

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Національний авіаційний університет

ЗАТВЕРДЖУЮ
Проректор з навчальної роботи

_____ А. Полухін
« _____ » _____ 2014 р.



**Система менеджменту якості
ПАКЕТ
комплексних контрольних робіт**

з дисципліни Менеджмент проектів

Освітньо-професійна програма: Маркетинг
Галузь знань 07 Управління та адміністрування
Спеціальність: 075 Маркетинг

Індекс: НБ-6-075-1/23-3.11.

Індекс: НБ-6-075-1з/23-3.11.

СМЯ НАУ ККР 11.02.03 (Б008) – 01 – 2023

Рекомендовано науково-методично-
редакційною радою ФТМЛ
Протокол № _____
від « _____ » _____ 2023 р.

Голова НМРР

(підпис, ініціал, прізвище)

КИЇВ

Національний авіаційний університет

Факультет транспорту, менеджменту і логістики

Кафедра менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств

УЗГОДЖЕНО
Декан ФТМЛ

_____ Т.Л. Мостенська

«___» _____ 2023 р.

Комплексні контрольні роботи з дисципліни

«Менеджмент проектів»

Освітньо-професійна програма: Маркетинг

Галузь знань 07 Управління та адміністрування

Спеціальність: 075 Маркетинг

Комплексні контрольні роботи рецензовані кафедрою

менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств

протокол № _____ від «___» _____ 2023 р.

Завідувач кафедри
(випускової)

_____ О.М. Кириленко.
(підпис) (ініціал, прізвище)

«___» _____ 2023 р.

Список розробників пакету комплексних контрольних робіт (ККР)

Пакет ККР з дисципліни Менеджмент проектів
для студентів освітньо-професійної програми: Маркетинг

розробник:

д.е.н., проф. Наумов О.Б.

Пакет ККР схвалено на засіданні кафедри
менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств

(назва кафедри на якій було розроблено пакет)

Протокол № _____ від «_____» _____ 2023 р.

Завідувач кафедри _____ О.М. Кириленко

(підпис)

(ініціали, прізвище)

Рецензія на пакет комплексних контрольних робіт

з навчальної дисципліни «Менеджмент проектів»
напряму (спеціальності) 075 «Маркетинг»
освітньо-професійної програми: Маркетинг

Комплексні контрольні роботи з дисципліни «Менеджмент проектів» відображають основні теоретичні та практичні складові розробки та реалізації проектів у практичній діяльності підприємства, ролі Менеджмент проектів у прогнозуванні та програмуванні діяльності підприємства. Контрольні питання повною мірою охоплюють обсяг знань згідно з навчальною програмою дисципліни «Менеджмент проектів».

Навчальна дисципліна є однією з дисциплін професійної підготовки бакалаврів за спеціальністю 075 «Маркетинг» освітньо-професійної програми: «Маркетинг». Вона забезпечує інтеграцію попередньо набутих студентами знань та вмінь щодо основ організації та управління підприємством.

Формулювання питань і завдань ККР та їх зміст спрямовані на визначення знань й рівня засвоєння матеріалу, розуміння змісту найважливіших складових системи розробки та реалізації проектних рішень.

Аналіз питань свідчить про те, що дані ККР відповідають вимогам комплексних контрольних робіт.

У цілому комплексні контрольні роботи розроблені на достатньо високому методичному рівні і відповідають вимогам вищої школи.

Рецензію розглянуто та схвалено на засіданні випускової кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств.

Рецензент _____

КРИТЕРІЇ ОЦІНКИ
виконання завдань комплексної контрольної роботи (ККР)
з дисципліни «Менеджмент проектів»

Оцінка якості знань та вмінь студентів з виконання комплексної контрольної роботи фахової підготовки студентів (випускників) за виконання завдань комплексної контрольної роботи з дисципліни «Менеджмент проектів» здійснюється за 12-бальною шкалою (табл. 1).

Таблиця 1

Повна і правильна відповідь	Загальна кількість балів	Питання 1	Питання 2	Питання 3
Завдання 1-30	12	4	4	4

Відповідність рейтингових оцінок за окремі завдання ККР у балах оцінкам за національною шкалою наведена в таблиці 2.

Таблиця 2

Оцінка в балах			Оцінка за національною шкалою
1 питання	2 питання	3 питання	
4	4	4	Відмінно
3	3	3	Добре
2,5	2,5	2	Задовільно
Менше 2,5	Менше 2,5	Менше 2	Незадовільно

Відповідність підсумкової оцінки за ККР у балах оцінкам за національною шкалою наведена в таблиці 3.

