

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**Національний авіаційний університет**  
**Факультет транспорту, менеджменту і логістики**  
**Кафедра менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств**

УЗГОДЖЕНО  
 Декан ФТМЛ

ЗАТВЕРДЖУЮ  
 Проректор з навчальної роботи

\_\_\_\_\_ Тетяна МОСТЕНСЬКА

\_\_\_\_\_ Анатолій ПОЛУХІН

«\_\_» \_\_\_\_\_ 2022 р.

«\_\_» \_\_\_\_\_ 2022 р.



Система менеджменту якості

**РОБОЧА ПРОГРАМА**  
**навчальної дисципліни**  
**«Антикризовий менеджмент»**

Освітньо-професійні програми: Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)  
 Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності  
 Логістика  
 Авіаційна логістика  
 Менеджмент авіакомпаній та аеропортів


Галузь знань  
 Спеціальність: 07 Управління та адміністрування  
 073 Менеджмент

Форма навчання	Семестр	Усього (годин/кредитів ECTS)	Лекції	Практ. заняття	Лабораторні	Самостійна робота	ДЗ / РГР /К	КР / КПр	Форма сем. контролю
Денна:	7	105/3,5	34	17	-	54	1 дз. - 7 с.	-	Диф.залік 7 с.
Заочна:	7, 8	105/3,5	8	4	-	93	1 дз. - 8 с.	-	Диф.залік. 8 с.

Індекс: НБ-7-073-1/21-2.1.23, НБ-7-073-2/21-2.1.23, НБ-7-073-3/21-2.1.23, НБ-7-073-4/21-2.1.23, НБ-7-073-5/21-2.1.23.

Індекс: НБ-7-073-1 з/21-2.1.23 НБ-7-073-2 з/21-2.1.23, НБ-7-073-3 з/21-2.1.23, НБ-7-073-4 з/21-2.1.23, НБ-7-073-5 з/21-2.1.22.

**СМЯ НАУ РП 19.06-01-2022**

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Антикризовий менеджмент»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.06-01-2022
		стор. 2 з 11	

Робочу програму навчальної дисципліни «Антикризовий менеджмент» розроблено на основі освітньо-професійних програм «Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)», «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності», «Логістика», «Авіаційна логістика», «Менеджмент авіакомпаній та аеропортів», навчальних та робочих навчальних планів № НБ-7-073-1/21, № НБ-7-073-2/21, № НБ-7-073-3/21, № НБ-7-073-4/21, № НБ-7-073-5/21, № РБ-7-073-1/21, № РБ-7-073-2/21, № РБ-7-073-3/21, № РБ-7-073-4/21, № РБ-7-073-5/21, № НБ-7-073-1 з/21, № НБ-7-073-2 з/21, № НБ-7-073-3 з/21, № НБ-7-073-4 з/21, № НБ-7-073-5 з/21, № РБ-7-073-1 з/21, № РБ-7-073-2 з/21, № РБ-7-073-3 з/21, № РБ-7-073-4 з/21, № РБ-7-073-5 з/21 підготовки здобувачів вищої освіти освітнього ступеня «Бакалавр» за спеціальністю 073 «Менеджмент» та відповідних нормативних документів.

Робочу програму розробили:  
доцент кафедри менеджменту  
зовнішньоекономічної діяльності підприємств \_\_\_\_\_ Оксана ОВСАК

Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні випускової кафедри освітньо-професійних програм «Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)», «Менеджмент авіакомпаній та аеропортів» та «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності», спеціальності 073 «Менеджмент» – кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств, протокол № \_\_\_ від «\_\_» \_\_\_\_\_ 2022 р.

Гарант освітньо-професійної програми «Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)» \_\_\_\_\_ Олена ПАЛИВОДА

Гарант освітньо-професійної програми «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності» \_\_\_\_\_ Ельвіра ДАНІЛОВА

Гарант освітньо-професійної програми «Менеджмент авіакомпаній та аеропортів» \_\_\_\_\_ Оксана КИРИЛЕНКО

Завідувач кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств \_\_\_\_\_ Оксана КИРИЛЕНКО

Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні випускової кафедри освітньо-професійних програм «Логістика» та «Авіаційна логістика», спеціальності 073 «Менеджмент» – кафедри логістики, протокол № \_\_\_ від «\_\_» \_\_\_\_\_ 2022 р.

