

ФАКУЛЬТЕТ ТРАНСПОРТУ, МЕНЕДЖМЕНТУ І ЛОГІСТИКИ

**Навчально-науковий інститут неперервної освіти
Кафедра технологій управління**

ЗАТВЕРДЖУЮ

Зав. кафедри _____ Остапенко Т.Г.

(підпис)

(ПІБ)

«_____» _____ 20__ р.

ТИПОВІ ТЕСТИ

з дисципліни **«Проектно-орієнтована організація та проектний офіс»**

Розробила д.е.н., с.н.с. Коваленко О.В.

(науковий ступінь, вчене звання, П.І.Б. викладача)

Основи проектно-орієнтованого управління організацією

1. Оточення проекту – це:
 - а) сукупність зовнішніх та внутрішніх сил, які сприяють чи заважають досягненню цілей проекту;
 - б) великий вплив на проект;
 - в) це люди або організації, які залучені до виконання проекту, а також ті, хто залежить або зацікавлений у результатах проекту, його успішному виконанні.

2. План – це:
 - а) фіксація системи цілей, задач і засобів, які передбачають спрямовану зміну ситуації при передбаченому стані середовища;
 - б) комплекс взаємопов'язаних соціально-економічних заходів, спрямованих на досягнення генеральних цілей або реалізацію певного напрямку розвитку;
 - в) декількох мульти- та монопроектів;
 - г) всі варіанти правильні.

3. Управління проектом – це:
 - а) діяльність, спрямована на реалізацію проекту з максимально можливою ефективністю при заданих обмеженнях за часом, коштами (і ресурсами), а також якості кінцевих результатів проекту;
 - б) комплекс взаємопов'язаних соціально-економічних заходів, спрямованих на досягнення генеральних цілей або реалізацію певного напрямку розвитку декількох мульти- та монопроектів;
 - в) всі варіанти правильні.

4. Портфель проектів - це:
 - а) сукупність як зв'язаних, так і не зв'язаних проектів, тобто сукупність всіх проектів компанії, виконуваних у цей час;
 - б) запланований комплекс економічно-соціальних, науково-дослідних заходів, спрямованих на досягнення генеральних цілей або реалізацію певного напрямку розвитку;
 - в) організаційні рамки для планомірного, систематичного і побудованого на методичних правилах, одержання знань, ідей і результату.

5. Завершеним проект вважається, коли:
 - а) вичерпані фінансові ресурси проекту;
 - б) відсутня мотивація учасників проекту;
 - в) закінчився термін проекту;
 - г) досягнуті цілі проекту.

6. Основні види цілей проекту:
 - а) комунікації та інформаційне забезпечення;
 - б) стабілізація і розвиток;
 - в) ефективність і рентабельність;
 - г) лідерство і робота в команді.

7. Стратегія проекту – це:
 - а) загальне бачення шляху досягнення цілей;
 - б) генеральна ціль проекту, яка визначається кінцевими результатами проекту, с) набір задоволених потреб та сукупності споживачів;
 - в) бажані результати дій, що вирішують поставлену проблему і які повинні бути досягнуті в ході реалізації проекту.

8. Менеджер (керівник) проекту (Project Manager) – це:

- а) особа, відповідальна за управління проектом;
- б) особа усередині або поза організацією, що забезпечує фінансові ресурси проекту;
- в) особа (організація), яка приймає результати роботи і платить за її виконання;
- г) особа усередині або поза організацією, яка використовуватиме результати проекту.

9. Команда управління проектом – це:

- а) частка проектної команди, що бере участь в управлінні;
- б) підрозділ, що прямо або побічно відповідає за результат проекту;
- в) організація, співробітники якої безпосередньо залучені до виконання проектних робіт.

10. Укажіть на правильне визначення терміну «проект»:

- а) це сукупність правил і положень, які поєднані загальною метою і умовами виконання;
- б) це система сформульованих цілей або фізичних об'єктів, що модернізуються для їхньої реалізації, технологічних процесів, технічної і організаційної документації для них, матеріальних, фінансових, трудових й інших ресурсів, а також управлінських рішень і заходів щодо їхнього виконання;
- в) це управлінський підхід, при якому окремо взяті замовлення і завдання, які вирішуються в рамках діяльності організації або підприємства, розглядаються як окремі проекти, до яких застосовуються принципи і методи управління проектами;
- г) це тимчасове підприємство, спрямоване на створення унікального продукту, послуги чи результату;
- д) це комплект документації на спорудження об'єктів визначеної спрямованості, що розроблена відповідною проектною організацією відповідно до технічного завдання замовника.

11. Укажіть на правильне визначення поняття «проектно-орієнтоване управління»:

- а) це сукупність правил і положень, які поєднані загальною метою і умовами виконання;
- б) це система сформульованих цілей або фізичних об'єктів, що модернізуються для їхньої реалізації, технологічних процесів, технічної і документації для них, матеріальних, фінансових, трудових й інших ресурсів, а також управлінських рішень і заходів щодо їхнього виконання;
- в) це управлінський підхід, при якому окремо взяті замовлення і завдання, які вирішуються в рамках діяльності організації або підприємства, розглядаються як окремі проекти, до яких застосовуються принципи і методи управління проектами;
- г) це діяльність, спрямована на реалізацію проекту з максимально можливою ефективністю при заданих обмеженнях за часом, коштами (і ресурсами), а також якістю кінцевих результатів проекту.