Таблиця 3

Відповідність рейтингових оцінок за окремі завдання ККР у балах оцінкам за національною шкалою

Оцінка в балах	Оцінка за національною шкалою	Критерій оцінки
11-12	Відмінно	Відмінне виконання лише з незначною кількістю помилок
10	Добре	Виконання вище середнього рівня з кількома помилками
9		В загальному вірне виконання з певною кількістю суттєвих помилок
8	Задовільно	Непогане виконання, але зі значною кількістю недоліків
7		Виконання задовольняє мінімальним критеріям
Менше 7	Незадовільно	Виконання не задовольняє мінімальним критеріям

К.е.н., доцент кафедри менеджменту
 зовнішньоекономічної діяльності підприємств _____

Т.Г. Остапенко

Перелік довідкової літератури, використання якої дозволяється при виконанні комплексної контрольної роботи

1. Наумов О.Б. Навчально-методичний комплекс дисципліни з репозитарію та фонду НТБ НАУ «Управління проектами та ризиками» <https://er.nau.edu.ua/handle/NAU/54771>
2. Єгорченков О. В. Азбука управління проектами. Планування: навч. посіб. / О.В. Єгорченков, Н. Ю.Єгорченкова, Є. Ю. Катаєва. – Київ: КНУ ім. Т. Шевченка, 2017.–117 с.
3. Логачова Л. М. Управління проектами: навч. посіб. / Л.М. Логачова, О.В. Логачова. – Суми : Університетська книга, 2015. – 208 с.
4. Петренко Н. О. Управління проектами : навч. посіб. / Н.О. Петренко, Л.О. Кустріч, М.О. Гоменюк. – К.: «Центр учбової літератури», 2017. – 224 с.
5. Керування ризиком. Методи загального оцінювання ризику (IEC/ISO 31010:2009, IDT). ДСТУ IEC/ISO 31010:2013. – К.: Мінекономрозвитку України. 2015. – 73 с.
6. ДСТУ ISO 31000:2014 Менеджмент ризиків. Принципи та керівні вказівки.
7. [Fergus O'Connell](#) The Project Management Book. [LID Publishing](#). 2018. 128 p. ISBN: 9781912555048
8. Citeladze, David. (2023). Project management: Project Management. 10.12737/1859087. URL: https://www.researchgate.net/publication/371994084_Project_management_Project_Management
9. Gutterman, Alan. (2023). Project Management. URL: https://www.researchgate.net/publication/372761291_Project_Management
10. Abante, Marmelo & Alday, Roselie & Gongora, Jerald & Lacorte, Alice & Lagman, Ace & Maaliw III, Renato & Malicdem, Alvin & Mercado, Cecilia & Rebong, Corazon & Tadeo, Rejan & Villegas, Renato & Gueta, Loupel. (2023). Introduction to Project Management. URL: https://www.researchgate.net/publication/370510353_Introduction_to_Project_Management

Допоміжна література

1. Чумаченко І.В. Управління проектами: процеси планування проектних дій : підруч. / І.В. Чумаченко, В.В. Морозов, Н.В. Доценко, А.М. Чередниченко. – К.: КРОК, 2014.– 673 с.
2. Кожушко Л.Ф. Управління проектами: навч. посіб. / Л.Ф. Кожушко, С.М. Кропівко. – К. : Кондор-Видавництво, 2015. – 388 с.
3. Шишмарьова Л.О. Управління проектами : навчальний посібник для самостійної роботи студентів 8.03060101 «Менеджмент організацій і

адміністрування» / Л.О. Шишмарьова. – Х. : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2015. – 136 с. (Укр. мова)

4. Великанова М.М. Виявлення та ідентифікація як стадії управління ризиком / М.М. Великанова // Часопис Київського університету права. – 2017. – № 3. – С. 24-27.

5. Васюренко О.В. Ризик як складова економічних процесів // Фінанси України. – 2015. – № 7. – С. 68–74.

Інформаційні ресурси в Інтернеті

1. Сайти періодичних видань: «Менеджмент». [Електронний ресурс] – Режим доступу : <http://www.management.com.ua>

2. Офіційний сайт Українська асоціація управління проектами. [Електронний ресурс]. — Режим доступу: <http://upma.kiev.ua/ru/home/about/>

3. Офіційний сайт Світового банку. [Електронний ресурс]. — Режим доступу: <http://www.Worldbank.com>

4. Державна служба статистики України www.ukrstat.gov.ua

д.е.н., професор кафедри менеджменту

зовнішньоекономічної діяльності підприємств _____ О.Б. Наумов

Національний авіаційний університет

Факультет транспорту, менеджменту і логістики
Кафедра менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств
Спеціальність 075 «Маркетинг». ОПП «Маркетинг»
Дисципліна «Менеджмент проектів»

Комплексне контрольне завдання № 1

Завдання 1. (потребує повної відповіді)

1. Зміст розділу “Маркетинг та збут продукції” (Маркетинговий план) 2.
- Гарантії партнерам та інвесторам
3. Опис ринків та каналів збуту

Завдання 2 Задача

Вихідні дані по інвестиційному проекту:

Рік	Грошові надходження (тис. грн.)	Первісне капіталовкладення (тис. грн.)	Рік переналагодження і її вартість (тис. грн.)	Ставка дисконту %
1	170	1050		5
2	150			
3	290		250	
4	300			
5	420			
6	480			

Визначити індекс прибутковості.

Завідувач кафедри менеджменту
зовнішньоекономічної діяльності
підприємств

_____ О.М. Кириленко

« ____ » _____ 202_ р.

