


МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ ТА НАУКИ УКРАЇНИ  
НАЦІОНАЛЬНИЙ АВІАЦІЙНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ МІЖНАРОДНИХ ВІДНОСИН  
КАФЕДРА МІЖНАРОДНИХ ВІДНОСИН, ІНФОРМАЦІЇ ТА РЕГІОНАЛЬНИХ  
СТУДІЙ

ДОПУСТИТИ ДО ЗАХИСТУ

Завідувачка випускової кафедри

 Ніна РЖЕВСЬКА

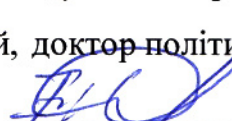
« 20 » 12 2023 р.

**КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА**

ВИПУСКНИКА ОСВІТНЬОГО СТУПЕНЯ МАГІСТРА  
СПЕЦІАЛЬНОСТІ 291 «МІЖНАРОДНІ ВІДНОСИНИ,  
СУСПІЛЬНІ КОМУНІКАЦІЇ ТА РЕГІОНАЛЬНІ СТУДІЇ»  
ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНОЇ ПРОГРАМИ  
«МІЖНАРОДНА ІНФОРМАЦІЯ»

**Тема: «ЦИФРОВІ ТЕХНОЛОГІЇ У СТРАТЕГІЧНОМУ ПАРТНЕРСТВІ  
УКРАЇНА-США: СУЧАСНИЙ СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ»**

Виконавець: здобувач вищої освіти 2 курсу, 208 М групи, Насібович Валентина  
Валеріївна

Керівник: завідувач кафедри міжнародних відносин, інформації та  
регіональних студій, доктор політичних наук, професор Ржевська Ніна Федорівна  
Нормоконтролер  Ніна РЖЕВСЬКА

(підпис)

КИЇВ 2023

# **ЗМІСТ**

## **ВСТУП**

### **РОЗДІЛ 1. Теоретико-методологічні дослідження стратегічного партнерства Україна-США**

1.1. Політика стратегічного партнерства: формування та оцінки критеріїв якості

1.2. Етапи становлення стратегічного партнерства Україна-США

1.3. Стан стратегічного партнерства Україна-США

### **РОЗДІЛ 2. Поняття та тенденції розвитку цифрових технологій України та США**

2.1. Цифрові технології: переваги та недоліки їх використання

2.2. Тенденції розвитку цифрових технологій в Україні

2.3. Сучасний стан розвитку цифрових технологій у США

### **РОЗДІЛ 3. Цифрові технології у стратегічному партнерстві Україна-США: сучасний стан та перспективи**

3.1. Вплив та розвиток цифрових технологій у партнерстві між Україною та США

3.2. Український досвід цифровізації: оцінки США

3.3. Вплив цифрових технологій на відносини Україна-США

## **ВИСНОВКИ**

## **СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ**

## ПЕРЕЛІК УМОВНИХ ПОЗНАЧЕНЬ

ЄС - Європейський Союз

НАТО - Організація Північноатлантичного договору

ШІ – штучний інтелект

ООН - Організація Об'єднаних Націй

НБУ – Національний банк України

ІТ – Інформаційні технології

ІКТ - Інформаційно-комунікаційні технології

ВВП - Валовий внутрішній продукт

ВПО - Внутрішнє переміщення особи

## ВСТУП

**Актуальність теми дослідження.** Стратегічне партнерство – один із значимих інструментів у відносинах між державами щодо реалізації зовнішньої політики. Воно все частіше використовуються провідними державами та інтеграційними об'єднаннями, оскільки підвищує результативність їхніх дій на міжнародній арені.

Сполучені Штати Америки з моменту проголошення Україною незалежності пильно відстежують перебіг подій у нашій державі. Початок та розвиток стратегічного партнерства між Україною та США має велике значення для нашої держави, і в реальному часі ця значущість зростає. У відносинах України та США основний акцент зосереджується на питанні забезпечення безпеки та стабільності. Реалізувати це можливо завдяки наданню безпекових гарантій Україні через набуття членства в НАТО, торговельно-економічному співробітництву, вирішенню проблем, пов'язаних із енергетичною незалежністю.

Правовою основою українсько-американської співпраці в науково-технічній сфері є двостороння міжурядова Угода про співробітництво у сфері науки і технологій, підписана 4 грудня 2006 року. Це сприяло поглибленню та інтенсифікації зв'язків між науковими установами двох держав, обміну досвідом, інформацією, технологіями у сферах, що становлять взаємний інтерес.

Наукові обміни між Україною та США тривають з початку 90-х років минулого століття та здійснюються, переважно, за кошти американського уряду. Відповідні програми фінансуються Конгресом, Державним департаментом та Агентством США з міжнародного розвитку і реалізуються через низку американських організацій, зокрема таких, як Рада з міжнародних досліджень та обмінів (IREX), Американської ради з міжнародної освіти, програми «Фулбрайт» та «Відкритий Світ».

У межах двосторонніх угод у сфері ядерного роззброєння і нерозповсюдження Сполучені Штати продовжують надавати, зокрема через

Український науково-технологічний центр, допомогу Україні на перекваліфікацію науковців. На бюджетні кошти США реалізуються грантові програми в контексті переспрямування їх діяльності у цивільну сферу.

Стрімке впровадження цифрових технологій у систему державного управління, зумовлене сучасними умовами динамічного розвитку нинішнього світу, вимагає від держави ефективної та мобільної діяльності стратегічного спрямування і гарантує сталість розвитку країни, запровадження новітніх цифрових технологій у практичну діяльність державних органів влади і є запорукою зменшення як матеріальних витрат, так і інших ресурсів, що спрямовуються на забезпечення взаємодії між громадянами та бізнесом. Ефективність впровадження цифрових технологій у нашій державі залежить від багатьох взаємопов'язаних факторів.

Проблема, що розглядається в роботі є **актуальною**, бо саме аспект впливу цифрових технологій на розвиток стратегічного партнерства Україна-США, є малодослідженим. За умов повномасштабного військового вторгнення РФ на територію України, а саме з травня 2023, наша країна продовжила працювати над інноваціями, оптимізацією інструментів державного регулювання бізнесу та цифровою трансформацією економіки через перехід на електронні формати та інтеграцію української інноваційної екосистеми в європейську мережу, при допомозі провідних країн, а саме – США.

Необхідно відзначити, що комплексна нормативно-правова база підзвітності уряду, розроблена Сполученими Штатами, зробила цю державу одним із світових лідерів у розвитку інформаційних технологій у сфері відкритих даних та електронних (цифрових) послуг, що надаються урядом. Досвід США у цій сфері є надзвичайно важливим для України. Запровадження нових інструментів цифрової трансформації економіки, представлених у цьому році, демонструє важливість цифрових технологій для подолання вразливостей, створених війною, та залучення бізнес-спільноти для відбудови.

**Метою** роботи є визначення місця та ролі цифрових технологій у стратегічному партнерстві Україна-США на сучасному етапі та в подальшому розвитку.

Реалізація поставленої мети передбачає виконання наступних **завдань**:

- розкрити методологічні засади політики стратегічного партнерства;
- обґрунтувати підходи щодо формування критеріїв якості політики стратегічного партнерства;
- визначити етапи становлення стратегічного партнерства Україна-США;
- виходячи з сучасного стану стратегічного партнерства Україна-США, запропонувати оптимальний план його реалізації та надати практичні рекомендації щодо практичного втілення;
- розробити сценарії розвитку стратегічного партнерства Україна-США на основі результатів співробітництва в галузі науки та техніки.

