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
Модуль №1 «Теоретичні основи інвестиційно-інноваційного менеджменту»										
		1 семестр				1 семестр				
1.1	Сутнісна характеристика інновацій та інноваційних процесів	11	2	1	8	46	2	2	42	
1.2	Теоретичні засади та сучасні тенденції інноваційного розвитку економіки	13	2	2	9					
1.3	Державне регулювання та підтримка інноваційно-інвестиційної діяльності	13	2	2	9					
1.4	Інвестиційно-інноваційні процеси	13	2	2	9					
1.5	Модульна контрольна робота №1	9	-	1	8	-	-	-	-	
1.6	Контрольна (домашня) робота (ЗФН)	-	-	-	-	8	-	-	8	
	Усього за модулем №1	59	8	8	43	54	2	2	50	
Модуль №2 «Методологія інвестиційного та інноваційного менеджменту»										
		1 семестр				2 семестр				
2.1	Методологія та інструментарій інвестиційного та інноваційного менеджменту	12	2	2	8	31	2	1	28	

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Інвестиційно-інноваційний менеджмент»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 17.04-01-2021		
		стор.11 з 16			

2.2	Комплексне оцінювання ефективності інвестиційної та інноваційного менеджменту	14	2	2	9				
2.3	Інвестиційна та інноваційна стратегія	13	2	2	9	33	2	2	29
2.4	Управління реалізацією інвестиційних та інноваційних проєктів	13	2	2	9				
2.6	Модульна контрольна робота №2	9	-	1	8	-	-	-	-
2.7	Підсумкова семестрова контрольна робота (ЗФН)	-	-	-	-	2	-	1	1
Усього за модулем №2		61	9	9	43	66	4	4	58
Усього за навчальною дисципліною		120	17	17	86	120	6	6	108

2.4. Завдання на контрольну (домашню) роботу (ЗФН).

Домашнє завдання (ДЗ) з дисципліни виконується з метою закріплення та поглиблення теоретичних знань та вмінь, набутих студентом у процесі засвоєння навчального матеріалу дисципліни.

Завдання ДЗ полягає у розробці програми майбутнього власного проєкту, виконанні завдання, передбаченого тематикою початкової дисципліни, застосуванні на практиці набутих теоретичних знань. Виконання, оформлення та захист ДЗ здійснюється студентом в індивідуальному порядку відповідно до методичних рекомендацій. Час, потрібний для виконання ДЗ – до 8 годин самостійної роботи.

Для студентів ЗФН – завдання для виконання розробляються автором робочої програми. Навчальні матеріали затверджуються протоколом засідання випускової кафедри, доводяться до відома студента індивідуально і виконуються відповідно до методичних рекомендацій. Наприклад, номер варіанту теоретичної частини та завдання дорівнює сумі трьох останніх цифр індивідуального навчального плану студента.

2.5. Перелік питань для підготовки до підсумкової контрольної роботи.

Перелік питань та зміст завдань для підготовки до підсумкової контрольної роботи, розробляються провідним викладачем кафедри відповідно до робочої програми, затверджується на засіданні кафедри та доноситься до відома студентів.


3. НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНІ МАТЕРІАЛИ З ДИСЦИПЛІНИ

3.1. Методи навчання

При вивченні навчальної дисципліни використовуються наступні методи навчання:

- лекції з використанням мультимедійних презентацій;
- робота в групах;
- розв'язування ситуаційних завдань, кейсів.

Також для активізації навчально-пізнавальної діяльності студентів під час вивчення даної навчальної дисципліни використовуються такі навчальні техно-

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Інвестиційно-інноваційний менеджмент»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 17.04-01-2021
		стор.12 з 16	

логії як: семінар-дискусія, рольова гра, творчі ситуаційно-розрахункові задачі тощо.

3.2. Рекомендована література

Базова література.

3.2.1. Алейнікова О.В., Притула Н.М. Інноваційний та інвестиційний менеджмент: навч. посіб. Київ: ДВНЗ «Університет менеджменту освіти», 2016. 614 с.

3.2.2. Андрушків Б. М., Мельник Л. М. Прикладні аспекти ринку інновацій: навч. посіб. Тернопіль: ФОП Паляниця В.А., 2015. 108 с.