12. Проектно-орієнтоване управління організацією передбачає управління:

- а) виробничими процесами;
- б) технологічними процесами;
- в) не організацією як такою, а її портфелем проектів;
- г) колективом з урахуванням кваліфікаційного рівня кожного працівника.

13. Ключовим фактором, що формує необхідність запровадження проектно-орієнтованого підходу до управління організаціями, є:

- а) низький рівень кваліфікації персоналу;
- б) застаріла техніко-технологічна база;
- в) мінливе і нестабільне зовнішнє середовище і виклики та загрози, що з нього виходять;
- г) втрата ринку.

14. Чи застосування проектно-орієнтованого управління надає можливість організації підвищити гнучкість і динамічність у процесі її господарювання?

- а) Ні. б) Частково. в) Так.

15. Назвіть і охарактеризуйте умови здійснення проектно-орієнтованого підходу в управлінні організаціями:

- а) наявність кваліфікованого персоналу та достатність фінансових ресурсів;
- б) належна техніко-технологічна база;
- в) сприятливі умови, що склалися у визначеному сегменті ринку;
- г) інноваційний потенціал організації і інноваційна інфраструктура.

16. Технологія з управління проектом в організації регламентується і описується:

- а) положеннями;
- б) стандартами;
- в) рекомендаціями керівництва організації;
- г) керівними документами профільного міністерства.

17. Чи можна використовувати проектно-орієнтоване управління до розвитку регіону?

- а) Ні.
- б) Так.

18. Чи є тотожними поняття «програма» і «проект»?

- а) Ні.
- б) Так.

19. Чи є проект складовою частиною програми?

- а) Ні.
- б) Так.

20. Окремі конкретні проекти чітко визначеної орієнтації та масштабу, що припускають певні спрощення проектування та реалізації, формування команди проекту тощо, називаються:

- а) монопроекти (або прості);
- б) мультипроекти;
- в) мегапроекти;
- г) усі відповіді вірні.

21. Інвестиційний проект – це:

а) система організаційно-правових та розрахунково-фінансових документів, необхідних для здійснення якихось дій;

б) сукупність моделей, проектна конструкторська документація, яка містить проектні рішення і дає повне уявлення про будову розроблюваного виробу;

в) справа, діяльність, захід, які передбачають здійснення комплексу певних дій для досягнення визначеної мети;

г) концепція, задум щодо створення індивідуального стилю простору або виробу з урахуванням особливостей їх функціонального призначення.

22. Міжнародні проекти зазвичай вирізняються:

- а) виробництвом новинок різноманітного типу, у дослідних установах, ремонтних роботах терміном до одного року;
- б) сукупністю моделей, проектною документацією, яка містить конструкторські рішення і дає повне уявлення про будову розроблюваного виробу;
- в) рядом спрощень у процедурі проектування, реалізації і формування команди проекту, а також масштабами, обмеженими за обсягами;
- г) великою вартістю, організаційною й технічною складністю, а також певною роллю в економіці та політиці тих країн, для яких їх розроблено.

23. Основні фактори, що характеризують конкретний проект:

- а) строки реалізації і масштаб;
- б) додаткові витрати на інфраструктуру;
- в) ступінь складності та обсяг ресурсів;
- г) місце й умови реалізації.

24. В структурі інформаційної системи управління проектом (ІСУП) складовими є:

- а) підсистеми компонентів, виконаних у системах автоматизованого проектування;
- б) підсистеми даними в комп'ютерних середовищах;
- в) підсистеми перевірки та оптимізації виробів і засобів їхнього виробництва;
- г) підсистеми технологій, методологій і культурного оточення.

25. Стейкхолдери проекту – це

- а) люди, що відповідають перед спонсором проекту та радою проекту за виконання визначеного обсягу проекту;
- б) люди, що повинні брати участь в проекті шляхом надання вказівок та консультацій спонсору проекту;
- в) люди, групи чи організації, які зацікавлені, можуть впливати, перебувати під впливом або вважати себе під дією впливу будь-якого аспекту проекту;
- г) приймати рішення, які є за межами делегованих повноважень ради проекту чи спонсора проекту.

26. Управління проектом - це:

- а) мистецтво координувати людські й матеріальні ресурси протягом життєвого циклу проекту;
- б) сукупність заходів, спрямованих на реалізацію проекту з метою отримання прибутку;
- в) процес управління командою, ресурсами проекту за допомогою спеціальних методів та прийомів з метою успішного здійснення поставленої мети.
- г) усі відповіді вірні.

27. Проект – це:

- а) план довгострокових фінансових вкладень;
- б) програма дій використання фінансових ресурсів;
- в) завдання з певними вихідними даними й плановими результатами (цілями), що зумовлюють спосіб його розв'язання;
- г) задум (завдання, проблема) та необхідні засоби його реалізації з метою досягнення бажаного економічного, технічного, технологічного чи організаційного результату.

28. Замовник (Project Customer) – це:

- а) особа (організація), яка приймає результати роботи і платить за її виконання;

- б) особа усередині або поза організацією, що забезпечує фінансові ресурси проекту;
- в) особа усередині або поза організацією, яке використовуватиме результати проекту.

29. Основними критеріями прийняття проекту є:

- а) технічна та технологічна можливість його реалізації;
- б) довгострокова життєздатність;
- в) економічна ефективність;
- г) всі відповіді вірні.