Гарант освітньо-професійної програми «Логістика» \_\_\_\_\_ Сергій ГРИЦЕНКО

Гарант освітньо-професійної програми «Авіаційна логістика» \_\_\_\_\_ Ольга КАРПУНЬ

Завідувач кафедри логістики \_\_\_\_\_ Вячеслав МАТВЕЄВ


Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні науково-методично-редакційної ради факультету транспорту, менеджменту і логістики, протокол № \_\_\_ від «\_\_» \_\_\_\_\_ 2022 р.

Голова НМРР \_\_\_\_\_ Ірина ШЕВЧЕНКО

Рівень документа – 3б

Плановий термін між ревізіями – 1 рік

**Контрольний примірник**

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Антикризовий менеджмент»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.06-01-2022
		стор. 3 з 11	

## ЗМІСТ

	сторінка
<b>Вступ</b> .....	4
<b>1. Пояснювальна записка</b> .....	4
1.1. Місце, мета, завдання навчальної дисципліни.....	4
1.2. Результати навчання, які дає можливість досягти навчальна дисципліна.....	4
1.3. Компетентності, які дає можливість здобути навчальна дисципліна.....	4
1.4. Міждисциплінарні зв'язки .....	4
<b>2. Програма навчальної дисципліни</b> .....	5
2.1. Зміст навчальної дисципліни .....	5
2.2. Модульне структурування та інтегровані вимоги до кожного модуля .....	5
2.3. Тематичний план.....	6
2.4. Домашнє завдання та завдання на домашню (контрольну) роботу (ЗФН) .....	7
2.5. Перелік питань для підготовки до підсумкової контрольної роботи (ЗФН).....	8
<b>3. Навчально-методичні матеріали з дисципліни</b> .....	8
3.1. Методи навчання.....	8
3.2. Рекомендована література (базова і допоміжна) .....	8
3.3. Інформаційні ресурси в Інтернеті.....	8
<b>4. Рейтингова система оцінювання набутих студентом знань та вмінь</b> .....	9

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Антикризовий менеджмент»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.06-01-2022
		стор. 4 з 11	

## ВСТУП

Робоча програма (РП) навчальної дисципліни «Антикризовий менеджмент» розроблена на основі «Методичних рекомендацій до розроблення і оформлення робочої програми навчальної дисципліни денної та заочної форми навчання», затверджених наказом ректора від 29.04.2021 № 249/од. та відповідних нормативних документів.

### 1. ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА

#### 1.1. Місце, мета, завдання навчальної дисципліни.

Дана дисципліна є теоретичною основою сукупності знань та вмінь, що формують управлінський профіль фахівця в сфері управління та адміністрування

Метою викладання дисципліни є формування у майбутніх менеджерів сучасного управлінського та економічного мислення та системи спеціальних знань у сфері антикризового менеджменту підприємств та організацій, розкриття сучасних наукових концепцій, понять, методів та інструментів антикризового управління підприємницькими структурами.

**Завданнями** вивчення навчальної дисципліни є:

- дослідження видів криз та формування навичок їх розпізнавання; вивчення теоретично-методичних основ діагностування кризового стану підприємств та антикризового менеджменту підприємств;
- вивчення складових прийняття й виконання антикризових стратегічних і тактичних господарських рішень;
- ознайомлення та вивчення технологій санації, реструктуризації підприємницьких структур, що перебувають у кризовому стані, а також застосування процедур банкрутства та ліквідації підприємств;
- формування навичок використання сучасного інструментарію антикризового менеджменту підприємств та вміння оцінювати ефективність його застосування.