Національний авіаційний університет

Факультет транспорту, менеджменту і логістики
Кафедра менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств
Спеціальність 075 «Маркетинг». ОПП «Маркетинг»
Дисципліна «Менеджмент проєктів»
Комплексне контрольне завдання № 2

Завдання 1. (потребує повної відповіді)

1. Планування як вид діяльності
2. Зміст резюме проєкту
3. Опис підприємства та галузі

Завдання 2 Задача

Вихідні дані по інвестиційному проєкту:

Рік	Грошові надходження (тис. грн.)	Первісне капіталовкладення (тис. грн.)	Ставка дисконту %
1	170	950	12
2	150		
3	290		
4	300		

Визначити внутрішню норму прибутковості.

Завідувач кафедри менеджменту
зовнішньоекономічної діяльності
підприємств

_____ О.М. Кириленко
«_____» _____ 202_ р.

Національний авіаційний університет

Факультет транспорту, менеджменту і логістики
Кафедра менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств
Спеціальність 075 «Маркетинг». ОПП «Маркетинг»
Дисципліна «Менеджмент проєктів»
Комплексне контрольне завдання № 3

Завдання 1. (потребує повної відповіді)

1. Відмінності бізнес-планування від традиційної системи планів підприємства
2. Опис продукції (послуг)
3. Особливості бізнес-плану проєкту технологічного характеру

Завдання 2 Задача

Доход від володіння об'єктом передбачається одержувати у вигляді орендної плати. Ринкова ставка оренди 1 кв. м., на дату оцінки, у даному районі міста по аналогічних об'єктах складає 15-16 гривень. Експлуатаційні витрати в розрахунку на 1 кв. м. складають – 4 грн.

Очікувані вакансії і недобори коштів для об'єкта оцінки складають 15 %.

Ставка капіталізації 20 %.

Визначите вартість об'єкта оцінки методом прямої капіталізації доходу.

Завідувач кафедри менеджменту
зовнішньоекономічної діяльності
підприємств

_____ О.М. Кириленко
«_____» _____ 202_ р.

Національний авіаційний університет

Факультет транспорту, менеджменту і логістики

Кафедра менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств

Спеціальність 075 «Маркетинг». ОПП «Маркетинг»

Дисципліна «Менеджмент проєктів»

Комплексне контрольне завдання № 4

Завдання 1. (потребує повної відповіді)

1. Опис технологічного процесу виробництва продукції (послуг)

2. Зміст розділу “Маркетинг та збут продукції” (Маркетинговий план)

3.

Опис ринків та каналів збуту

Завдання 2 Задача

Вихідні дані по інвестиційному проєкту:

Рік	Грошові надходження (тис. грн.)	Первісне капіталовкладення (тис. грн.)	Рік переналагодження і її вартість (тис. грн.)	Ставка дисконту %
1	170	950		8
2	150			
3	290		150	
4	300			
5	420			
6	480			

Визначити період окупності.

Завідувач кафедри менеджменту
зовнішньоекономічної діяльності
підприємств

_____ О.М. Кириленко
«_____» _____ 202_ р.

Національний авіаційний університет

Факультет транспорту, менеджменту і логістики

Кафедра менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств

Спеціальність 075 «Маркетинг». ОПП «Маркетинг»

Дисципліна «Менеджмент проєктів»

Комплексне контрольне завдання № 5

Завдання 1. (потребує повної відповіді)

1. Обсяги та умови збуту продукції (послуг)
2. Зміст розділу “Виробничий план”
3. Види бізнес-планів

Завдання 2 Задача

Потік доходу, що приносить об'єкт складає на даний момент 15000 грн. у рік. У майбутньому очікується збільшення грошового потоку на 2,5 % щорічно. Залишковий термін володіння об'єктом визначений у 5 років. Визначите ринкову вартість об'єкта методом дисконтованих грошових потоків, якщо дисконтна ставка складає – 12 %.

Завідувач кафедри менеджменту
зовнішньоекономічної діяльності
підприємств

_____ О.М. Кириленко
« ____ » _____ 202_ р.

Національний авіаційний університет

Факультет транспорту, менеджменту і логістики

Кафедра менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств

Спеціальність 075 «Маркетинг». ОПП «Маркетинг»

Дисципліна «Менеджмент проектів»

Комплексне контрольне завдання № 6

Завдання 1. (потребує повної відповіді)

1. Особливості бізнес-плану проекту, що фінансується за рахунок коштів іноземних інвесторів

2. Зміст розділу “Організаційний план реалізації проекту”
Правове забезпечення проекту

3.

Завдання 2 Задача

Визначите ставку капіталізації для об'єкта, якщо є інформація про вартість аналогічних об'єктів на ринку і доходах принесених об'єктами за рік.