**Об'єктом дослідження** є стратегічне партнерство Україна-США.

**Предметом** - вплив цифрових технологій на стратегічне партнерство Україна-США.

**Методи дослідження.** У процесі виконання кваліфікаційної роботи використовувались системний, сценарний, а також порівняльний методи.

**Структура кваліфікаційної роботи.** Робота складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних інформаційних джерел.

## **РОЗДІЛ 1. Теоретико-методологічні дослідження стратегічного партнерства Україна-США**

### **1.1. Політика стратегічного партнерства: формування та оцінки критеріїв якості**

Сучасні міжнародні відносини характеризуються зростанням динаміки та взаємозалежності між державами, що призводить до інтенсифікації двосторонніх міжнародних відносин. Найбільш перспективною формою міждержавної взаємодії, по задоволенню національних інтересів, є співробітництво, що досягається через участь у різних міжнародних організаціях та багаторівневих договорах про дружбу та співробітництво. Співробітництво, як тип міжнародної взаємодії, використовується в усіх сферах міжнародної діяльності, а термін «партнерство» як синонім цього поняття.

Відносини стратегічного партнерства є одним з найефективніших інструментів зовнішньої політики країни і все частіше використовуються провідними державами та інтеграційними об'єднаннями. Партнерства з багаторічною історією стають механізмом гнучкої двосторонньої та багатосторонньої взаємодії між державами.

Стратегічне партнерство, з одного боку, виступає як інструмент зовнішньополітичної діяльності держави, а з іншого – як модель зовнішньополітичних міждержавних відносин. Через стратегічне партнерство держави координують свої дії на міжнародній арені з іншими державами. Взаємодія у використанні цього інструменту та збіг стратегічних національних інтересів двох або більше держав у різних сферах призводить до виникнення особливих відносин співробітництва між державами.

Більшість вітчизняних дослідників сходяться в баченні, що «основною умовою для проголошення міждержавних відносин на принципах стратегічного партнерства є повний або частковий збіг стратегічних цілей країн-партнерів». Якщо брати до уваги інший підхід, то до проблем визначення стратегічного партнерства лежить аналіз і розуміння ключових

складників – понять «стратегія» й «партнерство». При цьому «принциповим є визначення зовнішньо-політичної стратегії держави, тоді як стратегічне партнерство розглядається як засіб її реалізації» [8].

Міцність стратегічних відносин проходить випробування в умовах поглиблення глобальної та регіональної конкуренції, загострення конфліктів за ринки та природні ресурси, посилення негативних тенденцій у світовій економіці. Перерозподіл міжнародного балансу сил та стрімкий розвиток нових глобальних потуг створюють нові виклики для консолідації дій країн-партнерів і водночас породжують можливості для створення нових конфігурацій міжнародного партнерства.

Окрім того, стратегічного змісту партнерство набуває завдяки створенню політичного, економічного й соціального міжнародного середовища, взаємодоповненню й підвищенню динаміки «різних соціальних форм господарювання й укладів як у середині країни, так і в співпраці з партнером, що врешті-решт повинно стати стратегічним спрямуванням трансформації економіки [2].

Таким чином, стратегічні партнерства використовуються для досягнення більш високого рівня внутрішніх перетворень, спрямованих на переведення національних економік на наступний, вищий щабель глобального розвитку.

Відносини стратегічного партнерства будуються на таких принципах:

- спільна зацікавленість партнерів у плідному співробітництві;
- готовність враховувати інтереси іншої сторони;
- взаємна відмова від дискримінаційних дій одного проти одного;
- довготерміновий характер партнерських відносин;
- наявність дійових механізмів реалізації такого формату відносин;
- правове закріплення змісту й механізмів стратегічного партнерства в двосторонніх документах;
- дисциплінованість, послідовність і прогнозованість, неухильне виконання партнерами своїх зобов'язань;



- висока ефективність стратегічного партнерства [8].

Таким чином, сутністю стратегічного партнерства є наявність міждержавної взаємодії, що дозволяє партнерам, об'єднавши зусилля, досягти життєво важливих сфер співробітництва й мати довгостроковий характер.

Надійність стратегічного партнерства визначається взаємною готовністю сторін враховувати інтереси один одного, наявністю дієвих механізмів реалізації співпраці та дисципліною партнерських відносин.

Держави підписують угоди про стратегічне партнерство, в яких стратегічне партнерство є декларацією. Однак, положення декларації в деяких регіонах не виконуються, або ж відбуваються лише формальні зустрічі представників сторін, що не мають практичного наповнення на майбутнє.

Будь-яка держава, що є стратегічним партнером, у першу чергу реалізовує свої цілі за допомогою партнерської підтримки, не полишаючи виконувати узяті на себе обов'язки. Практика міжнародного спілкування доводить, що «стратегічність», як окреме поняття має низку ознак, особливостей і різновидів [5].

Що стосується реального стану двосторонніх відносин України з іншими державами, то не завжди цілком ствердно можна характеризувати досягнутий рівень відносин як стратегічний, навіть з огляду на його відповідність зазначеним формальним критеріям.

Відносини України зі стратегічними партнерами є однією з важливих засад її зовнішньополітичної діяльності. Включення України в систему стратегічних відносин з провідними країнами світу свідчить про важливість нашої держави як міжнародного актора. Вибір Україною стратегічних партнерів ґрунтується на стратегічному баченні шляху розвитку країни та зумовлюється визнанням її національних інтересів та способів їх досягнення.

У ряді випадків характер цих відносин може набувати життєво важливого значення для існування і розвитку нашої держави. Зміцнення і розвиток стратегічних відносин, надання їм більш глибокого змісту має становити провідну сферу застосування зусиль української дипломатії та

інших державних інституцій [1].

Система стратегічного партнерства нашої держави формується згідно з обраним Україною стратегічним курсом на модернізацію країни у відповідності до сучасних викликів глобалізованого світу. Відносини України з різними стратегічними партнерами не повинні входити у суперечність між собою, мають бути максимально гармонізованими, на що і спрямовуються зусилля української дипломатії. Якщо між різними стратегічними партнерами України виникають серйозні розбіжності та конфлікти, що зачіпають нашу державу, вибір форми поведінки України в тій чи іншій ситуації має здійснюватися відповідно до національних інтересів та обраного нею стратегічного курсу [6].

Наші основні стратегічні партнери – Сполучені Штати Америки, Велика Британія, Франція, Італія, Польща, країни Балтії, в цілому Європейський Союз, Японія та інші держави зі всіх континентів. Основною об'єднувальною метою стратегічних відносин з глобальними державами є посилення міжнародних гарантій безпеки України для збереження її суверенітету, територіальної цілісності, демократичного поступу й економічного розвитку.

Відносини України з кожним із глобальних партнерів мають свої особливості, зосереджуючись на конкретних напрямках співпраці, спрямованих на досягнення чітко визначених стратегічних цілей.