#### 1.2. Результати навчання, які дає можливість досягти навчальна дисципліна.


У результаті вивчення навчальної дисципліни студент повинен набути такі **компетентності**:

- Здатність вчитися і оволодівати сучасними знаннями.
- Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні.
- Здатність до адаптації та дії в новій ситуації
- Набуття гнучкого мислення, відкритість до застосування економічних знань та компетентностей в широкому діапазоні можливих місць роботи та повсякденному житті.
- Здатність до аналізу фінансового, матеріально-технічного, кадрового забезпечення процесу діяльності підприємства.
- Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища
- Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.
- Здатність визначати перспективи розвитку організації.
- Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними.
- Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.
- Здатність визначати та аналізувати мікро- і макросередовище для здійснення управлінських функцій менеджера

#### 1.3. Компетентності, які дає можливість здобути навчальна дисципліна.

У результаті вивчення навчальної дисципліни студент має набути такі **компетентності**:

- Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень;

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Антикризовий менеджмент»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.06-01-2022
		стор. 5 з 11	

- Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень;
- Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації;
- Базові знання та сучасні підходи до здійснення маркетингової, комерційної та операційної діяльності підприємства, вміти проводити моніторинг, аналізувати, контролювати, діагностувати та планувати діяльність підприємства;
- Знання управлінської термінології, концептуальних засад менеджменту, вміння використовувати сучасні методи управління підприємствами різних форм власності та сфер діяльності;
- Вміти виявляти і аналізувати вплив елементів марко- та мікроекономічного середовища на підприємстві;
- Розуміти різні інструментарії та стратегії, що мають відношення до діагностування та аналізу різних типів управлінських проблем на внутрішньому та зовнішньому ринках;
- Здійснювати моніторинг запобігання кризових явищ за системою показників та критеріїв, ідентифікувати та аналізувати можливий вплив факторів ризику на результативність роботи підприємства.

#### **1.4. Міждисциплінарні зв'язки.**

Навчальна дисципліна «Антикризовий менеджмент» є базою для вивчення таких дисциплін як: «Інвестиційний менеджмент», «Стратегічне управління корпораціями», «Управління ризиками», «Публічне адміністрування».

## **2. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

### **2.1. Зміст навчальної дисципліни.**

Навчальний матеріал дисципліни структурований за модульним принципом і складається з одного навчального модуля №1 «Антикризовий менеджмент», який є логічно завершеною, самостійною, цілісною частиною навчального плану, засвоєння якої передбачає проведення модульної контрольної роботи та аналіз результатів її виконання.

### **2.2. Модульне структурування та інтегровані вимоги до кожного модуля.**

#### **Модуль № 1 «Антикризовий менеджмент»**

**Інтегровані вимоги модуля № 1:** розпізнавати різновиди криз та фактори виникнення кризових явищ у діяльності підприємства; розуміти теоретико - методичні основи антикризового менеджменту підприємствами; знати загальні методи антикризового менеджменту підприємством; інструменти антикризового менеджменту підприємств з внутрішньофірмових позицій, знати зовнішній інструментарій антикризового менеджменту підприємств; фактори їх виникнення у діяльності транспортних підприємств.

#### **Тема 1. Природа та специфіка циклічності економічної динаміки**


Економічні цикли та кризові явища. Хвилі і фази циклу активності макросистем. Кризи та їх наслідки. Види криз, їх класифікація. Кон'юнктурна (антикризова) політика держави.

#### **Тема 2. Кризи та стійкість підприємства**

Фази ділової активності підприємства. Фактори, що зумовлюють кризовий розвиток підприємства. Наслідки кризи для підприємства.

#### **Тема 3. Сутність та напрямки антикризового менеджменту**

Функціональне управління і необхідність антикризового управління. Сутність та основні ознаки антикризового управління підприємством. Зв'язок антикризового управління

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Антикризовий менеджмент»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.06-01-2022
		стор. 6 з 11	

підприємства з ключовими напрямками управління транспортного підприємства. Складові антикризового управління підприємства. Принципи антикризового управління підприємства. Об'єкти, основні інструменти та методи антикризового управління підприємства.

#### **Тема 4. Сутність і місце фінансової кризи в ланцюжку кризових явищ підприємства**

Симптоми виникнення фінансової кризи (загальні та специфічні) на підприємстві. Причини та механізм виникнення фінансової кризи на транспортному підприємстві. Основи аналізу фінансового стану як інструменту діагностики фінансової кризи на транспортному підприємстві.

#### **Тема 5. Криза збуту підприємств**

Вплив фінансово-економічної кризи на динаміку перевезень. Симптоми, причини, механізми формування локальної кризи збуту підприємства. Ланцюжок явищ, що можуть відбутися внаслідок зниження попиту на продукцію та послуги підприємства. Методи ідентифікації локальної кризи збуту.

