

## **Управління економічною діяльністю підприємства**

1. Визначення підприємства як економічно самостійної первинної ланки сфери економіки.
2. Місія та цілі підприємства. Визначення загально фірмових цілей.
3. Головні напрямки діяльності підприємства.
4. Регламентація діяльності підприємства.
5. Характеристика законодавчого забезпечення створення та функціонування підприємства (Господарський і Цивільний кодекси України, Національні положення (стандарти) бухгалтерського обліку).
6. Класифікація підприємств.
7. Визначення виробничої структури підприємств.
8. Види виробничих структур підприємств.
9. Добровільні та інституціональні об'єднання підприємств.
10. Визначення поняття управління економічною діяльністю підприємств.
11. Актуальні питання управління економічною діяльністю підприємств.
12. Стратегічні і тактичні цілі управління діяльністю підприємств.
13. Напрями управління діяльністю підприємства.
14. Система економічного управління підприємством.
15. Найважливіші професійні обов'язки, які повинен здійснювати менеджер.
16. Матеріально-речовинна основа виробництва.
17. Засоби і предмети праці.
18. Основні і оборотні виробничі фонди підприємства.
19. Укрупнена класифікація основних фондів.
20. Активна та пасивна частини основних виробничих фондів.
21. Структура основних виробничих фондів.
22. Знос основних фондів підприємства.
23. Фізичний знос. Моральний знос.
24. Амортизація основних фондів.
25. Норми амортизації основних фондів. Амортизаційний період.
26. Методи амортизації.
27. Визначення оборотних фондів.
28. Склад оборотних фондів. Фонди обігу.
29. Склад та структура оборотних коштів.
30. Елементи оборотних коштів.
31. Дебіторська заборгованість.
32. Джерела формування оборотних коштів.
33. Персонал підприємства. Кадри підприємства. Професія. Спеціальність. Кваліфікація. Поділ спеціалістів за кваліфікаційним рівнем.
34. Структура персоналу підприємства.
35. Кадрова політика.
36. Загальна система управління персоналом.
37. Оцінка персоналу.
38. Система мотивації трудової діяльності.
39. Заробітна плата.

40. Продукція підприємства, ціни, просування та розподіл з метою отримання прибутку.
41. Принципи та функції маркетингу.
42. Завдання та види маркетингу.
43. Комплексне дослідження ринку.
44. Принципи та завдання маркетингових досліджень.
45. Кон'юнктура ринку. Місткість ринку.
46. Життєвий цикл товару.
47. Маркетингова товарна та цінова політика.
48. Маркетингова політика комунікацій.
49. Поточні витрати підприємства: сутність, класифікація та структура.
50. Кошторис виробництва і собівартість товарної продукції.
51. Порядок розрахунку витрат за статтями калькуляції.
52. Шляхи зниження поточних витрат.
53. Банкрутство: сутність та ознаки.
54. Зобов'язання підприємства.
55. Стійка і хронічна неплатоспроможність підприємства.
56. Запобігання банкрутству підприємства. Оперативні, тактичні, стратегічні заходи.
57. Санація.

#### Задачі

1. Комп'ютер введено в експлуатацію за первісною вартістю 50 тис. грн. Запланований період використання 3 роки. Ліквідаційна вартість 20 тис. грн. Визначити річну та місячну суму амортизації прямолінійним методом.
2. Комп'ютер введено в експлуатацію за первісною вартістю 50 тис. грн. Запланований період використання 3 роки. Ліквідаційна вартість 20 тис. грн. Визначити річну та залишкову суму амортизації методом зменшення залишкової вартості.
3. Комп'ютер введено в експлуатацію за первісною вартістю 50 тис. грн. Запланований період використання 3 роки. Ліквідаційна вартість 20 тис. грн. Визначити річну та місячну суму амортизації методом прискороеного зменшення залишкової вартості.
4. Комп'ютер введено в експлуатацію за первісною вартістю 50 тис. грн. Запланований період використання 3 роки. Ліквідаційна вартість 20 тис. грн. Визначити річну та суму амортизації кумулятивним методом.
5. Визначити ставку амортизації та суми амортизаційних відрахувань на основі виробничого методу нарахування амортизації для вантажівки, яка розрахована на пробіг 170 тис. км протягом 5 років експлуатації. Первісна вартість 40 тис. грн, ліквідаційна 15 тис. грн.
6. Підприємство використовує обладнання, яке було придбане 2 роки тому за вартістю 1500 тис. грн. Обладнання такого класу має працювати 5 років (очікуваний термін служби), з рахуванням технологічних особливостей та режиму роботи підприємства. На теперішній час ціна такого обладнання становить 1200

тис. грн. Визначити ступінь фізичного та морального зносу обладнання підприємства.