3.2.3. Інноваційний розвиток підприємства: навч. посіб. / за ред. П. П. Микитюка. Тернопіль: ПП «Принтер Інформ», 2015. 224 с.

3.2.4. Левченко Ю. Г. Економіка та організація інноваційної діяльності: навч. посіб. К.: Ліра-К, 2015. 448 с.

3.2.5. Микитюк П.П. Інвестиційно-інноваційний менеджмент: навч. пос. Тернопіль: «Економічна думка ТНЕУ», 2015. 452 с.

3.2.6. Стадник В. В., Йохна М. А. Інноваційний менеджмент: навч. посібник. Київ: Академвидав, 2016. 464 с.

Додаткова література

3.2.7. Економіка й організація інноваційної діяльності : підручник / за ред. О. І. Волкова, М. П. Денисенка. Київ: Професіонал, 2011. 960 с.

3.2.8. Йохна М. А., Стадник В. В. Економіка і організація інноваційної діяльності : навч. посіб. Київ: Академія, 2011. 400 с.

3.2.9. Майорова Т. В. Інвестиційна діяльність: навч. посіб. Київ: «Центр навчальної літератури», 2011. 400 с.

3.2.10. Микитюк П. П., Сенів Б. Г. Інноваційна діяльність: навч. посіб. Київ: Центр учбової літератури, 2009. 392 с.

3.2.11. Пересада А.А. Управління інвестиційними процесами. Київ: Лібра, 2014.

3.2.12. Табачник Д. В., Каракай Ю. В., Гуржій А. М. Маркетинг інновацій: навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. Луганськ: ЛНУ ім. Тараса Шевченка, 2009. 288 с.

3.2.13. Щукін Б.М. Аналіз інвестиційних проєктів: конспект лекцій. Київ: МАУП, 2012. 128 с.


3.3. Інформаційні ресурси в інтернеті

3.3.1. <http://www.rada.gov.ua> – інформаційно-пошукова система законодавчих і нормативних документів України

3.3.2. <http://www.niss.gov.ua> – сайт Національного Інституту стратегічних досліджень.

3.3.3. <http://www.europa.eu.int> – сайт ЄС.

3.3.4. <http://www.cnn.com> – новини CNN.

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Інвестиційно-інноваційний менеджмент»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 17.04-01-2021
		стор.13 з 16	

4. РЕЙТИНГОВА СИСТЕМА ОЦІНЮВАННЯ НАБУТИХ СТУДЕНТОМ ЗНАНЬ ТА ВМІНЬ

4.1. Оцінювання окремих видів виконаної студентом навчальної роботи здійснюється в балах відповідно до табл. 4.1.

Таблиця 4.1


Вид навчальної роботи	Мах кількість балів		Вид навчальної роботи	Мах кількість балів	
	Денна форма навчання	Заочна форма навч-ня		Денна форма навч-ня	Заочна форма навч-ня
1 семестр					
Модуль № 1 «Теоретичні основи інвестиційно-інноваційного менеджменту»			Модуль № 2 «Методологія інвестиційного та інноваційного менеджменту»		
Виконання практичних робіт	35	20	Виконання практичних робіт	35	20
			Виконання контрольної роботи (домашньої)	-	30
<i>Для допуску до виконання модульної контрольної роботи №1 студент має набрати не менше</i>	21	-	<i>Для допуску до виконання модульної контрольної роботи №2 студент має набрати не менше</i>	21	-
			Підсумкова семестрова контрольна робота	-	30
Виконання модульної контрольної роботи № 1	15	-	Виконання модульної контрольної роботи №2	15	-
Усього за модулем №1	50	--	Усього за модулем №2	50	-
Усього за модулями №1, №2				100	100
Усього за дисципліною				100	

4.2. Виконані види навчальної роботи зараховуються студенту, якщо він отримав за них позитивну рейтингову оцінку. (Додаток 3).

4.3. Сума рейтингових оцінок, отриманих студентом за окремі види виконаної навчальної роботи, становить поточну модульну рейтингову оцінку, яка заноситься до відомості модульного контролю.