З найбільш актуальних стратегічних партнерств останніх років варто відмітити наступні:

- поглиблення стратегічного партнерства зі США, що підтверджує актуальність міжнародних гарантій безпеки для України, особливо в умовах агресії з боку РФ;
- встановлення відносин партнерства з КНР, що відображають нові можливості широкого економічного співробітництва;
- розвиток відносин стратегічного партнерства України з Польщею, що сприяють налагодженню торгівельних угод;

- взаємодія з Туреччиною, що є принциповою для забезпечення стабільності в Центральній та Східній Європі та в Чорноморському просторі – регіонах є дуже важливим інтересом нашої держави.

Таким чином, представлені дані засвідчують плюралізм напрямів стратегічного партнерства нашої держави не лише за географічними ознаками, а й за соціально-економічними, що є набагато ціннішим аспектом для розвитку та безпеки України. На сьогодні Україна уклала лише два міжнародно-правові документи, які чітко визначають стратегічний вимір відносин України з третіми країнами, а саме «Хартію стратегічного партнерства між Україною та США» (2008 р.) та Угоду про політичне співробітництво, вільну торгівлю і стратегічне партнерство з Великою Британією (2020 рік) [3].

Натомість декларації про стратегічне партнерство з іншими країнами залишаються на рівні заяв, більшість з яких датовані початком 2000-х років, а їхні тексти відсутні у публічному доступі. Наприклад, такі спільні декларації є з Канадою (1994), Польщею (1996), Азербайджаном (2004), Бразилією (2009), Туреччиною та КНР (2011), Грузією (2017), з Литвою у 2019 році, а з Японією є лише Спільна заява про нове партнерство у XXI столітті (2005).

Щодо Франції та Німеччини, ці держави взагалі не мають з Україною схожих декларацій (що збільшує питання до взаємності визначення відносин як стратегічних). Тільки чотири держави мають двосторонній орган високого стратегічного рівня з Україною – Туреччина, Литва, Грузія та США [9].

Можна сказати «стратегічне партнерство як танго» або щось подібне. Але, незважаючи на це, без чіткого визначення критеріїв стратегічного партнерства або принаймні чіткого пояснення, чим одне партнерство відрізняється від іншого, Україні буде важко не лише визначити свої пріоритети, але, що важливіше, визначити свої пріоритети та донести їх до своїх «стратегічних партнерів».

Партнерство є навіть «більше, ніж танго», оскільки вимагає участі принаймні двох країн. Тому надзвичайно важливо, щоб наші країни-партнери розглядали наші відносини як стратегічні. На жаль, це не завжди стосується

країн, які Україна декларує як стратегічних партнерів. Тому можна слушно вважати, що орієнтація України на міжнародне співробітництво на світовій арені посилюється та сприяє покращенню позицій України.

На даний час спостерігається побудова та формування сталої послідовної системи відносин стратегічного партнерства з багатьма представниками світової спільноти, що може забезпечити Україні поступовий демократичний розвиток, здійснення суспільної модернізації та зміцнення міжнародних гарантій її безпеки, що наразі є найбільш актуальним питанням [10].

Отже, порівняно з іншими формами співпраці, що ґрунтуються на єдності проти спільних загроз або зосереджуються лише на конкретних сферах співробітництва, стратегічні партнерства набувають все більшого значення. І тому, реалізація політики та стратегічних партнерств завжди є складним процесом, що вимагає, з одного боку, чіткого плану дій, а з іншого – здатності реагувати на мінливі обставини відповідно до основних положень плану.

Встановлення чітких критеріїв може допомогти ефективніше планувати, взаємодіяти та розвивати стратегічні партнерства. Однак важливо враховувати, що стандарти якості повинні відображати специфіку конкретної сфери чи проєкту та враховувати індивідуальні особливості учасників партнерства. Гнучкість і адаптивність стандартів є ключовими для успішної реалізації стратегічного партнерства. Ефективна політика стратегічного партнерства вимагає не лише визначення, а й систематичної оцінки критеріїв якості, бо це дає можливість обом сторонам не тільки досягати спільних цілей, а й покращувати та розвивати партнерство на основі накопиченого досвіду та взаєморозуміння.

## 1.2. Етапи становлення стратегічного партнерства Україна-США

Історія розбудови дружніх відносин між Україною та США має довгу історію. У жовтні 1991 року Вашингтон відвідала перша парламентська делегація незалежної України на чолі з тодішнім головою Верховної Ради Леонідом Кравчуком. У наступні роки члени Конгресу США та українські парламентарі брали активну участь у розбудові двосторонніх відносин. Спочатку переважна більшість американських урядовців дивилася на Українську декларацію суверенітету із певним острахом, оскільки Дж. Буш до останнього підтримував М. Горбачова у зусиллях зберегти СРСР. Промова Дж. Буша під час його перебування у Києві, що увійшла в історію під назвою "Chicken Kiev Speech", про небезпеку «самовбивчого націоналізму», наголошувала на захисті збереження Радянського Союзу.

Після референдуму в Україні, 1 грудня 1991 року, США вже протистояли Україні як незалежній державі з низкою вимог, включаючи знищення ядерної зброї на українській території, що з початку стало на заваді на розвитку стратегічного партнерства між Україною та США. Сполучені Штати зосередилися на ядерному роззброєнні України. Враховуючи політичну ситуацію у світі після розпаду Радянського Союзу, особливо в Європі, це ядерне роззброєння могло мати непередбачувані наслідки для безпеки. Американці також були стурбовані тим, що не усвідомлювали, що поведінка України виходить за рамки стереотипів інших держав-спадкоємиць радянської епохи. Нерозуміння цього факту породило серед представників офіційного Вашингтону думку про існування зовнішньої загрози з боку України. Це привело до блокування стосунків з боку США і тривало в часі до моменту приєднання її до Договору про нерозповсюдження ядерної зброї. Ставлення до України суттєво змінилося завдяки американським конгресменам.

Спеціальний радник держсекретаря США, який відповідав за зв'язки з новими незалежними державами, С. Телботт, висловив переконання, що «у відносинах з Україною необхідно перенести центр ваги з проблем ядерного

роззброєння на широке коло питань співробітництва, і на розвиток відносин США-Україна» [7].

Офіційне визнання України як незалежної суверенної держави США здійснило 25 грудня 1991 р. Дипломатичні відносини між двома країнами було встановлено 3 січня 1992 р.. Розбудовуючи стратегічне партнерство зі США, Україна керувалася чітким розумінням ключової ролі цієї наддержави в сучасній глобальній системі політичної, економічної, науково-технічної та військово-політичної координації. На початку в українсько-американських відносинах домінував «російський» підхід, Вашингтон робив ставку на рф, сподіваючись на те, що політичні та економічні реформи, що розпочалися там, будуть швидко досяжними.

Враховуючи власні інтереси, що об'єктивно збігалися, хоч і не були тотожними, США та рф посилили тиск на Україну, щоб змусити її ліквідувати арсенали ядерної зброї. Головною метою зовнішньої політики України на американському векторі в цей період було здобути від США реальне визнання України як рівноправного партнера.

Важливим кроком у зміцненні двосторонніх відносин став державний візит в Україну Президента США Білла Клінтона 11-12 травня 1995 року. Під час цього візиту було підписано спільну заяву, в якій наголошувалося на підтримці Сполученими Штатами демократизації та ринкових реформ в Україні, політичного суверенітету і територіальної цілісності, а також процесу інтеграції України в європейське та міжнародне співтовариство [16].