7. Початкова вартість автомобіля 30 тис. дол. Здійснити дооцінку/уцінку вартості автомобіля, якщо станом на 1 січня 2021 року залишкова вартість складає 18 тис. дол, а його справедлива вартість – 25 тис. дол.
8. Визначити середньорічну вартість основних виробничих фондів підприємства. Вартість основних фондів на початок року становила 35 000 тис. грн, з 5.05 планового року вибувають засоби вартістю 800 тис.грн, 10.07 вибувають фонди ще на 400 тис. грн. 16.07 вводяться фонди вартістю 300 тис грн. та 10.10 вводяться нові фонди вартістю 1100 тис.грн.
9. Вартість основних фондів на початок року становить 25 340 тис. грн. За рік надійшло 5765 тис.грн., вибуло – 3205 тис.грн. Визначити показники руху основних фондів підприємства: наявність на кінець року, річний приріст, коефіцієнт зростання основних фондів, темпи приросту основних фондів, коефіцієнтів відновлення основних фондів, коефіцієнт вибуття основних фондів, термін оновлення основних фондів, коефіцієнт заміни основних фондів (простого та розширеного).
10. Середньорічна вартість основних фондів підприємства 15 млн.грн, оборотних фондів - 7 млн. грн, прибуток – 650 тис.грн., валова продукція – 11 млн. грн, середньооблікова чисельність працівників – 500 осіб. Розрахувати показники ефективності використання основних фондів: фондівіддачу, фондомісткість, фондоозброєність, норму прибутку.
11. Розрахувати основні показники ефективності використання основних фондів (прибуток, валову продукцію, фондівіддачу, фондомісткість, рівень рентабельності фондів, термін окупності капіталовкладень) на основі даних: повна собівартість продукції – 5 млн. грн, рівень рентабельності підприємства 27%, вартість основних виробничих фондів 15 млн. грн.
12. Визначити середньоденну потребу у виробничих запасах за даними таблиці:

Показники	Квартал				Всього
	I	II	III	IV	
Спожито пального, грн	4500	52000	97000	65000	218500
Дні в обороті	334	245	153	61	-

13. У плановому році внаслідок впровадження організаційно-технічних заходів час одного обороту оборотних активів зменшився до 60 днів. У базовому періоді обсяг реалізованої продукції становив 45 млн. грн, а середньорічний залишок нормованих оборотних активів -7млн.грн. Визначити, на скільки днів скоротиться період обороту оборотних активів та абсолютну суму вивільнених оборотних активів.
14. Розрахувати норматив оборотних фондів підприємства у виробничих запасах, якщо протягом 30 днів для виробництва продукції на підприємстві споживається пального у кількості 8 т за ціною 45 грн/л. Період часу між двома черговими поставками пального становить 7 днів. Час на підготовку пального до виробничого споживання 0,3 дні, час від моменту перерахування коштів постачальнику до отримання від нього пального на підприємстві – 2 дні.

15. Визначити показники забезпеченості та ефективності використання оборотного капіталу та основі таблиці. Зробити висновки.

Показники	Роки		відхилення	
	2020	2021	Абсолютне, тис. грн	Відносне, %
Вартість оборотних фондів на початок року, тис. грн	48000	63000		
Вартість оборотних фондів на кінець року, тис. грн	63000	72000		
Середньорічна вартість оборотних фондів, тис. грн				
Коефіцієнт оборотності оборотного капіталу				
Тривалість одного обороту, днів				
Фондовіддача, грн/грн				
Фондомісткість, грн/грн				

16. Проаналізувати показники руху персоналу підприємства. Зробити висновки.

Показники	Роки		відхилення	
	2020	2021	Абсолютне, тис. грн	Відносне, %
Середньооблікова чисельність працівників, осіб	567	504		
Чисельність працівників на початок звітної року, осіб	572	505		
Чисельність працівників, яких прийнято протягом року, осіб	8	15		
Чисельність працівників, які вибули протягом року, осіб	19	17		
У т.ч. за суб'єктивними причинами, осіб	1	3		
Чисельність працівників на кінець звітної року, осіб	561	503		
Коефіцієнт обороту з прийому персоналу				

Коефіцієнт обороту зі звільнення персоналу				
Коефіцієнт плинності				
Коефіцієнт загального обороту				
Коефіцієнт стабільності персоналу				
Коефіцієнт сталості				

17. Виробництво продукції за планом становить 12 млн грн, чисельність персоналу 180 осіб. За проектом виробництво продукції збільшиться на 15%. Розрахувати продуктивність праці за планом і проектом та відносне скорочення чисельності персоналу.

18. Місячний оклад спеціаліста 9500 грн. Тривалість робочого дня 8,3 год. За графіком ним має бути відпрацьовано 23 дні, 2 з яких святкові (не співпадає з вихідними), тривалість передсвяткових робочих днів (2 днів) 7,3 год. Фактично йому надано лист непрацездатності на 4 дні, 2 з яких передсвяткові. З фонду матеріального заохочення спеціалісту нараховано премію в розмірі 25% фактичного заробітку. Розрахувати заробітну плату спеціаліста за місяць.

19. За рік підприємство виготовило 3000 тис. виробів загальною собівартістю 108 тис. грн. Вага основної заробітної плати виробничих працівників 22%. Розрахувати величину загальновиробничих витрат, які були включені у калькуляцію собівартості одиниці продукції, якщо їх загальна сума дорівнювала 51,3 тис грн

20. Визначте ціну пропозиції на устаткування в Україні, якщо його собівартість 12500 грн, плановий рівень рентабельності виробництва – 25%, ставка податку на додану вартість 14% оптової ціни підприємства. Ставка націнки 25% ціни виробництва.

21. Повна собівартість продукції становить 18 млн. грн, виробнича – 17,5 млн грн, виручка від реалізації продукції – 22,5 млн. грн. Визначити прибуток, рівень рентабельності та витрати на реалізацію продукції.