30. Об'єктами інвестицій можуть бути:

- а) майнові права, оцінювані, як правило, у грошовому еквіваленті, таємниці виробництва, ліцензії на передачу прав промислової власності;
- б) підприємства, будинки, споруди (основні фонди, що будуються, реконструюються чи розширюються);
- в) програми загальнодержавного, регіонального або іншого рівня.
- г) конструкторська документація, яка містить принципові конструктивні рішення і дає загальне уявлення про будову та принцип дії виробу

31. Мегапроекти – це:

- а) проекти модернізації діючого виробництва, зокрема промислового устаткування та обладнання;
- б) цільові програми, що включають багато проектів, об'єднаних на основі спільної мети, спільних ресурсів і часу.
- в) запуск окремих технологічних ліній, що дозволяє своєчасно перевірити й забезпечити якість усіх систем проекту;
- г) спеціально розроблена програма аналізу проблем, пов'язаних з проектом, що дозволяє своєчасно їх викрити й виправити.

32. Інформаційна система управління проектом (ІСУП) включає такі складові:

- а) підсистеми контролю, планування і управління проектом;
- б) підсистеми уніфікованих проектних процедур і операцій;
- в) підсистеми комплексного забезпечення зв'язаності проектування елементів;
- г) підсистеми інваріантних проектованих об'єктів і галузевої специфіки.

33. Системою досягнення цілей вважають:

- а) сукупність процедур, підходів та інструментів, які дають змогу успішно реалізовувати проекти;
- б) окремі дії щодо формування команди, здатної забезпечити синергетичний ефект при виконанні задач проекту;
- в) мотиваційну модель, що забезпечить можливість найбільш повно задіяти персонал;
- г) автоматизоване проектування, що поєднує у собі функції двовимірного креслення й тривимірного моделювання.

34. Специфічна організаційна структура, яка забезпечує ефективне управління портфелями проектів та програмами розвитку підприємства в межах єдиної інформаційної системи та відпрацьованих внутріфірмових стандартів, називається:

- а) портфель проектів;
- б) стратегічний портфель;

- в) організація спонсор;
- г) проектний офіс.

35. До головних ознак проекту не належать:

- а) зміна стану для досягнення мети проекту;
- б) обмеженість ресурсів;
- в) складність;
- г) неповторність.

36. Визначення мети проекту не передбачає:

- а) визначення результатів діяльності на певний строк;
- б) кількісної оцінки проекту;
- в) доведення, що результати мають бути досягнуті
- г) визначення умови, за яких результати проекту можуть бути досягнуті.

37. Відповідальність за успіх проекту несе:

- а) ініціатор проекту;
- б) команда проекту;
- в) керівник проекту;
- г) замовник проекту.

Вплив оточення проекту

1. Критичний шлях проекту – це:

- а) найкоротший ланцюжок робіт, сумарна тривалість яких визначає загальну тривалість проекту;
- б) найдовший ланцюжок робіт, сумарна тривалість яких визначає мінімальну загальну тривалість проекту;
- в) ланцюжок найбільш тривалих робіт проекту.

2. Позначте правильні твердження:

- а) виконання проекту передбачає створення продукту проекту і досягнення результату;
- б) результат проекту – це позитивні зміни в середовищі реалізації проекту;
- в) проект не вважається завершеним, якщо отримано лише продукт проекту;
- в) продукт проекту є засобом досягнення результату проекту;
- г) усе перелічене вірно.

3. Визначте фази життєвого циклу проекту (за підходом UNIDO):

- а) аналітична;
- б) синтетична;
- в) передінвестиційна;
- г) інвестиційна;
- д) порівняльна;
- е) експлуатаційна;
- є) реструктуризація;
- ж) функціонування.

4. Відзначте, що є забезпечувальними функціями управління проектами

- а) управління ризиками;
- б) управління документацією;

- в) управління персоналом;
- г) управління фінансами;
- д) управління результативністю;
- е) управління операціями;
- є) управління комунікаціями;
- ж) управління закупівлями.

5. Фаза розроблення проекту містить етапи:

- а) планування;
- б) техніко-економічне обґрунтування;
- в) проведення тендерних торгів;
- г) розробка концепції проекту;
- д) укладання контрактів.

6. Вартість грошей на ринку базується на:

- а) середньому рівні банківської ставки кредитування;
- в) рівні інфляції;
- г) рівні ринкової конкуренції та ризиків.

7. Відзначте, що належить до основних параметрів роботи проекту, що використовуються при побудові графіків:

- а) тривалість;
- б) виконавець;
- в) потрібні ресурси;
- г) технологія;
- д) резерв часу;
- е) обладнання.

8. Позначте правильне твердження:

- а) стейкхолдери – це особи чи організації, що беруть участь у виконанні проекту;
- б) стейкхолдери – це особи чи організації, що ініціюють і фінансують проект;
- в) стейкхолдери – це особи чи організації, що зацікавлені у результатах проекту, але не можуть впливати на нього;
- г) стейкхолдери – це особи чи організації, що зацікавлені у результатах проекту і можуть впливати на нього різними способами;
- д) стейкхолдери – це те ж саме, що зацікавлені сторони проекту;
- е) розрізняють внутрішніх та зовнішніх стейкхолдерів;
- є) провідним стейкхолдером є споживачі продукту і результатів проекту.

9. Відмітьте варіанти прийнятих визначень життєвого циклу проекту:

- а) проміжок часу від виникнення ідеї до повного завершення проекту;
- б) проміжок часу від першої витрати до отримання останньої вигоди;
- в) часовий інтервал, що визначається термінами реалізації проекту;
- г) часовий інтервал, що визначається критичним шляхом проекту;
- д) період реалізації проекту.