19 вересня 1996 року була створена Міжурядова українсько-американська комісія під головуванням Альберта Гора та Леоніда Кучми, яка зробила значний внесок у розвиток українсько-американських відносин. Комісія складалася з чотирьох комітетів, що займалися питаннями зовнішньої політики, безпеки, торгівлі та інвестицій, а також стабільного економічного співробітництва. Ця подія призвела до визнання України як центральноєвропейської держави з боку США і підтвердила надані нашій державі гарантії безпеки.

Терористичний напад на США 11 вересня 2001 року змінив хід українсько-американських відносин. Події 11 вересня 2001 року сприяли поліпшенню відносин між рф і Заходом. Восени 2001 року на Заході за участю США та інших країн було підкреслено важливість ролі рф у боротьбі з міжнародним тероризмом. Масштабне порозуміння рф із Заходом викликало суперечливу реакцію в Україні: його можливі наслідки для України сприймалися неоднозначно. Оптимісти вважали, що це була можливість нарешті реалізувати «багатовекторність» української зовнішньої політики, адже тепер її раніше конфліктуючі між собою складові почали зближуватися.

Тому, Україна стала заручником власної політики. Після зближення рф із Заходом Україна втратила важливий козир, адже здійснення впливу на рф до цього часто відбувалося саме через Україну. Розгортання українського миротворчого контингенту в Іраку мало велике значення для зміцнення українсько-американських відносин. Вперше в новітній історії Україна отримала можливість взяти участь у глобальній геополітичній події, але не змогла повною мірою скористатися цією можливістю через недалекоглядну політику Віктора Ющенка та швидке і поспішне виведення розгорнутого контингенту [13].

Імідж Президента України Леоніда Кучми значно погіршився у зв'язку з виборами до Верховної Ради України 31 березня 2002 року. Сполучені Штати відкрито висловлювали своє невдоволення Президентом і дискредитували його в контексті «касетного скандалу» та взаємодії Заходу з Росією. Президент України почав піддаватися серйозній критиці на Заході. «Касетний скандал» восени 2002 року призвів до особливо холодного ставлення до Кучми на Празькому саміті, настільки, що лідери США та Великої Британії відмовилися сидіти поруч з ним.

Отже, цей етап починаючи з 1991 по 2004 рік, має назву «Посткомуністичний період», адже після отримання Україною незалежності від Радянського Союзу в 1991 році, співпраця між Україною і США відзначалася побудовою дипломатичних стосунків та спробами України

зміцнити свою суверенну позицію. У цей період акцент робився на економічній та політичній підтримці України.

Наступним етапом можна виокремити роки 2004-2005, а саме період Помаранчевої революції. На інавгурації Президента Віктора Ющенка був присутній спеціальний представник Пауелл, який прибув до Києва 23 січня 2005 року. На початку квітня 2005 року Президент України здійснив офіційний візит до США [14].

На початку свого президентства В. Ющенко отримав безпрецедентну підтримку з боку Заходу і США. І, хоча його декларація про «євроатлантичну інтеграцію» України була широко підтримана Заходом, нездатність В. Ющенка повністю реалізувати заявлені пріоритети як у внутрішній, так і в зовнішній політиці незабаром призвела до великого розчарування. Управління Президента Віктора Ющенка швидко знищило позитивну атмосферу в українсько-американських відносинах. Більше того, у американських лідерів з'явилася «втома від України».

Незважаючи на невдоволення режимом В. Ющенка, з 2005 року у двосторонніх відносинах відбулося багато довгоочікуваних змін. Зокрема, збільшився обсяг зовнішньої торгівлі між двома країнами та було здійснено низку реформ:

- у 2006 р. США перереєстрували Україну як учасника Загальної системи преференцій (GSP), скасували торгові санкції і змінили статус України відповідно до законодавства США в галузі торгівлі;
- США підтримували та сприяли вступу України до Світової організації торгівлі;
- 23 березня 2006 року скасовано поправку Джексона-Веніка стосовно України;
- 2006 році США визнали ринковий статус української економіки;
- на початку квітня 2008 року було ухвалено «Дорожню карту пріоритетів українсько-американської співпраці»;



- 19 грудня 2008 року підписано Українсько-американську Хартію про стратегічне партнерство та безпеку.

Таким чином, США підтримували демократизацію та євроатлантичну інтеграцію України. Наступним етапом, стало офіційне проголошення президентом України – Віктора Януковича, що відбулося 25 лютого 2010 року. Вже згодом, Б. Обама та В. Янукович підтвердили наміри поглиблювати двосторонні відносини на основі Хартії про стратегічне партнерство та посилювати роботу міжгалузевих механізмів за координуючої ролі Комісії стратегічного партнерства [14].

Стратегічний характер українсько-американських відносин було підтверджено під час офіційного візиту Державного секретаря США Гілларі Клінтон в Україну 2-3 липня 2010 року. Вже у 2011 році співпраця між лідерами України та США заклала сприятливі передумови для подальшого поглиблення двосторонніх відносин стратегічного партнерства.

У своїй промові на 20-му Українсько-американському конгресі Президент Обама підсумував основні принципи, що визначають політику його адміністрації щодо України, зазначивши, що Україна готова до виконання Плану дій щодо членства в НАТО. «Я зобов'язуюсь працювати із союзниками Америки в НАТО задля досягнення порозуміння з ними, щоби зробити наступний визначальний крок у прагненні України посісти законне місце члена євроатлантичної спільноти», – сказав він, підтвердивши, що у двосторонніх відносинах існує певний «запас міцності», з попереднього періоду. Однак, цього «запасу міцності» вистачило не надовго [15].

Після подій осені та зими 2013 року уряд і Конгрес США розкритикували репресивні дії уряду Януковича, спрямовані на придушення громадянського руху за європейську інтеграцію. Сенат США та Державний департамент США засудили акти насильства проти мирних демонстрантів у Києві 30 листопада, 1 грудня та 11 грудня 2013 року.

Після перемоги Революції Гідності, Сполучені Штати надали широку підтримку революційному уряду в Україні. Колишній президент Янукович

потрапив до списку санкцій. Конфлікт на Донбасі (лютий 2014 року) та анексія Криму (березень 2014 року) ознаменували новий етап у відносинах між Україною та США. Президент Обама підписав Акт на підтримку свободи України 18 грудня 2014 року і зазначив, що його адміністрація буде продовжувати тісно співпрацювати з союзниками і партнерами в Європі і на міжнародному рівні, реагуючи на розвиток подій в Україні, продовжуючи продумувати нові санкції у відповідь на дії Росії.

Тим не менш, після анексії Росією Криму в 2014 році та на початку конфлікту на сході України на Донбасі, стратегічне партнерство між Україною та США набуло особливого значення. Сполучені Штати надали Україні підтримку в різних формах, включаючи військову допомогу та санкції проти рф. Вже після 2014 року між державами відбулося зміцнення співпраці та обмін візитами. Адже, з посиленням геополітичної ролі України на міжнародній арені, співпраця між Україною та Сполученими Штатами зростає. Відбувалися важливі візити обидвох сторін, включаючи візити вищих державних діячів та обмін дипломатичними місіями [12].

Отже, стратегічне партнерство між США та Україною можна розглядати як асиметрично сприятливе. Україна розглядає США як політичного партнера, що займає позицію європейського розвитку та гарантує недоторканність і цілісність України. Відносини між Україною та Сполученими Штатами є одночасно динамічними і суперечливими. І, хоча США, безсумнівно, мають вирішальний вплив в Україні, слабка позиція та системна невизначеність української політики постійно підривають основи двостороннього «стратегічного партнерства» [7].