Показник	Об'єкт 1	Об'єкт 2	Об'єкт 3	Об'єкт 4	Об'єкт 5
Ціна продажу, \$	12300	14500	10200	12700	11100
Чистий операційний доход, \$	5500	6400	4900	5700	5100

Завідувач кафедри менеджменту
зовнішньоекономічної діяльності
підприємств

_____ О.М. Кириленко
« ____ » _____ 202_ р.

Факультет транспорту, менеджменту і логістики
Кафедра менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств
Спеціальність 075 «Маркетинг». ОПП «Маркетинг»
Дисципліна «Менеджмент проектів»
Комплексне контрольне завдання № 7

Завдання 1. (потребує повної відповіді)

1. Зміст розділу “Інвестиційний план”
2. Зміст розділу “Фінансовий план”
3. Особливості бізнес-плану проекту соціального характеру

Завдання 2 Задача

Визначте валовий рентний мультиплікатор для об'єкта, якщо є інформація про аналогічні об'єкти.

Показник	Об'єкт 1	Об'єкт 2	Об'єкт 3	Об'єкт 4	Об'єкт 5
Вартість, \$	25800	24600	30200	23400	27100
Валовий дохід, \$	8500	9800	10900	9700	8900

Завідувач кафедри менеджменту
зовнішньоекономічної діяльності
підприємств

_____ О.М. Кириленко
«_____» _____ 202_ р.

Факультет транспорту, менеджменту і логістики
Кафедра менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств
Спеціальність 075 «Маркетинг». ОПП «Маркетинг»
Дисципліна «Менеджмент проєктів»
Комплексне контрольне завдання № 8

Завдання 1. (потребує повної відповіді)

1. Аналіз чутливості проєкту
2. Ризики підприємства та запобіжні заходи
3. Особливості бізнес-плану інноваційного проєкту

Завдання 2 Задача

Балансова вартість адміністративного будинку на початок року складає 350000 грн. За станом на 1 жовтня виконаний ремонт на суму 25000 грн. Визначити розмір амортизаційних відрахувань за рік і залишкову вартість на кінець року.

Завідувач кафедри менеджменту
зовнішньоекономічної діяльності
підприємств

_____ О.М. Кириленко
«_____» _____ 202_ р.

Факультет транспорту, менеджменту і логістики
Кафедра менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств
Спеціальність 075 «Маркетинг». ОПП «Маркетинг»
Дисципліна «Менеджмент проектів»
Комплексне контрольне завдання № 9

Завдання 1. (потребує повної відповіді)

1. Гарантії партнерам та інвесторам
2. Види планів
3. Сутність та призначення бізнес-плану

Завдання 2 Задача

Вихідні дані по інвестиційному проекту:

Рік	Грошові надходження (тис. грн.)	Первісне капіталовкладення (тис. грн.)	Рік переналагодження і її вартість (тис. грн.)	Ставка дисконту %
1	170	950		11
2	150			
3	290		150	
4	300			
5	420			
6	480			

Визначити індекс прибутковості.

Завідувач кафедри менеджменту
зовнішньоекономічної діяльності
підприємств
_____ О.М. Кириленко
«_____» _____ 202_ р.

Факультет транспорту, менеджменту і логістики
Кафедра менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств
Спеціальність 075 «Маркетинг». ОПП «Маркетинг»
Дисципліна «Менеджмент проектів»

Комплексне контрольне завдання № 10

Завдання 1. (потребує повної відповіді)

1. Сутність та призначення бізнес плану
2. Додатки до бізнес-плану
3. Особливості бізнес-плану проекту продуктового характеру

Завдання 2 Задача

Вартість об'єкта нерухомості складає 40000 грн. Існує два варіанти використання об'єкта:

1. Реалізація проекту по наданню послуг населенню, дохід від якого складе 8000 грн. на рік. Термін реалізації проекту – 5 років. Дисконтна ставка – 10 %.
2. Здача об'єкта в оренду терміном на 5 років. Орендна ставка складає – 15 % на рік від вартості об'єкта. Дисконтна ставка складає – 8 %

Визначите найбільш ефективний варіант використання об'єкта.

i.

Завідувач кафедри менеджменту
зовнішньоекономічної діяльності
підприємств

_____ О.М. Кириленко
«_____» _____ 202_ р.

Національний авіаційний університет

Факультет транспорту, менеджменту і логістики
Кафедра менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств
Спеціальність 075 «Маркетинг». ОПП «Маркетинг»

Завдання 1. (потребує повної відповіді)

1. Виді інвестиційних проектів
2. Особливості бізнес-плану проекту, що фінансується за рахунок коштів іноземних інвесторів
3. Чиста приведена вартість (NPV)

Завдання 2 Задача

Планується придбання об'єкта нерухомості за ціною 50000 грн. з метою здачі його в оренду по ставці 6 % на рік від ціни покупки об'єкта. Ефективний термін володіння об'єктом визначений у 5 років. По закінченні ефективного терміну володіння передбачається продаж об'єкта по ринковій вартості. Щорічний ріст цін на нерухомість визначений у 2 %. Перед продажем об'єкта, з метою підвищення його привабливості, планується зробити його ремонт на суму 6000 грн., очікується, що ремонт підвищить ринкову вартість об'єкта на 9%. Дисконтна ставка складає – 10 %.

Визначите чисту теперішню вартість яку приносить власнику об'єкт.