10. Планування проектів виконується:

- а) щоквартально;
- б) раз на півроку;
- в) раз на рік;
- г) одноразово за виниклою потребою.

11. «Трикутник управління проектом» це:

- а) «цілі – завдання – результати»;
- б) «час-вартість-якість»;
- в) «люди – гроші – матеріали»;
- г) «планування – моніторинг – контроль».

12. Виберіть правильне твердження:

- а) портфель проектів – сукупність проектів і програм, що одночасно виконуються в організації, та можуть бути як пов'язані, так і не пов'язані загальною метою;
- б) портфель проектів – сукупність проектів, що одночасно виконуються в організації і обов'язково об'єднані в програми;
- в) програма - сукупність проектів, що одночасно виконуються і можуть бути як пов'язані, так і не пов'язані загальною метою;
- г) програма - сукупність проектів, що пов'язані загальною метою та змістом.

13. Відзначте провідні функції управління проектами

- а) управління часом;
- б) управління документацією;
- в) управління ефективністю;
- г) управління якістю;
- д) управління логістикою;
- е) управління вартістю;
- є) управління змістом.

14. Фаза ініціалізації проекту містить етапи:

- а) розроблення техніко-економічного обґрунтування;
- б) проведення тендерних торгів;
- в) розробка концепції проекту;
- г) підготовка експертного висновку;
- д) структуризація проекту.

15. Відзначте правильне твердження:

- а) гроші втрачають вартість у часі;
- б) гроші не змінюють свою вартість у часі;
- в) гроші набувають вартості у часі.

16. Альтернатива – це:

- а) єдиний шлях розв'язання проблеми;
- б) один з можливих шляхів розв'язання проблеми;
- в) спосіб поєднання різних варіантів дій з розв'язання проблеми.

17. Визначте можливі джерела фінансування проектів публічної сфери:

- а) бюджети всіх рівнів;
- б) приватне інвестування;
- в) кредити банків;
- г) благодійні фонди;
- д) спонсорські внески;
- е) усе перелічене вірно.

18. Визначте можливий ступінь влади стейкхолдерів:

- а) контроль;
- б) аналіз;

- в) громадська думка;
- г) вплив;
- д) оцінювання;
- е) адміністрування;
- є) мотивація;

19. Основні вимоги до формулювання цілей:

- а) конкретність;
- б) вимірюваність;
- в) узгодженість;
- г) досяжність;
- д) визначеність у часі;
- д) усе перелічене вірно.

20. Аналіз середовища реалізації проекту, під час якого визначаються ключові дані для розрахунків ефективності проекту (обсяг та ціна реалізації продукту проекту) – це:

- а) технічний аналіз
- б) економічний аналіз
- в) інституційний аналіз
- г) маркетинговий (комерційний) аналіз
- д) соціальний аналіз
- е) екологічний аналіз
- є) фінансовий аналіз
- ж) ризиковий аналіз

21. До сфер найближчого оточення проекту відносяться:

- а) фінансова і збутова;
- б) інфраструктурна і кадрового забезпечення;
- в) сільськогосподарська і промислова;
- г) виробнича і матеріального забезпечення.

22. Вкажіть на зміст економічних чинників, що впливають на реалізацію проекту.

а) визначають повноту, вірогідність та оперативність обміну інформацією між зацікавленими учасниками проекту;

б) пов'язані з кошторисом і бюджетом проекту, цінами, податками та тарифами, ризиком і страхуванням, стимулами, пільгами та іншими економічними чинниками, що діють всередині проекту та визначають його основні вартісні характеристики;

в) визначають психологічний клімат та атмосферу в команді проекту, впливають на її творчу активність і працездатність;

г) характеризуються забезпеченням стандартних умов життя для учасників проекту, рівнем заробітної плати, наявністю комунальних послуг, наданням соціальних умов (школи, дитячі садки, медобслуговування, умови для відпочинку та ін.); умови праці і техніки безпеки, страхування та соціальне забезпечення і т. ін.

23. "Тверді" чинники, що перебувають у зоні контролю окремого підприємства – це:

- а) підприємство і устаткування, матеріали та енергія;
- б) знання і кваліфікація, стилі і методи управління;
- в) технологія, якість виробу;
- г) працівники, інформація.

24. Замовника проекту варто розглядати як:

- а) майбутнього власника і користувача результатів проекту;
- б) особу або організація, що має право професійно, на основі відповідним чином оформленої ліцензії, виконувати роботу щодо створення проектно-кошторисної документації;
- в) особу, що несе відповідальність за виконання робіт відповідно до контракту;
- г) особу, на яку покладено відповідальність за планування, контроль і координацію робіт учасників проекту.

25. Сутність проектування полягає в:

- а) створенні проекту об'єкту відповідно до вимог замовника;
- б) забезпеченні більш повного задоволення замовника;
- в) підборі учасників проекту;
- г) розробці технічного завдання на проект.

26. Матрична структура базується на:

- а) прямих вертикальних зв'язках керівництва-підлеглих і дає можливість гнучко маневрувати людськими ресурсами за рахунок перерозподілу їх між проектами;
- б) об'єднанні різних підприємств в одну організацію для виконання великого проекту;
- в) поглибленні поділу управлінської праці шляхом децентралізації оперативних функцій управління;
- г) розподілі функцій управління лінійним керівником через групу підпорядкованих йому функціональних керівників, кожний з яких має право управління підрозділами в межах його повноважень.