Підсумовуючи, процес становлення стратегічного партнерства між Україною та Сполученими Штатами є складним і динамічним шляхом, який пройшов безліч етапів, зумовлених історичними, політичними та економічними подіями. За роки незалежності України співпраця між двома країнами пройшла кілька важливих етапів, визначених спільними цілями та взаємною підтримкою. Політичне, економічне і безпекове співробітництво

продовжує формувати обличчя цього стратегічного альянсу і створює спільні перспективи успіху і процвітання для обох народів.

### **1.3. Стан стратегічного партнерства Україна-США**

Договірно-правова база українсько-американських відносин налічує понад 150 міжнародних документів, що, з огляду на стратегічний характер двосторонніх відносин, постійно доповнюються новими документами. Сполучені Штати та Україна поділяють важливий національний інтерес у сильній, незалежній та демократичній Україні. Зміцнення спроможності України захищатися від загроз її територіальній цілісності та поглиблення інтеграції України до євроатлантичних інституцій є взаємопов'язаними пріоритетами.

Протягом тридцяти років незалежності Україна зміцнила свої позиції на міжнародній арені. Цьому сприяло те, що Україна стала суб'єктом міжнародних відносин і почала реально просувати та відстоювати свої інтереси в умовах нового світового порядку щодо співпраці з ЄС та НАТО.[4] Крім того, обидві країни є підписантами понад 100 різних міжнародних документів. Чинні двосторонні міжнародні угоди охоплюють широкий спектр сфер співробітництва між Україною та США, включаючи торгівлю та економіку, науку і технології, гуманітарну сферу та правоохоронну діяльність.

Можна стверджувати, що всі форми дипломатичного співробітництва України стануть потужними інструментами її глобальної та регіональної політики. Становленню її правосуб'єктності, як сильного гравця на міжнародній арені, сприяли важливі зовнішньополітичні події 2021 року, головними серед яких є:

- суттєві досягнення у виконанні Угоди про асоціацію з ЄС, збереження незалежності суверенітету та міжнародної суб'єктності, формування міжнародної коаліції із протидії російській агресії;

- візит Президента України В. Зеленського до США, проведення переговорів із президентом Дж. Байденом і прийняття спільної заяви щодо стратегічної перспективи України із Сполученими Штатами Америки;
- засідання Кримської платформи за участі майже 50 країн і підписання спільної Декларації:
- участь та виступ Президента України на 76-ї сесії Генеральної Асамблеї ООН;
- проведення в Києві 23-го саміту Україна-ЄС у жовтні 2021 року.

Стратегічне партнерство зі Сполученими Штатами відіграє важливу роль у зміцненні позицій України на міжнародній арені та забезпеченні національної безпеки України. На початку 2000-х років експерти налічували близько 40 країн серед стратегічних партнерів України, у вересні 2020 року Україна ухвалила стратегію національної безпеки, а в серпні 2021 року президент Володимир Зеленський затвердив зовнішньополітичну стратегію. Стратегічні партнери формально визначені в обох документах, тому й очікувалося, що США очолять цей список стратегічних партнерів [20].

У той же час, Сполучені Штати гарантували безпеку України в рамках Будапештського меморандуму про взаєморозуміння та визнали Українську державу стратегічним партнером на пострадянському просторі, але не зробили жодних кроків для впровадження можливих механізмів забезпечення безпеки Української держави, зокрема:

- членство у Північноатлантичному Альянсі;
- статус союзника США поза межами НАТО;
- двосторонній договір про надання військової допомоги для забезпечення суверенітету й територіальної цілісності України.

США продовжують надавати велику кількість нелетальної зброї, обладнання та іншої матеріально-технічної допомоги українським військовим. Слід зазначити, що президенти США: Обама, Трамп і Байден висловлювали свою солідарність з Україною. У Стратегії національної безпеки часів Б.Обами зазначається, що російська агресія проти України показала, що

європейська безпека та інститути протидії захопленню територій вже не є константою [15].

Після обрання Дж. Байдена на посаду Президента США почалось «велике перезавантаження» українсько-американських відносин. Менш ніж за рік перебування на посаді новий президент Байден активізував свою участь у низці міжнародних проектів на підтримку України.

Одним із ключових положень Стратегічного партнерства є підтримка євроатлантичної орієнтації України. У Декларації Саміту НАТО у червні 2021 року Сполучені Штати та їхні союзники підтвердили право України обирати власну зовнішню політику, включно з прагненням до членства в НАТО, без зовнішнього втручання.

У спільній заяві про стратегічне партнерство між Україною та США, США оголосили про новий пакет допомоги у сфері безпеки на суму 60 мільйонів доларів, включаючи бронебійні системи Javelin та інше летальне і нелетальне оборонне обладнання, що дозволить Україні більш ефективно захищатися від російської агресії, про це йдеться у документі про захист України від російської агресії.

США мають намір підтримувати потужну програму тренувань та навчань відповідно до статусу України як партнера НАТО з розширеними можливостями.

Стратегічне партнерство між Україною та США також передбачає реалізацію низки заходів:

- безпеки та оборони;
- демократії, правосуддя та прав людини;
- енергетичної безпеки та клімату;
- економічного зростання та процвітання;
- протидії пандемії та гуманітарної допомоги.

Як відомо, основним міждержавним документом, що регулює відносини між Україною та США, є Хартія про стратегічне партнерство між Україною та США, підписана міністрами закордонних справ двох країн у Вашингтоні

19 грудня 2008 року. Враховуючи геополітичне значення анексії Криму та конфлікту на Донбасі, Хартію було суттєво оновлено і 10 листопада 2021 року у Вашингтоні було підписано нову редакцію [19].

Сторони висловили рішучість поглиблювати своє стратегічне партнерство шляхом розширення двостороннього співробітництва та підтвердили відданість президентів Зеленського та Байдена зміцненню стратегічного партнерства між Україною та Сполученими Штатами 1 вересня 2021 року.

Оновлена Хартія про стратегічне партнерство між Україною та США свідчить, що політичні відносини між Україною та Сполученими Штатами є надзвичайно динамічними. Основними рисами стратегічного співробітництва між двома країнами є інтенсивний політичний діалог та взаєморозуміння з усіх питань порядку денного співпраці, особливо у сфері організованого та скоординованого тиску на РФ з метою припинення агресії проти України [3]. Сполучені Штати зацікавлені у відновленні територіальної цілісності України, оголошенні Криму і Донбасу неокупованими та зменшенні деструктивного впливу і контролю РФ в регіоні.

Стратегічне партнерство із США є дуже важливим. Президент України Володимир Зеленський у Посланні до Верховної Ради України від 1 грудня 2021 року про це сказав : «У цьому році ми зберегли двопартійну підтримку Сполучених Штатів і вивели наші відносини на новий, більш високий рівень. За підсумками моєї зустрічі з Президентом Байденом ухвалено Спільну заяву. Військова підтримка. Оновлено Хартію стратегічного партнерства України і США. В основі наших відносин з Європейським Союзом – довіра, солідарність, взаємна підтримка дасть результати 23-го саміту Україна – ЄС та його амбітна підсумкова заява. Наша мета – імплементація Угоди про асоціацію. За підрахунками уряду, загалом виконано близько 60% всіх зобов'язань України за Угодою, причому 25% – тільки в цьому році» [18].

