

УДК 658.7.07

ОПТИМІЗАЦІЯ СКЛАДСЬКОЇ ЛОГІСТИКИ ЛОГІСТИЧНОГО ПІДПРИЄМСТВА

Максим Бугаєнко

Національний авіаційний університет, Київ,

*Науковий керівник – Марина Шкробот, к.е.н., доц.
доцент кафедри менеджменту підприємств КПІ ім. Ігоря Сікорського*

Ключові слова: логістичне підприємство, складська логістика, ефективність.

Сучасна економіка вимагає від підприємств постійного вдосконалення управлінських процесів та оптимізації ресурсів для досягнення конкурентних переваг. Одним із ключових аспектів оптимізації є ефективне управління складською логістикою, яка є необхідною ланкою у ланцюжку постачання товарів та послуг. Емпіричний метод дослідження дав змогу конкретизувати виклики для логістичних підприємств, пов'язані зі змінними ринковими умовами, зростанням обсягів вантажів, швидкістю та точністю обробки замовлень, а також оптимізацією витрат. Оптимізація складської логістики стає стратегічним інструментом у вирішенні цих викликів.

Складська логістика є складовою системи логістики, що вивчає та оптимізує процеси організації, управління та операцій на складах підприємств. Основні аспекти складської логістики включають у себе приймання товарів на склад, їх розміщення, зберігання, відбірку, комплектацію, упакування, сортування, транспортування та відправлення. Метою складської логістики є забезпечення належного рівня обігу товарів на складі з мінімальними витратами та максимальною ефективністю [1].

Оптимізація складської логістики передбачає впровадження різноманітних стратегій та практик з метою підвищення ефективності та зниження витрат, а саме:

1. Використання сучасних технологій автоматизації, таких як системи управління складом (WMS UIS), роботизовані системи зберігання та відбірки, дозволяє зменшити людський фактор, підвищити точність операцій та знизити витрати на працю [2].

2. Впровадження практик крос-докінгу (cross-docking) та консолідації вантажів, ці дії спрямовані на мінімізацію часу, що витрачається на зберігання товарів на складі, та оптимізацію процесів доставки, забезпечуючи більш ефективне використання ресурсів підприємства. При впровадженні крос-докінгу та консолідації вантажів, товари отримуються на складі, але негайно перенаправляються безпосередньо на відправку до кінцевого призначення, це дозволяє значно скоротити час зберігання на складі, оскільки товари не залишаються там на тривалий термін, а одразу надходять у процес доставки. Такий підхід сприяє підвищенню пропускної здатності складу та зменшенню ризику утворення надмірних запасів [3].

3. Використання RFID-технологій – за допомогою радіочастотних міток, використовується для автоматичного зчитування та запису даних на відстані за допомогою радіочастотного електромагнітного поля. RFID-технологія дозволяє здійснювати швидко та точно ідентифікацію товарів, спрощує процес інвентаризації, дозволяє в реальному часі відстежувати рух товарів по складу, а також забезпечує підвищену безпеку та контроль над запасами. Використання RFID дозволяє підприємствам зменшити час та витрати на складські операції, підвищити ефективність управління запасами та забезпечити більш точне та оперативне обслуговування клієнтів [4].

4. Розміщення складів у стратегічно важливих точках забезпечує швидко та ефективну доставку товарів до клієнтів, а також зменшує витрати на транспортування.

5. Інвестування в навчання та розвиток персоналу складського підприємства допомагає підвищити професійну компетентність та ефективність роботи, що сприяє оптимізації процесів та забезпеченню високої якості обслуговування.

Висновок

Оптимізація складської логістики є невід'ємною частиною успішного функціонування логістичного підприємства. Шляхи оптимізації, такі як впровадження сучасних інформаційних систем, стратегії крос-докінгу та консолідації вантажів, управління запасами та використання RFID-технологій, а також інвестування у навчання персоналу допомагають зменшити витрати, підвищити ефективність та забезпечити більш точне та оперативне обслуговування клієнтів. Ретельно розроблена стратегія оптимізації складської логістики дозволяє логістичному підприємству зберігати конкурентну перевагу на ринку та досягати успіху в умовах постійних змін і викликів глобального бізнес-середовища.

Список використаних джерел:

1. Мащак, Н., Зеленюк, В. (2022). Оптимізація складської діяльності підприємства на засадах логістики. *Економіка та суспільство*, (43). URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1718>
2. WMS UIS – система управління складом URL: <https://uislab.com/uk/products/wms/>
3. Гірна О.Б., Глинський Н.Ю., Кобилюх О.Я. (2021) Складські послуги і крос-докінг. *Економіка та суспільство*, (31). URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/download/729/701/>
4. RFID ідентифікація в логістиці URL: <https://systemgroup.com.ua/uk/rfid-identyfikaciya-v-logistyci>