4.4. Підсумкова модульна рейтингова оцінка, отримана студентом за результатами виконання та захисту **курсової роботи** в балах, за національною шкалою та шкалою ECTS заноситься до відомості модульного контролю, а також до навчальної картки, залікової книжки та Додатку до диплома, наприклад, так: **92/Відм./А, 87/Добре/В, 79/Добре/С, 68/Задов./D, 65/Задов./Е** тощо.


4.5. Сума підсумкової семестрової модульної та **екзаменаційної** рейтингових оцінок, у балах становить підсумкову семестрову рейтингову оцінку, яка

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Інвестиційно-інноваційний менеджмент»	Шифр документа	СМЯНАУ РП 17.04-01-2021
		стор.14 з 16	

перераховується в оцінки за національною шкалою та шкалою ECTS . (Додаток 4)

4.6. Підсумкова семестрова рейтингова оцінка в балах, за національною шкалою та шкалою ECTS заноситься до заліково-екзаменаційної відомості, навчальної картки та залікової книжки студента, наприклад, так: **92/Відм./А, 87/Добре/В, 79/Добре/С, 68/Задов./D, 65/Задов./Е** тощо.

4.7. Підсумкова рейтингова оцінка з дисципліни дорівнює підсумковій семестровій рейтинговій оцінці. Зазначена підсумкова рейтингова оцінка з дисципліни заноситься до Додатку до диплома.

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Інвестиційно-інноваційний менеджмент»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 17.04-01-2021
		стор.15 з 16	

Додаток 3


Відповідність рейтингових оцінок за окремі види навчальної роботи у балах оцінкам за національною шкалою

Оцінка у балах												Оцінка за національною шкалою
3	4	5	6	7	8	9	10	11	13	14	15	
3	4	5	6	7	8	9	9-10	10-11	12-13	13-14	14-15	Відмінно
2,5	3	4	5	6	6-7	7-8	8	9	10-11	11-12	12-13	Добре
2	2,5	3	4	4-5	5	6	6-7	7-8	8-9	9-10	9-11	Задовільно

Додаток 4

Відповідність підсумкових семестрових рейтингових оцінок у балах оцінкам за національною шкалою та шкалою ECTS

Оцінка в балах	Оцінка за національною шкалою	Оцінка за шкалою ECTS	
		Оцінка	Пояснення
90-100	<i>Відмінно</i>	A	Відмінно (відмінне виконання лише з незначною кількістю помилок)
82 – 89	Добре	B	Дуже добре (вище середнього рівня з кількома помилками)
75 – 81		C	Добре (в загальному вірне виконання з певною кількістю суттєвих помилок)
67 – 74	Задовільно	D	Задовільно (непогано, але зі значною кількістю недоліків)
60 – 66		E	Достатньо (виконання задовольняє мінімальним критеріям)
35 – 59	Незадовільно	FX	Незадовільно (з можливістю повторного складання)
1 – 34		F	Незадовільно (з обов'язковим повторним курсом)

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Інвестиційно-інноваційний менеджмент»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 17.04-01-2021
		стор.16 з 16	

(Ф 03.02 – 01)

АРКУШ ПОШИРЕННЯ ДОКУМЕНТА

№ прим.	Куди передано (підрозділ)	Дата видачі	П.І.Б. отримувача	Підпис отримувача	Примітки

(Ф 03.02 – 02)

АРКУШ ОЗНАЙОМЛЕННЯ З ДОКУМЕНТОМ

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Підпис ознайомленої особи	Дата ознайомлення	Примітки

(Ф 03.02 – 04)

АРКУШ РЕЄСТРАЦІЇ РЕВІЗІЇ

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Дата ревізії	Підпис	Висновок щодо адекватності

(Ф 03.02 – 03)

АРКУШ ОБЛІКУ ЗМІН

№ зміни	№ листа (сторінки)				Підпис особи, яка внесла зміну	Дата внесення зміни	Дата введення зміни
	Зміненого	Заміненого	Нового	Анульованого			

(Ф 03.02 – 32)

УЗГОДЖЕННЯ ЗМІН

	Підпис	Ініціали, прізвище	Посада	Дата
Розробник				
Узгоджено				
Узгоджено				
Узгоджено				