Та все ж таки, на початку 2022 року загроза повномасштабного військового вторгнення повинна була б ще більше зблизити Київ та

Вашингтон. Однак, на рівні перших осіб цього не відбулось. У Вашингтоні склалося стійке враження, що Київ не сприймає загрозу широкомасштабного вторгнення всерйоз, і це враження підтвердив Президент Байден під час свого нещодавнього візиту до країни.

У Києві, навіть у досить респектабельних офісах, існували підозри, що Сполучені Штати перебільшують загрозу. Конспірологічні теорії про те, що дехто в американській адміністрації готує ґрунт для якоїсь угоди з рф, роздмухуючи загрозу війни.

З іншого боку, серед американських чиновників існує думка, що важко допомогти країні підготуватися до загрози, якщо вона не вважає її серйозною і не може представити адекватний оборонний план. У будь-якому разі, на момент початку повномасштабної війни відносини між Україною та США були дуже складними не лише з точки зору звичного темпу та глибини реформ в Україні, що традиційно викликають трансатлантичні тертя, але й з точки зору безпеки [14].

Україна та США за період від початку повномасштабного вторгнення рф вийшли на новий етап відносин – рівень реального союзництва. Стратегічне партнерство зі Сполученими Штатами є вигідним також і для України, даючи їй реальний шанс захистити свою незалежність і суверенітет та відновити зруйновану війною економіку. Тим не менш, для Сполучених Штатів є важливим перемога України у війні з рф.

Позиція Сполучених Штатів щодо російсько-української війни є переважно на боці України, оскільки США засуджують військову агресію рф. Сполучені Штати надають гуманітарну та військову допомогу Україні, та застосовують санкції проти Республіки Білорусь і рф, країн, що активно беруть участь в агресії.

Взагалі, Американська розвідка заздалегідь знала, що рф розпочне повномасштабну атаку на Україну, і попереджало українську владу ще до початку бойових дій, та навіть з'явилася попередня дата - 16 лютого 2022 року. Втім, Майкл Коффман, американський військовий аналітик і старший

науковий співробітник Центру військово-морського аналізу, вважав на той час інакше: "16 лютого можливість російського вторгнення в Україну була перебільшена. Тепер нам треба звернути увагу на дні після 20 лютого". Але ці дані з'явилися лише за кілька днів до повномасштабних бойових дій.

Незважаючи на насичену програму візитів світових лідерів, Сполучені Штати наполягали на тому, аби Україна залишалася пильною та уважною до своїх ворогів. Однак, незважаючи на всі попередження, о 5 ранку 24 лютого 2022 року вся Україна прокинулася від вибухів уздовж лінії кордону, а також у таких містах, як Київ, Харків, Дніпро, Житомир і Маріуполь.

Протягом двох місяців, з початку повномасштабного вторгнення, багато країн допомагали боротися із російською агресією, зокрема 29.04.2022 року Джо Байден запросив у Конгресу США 33 мільярди доларів для України. Він зауважив, що «з них 20 мільярдів буде виділено у вигляді військової допомоги, вісім з половиною – прямої економічної допомоги уряду та три – на гуманітарну та продовольчу допомогу.» [47].

У короткостроковій перспективі, президент США Джо Байден і його українські союзники, мають чітку мету, а саме: отримати схвалення Конгресу на великий пакет допомоги Україні і гарантувати (Києву) фінансування, яке триватиме до президентських виборів у США в листопаді 2024 року. Однак, Байден водночас стикається з певним політичним вибором до того, як він має висловлюватися щодо підтримки України в умовах, коли між партіями розгорається непорозуміння, й існують інші питання безпеки, що потребують уваги Вашингтона, як наприклад, підтримка Ізраїлю [48].

Джо Байден відклав свій початковий запит до Конгресу про виділення Україні 24 мільярдів доларів і запропонував великий пакет допомоги, який би гарантував підтримку Києва з боку США до кінця 2024 року, що збільшить цю суму підтримки від Штатів майже до 100 мільярдів доларів. Таким чином, це допоможе Конгресу уникнути повторної боротьби за Україну кожні декілька місяців. Відомо, що сенатори готові прийняти такий пакет. До того ж, є інформація, що американці можуть запровадити спільний пакет допомоги для



України та Ізраїлю.

Однак, допомога Україні є лише одним із кількох політичних суперечок, які сколихнули Конгрес, цей інцидент слід розглядати як попередження: якщо Україна та її союзники не перелаштують свої пропагандистські зусилля, підтримка України стане ще більш політизованою та менш двопаротійною в США. Наступного року ситуація може стати ще складнішою, через матч-реванш між Трампом і Байденом, а політичні наслідки будь-якого рішення щодо України можуть стати більш вагомим фактором. Попри те, що саміт НАТО у 2024 році, який відбудеться у Вашингтоні, лише за тиждень до національного з'їзду Республіканської партії, коли, скоріш за все, буде номінований Трамп, американці навряд чи будуть зосереджені на Україні або просуванні прагнень України до НАТО.

Нещодавно, Байден оголосив, що виступить з промовою, аби "об'єднати Америку щодо того, чому так важливо підтримувати Україну". Наразі Вашингтон зосереджений на подіях в Ізраїлі та на Близькому Сході, для більшості американців Ізраїль є все ж таки пріоритетним, ніж Україна.

У найближчі місяці проукраїнські голоси в Сполучених Штатах мають можливість докласти зусилля для згуртування підтримки України й спробувати зробити цю підтримку більш стійкою до партійного тиску, який очікується у 2024 році. Президент США Байден повинен зробити більше зусиль, аби переконати виборців, що перемога України є морально правильною, і відповідає інтересам американських родин [50].

Оскільки Конгрес обговорює питання зараз, а не в рік виборів, то ухвалення масштабного пакету допомоги для задоволення потреб України до 2025 року є логічним кроком. Ще одна ініціатива, яка заслуговує на підтримку, – це передача Україні російських державних активів, заморожених Сполученими Штатами та їх союзниками по G7.

Однак, Сполучені Штати не володіють більшістю цих активів, тому лідерство США в цьому питанні матиме вирішальне значення для залучення європейських союзників. Пенні Пріцкер, є спеціальним представником

Сполучених Штатів з питань економічного відновлення України, і вона вже заявила, що готова до цього кроку, і це, скоріш за все, буде привабливою політикою для американських політичних кандидатів, а саме: – "змусити путіна заплатити за все" такі слова прозвучали в передвиборчій промові [53].

Щодо Байдена, то він стурбований тим, що оголошення про можливе членство України в НАТО після закінчення війни, заохотить все ж таки рф і надалі продовжувати війну. Тому Україна навряд чи отримає офіційне запрошення до вступу в НАТО на Вашингтонському саміті наступного року.

Втім, у Вашингтоні вже намагаються розробити подальшу інтеграцію України до альянсу. Наприклад, нещодавня пропозиція Атлантичної ради, підготовлена понад 40 американськими експертами з питань національної безпеки, пропонує повернути процес вступу і дозволити Україні та НАТО подолати тимчасову політичну дилему формального запрошення та здійснити технічні кроки на шляху до можливого членства України в Альянсі вже зараз.