Завідувач кафедри менеджменту
зовнішньоекономічної діяльності
підприємств

_____ О.М. Кириленко
«____» _____ 202_ р.

Національний авіаційний університет

Факультет транспорту, менеджменту і логістики
Кафедра менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств
Спеціальність 075 «Маркетинг». ОПП «Маркетинг»

Комплексне контрольне завдання № 12

Завдання 1. (потребує повної відповіді)

1. Особливості бізнес-плану проекту, що фінансується за рахунок державних коштів
2. Зміст розділу “Організаційний план реалізації проекту”
3. Вихідні дані до складання бізнес-плану

Завдання 2 Задача

Вихідні дані по інвестиційному проекту:

Рік	Грошові надходження (тис. грн.)	Первісне капіталовкладення (тис. грн.)	Рік переналагодження і її вартість (тис. грн.)	Ставка дисконту %
1	170	950		5
2	150			
3	290		150	
4	300			
5	420			
6	480			

Визначити чистий приведений дохід.

Завідувач кафедри менеджменту
зовнішньоекономічної діяльності
підприємств

_____ О.М. Кириленко
«___» _____ 202_ р.

Національний авіаційний університет

Факультет транспорту, менеджменту і логістики
Кафедра менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств
Спеціальність 075 «Маркетинг». ОПП «Маркетинг»

Завдання 1. (потребує повної відповіді)

1. Правове забезпечення проекту
2. Зміст розділу “Інвестиційний план”
3. Планування як вид діяльності

Завдання 2 Задача

Вихідні дані по інвестиційному проекту:

Рік	Грошові надходження (тис. грн.)	Первісне капіталовкладення (тис. грн.)	Рік переналагодження і її вартість (тис. грн.)	Ставка дисконту %
1	170	950		14
2	150			
3	290		150	
4	300			
5	420			
6	480			

Визначити індекс прибутковості.

Завідувач кафедри менеджменту
зовнішньоекономічної діяльності
підприємств

_____ О.М. Кириленко
«____» _____ 202_ р.

Національний авіаційний університет

Завдання 1. (потребує повної відповіді)

1. Внутрішній коефіцієнт рентабельності проекту (IRR)
2. Зміст резюме проекту
3. Особливості бізнес-плану проекту соціального характеру

Завдання 2 Задача

Потік доходу, що приносить об'єкт складає на дійсний момент 25000 грн. на рік. У майбутньому очікується збільшення грошового потоку на 3,5 % щорічно. Залишковий термін володіння об'єктом визначений у 5 років. Визначите ринкову вартість об'єкта методом дисконтованих грошових потоків, якщо дисконтна ставка складає – 10 %.

Завідувач кафедри менеджменту
зовнішньоекономічної діяльності
підприємств

_____ О.М. Кириленко
« ____ » _____ 202_ р.

Національний авіаційний університет

Факультет транспорту, менеджменту і логістики
Кафедра менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств
Спеціальність 075 «Маркетинг». ОПП «Маркетинг»
Дисципліна «Менеджмент проектів»

Комплексне контрольне завдання № 15

Завдання 1. (потребує повної відповіді)

1. Опис підприємства та галузі
2. Зміст розділу “Фінансовий план”
3. Індекс прибутковості (PI)

Завдання 2 Задача

Визначите ставку капіталізації для об'єкта, якщо є інформація про вартість аналогічних об'єктів на ринку і доходах принесених об'єктами за рік.

Показник	Об'єкт 1	Об'єкт 2	Об'єкт 3	Об'єкт 4	Об'єкт 5
Ціна продажу, \$	22300	24600	20800	22500	21000
Чистий операційний дохід, \$	7500	8400	6900	7700	7100

Завідувач кафедри менеджменту
зовнішньоекономічної діяльності
підприємств

_____ О.М. Кириленко
« ____ » _____ 202_ р.

Національний авіаційний університет

Факультет транспорту, менеджменту і логістики

Кафедра менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств

Спеціальність 075 «Маркетинг». ОПП «Маркетинг»

Дисципліна «Менеджмент проектів»

Комплексне контрольне завдання № 16

Завдання 1. (потребує повної відповіді)

1. Відмінності бізнес-планування від традиційної системи планів підприємства
2. Опис продукції (послуг)
3. Аналіз чутливості проекту

Завдання 2 Задача

Визначите валовий рентний мультиплікатор для об'єкта, якщо є інформація про аналогічні об'єкти.

Показник	Об'єкт 1	Об'єкт 2	Об'єкт 3	Об'єкт 4	Об'єкт 5
Вартість, \$	15600	14500	20800	13300	17500
Валовий дохід, \$	4500	4800	5900	4700	5300

Завідувач кафедри менеджменту
зовнішньоекономічної діяльності
підприємств

_____ О.М. Кириленко
«_____» _____ 202_ р.

Національний авіаційний університет

Факультет транспорту, менеджменту і логістики

Кафедра менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств

Спеціальність 075 «Маркетинг». ОПП «Маркетинг»

Дисципліна «Менеджмент проєктів»

Комплексне контрольне завдання № 17

Завдання 1. (потребує повної відповіді)

1. Особливості бізнес-плану інноваційного проєкту
2. Особливості бізнес-плану проєкту технологічного характеру
3. Термін окупності (РВР)

Завдання 2 Задача

Балансова вартість адміністративного будинку на початок року складає 275000 грн. За станом на 1 жовтня виконаний ремонт на суму 15000 грн. Визначити розмір амортизаційних відрахувань за рік і залишкову вартість на кінець року.