#### **Тема 6. Оцінка схильності підприємства до банкрутства**

Підходи до визначення схильності підприємства до банкрутства. Методики прогнозування банкрутства, засновані на використанні фінансових коефіцієнтів. Методичні рекомендації з виявлення ознак неплатоспроможності підприємства» затверджені Міністерством економіки України. Методики оцінювання схильності підприємства до банкрутства, засновані на використанні порівняльного аналізу.

#### **Тема 7. Основи управління банкрутством підприємства на сучасному етапі**

Складові системи управління процесом банкрутства підприємства. Державний контроль процесів санації і банкрутства. Основні етапи провадження справи про банкрутство підприємства. Ліквідаційна процедура у справі про банкрутство підприємства.

#### **Тема 8. Санація як інструмент оздоровлення підприємства**

Сутність санації, цілі і типи санаційних процедур. Санаційні заходи організаційно-правового характеру, виробничо-технічні санаційні заходи, фінансово-економічні та соціальні санаційні заходи. Форми санації підприємства.

#### **Тема 9. Реструктуризація як інструмент антикризового менеджменту**


Поняття реструктуризації підприємства та її причини. Види реструктуризації підприємства та їх класифікація. Аналіз моделей реструктуризації підприємства. Організаційні аспекти реструктуризації підприємства.

#### **Тема 10. Джерела фінансування санації та реструктуризації підприємства**

Внутрішні джерела здійснення санації та реструктуризації транспортних підприємств. Зовнішні джерела санації та реструктуризації транспортних підприємств.

#### **Тема 11. Оцінювання ефективності антикризового менеджменту**


Поняття ефективності використання інструментарію антикризового менеджменту. Оцінювання ефективності заходів з реструктуризації та санації підприємства. Кількісні методи оцінювання ефективності санації. Вартість підприємства як індикатор ефективності здійснення антикризових заходів.

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Антикризовий менеджмент»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.06-01-2022
		стор. 7 з 11	

### 2.3. Тематичний план

№ п/п	Назва теми	Обсяг навчальних занять (год.)								
		Денна форма навчання				Заочна форма навчання				
		Усього	Лекції	Пра- зая ття кт.	СРС	Усього	Лекції	Пра- зая ття кт.	СРС	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
<b>Модуль №1 «Антикризовий менеджмент»</b>										
		<b>7 семестр</b>				<b>8 семестр</b>				
1.1	Природа та специфіка циклічності соціально-економічних систем	8	2 2	-	4	7	1	-	6	
1.2	Кризи та стійкість підприємства.	8	2	2	4	7	1	-	6	
1.3	Сутність та напрямки антикризового менеджменту	6	2	-	4	7	1	-	6	
1.4	Сутність і місце фінансової кризи в ланцюжку кризових явищ підприємства	10	2 2	2	4	5	1	-	4	
1.5	Криза збуту підприємств	10	2 2	2	4	4	-	-	4	
1.6	Оцінка схильності підприємства до банкрутства	10	2 2	2	4	<b>8 семестр</b>				
1.7	Основи управління банкрутством підприємства на сучасному етапі	10	2 2	2	4	12	2	2	8	
1.8	Санація як інструмент оздоровлення підприємства	10	2 2	2	4	10	1	1	8	
1.9	Реструктуризація як інструмент антикризового менеджменту	10	2 2	2	4	8	-	-	8	
1.10	Джерела фінансування санації та реструктуризації підприємства	6	2	-	4	11	1	1	9	
1.11	Оцінювання ефективності антикризового менеджменту	8	2	2	4	9	-	-	9	
1.12	Виконання домашнього завдання	8	-	-	8	-	-	-	-	
1.9	Виконання домашньої (контрольної) роботи (ЗФН)	-	-	-	-	8	-	-	8	
1.10	Підсумкова семестрова контрольна робота	-	-	-	-	2	-	1	1	
1.11	Модульна контрольна робота № 1	3	-	1	2	-	-	-	-	
<b>Усього за модулем № 1</b>		<b>105</b>	<b>34</b>	<b>17</b>	<b>54</b>	<b>105</b>	<b>8</b>	<b>4</b>	<b>93</b>	
<b>Усього за 7 семестр</b>		<b>105</b>				<b>30</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	<b>26</b>	
<b>Усього за 8 семестр</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>75</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>67</b>	
<b>Усього за навчальною дисципліною</b>		<b>105</b>				<b>105</b>	<b>8</b>	<b>4</b>	<b>93</b>	