Визнання цієї інформації та даних матиме остаточне значення для забезпечення подальшої підтримки України. Українці, які проживають у Вашингтоні повинні творчо підходити до того, що вони відстоюють та як вони це роблять. Забезпечення подальшої політизації допомоги Україні має вирішальне значення для забезпечення українців інструментами, що є необхідним на наступний рік.

Окрім Президента США, про свою безумовну підтримку України у війні проти Росії нещодавно заявив Державний секретар США Ентоні Блінкен. Він підкреслив, що всі російські солдати будуть покарані за свої злочини в Україні. «Всі винні мають понести відповідальність. Як показує сьогоднішня рішучість, США домагатимуться справедливості для народу України стільки, скільки буде потрібно», — затвердив у своїй заяві Ентоні Блінкен. Безперечно, що Україна в союзі зі США має реальні шанси перемогти рф і повернути окуповані території [51].

Сполучені Штати та їхні союзники повністю підтримують Україну через схожість політичних поглядів і переконань та відданість демократичним

принципам і традиціям. Стає очевидним, що рф програє цю війну і Україна незабаром приєднається до ЄС і НАТО, ставши стратегічним партнером Сполучених Штатів і офіційним членом міжнародної демократичної спільноти.

З огляду на те, що Сполучені Штати вже надали військову, фінансову та гуманітарну допомогу на суму у понад 76 мільярдів доларів США, і майже немає очікувань, що війна рф проти нашої держави закінчиться до виборів у США, підтримка України американською громадськістю, схоже, слабшає через економічні труднощі у середині країни. Однак, якщо на початку повномасштабного вторгнення рф, громадська підтримка України була величезною, то з затягуванням війни все більше американців втрачають до неї інтерес.

Більшість американців мають сумніви, чи можна краще витратити гроші у власній країні, де висока інфляція шкодить мільйонам виборців. Законодавці-республіканці та кандидати в президенти використовують цю зміну настроїв для залучення виборців. Десятки республіканців у Палаті представників відмовилися схвалити збільшення допомоги Україні, заявивши, що доля Києва не є життєво важливою для США.

Байден спробував спростувати ці звинувачення у своєму виступі на Генеральній Асамблеї ООН 19 вересня, заявивши, що жодна нація не може бути у безпеці, якщо «ми дозволимо, щоб Україну розділила» рф. Однак, підтримка України на тлі російського вторгнення, скоріш за все, буде фактором виборчої кампанії в Сполучених Штатах, американські виборці все частіше зосереджуються на питаннях, що здаються ближчими та з більшою ймовірністю вплинуть на їхні засоби існування. Путін може спробувати використати економічні важелі – деякі з них пов'язані з його війною проти України – аби спробувати підштовхнути Сполучені Штати до результатів виборів, які, на його думку, будуть більш йому вигідними.

Джо Байден: «Жорстока та неспровокована війна рф проти її сусіда України порушила мир у Європі та вплинула на стабільність усюди, а її

безрозсудні ядерні погрози загрожують глобальному режимові нерозповсюдження (ядерної зброї)». Очевидно, що напад РФ на Україну, яка свого часу добровільно відмовилася від володіння ядерною зброєю, є уроком для інших країн, і це безсумнівно може спровокувати новий виток гонитви ядерних озброєнь у світі [51].

Отже, стратегічне партнерство між Україною та Сполученими Штатами характеризується глибокою історією, взаємною підтримкою та спільними цілями. Партнерство пройшло різні етапи з моменту свого зародження і досягло вирішального етапу в дипломатичних відносинах між двома країнами.

На сьогоднішній день, стратегічне партнерство охоплює широке коло питань, поєднуючи економічну співпрацю, енергетику, кібербезпеку, науку та технології. Спільні цілі та цінності у сфері демократії та прав людини визначають сутність цього альянсу. Стратегічне партнерство має великий потенціал для подальшого розвитку обох країн та вирішення глобальних викликів. Залишаючись відкритими до діалогу та співпраці, Україна та Сполучені Штати можуть разом формувати майбутнє, в якому стабільність, демократія та економічний розвиток є ключовими цілями стратегічного альянсу.

## РОЗДІЛ 2.

### Поняття та тенденції розвитку цифрових технологій України та США

#### 2.1. Цифрові технології: переваги та недоліки їх використання

На сьогоднішній день, вже важко відчувати наше життя без інформаційних технологій. Розвиток цифрових технологій відкриває величезні можливості. Прогрес у всіх галузях науки і промисловості рухається надзвичайними темпами і продовжує дивувати і захоплювати. Цифрові технології стали невід'ємною частиною сучасного суспільства і впливають на багато аспектів життя. Інформаційні технології використовуються в охороні здоров'я, освіті, бізнесі, розвагах та багатьох інших сферах.

Цифрові технології - це окрема система, заснована на способі кодування та передачі інформації, що дозволяє виконувати безліч різноманітних завдань у найкоротші терміни. Саме швидкість та універсальність цього методу робить ІТ-технології такими популярними. Цифровізація є однією з визначальних тенденцій людської цивілізації, яка формує більш інклюзивне суспільство та краще врядування, розширює доступ до охорони здоров'я, освіти та банківських послуг, покращує якість та різноманітність державних послуг, розширює способи спільної роботи людей та забезпечує більшу різноманітність товарів за нижчими цінами.

Цифрові технології трансформували ринок праці більш ніж на 60%, що зробило їх однією з найкорисніших технологій у світі, але вони також асоціюються з багатьма негативними проявами, що призвело до фрази «Технологія не погана, але недобросовісний користувач. Ця фраза з нею дає чітку думку про те, що вона має кілька функцій, але саме ми, користувачі, надаємо їй значення як мету [21].

Цифрові технології засновані на принципах технології в цілому, вони мають на меті вирішення конкретної проблеми, а також покращення та оптимізації роботи, рекреаційної діяльності та інших повсякденних дій будь-якої людини, а саме роблячи життя людей комфортнішим і приємнішим.

Величезний потік інформації, доступний кожному, може отримувати з мережі Інтернет, і це робить освіту більш доступною. Реалізувати свій творчий потенціал або просто заробити, не виходячи з дому, про що раніше можна було лише мріяти. Нині, цифрові технології використовуються в різних сферах життя, а саме:

- Інформаційні технології (ІТ): цифрові технології є основою для роботи комп'ютерів, мобільних пристроїв, програмного забезпечення та мереж, включно з Інтернетом;

- Медицина: застосовується для створення медичного обладнання, електронних медичних записів, телемедицини та дистанційного моніторингу стану пацієнтів.