27. Чи є необхідність створювати проектний офіс в організації, де планується до реалізації чотири проекти?

- а) у цьому немає потреби;
- б) достатньо в штат ввести проект-менеджера.
- в) так.

28. Укажіть на перелік принципів побудови системи управління проектами за умови використання проектно-орієнтованого управління організацією:

- а) варіабельність, ефективність, адаптивність;
- б) інтегрованість в систему управління організацією, широке використання інформаційних систем, відповідність вимогам і стандартом з управління проектами, ефективність, адаптивність;
- в) масштабність, широке використання інформаційних систем, відповідність вимогам і стандартом з управління проектами, ефективність, адаптивність;
- г) системність, конструктивність, ефективність, технологічність, контрольованість.

29. На Вашу думку, чи може організація при переході до проектно-орієнтованого управління погіршити свої позиції в економічному аспекті?

- а) Ні.
- б) Так, це можливо.
- в) Частково.

30. Укажіть на складові системи управління проектно-орієнтованою організацією:

- а) функціональна, технічна і організаційна;
- б) функціональна і проектного управління;
- в) проектного управління і організаційна;
- г) функціональна, організаційна, проектного управління, технічна.

31. Проектно-залежним підприємством слід вважати:

- а) фірму, яка здійснює свою діяльність відповідно до статуту;
- б) підприємство, розвиток якого відбувається в межах залучених проектів;
- в) компанію, що виконує роботи на замовлення;
- г) підприємство, яке залучає інновації один раз на рік.

32. Чи володіє проектно-орієнтована організація усіма необхідними ресурсами для організації нового бізнесу?

- а) ні;
- б) частково;
- в) так.

33. Структура проекту – це:

- а) організація розвитку фундаментальних і прикладних наук;
- б) організація зв'язків і відносин між його елементами;
- в) організація інформаційних технологій та комп'ютеризації;
- г) організація промислових і виробничих технологій.

34. Визначте зміст соціальних чинників, що впливають на реалізацію проекту.

а) чинники, пов'язані з кошторисом і бюджетом проекту, цінами, податками та тарифами, ризиком і страхуванням, стимулами, пільгами та іншими економічними чинниками, що діють всередині проекту та визначають його основні вартісні характеристики;

в) чинники, що визначають психологічний клімат та атмосферу в команді проекту, впливають на її творчу активність і працездатність;

б) визначають психологічний клімат та атмосферу в команді проекту, впливають на її творчу активність і працездатність;

в) характеризуються забезпеченням стандартних умов життя для учасників проекту, рівнем заробітної плати, наявністю комунальних послуг, наданням соціальних умов (школи, дитячі садки, медобслуговування, умови для відпочинку та ін.); умови праці і техніки безпеки, страхування та соціальне забезпечення і т. ін.

г) чинники, що визначають повноту, вірогідність та оперативність обміну інформацією між зацікавленими учасниками проекту.

35. Поділ проекту на складові полягає в умінні поєднувати в єдину структуру три різні структури:

- а) процес, продукт і організацію;
- б) підсистеми, компоненти і пакети робіт;
- в) звітність, контролювання і планування;
- г) стимулювання, мотивування і навчання.

36. "М'які" чинники, що перебувають у зоні контролю окремого підприємства – це:

- а) методи роботи і стиль управління;
- б) технологія, матеріали та енергія;
- в) устаткування і вироби;
- г) працівники, інформація, знання і кваліфікація.

37. Керівника проекту варто розглядати як:

- а) користувача результатів проекту;
- б) особу, що несе відповідальність за виконання робіт відповідно до контракту;
- в) особу, на яку покладено відповідальність за планування, контроль і

координацію робіт учасників проекту
г) особу або організація, що має право професійно, на основі відповідним чином оформленої ліцензії, виконувати роботу щодо створення проектно-кошторисної документації.

38. Проектування варто розглядати як:
- а) метод створення проектною документації;
 - б) підхід у створенні проектною команди;
 - в) процес, результатом якого є проект;
 - г) один із етапів створення проекту.

39. Функціональна організаційна структура базується на:

- а) об'єднанні різних підприємств в одну організацію для виконання великого проекту;
- б) поглибленні поділу управлінської праці шляхом децентралізації оперативних функцій управління;
- в) розподілі функцій управління лінійним керівником через групу підпорядкованих йому функціональних керівників, кожний з яких має право управління підрозділами в межах його повноважень.
- г) прямих вертикальних зв'язках керівництва-підлеглих і дає можливість гнучко маневрувати людськими ресурсами за рахунок перерозподілу їх між проектами.

40. Що треба розуміти під адаптивністю проектно-орієнтованого підходу до управління організацією?

- а) це властивість, яка надає можливість організації пристосовуватися до змін як усередині, так і за її межами таким чином, щоб забезпечувати працездатність і ефективність застосовуваних в організації моделей, методів і інструментів управління проектами;
- б) це властивість, яка надає можливість організації пристосовуватися до моделі поведінки конкурентів;
- в) це властивість, яка надає можливість організації використовувати всі ресурси при управлінні конкретним проектом;
- г) це вміння керівного складу налаштуватися на роботу з кожним членом проектною команди.

41. Перехід організації до проектно-орієнтованого управління відбувається:

- а) лінійно;
- б) за раніше складеним планом;
- в) нелінійно – і головне, що цей процес носить динамічний, безперервний характер;
- г) не прогнозовано.

42. Найбільший вплив на проект або проектний процес мають:

- а) комерційні важелі;
- б) організаційні фактори;
- в) члени проектною команди;
- г) замовник.