	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Антикризовий менеджмент»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.06-01-2022
		стор. 8 з 11	

#### **2.4. Домашнє завдання та завдання на домашню (контрольну) роботу (ЗФН).**

Домашнє завдання з дисципліни виконується у сьомому семестрі, а домашня (контрольна) робота (ЗФН) у восьмому семестрі, відповідно до затверджених в установленому порядку методичних рекомендацій, з метою закріплення та поглиблення теоретичних знань та вмінь студента при вивченні дисципліни.

Виконання домашнього завдання та домашньої (контрольної) роботи (ЗФН) здійснюється студентом в індивідуальному порядку відповідно до запропонованих провідним викладачем кафедри тем.

Час, потрібний для виконання домашнього завдання та домашньої (контрольної) роботи (ЗФН) складає 8 годин.

#### **2.5. Перелік питань для підготовки до підсумкової контрольної роботи (ЗФН).**

Перелік питань та зміст завдань для підготовки до підсумкової контрольної роботи (ЗФН) розробляється провідним викладачем і затверджується протоколом засідання кафедри та доводиться до відома студентів.

### **3. НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНІ МАТЕРІАЛИ З ДИСЦИПЛІНИ**

#### **3.1. Методи навчання**

При вивченні навчальної дисципліни використовуються наступні методи навчання:

- пояснювально-ілюстративний метод;
- метод проблемного викладу;
- репродуктивний метод;
- дослідницький метод.

Реалізація цих методів здійснюється при проведенні лекцій, практичних занять, самостійному вирішенні задач, роботі з навчальною літературою тощо.

#### **3.2. Рекомендована література**

##### **Базова література**

3.2.1. Кривов'язюк І.В. Антикризове управління підприємством : навчальний посібник. 3-тє видання, доповн. і переробл. Київ : Видавничий дім "Кондор", 2020. 396 с.

3.2.2. Верланов Ю. Ю. Фінансовий менеджмент : навч. посіб. / Ю. Ю. Верланов. 2 вид. Миколаїв: Вид-во ЧНУ ім. Петра Могили, 2021. 336 с.

3.2.3. Войтко, С. В. Лідерство та антикризовий менеджмент [Електронний ресурс] : підручник / С. В. Войтко, А. А. Мельниченко ; КПІ ім. Ігоря Сікорського. – Електронні текстові дані (1 файл: 2,8 Мбайт). – Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2021. – 195 с.

3.2.4. Антикризовий менеджмент : методичні вказівки для підготовки до практичних занять та виконання самостійної роботи студентів зі спеціальності 073 «Менеджмент» Освітньо-професійна програма – «Управління інвестиційною діяльністю та міжнародними проектами» / уклад.: К. А. Алексеєва, А. В. Суханова. - К. : НУБіП України, 2021. - 166 с.

3.2.5. Пілецька С.Т. Антикризове управління економічною стійкістю промислового авіапідприємства: монографія. Київ: Центр учбової літератури. 2014. 320с.


3.2.6. Скібіцький О. М. Антикризовий менеджмент: навч.посібн./ О. М. Скібіцький. – Київ: Центр учбової літератури, 2009. – 568с.

3.2.7. Овсак О.П. Антикризове управління підприємством: курс лекцій / О.П. Овсак, І.В. Брага, О.О. Давидюк. – К.: НАУ, 2007. – 96 с.

##### **Допоміжна література**

3.2.8. Штангрет А. М. Санація та реструктуризація підприємства: навч.посіб. / А. М. Штангрет, О. І. Копилук. – Київ: Знання, 2007. – 336с.