Завідувач кафедри менеджменту
зовнішньоекономічної діяльності
підприємств

_____ О.М. Кириленко
« ____ » _____ 202_ р.

Національний авіаційний університет

Факультет транспорту, менеджменту і логістики
Кафедра менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств
Спеціальність 075 «Маркетинг». ОПП «Маркетинг»
Дисципліна «Менеджмент проектів»

Комплексне контрольне завдання № 18

Завдання 1. (потребує повної відповіді)

1. Опис технологічного процесу виробництва продукції (послуг)
2. Ризики підприємства та запобіжні заходи
3. Особливості бізнес-плану проекту продуктового характеру

Завдання 2 Задача

Вихідні дані по інвестиційному проекту:

Рік	Грошові надходження (тис. грн.)	Первісне капіталовкладення (тис. грн.)	Ставка дисконту %
1	290	950	10
2	300		
3	420		
4	480		

Визначити внутрішню норму прибутковості.

Завідувач кафедри менеджменту
зовнішньоекономічної діяльності
підприємств

_____ О.М. Кириленко
«_____» _____ 202_ р.

Національний авіаційний університет

Факультет транспорту, менеджменту і логістики
Кафедра менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств
Спеціальність 075 «Маркетинг». ОПП «Маркетинг»
Дисципліна «Менеджмент проектів»
Комплексне контрольне завдання № 19

Завдання 1. (потребує повної відповіді)

1. Зміст розділу “Маркетинг та збут продукції” (Маркетинговий план) 2.
- Гарантії партнерам та інвесторам
3. Опис ринків та каналів збуту

Завдання 2 Задача

Вихідні дані по інвестиційному проекту:

Рік	Грошові надходження (тис. грн.)	Первісне капіталовкладення (тис. грн.)	Рік переналагодження і її вартість (тис. грн.)	Ставка дисконту %
1	170	950		10
2	150			
3	290		150	
4	300			
5	420			
6	480			

Визначити період окупності.

Завідувач кафедри менеджменту
зовнішньоекономічної діяльності
підприємств
_____ О.М. Кириленко
«_____» _____ 202_ р.

Національний авіаційний університет

Факультет транспорту, менеджменту і логістики
Кафедра менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств
Спеціальність 075 «Маркетинг». ОПП «Маркетинг»
Дисципліна «Менеджмент проектів»

Завдання 1. (потребує повної відповіді)

1. Види планів
2. Обсяги та умови збуту продукції (послуг)
3. Додатки до бізнес-плану

Завдання 2 Задача

Вихідні дані по інвестиційному проекті:

Рік	Грошові надходження (тис. грн.)	Первісне капіталовкладення (тис. грн.)	Рік переналагодження і її вартість (тис. грн.)	Ставка дисконту %
1	100	1000		11
2	150			
3	200			
4	300		250	
5	400			
6	500			

Визначити індекс прибутковості.

Завідувач кафедри менеджменту
зовнішньоекономічної діяльності
підприємств
_____ О.М. Кириленко
«_____» _____ 202_ р.

Національний авіаційний університет

Факультет транспорту, менеджменту і логістики
Кафедра менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств
Спеціальність 075 «Маркетинг». ОПП «Маркетинг»
Дисципліна «Менеджмент проектів»

Комплексне контрольне завдання № 21

Завдання 1. (потребує повної відповіді)

1. Сутність та призначення бізнес-плану
2. Зміст розділу “Виробничий план”
3. Види бізнес-планів

Завдання 2 Задача

Вихідні дані по інвестиційному проекту:

Рік	Грошові надходження (тис. грн.)	Первісне капіталовкладення (тис. грн.)	Рік переналагодження і її вартість (тис. грн.)	Ставка дисконту %
1	100	1000		10
2	150			
3	200			
4	300		250	
5	400			
6	500			

Визначити чистий приведений дохід.

Завідувач кафедри менеджменту
зовнішньоекономічної діяльності
підприємств

_____ О.М. Кириленко
«_____» _____ 202_ р.

Національний авіаційний університет

Факультет транспорту, менеджменту і логістики

Кафедра менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств

Спеціальність 075 «Маркетинг». ОПП «Маркетинг»

Дисципліна «Менеджмент проектів»

Комплексне контрольне завдання № 22

Завдання 1. (потребує повної відповіді)

1. Показники ефективності проекту
2. Види інвестиційних проектів
3. Особливості бізнес-плану проекту, що фінансується за рахунок коштів іноземних інвесторів

Завдання 2 Задача

Вартість об'єкта нерухомості складає 50000 грн. Існує два варіанти використання об'єкта:

1. Реалізація проекту по наданню послуг населенню, доход від який складе 8300 грн. на рік. Термін реалізації проекту – 5 років. Дисконтна ставка – 10 %.
2. Здача об'єкта в оренду терміном на 5 років. Орендна ставка складає – 14 % на рік від вартості об'єкта. Дисконтна ставка складає – 9 %

Визначите найбільш ефективний варіант використання об'єкта.