43. Проектно-орієнтована система управління являє собою систему, в якій:

- а) цілі органу виконавчої влади досягаються переважно через кваліфікацію персоналу;
- б) цілі органу виконавчої влади досягаються переважно через реалізацію проектів;
- в) цілі органу виконавчої влади досягаються переважно через фінансові ресурси;

г) цілі органу виконавчої влади досягаються переважно через систему завдань, сформульованих з участю стейкхолдерів.

44. Проектно-орієнтованою є організація, в якій основна діяльність складається із виконання:

- а) операцій технологічної спрямованості;
- б) тільки технологічних процесів;
- в) виробничого процесу;
- г) проектів.

Планування проєктів

1. Планування проєктів – це:

- а) процес, який передбачає складання бюджету проєкту та внесення змін до нього відповідно до потреб для досягнення поставлених цілей проєкту;
- б) процес, який передбачає визначення цілей і параметрів взаємодії між роботами та учасниками проєкту, розподіл ресурсів та вибір і прийняття організаційних, економічних та технологічних рішень для досягнення поставлених цілей проєкту;
- в) вибір стратегічного рішення щодо виконання проєкту і розробка деталей проєкту;
- г) вірна відповідь відсутня.

2. На якій фазі управління проєктами складається бізнес-план та попереднє техніко-економічне обґрунтування проєкту:

- а) доінвестиційній;
- б) інвестиційній;
- в) експлуатаційній;
- г) виробничий?

3. За ступенем охоплення робіт плани поділяються на:

- а) поточні та оперативні;
- б) зведені і детальні;
- в) короткострокові, середньострокові та довгострокові;
- г) прості, мультиплани та мегаплани.

4. До зовнішніх джерел змін проєкту належить:

- а) зміна системи оподаткування;
- б) зміна графіків постачань матеріалів;
- в) зміна джерел фінансування проєкту;
- г) реконструкція підприємства для досягнення цілей проєкту.

5. На етапі планування проєкту визначають:

- а) тривалість робіт;
- б) потреба в трудових, матеріально-технічних та фінансових ресурсах;
- в) терміни постачання всіх видів ресурсів;
- г) всі відповіді вірні.

6. При розробці структури розбиття робіт може бути використана:

- а) структура ресурсів;
- б) структура документації по управлінню проєктом;
- в) структура життєвого циклу проєкту;

г) жодна з цих структур не використовується.

7. До основного процесу планування належить:

- а) оцінка вартості ресурсів, необхідних для виконання робіт проекту;
- б) ідентифікація й оцінка ризиків;
- в) підбір кадрів, формування команди проекту;
- г) планування поставок.

8. Матриця відповідальності – це:

- а) схема, що пов'язує ресурси з організаціями-постачальниками (використовується для контролю розподілу та використання ресурсів проекту);
- б) схема, що пов'язує пакети робіт з організаціями-виконавцями (використовується для контролю відповідності розподілу ролей цілям проекту);
- в) схема, що не пов'язує ресурси з організаціями-постачальниками;
- г) схема, що не пов'язує пакети робіт з організаціями-виконавцями.

9. В ході здійснення проекту кількість рівнів декомпозиції структури розбиття робіт:

- а) може змінюватися;
- б) не може змінюватися;
- в) постійно змінюється;
- г) нема вірної відповіді.

10. Що називають потрійним обмеженням проекту?

- а) обмеження в часі, коштах та обсягах;
- б) обмеження в вартості, швидкості та обсягах;
- в) обмеження в кількості персоналу, його кваліфікації та якості продукції;
- г) обмеження в кількості персоналу, якості та ресурсах.

11. В чому полягає суть поняття «проект»?

- а) це план довгострокових фінансових вкладень
- б) це бізнес-план; програма дій по використанню фінансових ресурсів
- в) це завдання з певними вихідними даними й планованими результатами (цілями), що зумовлюють спосіб його рішення
- г) це комплекс взаємопов'язаних заходів, розроблених для досягнення певних цілей протягом заданого часу при встановлених ресурсних обмеженнях.

12. Яка стадія життєвого циклу проекту характеризується пошуком зацікавлених осіб проекту?

- а) експертизи проекту
- б) розробки концепції проекту
- в) реалізації проекту
- г) обґрунтування проекту

13. Процес розробки планів охоплює такі етапи проектного циклу:

- а) створення концепції проекту;
- б) вибір стратегічного рішення щодо виконання проекту і розробка деталей проекту;
- в) укладання контрактів;
- г) всі відповіді вірні.

14. На якому рівні управління проектами розробляють поточні та оперативні плани:

- а) концептуальному;
- б) стратегічному;
- в) тактичному;
- г) виробничому?

15. Для одержання узагальненого показника реалізації проекту з метою контролю потрібно:

- а) розробити систему показників, на основі яких порівняти виконання робіт за часом і вартістю;
- б) визначити обсяги виконання робіт;
- в) визначити грошові витрати на реалізацію проекту;
- г) всі відповіді вірні.

16. Управління змінами – це:

- а) внесення змін у проект на прохання замовника чи за пропозицією підрядчика у випадку невиконання фінансових умов проекту, передбачених бюджетом та/або кошторисною документацією;
- б) реєстрація всіх змін у змісті проекту (технології, обладнанні, вартісних показниках, графіку виконання робіт тощо) з метою детального вивчення й оцінки наслідків змін, організації виконавців, які реалізують зміни у проекті, а також прогнозування майбутніх змін;
- в) процес, який передбачає визначення цілей і параметрів взаємодії між роботами та учасниками проекту, розподіл ресурсів та вибір рішень для досягнення поставлених цілей проекту;
- г) вірна відповідь відсутня.