	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Антикризовий менеджмент»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.06-01-2022
		стор. 9 з 11	

- 3.2.9. Василенко В.О. Антикризове управління підприємством: Навч. посібн. – Київ:ЦУЛ, 2005.-504с.
- 3.2.10. Зеліско І.М. Управління фінансовою санацією підприємства: навчальний посібник. 2016. 355 с.
- 3.2.11. Крутова, А. С., Лачкова, В. М., Лачкова, Л. І. Управління фінансовою санацією підприємства. Навчальний посібник. 2017. 236с..
- 3.2.12. Салига С.Я. Антикризове фінансове управління підприємством: навч. посібн./ С.Я. Салига, Є.У. Ляшенко, Н.В. Дадій, С.О. Корецька. – Київ:ЦУЛ, 2005. – 364с.
- 3.2.13. Клебанова Т.С. Банкрутство і санація підприємства: теорія і практика кризового управління / Т.С.Клебанова, О.М. Бондар, О.В. Мозенков та ін. – Х.: ВД «Інжек», 2004. – 272с.
- 3.2.14. Колісник М. К.Фінансова санація і антикризове управління підприємством: навч.посібн. / М. К. Колісник, П. Г. Ільчук, П.І.Віблій. –Київ: Кондор,2007. – 272с.
- 3.2.15. Овсак О.П., Корецький А.В. Основні фактори виникнення фінансової кризи в діяльності лізингової компанії.Проблеми підвищення ефективності інфраструктури: Зб. наук. пр. – К.: НАУ, 2010. – Вип.24. – С.151-157.
- 3.2.16.Фінансова стабілізація лізингової компанії як основа її антикризового розвитку. Проблеми підвищення ефективності інфраструктури: Зб. наук. пр. – К.: НАУ, 2010. – Вип.26. – С.151-157. У фаховому виданні.
- 3.2.17. Овсак О.П. Іващенко О.В.Теоретико-методичні аспекти діагностики кризи збуту підприємства. Проблеми підвищення ефективності інфра-структури: Зб. наук. пр. – К.: НАУ, 2010. – Вип.29. – С.198-204.
- 3.2.18. Овсак О.П. Зінченко Ю.В. Організаційно-економічні аспекти оцінки господарських ризиків стаття. Проблеми підвищення ефективності інфраструктури: Зб. наук. пр. – К.: НАУ, 2010. – Вип.31. – С.142-147.
- 3.2.19. Овсак О.П., Бараніченко Л.В.Ефективність реструктуризації підприємства та обґрунтування методичних засад її оцінки.Проблеми підвищення ефективності інфра-структури: Зб. наук. пр. – К.: НАУ, 2012. – Вип.33. – С.159-165.
- 3.2.20. Овсак О.П. Діагностика ефективності збутової діяльності підприємств хлібопекарської галузі України стаття Економіка, фінанси, право. – №12/1. – 2017. – С.11-15.
- 3.2.21. Овсак О.П. Якимчук О.О. Складові економічного управління виробничим підприємством стаття Економіка, фінанси, право. – №12/2. – 2017. – С.43-45.
- 3.2.22. Овсак О.П. Петриченко А.В. Реструктуризація як інструмент антикризового управління підприємством стаття Економіка, фінанси, право. – №1/1. – 2018. – С.39-41.

### 3.3. Інформаційні ресурси в Інтернеті

- 3.3.1. Закон України «Про відновлення платоспроможності боржника або визнання його банкрутом»//Відомості Верховної Ради № 31 ст 440. [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/2343-12>
- 3.3.2. Овсак О.П. Составляющие антикризисного управления лизинговой компанией в современных условиях хозяйствования. Kwartalnik z zakresu nauk ekonomicznych «Zarzdzanie teoria i praktyka». – Warszawa: Wyszka Szkoa Menederska w Warszawie. – №2. – 2017. – С.56-64. <https://wsm.warszawa.pl/wydawnictwo/zarzadzanie-teoria-i-praktyka/zarzadzanie-teoria-i-praktyka-numery-archiwalne>
- 3.3.3. Овсак О.П. Назаренко О.П., Примаченко О.В. Етапи та складові управління ризиками господарської діяльності підприємства. Східна Європа: економіка, бізнес та управління. – 2019. – №1 (18). – С. 155-161. Режим доступу до ресурсу: [http://www.easterneurope-ebm.in.ua/journal/18\\_2019/27.pdf](http://www.easterneurope-ebm.in.ua/journal/18_2019/27.pdf).
- Овсак О.П., Ушенко Н.В., Швець В.В. Інструментарій проведення операційної реструктуризації авіакомпанії.[Електронний ресурс] / Інфраструктура ринку. – 2019. – №27. –