Завідувач кафедри менеджменту
зовнішньоекономічної діяльності
підприємств

_____ О.М. Кириленко
«_____» _____ 202_ р.

Національний авіаційний університет

Факультет транспорту, менеджменту і логістики

Кафедра менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств

Спеціальність 075 «Маркетинг». ОПП «Маркетинг»

Дисципліна «Менеджмент проектів»

Комплексне контрольне завдання № 23

Завдання 1. (потребує повної відповіді)

1. Чиста приведена вартість (NPV)
2. Особливості бізнес-плану проекту, що фінансується за рахунок державних коштів
3. Зміст розділу “Організаційний план реалізації проекту”

Завдання 2 Задача

Планується придбання об'єкта нерухомості за ціною 40000 грн. з метою здачі його в оренду по ставці 7 % на рік від ціни покупки об'єкта. Ефективний термін володіння об'єктом визначений у 5 років. По закінченні ефективного терміну володіння передбачається продаж об'єкта по ринковій вартості. Щорічний ріст цін на нерухомість визначений у 3 %. Перед продажем об'єкта, з метою підвищення його привабливості, планується зробити його ремонт на суму 5500 грн., очікується, що ремонт підвищить ринкову вартість об'єкта на 10 %. Дисконтна ставка складає – 8 %.

Визначите чисту теперішню вартість яку приносить власнику об'єкт.

Завідувач кафедри менеджменту
зовнішньоекономічної діяльності
підприємств

_____ О.М. Кириленко
«_____» _____ 202_ р.

Національний авіаційний університет

Факультет транспорту, менеджменту і логістики

Кафедра менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств

Спеціальність 075 «Маркетинг». ОПП «Маркетинг»

Дисципліна «Менеджмент проєктів»

Комплексне контрольне завдання № 24

Завдання 1. (потребує повної відповіді)

1. Вихідні дані до складання бізнес-плану
2. Правове забезпечення проєкту
3. Зміст розділу “Інвестиційний план”

Завдання 2 Задача

Вартість об'єкта нерухомості складає 35000 грн. існує два варіанти використання об'єкта:

1. Реалізація проєкту по наданню послуг населенню, доход від який складе 7800 грн. на рік. Термін реалізації проєкту – 5 років. Дисконтна ставка – 10 %.

2. Задача об'єкта в оренду терміном на 5 років. Орендна ставка складає – 16 % на рік від вартості об'єкта. Дисконтна ставка складає – 8 %

Визначите найбільш ефективний варіант використання об'єкта.

Завідувач кафедри менеджменту
зовнішньоекономічної діяльності
підприємств

_____ О.М. Кириленко
«_____» _____ 202_ р.

Національний авіаційний університет

Факультет транспорту, менеджменту і логістики

Кафедра менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств

Спеціальність 075 «Маркетинг». ОПП «Маркетинг»

Дисципліна «Менеджмент проектів»

Завдання 1. (потребує повної відповіді)

1. Планування як вид діяльності
2. Внутрішній коефіцієнт рентабельності проекту (IRR)
3. Зміст резюме проекту

Завдання 2 Задача

Планується придбання об'єкта нерухомості за ціною 35000 грн. з метою здачі його в оренду по ставці 8 % на рік від ціни покупки об'єкта. Ефективний термін володіння об'єктом визначений у 5 років. По закінченні ефективного терміну володіння передбачається продаж об'єкта по ринковій вартості. Щорічний ріст цін на нерухомість визначений у 1 %. Перед продажем об'єкта, з метою підвищення його привабливості, планується зробити його ремонт на суму 4500 грн., очікується, що ремонт підвищить ринкову вартість об'єкта на 10 %. Дисконтна ставка складає – 10 %.

Визначите чисту дійсну вартість яку приносить власнику об'єкт.

Завідувач кафедри менеджменту
зовнішньоекономічної діяльності
підприємств

_____ О.М. Кириленко
« ____ » _____ 202_ р.

Національний авіаційний університет

Факультет транспорту, менеджменту і логістики
Кафедра менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств
Спеціальність 075 «Маркетинг». ОПП «Маркетинг»
Дисципліна «Менеджмент проектів»

Комплексне контрольне завдання № 26

Завдання 1. (потребує повної відповіді)

1. Особливості бізнес-плану проекту соціального характеру
2. Опис підприємства та галузі
3. Зміст розділу “Фінансовий план”

Завдання 2 Задача

Вихідні дані по інвестиційному проекту:

Рік	Грошові надходження (тис. грн.)	Первісне капіталовкладення (тис. грн.)	Рік переналагодження і її вартість (тис. грн.)	Ставка дисконту %
1	170	1000		10
2	150			
3	290		100	
4	300			
5	420			
6	480			

Визначити чистий приведений дохід.