17. Щоб отримати матрицю відповідальності структуру розбиття робіт необхідно поєднати з:

- а) деревом робіт
- б) деревом цілей
- в) структурою ресурсів
- г) організаційною структурою проекту.

18. Концептуальне планування являє собою процес розробки:

- а) укрупнених, довгострокових планів;
- б) тактичних планів оперативного управління на рівні відповідальних виконавців;
- в) деталізованих завдань між робітниками на тиждень, день.
- г) будь-яких планів.

19. Сутність планування полягає у:

- а) визначенні результатів діяльності на основі оцінки й документування фактичних показників виконання робіт і порівняння їх із плановими показниками;
- б) здійсненні дій, спрямованих на виконання робіт відповідно до плану, мінімізацію несприятливих відхилень або одержання переваг від виникнення сприятливих відхилень;
- в) постановці цілей і способів їх досягнення на основі формування комплексу робіт, застосуванні методів і засобів реалізації цих робіт, ув'язці ресурсів, необхідних для їх виконання, узгодженні дій організацій – учасників проекту.
- г) всі відповіді вірні.

20. Структура використовуваних ресурсів – це:

- а) схема, що пов'язує пакети робіт з організаціями-виконавцями (використовується для контролю відповідності розподілу ролей цілям проекту);
- б) ієрархічно побудований графік, який фіксує необхідні на кожному рівні ресурси;
- в) ієрархічний графік, який фіксує вартість елементів проекту на кожному рівні;
- г) дві ієрархічні схеми, які між собою зв'язані певним чином: ієрархія виробів та ієрархія робіт.

21. Простим елементом структури розбиття робіт є:

- а) комплекс робіт;
- б) субпроект;
- в) пакет робіт
- г) всі елементи вірні.

22. Які виділяють фази життєвого циклу проектного менеджменту?

- а) впровадження, керівництво, контроль;
- б) зародження, зростання, зрілість, завершення;
- в) планування, виробництво, прийняття;
- г) немає правильної відповіді.

23. Як класифікують проекти за функціональним спрямуванням?

- а) виробничі, технологічні, фінансові, маркетингові, комбіновані
- б) прості, складні, дуже складні
- в) однофункціональні, багатофункціональні
- г) однофункціональні, багатофункціональні, комплексні.

24. До стадій життєвого циклу управління проектом не належать:

- а) зародження;
- б) зростання;
- в) зрілість;
- г) оцінка проекту.

Управління ризиками проекту

1. Сучасне поняття «ризик» ...

- а) використовується для позначення можливої матеріальної шкоди;
- б) пов'язано як із можливим матеріальним збитком, так і з можливим виграшем;
- в) ототожнюється лише з отриманими матеріальними збитками.

2. Величина можливих коливань прибутку була вперше названа критерієм ризику в

...

- а) класичній теорії підприємницького ризику;
- б) неокласичній школі ризику;
- в) кейнсіанській науковій школі.

3. Назвіть основні причини, що обмежують практичне застосування статистичних даних для визначення ймовірностей настання подій.

- а) недостатній обсяг статистичних даних чи їх відсутність;
- б) вплив суб'єктивних особливостей дослідника;
- в) наявність невизначеності у реальних умовах підприємницької діяльності.

4. Як співвідносяться поняття «невизначеність» та поняття «ризик»?

- а) у реальній підприємницькій діяльності ці поняття є синонімами;
- б) ризик характеризує таку ситуацію, коли настання деяких подій може бути оцінено кількісно, а невизначеність передбачає неможливість оцінки ймовірності настання таких подій;
- в) невизначеність характеризує умови довкілля, а ризик – дії підприємця, тому ці поняття пов'язані.

5. До ризиків, пов'язаних з купівельною спроможністю грошей, належать:

- а) ризики ліквідності, валютні, дефляційні, інфляційні ризики;
- б) ризик зниження прибутковості, ризик прямих фінансових втрат, ризик упущеної вигоди;
- в) інвестиційні та фінансові ризики.

6. Ризик неправильного вибору видів вкладення капіталу, виду цінних паперів для інвестування в порівнянні з іншими видами цінних паперів при формуванні інвестиційного портфеля – це:

- а) селективний ризик;
- б) біржовий ризик;
- в) діловий ризик;
- г) кредитний ризик.

7. Підприємницький ризик розуміють як:

- а) неузгодженість між запланованим прибутком та реальними можливостями організації;
- б) можливість понесення витрат, які можуть виникнути в результаті реалізації будь-якого рішення;
- в) неприпустимо велику неузгодженість між потребою у безпеці та реальним рівнем ризику у процесі підприємницької діяльності.

8. Ризики, наслідки яких можуть бути визначені з високим ступенем достовірності та які можуть бути ідентифіковані при аналізі статистичної або бухгалтерської звітності відносяться до:

- а) відомих ризиків;
- б) передбачуваних ризиків;
- в) непередбачуваних ризиків.

9. Непрямі втрати прибутку, пов'язані з впливом ризикових факторів – це:

- а) втрати від невиконання операції, неукладання угоди, нереалізації товару;
- б) витрати на організацію та проведення заходів щодо управління ризиками;
- в) можливі втрати, що виникають під час здійснення бізнес-операції.