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Антикризовий менеджмент»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.06-01-2022
		стор. 10 з 11	

С.211-216.Режим доступу до ресурсу: [http://www.market-infr.od.ua/journals/2019/27\\_2019\\_ukr/34.pdf](http://www.market-infr.od.ua/journals/2019/27_2019_ukr/34.pdf)

#### 4. РЕЙТИНГОВА СИСТЕМА ОЦІНЮВАННЯ НАБУТИХ СТУДЕНТОМ ЗНАТЬ ТА ВМІНЬ

4.1. Оцінювання окремих видів виконаної студентом навчальної роботи здійснюється в балах відповідно до табл.4.1.

Таблиця 4.1

Види навчальної роботи	Максимальна кількість балів	
	Денна форма навчання	Заочна форма навчання
	Модуль № 1	
	3 семестр	4 семестр
Розв'язання тестових завдань на практичних заняттях	10 б × 5 = 50	20 б × 2 = 40
Усне опитування, розв'язання ситуаційних завдань на практичних заняттях	11 б × 2 = 22	-
Виконання та захист домашньої (контрольної) роботи	-	20
<i>Для допуску до виконання модульної контрольної роботи № 1 студент має набрати не менше</i>	47	-
Виконання модульної контрольної роботи № 1	28	-
<i>Підсумкова контрольна робота</i>	-	40
<b>Усього за модулем № 1</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
<b>Усього за дисципліною</b>	<b>100</b>	

4.2. Виконані види навчальної роботи зараховуються студенту, якщо він отримав за них позитивну рейтингову оцінку (Додаток 1).

**Залікова рейтингова оцінка** визначається (в балах та за національною шкалою) за результатами виконання всіх видів навчальної роботи протягом року.

4.3. Сума рейтингових оцінок, отриманих студентом за окремі види виконаної навчальної роботи, становить поточну модульну рейтингову оцінку, яка заноситься до відомості модульного контролю.

4.4. Сума поточної модульної та контрольної рейтингових оцінок становить підсумкову модульну рейтингову оцінку, яка перераховується в оцінку за національною шкалою та шкалою ECTS (Додаток 2).

4.5. Підсумкова семестрова рейтингова оцінка в балах, за національною шкалою та шкалою ECTS заноситься до заліково-екзаменаційної відомості, навчальної картки та індивідуального навчального плану студента (залікової книжки), наприклад, так: **92/Відм./А, 87/Добре/В, 79/Добре/С, 68/Задов./D, 65/Задов./Е** тощо.

4.6. Підсумкова рейтингова оцінка з дисципліни дорівнює підсумковій семестровій рейтинговій оцінці. Зазначена підсумкова рейтингова оцінка з дисципліни заноситься до Додатку до диплома.

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Антикризовий менеджмент»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 19.06-01-2022
		стор. 11 з 11	

(Ф 03.02–01)

**АРКУШ ПОШИРЕННЯ ДОКУМЕНТА**

№ прим.	Куди передано (підрозділ)	Дата видачі	П.І.Б. отримувача	Підпис отримувача	Примітки

(Ф 03.02–02)

**АРКУШ ОЗНАЙОМЛЕННЯ З ДОКУМЕНТОМ**

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Підпис ознайомленої особи	Дата ознайомлення	Примітки

(Ф 03.02–04)

**АРКУШ РЕЄСТРАЦІЇ РЕВІЗІЇ**

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Дата ревізії	Підпис	Висновок щодо адекватності

(Ф 03.02–03)

**АРКУШ ОБЛІКУ ЗМІН**

№ зміни	№ листа (сторінки)				Підпис особи, яка внесла зміну	Дата внесення зміни	Дата введення зміни
	Зміненого	Заміненого	Нового	Анульованого			

(Ф 03.02–32)

**УЗГОДЖЕННЯ ЗМІН**

	Підпис	Ініціали, прізвище	Посада	Дата
Розробник				
Узгоджено				
Узгоджено				
Узгоджено				