Завідувач кафедри менеджменту
зовнішньоекономічної діяльності
підприємств

_____ О.М. Кириленко
«_____» _____ 202_ р.

Національний авіаційний університет

Факультет транспорту, менеджменту і логістики
Кафедра менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств
Спеціальність 075 «Маркетинг». ОПП «Маркетинг»
Дисципліна «Менеджмент проєктів»
Комплексне контрольне завдання № 27

Завдання 1. (потребує повної відповіді)

1. Індекс прибутковості (PI)
2. Відмінності бізнес-планування від традиційної системи планів підприємства
3. Опис продукції (послуг)

Завдання 2 Задача

Вихідні дані по інвестиційному проєкту:

Рік	Грошові надходження (тис. грн.)	Первісне капіталовкладення (тис. грн.)	Ставка дисконту %
1	170	800	10
2	150		
3	290		
4	300		

Визначити внутрішню норму прибутковості.

Завідувач кафедри менеджменту
зовнішньоекономічної діяльності
підприємств

_____ О.М. Кириленко
«_____» _____ 202_ р.

Національний авіаційний університет

Факультет транспорту, менеджменту і логістики
Кафедра менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств
Спеціальність 075 «Маркетинг». ОПП «Маркетинг»
Дисципліна «Менеджмент проектів»

Комплексне контрольне завдання № 28

Завдання 1. (потребує повної відповіді)

1. Аналіз чутливості проекту
2. Особливості бізнес-плану інноваційного проекту
3. Термін окупності (РВР)

Завдання 2 Задача

Вихідні дані по інвестиційному проекту:

Рік	Грошові надходження (тис. грн.)	Первісне капіталовкладення (тис. грн.)	Рік переналагодження і її вартість (тис. грн.)	Ставка дисконту %
1	170	800		7
2	150			
3	290		200	
4	300			
5	420			
6	480			

Визначити період окупності.

Завідувач кафедри менеджменту
зовнішньоекономічної діяльності
підприємств

_____ О.М. Кириленко
«_____» _____ 202_ р.

Національний авіаційний університет

Факультет транспорту, менеджменту і логістики
 Кафедра менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств
 Спеціальність 075 «Маркетинг». ОПП «Маркетинг»
 Дисципліна «Менеджмент проектів»

Комплексне контрольне завдання № 29

Завдання 1. (потребує повної відповіді)

1. Виді інвестиційних проектів
2. Особливості бізнес-плану проекту, що фінансується за рахунок державних коштів
3. Вихідні дані до складання бізнес-плану

Завдання 2 Задача

Вихідні дані по інвестиційному проекту:

Рік	Грошові надходження (тис. грн.)	Первісне капіталовкладення (тис. грн.)	Рік переналагодження і її вартість (тис. грн.)	Ставка дисконту %
1	170	950		10
2	150			
3	290		150	
4	300			
5	420			
6	480			

Визначити чистий приведений дохід.

Завідувач кафедри менеджменту
 зовнішньоекономічної діяльності
 підприємств

_____ О.М. Кириленко
 «_____» _____ 202_ р.

Національний авіаційний університет

Факультет транспорту, менеджменту і логістики

Кафедра менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств

Спеціальність 075 «Маркетинг». ОПП «Маркетинг»

Дисципліна «Менеджмент проектів»

Комплексне контрольне завдання № 30

Завдання 1. (потребує повної відповіді)

1. Опис технологічного процесу виробництва продукції (послуг)
2. Ризики підприємства та запобіжні заходи
3. Особливості бізнес-плану проекту продуктового характеру

Завдання 2 Задача

Потік доходу, що приносить об'єкт складає на даний момент 14000 грн. у рік. У майбутньому очікується збільшення грошового потоку на 2,7 % щорічно. Залишковий термін володіння об'єктом визначений у 5 років. Визначите ринкову вартість об'єкта методом дисконтованих грошових потоків, якщо дисконтна ставка складає – 14 %.

Завідувач кафедри менеджменту
зовнішньоекономічної діяльності
підприємств

_____ О.М. Кириленко
« ____ » _____ 202_ р.

Національний авіаційний університет

М.Ш.

КОНТРОЛЬНА РОБОТА

з дисципліни _____
(назва дисципліни)

Студента(ки) _____ курсу _____ групи _____
(прізвище, ініціали)

Інституту (факультету) _____
(назва інституту (факультету))

Кафедри _____
(назва кафедри)

Напряму _____
(для ОКР «Бакалавр» шифр назва напрям)

Дата проведення комплексної контрольної роботи « _____ » _____ 20__ р.

Номер варіанту _____

Підпис студента(ки) _____

(Ф 03.02 – 04)

АРКУШ РЕЄСТРАЦІ РЕВІЗІЇ

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Дата ревізії	Підпис	Висновок щодо адекватності

(Ф 03.02 – 03)

АРКУШ ОБЛІКУ ЗМІН

№ зміни	№ листа (сторінки)				Підпис особи, яка внесла зміну	Дата внесення зміни	Дата введення зміни
	Зміненого	Заміненого	Нового	Анульованого			

(Ф 03.02 – 32)

УЗГОДЖЕННЯ ЗМІН

	Підпис	Ініціали, прізвище	Посада	Дата
Розробник				
Узгоджено				
Узгоджено				
Узгоджено				