10. Крива ризику демонструє:

- а) розподіл ймовірності втрат під час укладання угоди;
- б) графічне зображення існуючих ризиків та ймовірностей їх настання.

11. Яка інформація характеризує умову визначеності при ухваленні ризикових рішень?

- а) статистичні та фінансові показники діяльності організації;
- б) інформація про фактори та умови прийняття ризикового рішення;
- в) інформація про експертну оцінку ситуації.

12. Ризик ліквідності це:

- а) небезпека втрати стабільності фінансового становища через низьку частку власного капіталу у сумі використовуваних фінансових коштів;
- б) ризик тимчасових втрат і втрат первісної вартості при перетворенні активів на грошові кошти;
- в) ризик нездатності фірми покривати свої фінансові зобов'язання своїми активами.

13. Оцінка ризику втрати платоспроможності ґрунтується на:

- а) аналізі та зіставленні груп активів і пасивів балансу, сформованих за рівнем ризику;
- б) оцінці власних та позикових коштів підприємства;
- в) оцінці оборотних коштів та джерел їх формування.

14. Розмір коефіцієнта ризику в інтервалі від 0,3 до 0,6 характеризує:

- а) мінімальний рівень ризику;
- б) допустимий рівень ризику;
- в) високий рівень ризику;
- г) неприпустимий рівень ризику.

15. Статистичний показник оцінки ризику, що характеризує відхилення крайніх значень результату від середнього, називається:

- а) дисперсією;
- б) розмахом варіації;
- в) середнім квадратичним відхиленням.

16. Класична теорія підприємницького ризику (Дж. Мілль, Н.У. Сеніор) ототожнює ризик з...

- а) математичним очікуванням можливих втрат від підприємницької діяльності;
- б) ймовірністю настання ризикової події;
- в) невизначеністю підприємницької діяльності.

17. Об'єктивна ймовірність настання ризикової події:

- а) заснована на припущенні про можливість отримання певного ефекту;
- б) базується на розрахунку частоти, з якою відбувається процес чи явище.

18. З чим пов'язане виникнення соціальної невизначеності після прийняття ризикових рішень?

- а) з впливом особистісних характеристик керівника та виконавців;
- б) з невизначеністю довкілля;
- в) з виникненням різних соціальних зв'язків та комунікацій при реалізації рішень.

19. Ризик збитків, пов'язаних з неефективним використанням підприємством основних та оборотних коштів, відноситься до:

- а) комерційного ризику;
- б) виробничого ризику;
- в) фінансового ризику;
- г) страхового ризику.

20. Кредитний ризик – це:

- а) небезпека втрат комерційними банками, кредитними установами, інвестиційними інститутами внаслідок перевищення відсоткових ставок, що виплачуються ними за залученими коштами, над ставками за наданими кредитами;

- б) ризик неплатежу за комерційними угодами та ризик недоотримання комісійної винагороди;
- в) небезпека несплати позичальником основного боргу та відсотків.

21. Ризики, спричинені помилками менеджменту компанії (у тому числі і при ухваленні рішень), її співробітників; проблемами системи внутрішнього контролю, погано розробленими правилами робіт належать до:

- а) ділових ризиків;
- б) організаційних ризиків;
- в) юридичних ризиків;
- г) менеджерських ризиків.

22. Ідентифікація ризиків це:

- а) аналіз існуючих видів ризику підприємницької діяльності;
- б) оцінка наслідків ризикових подій;
- в) встановлення видів, джерел ризиків та знання природи їх походження з урахуванням специфіки діяльності організації.

23. Кількісним виразом того, що в результаті прийнятого рішення очікуваний дохід буде отримано не в повному обсязі або буде втрачено підприємницькі ресурси, є:

- а) чинник ризику;
- б) показник ризику;
- в) вид ризику.

24. Критичний ризик характеризується:

- а) втратами, рівними майновому стану підприємства;
- б) втратами, рівними розрахунковому доходу;
- в) втратами очікуваного прибутку.

25. Які показники оцінки ризику можна використовувати за умов визначеності?

- а) імовірнісні та статистичні показники;
- б) абсолютні, відносні та середні показники;
- в) експертні оцінки рівня ризику.

26. Абсолютні показники оцінки ризику ґрунтуються на:

- а) розподілі прогнозованих значень показників;
- б) суб'єктивних оцінках величини ризику;
- в) фактичних показниках фінансової документації.

27. Ситуація, коли інформація про ризикову подію існує у вигляді частоти (ймовірності) її появи, називається:

- а) ситуацією визначеності;
- б) ситуацією ризику (часткової невизначеності);
- в) ситуацією невизначеності.

28. Коефіцієнт ризику та шкали оцінки ризику відносяться до:

- а) абсолютних показників ризику;
- б) відносних показників ризику;
- в) статистичних показників ризику.

29. Показник, що виражає кількість ризику на одиницю прибутковості і є комплексним відносним показником, що дозволяє порівнювати результати, виражені в різних одиницях вимірювання, називається:

- а) дисперсією;
- б) коефіцієнтом варіації;
- в) середнім квадратичним відхиленням.

30. Дисперсія як міра ризику результату – це:

- а) відношення середнього квадратичного відхилення до середнього очікуваного значення, що характеризує кількість ризику на одиницю доходності;
- б) середньозважена величина із квадратних відхилень дійсних результатів від середніх очікуваних, що характеризує розкид результатів щодо середнього;
- в) середньозважений добуток всіх можливих значень результатів на ймовірності їх виникнення.