- Освіта: цифрові технології включають в себе навчальні платформи, відео лекції, онлайн-курси та електронні підручники, в освітньому процесі використання цих технологій є дуже важливим, адже зараз, майже всі заняття та зустрічі проходять у дистанційному форматі;

- Бізнес: правильний напрямок для якнайшвидшого розвитку підприємництва. Автоматизовані робочі процеси в компаніях дозволяють вести фінансовий облік на основі реальних статистичних даних. Набутий досвід оптимізації управління може бути використаний для диверсифікації виробництва та прийняття більш раціональних рішень у бізнесі;

- Телекомунікації: включають мобільні мережі, супутниковий зв'язок, відеоконференції та бездротовий доступ до Інтернету;

- Транспорт: в цій сфері, цифрові технології використовуються у автомобільних промисловостях, для розвитку автономних автомобілів, а також систем управління транспортом;

- Розваги: відеоігри, потокове відео, віртуальну реальність, аудіо та відео-редакцію. Віртуальна реальність вже давно перейшла з науково-фантастичних фільмів в індустрію розваг. Одягнувши спеціальний шолом або костюм, користувач може відчувати 100% взаємодію з віртуальним світом і йому гарантується повне занурення в альтернативну реальність;

- Мистецтво і дизайн: цифрові технології застосовуються в створенні комп'ютерних графіків, анімації, аудіо;
- Сільське господарство: використання технологій для цифрового системи поливу, дрони для моніторингу поля та системи прогнозування врожаю;
- Наука і дослідження: застосовується для аналізу великих обсягів даних у науці;
- Ланцюг постачання і логістика: допомагають в оптимізації процесів постачання, а також доставки товарів;
- Споживчі товари: їх використовують у розробці розумних пристроїв, таких як смартфони, годинники та побутова техніка;
- Енергетика: до них відносяться децентралізоване управління енергією, сонячні панелі та енергоефективні рішення;
- Уряд та адміністрація: вони використовуються для електронного уряду, електронного голосування, електронних документів та державних послуг онлайн;
- Сфера безпеки: системи відеоспостереження використовуються для виявлення загроз і забезпечення кібербезпеки;
- Медіа та журналістика: дозволяють створювати, редагувати та поширювати новини, відео, журналістські розслідування та інший медіа-контент.

Перспективні розробки від провідних світових експертів вже готові підкорити світ. Оскільки сьогодні кожен бізнес залежить від технологій, може здатися, що немає потреби розповідати про їхні переваги. Однак врахування цих переваг може допомогти зрозуміти причини використання кожної технології, оптимізувати її застосування та планувати майбутні послуги в міру розвитку технології [22].

До переваг, можна віднести: 1) швидкість і ефективність: цифрові технології підвищують продуктивність і ефективність, прискорюючи обробку, передачу і прийом інформації; 2) зручність і доступність: цифрові пристрої та Інтернет забезпечують зручність доступу до інформації та послуг будь-де і будь-коли; 3) інновації та розвиток: цифрові технології сприяють економічному та соціальному розвитку, полегшуючи розробку нових інноваційних продуктів та послуг; 4) збереження ресурсів: застосування цифрових технологій може допомогти зменшити споживання паперу, енергії та інших ресурсів, що сприяє збереженню навколишнього середовища.

Однак, незважаючи на багато позитивних аспектів діджиталізації, існує низка викликів, до яких суспільство та бізнес можуть виявитися неготовими. Високий рівень автоматизації та використання робототехніки призведе до збоїв на ринку праці, що характеризуватимуться безробіттям та нерівністю доходів [23].

Цифровий розрив може збільшитися через відсутність в довірі до цифрових технологій, доступі до них та навичках їх використання. Серед інших викликів - питання безпеки та конфіденційності, поглиблення соціальної ізоляції, розмивання етичних кордонів (відсутність контролю над штучним інтелектом у майбутньому) та зниження культурного розвитку.

Для подолання викликів у сфері цифровізації та посилення сильних сторін на міжнародному та національному рівнях доцільно:

- Сприяти формуванню цифрової сумісності між країнами по всьому світу. Встановлення глобальних правил, що враховують економічні, політичні та культурні відмінності між країнами. Передбачає створення глобального інструменту, що визначає перевірені на міжнародному рівні принципи та пріоритети поширення цифрових технологій з метою забезпечення інтероперабельності та запобігання фрагментації глобального простору і створенню цифрових "островів";



- Подолання цифрового розриву шляхом посилення цифрового розвитку для всіх. Світові лідери повинні подолати цифровий розрив між країнами, що розвиваються, та є розвиненими країнами, а також між різними соціальними та расовими групами всередині країни;
- Цифрові технології, яким довіряють усі Цифрові технології мають бути більш поширеними, знижувати витрати та зменшувати неефективність, особливо для малих та середніх підприємств. Цифрові технології повинні бути надійними для всіх зацікавлених сторін, включаючи кращий захист конфіденційності даних, кращі системи вирішення спорів в Інтернеті та алгоритми, які не дискримінують жодного з "гравців". Це вимагає розвитку державно-приватного партнерства з підходом, орієнтованим на людину;
- Створення міжнародної платформи для подолання негативного впливу цифрових технологій (зокрема, подолання цифрової нерівності між країнами в суспільстві), а також для вирішення питань безпеки та конфіденційності;
- Радикально покращити статистичний нагляд на мікрорівні (підприємства, домогосподарства та приватні підприємці) та підвищити рівень статистичних систем для адекватного та безперервного моніторингу процесу цифровізації та його соціально-економічних наслідків;
- Створити фонд підтримки для розбудови цифрової інфраструктури та сприяння технічному навчанню в найменш розвинених країнах з метою стабілізації/зменшення цифрового розриву, спричиненого нестачею місцевих інвестиційних ресурсів.

Цифрові технології дуже стрімко розвиваються в усіх галузях. Вміння шукати, аналізувати та споживати інформацію безпечно для свого здоров'я, опановувати ризики цифрового середовища та досягати успіху в ньому у наш час – це необхідність [24].

А також, цифрові технології обнадіюють на більшість нових можливостей та викликів у майбутньому, а саме: штучний інтелект стає все більш важливим елементом у ряді секторів, включаючи охорону здоров'я, транспорт і бізнес. Він може покращити аналітику даних та автоматизацію завдань; оскільки розвиток цифрових технологій супроводжується зростанням кіберзагроз, важливо розвивати і вдосконалювати методи і способи кібербезпеки; впровадження технології 5G полегшить підключення великої кількості пристроїв до надшвидкого інтернету і це сприятиме розвитку сховищ даних та Інтернету речей; впровадження онлайн-освіти та дистанційних освітніх платформ розширює доступ до інформації та знань; автоматизація виробництва та використання роботів може допомогти покращити виробничі процеси та зменшити витрати.

Отже, розвиток ІТ-комунікацій передбачає створення взаємодії не лише між людьми та об'єктами, а й між двома механізмами. Обмін інформацією між різними елементами конвеєрної лінії, прості методи обслуговування, управління логістикою – саме це і є невеликим переліком дивовижних переваг цифрових технологій [25].

Цифрові технології стали невід'ємною частиною сучасного суспільства, зробивши значний внесок у розвиток різних галузей і виправдавши великі сподівання. Хоча, використання цифрових технологій має як переваги, так і недоліки, які визначають роль у нашому житті.

Ефективне використання цифрових технологій вимагає ретельного аналізу їхнього впливу та балансу між перевагами та ризиками. Створення правових, етичних і технічних механізмів управління та регулювання є важливим кроком на шляху до створення стійкого і корисного цифрового середовища для суспільства в цілому.

## 2.2. Тенденції розвитку цифрових технологій в Україні

Використання цифрових технологій охоплює всі сфери життя і дає нові можливості. Сучасний прогрес у цифрових технологіях поставив сферу Інтернет-технологій на перше місце серед інноваційних програм. Діяльність цифрових технологій базується на дискретних системах, заснованих на методах кодування та передачі інформації, які дозволяють виконувати багато різноманітних операцій у найкоротші терміни. В останні роки високорозвинені країни та країни з перехідною економікою активно намагаються зменшити частку традиційної економіки за рахунок збільшення частки цифрової економіки.

Для країн G7 цифрова економіка є пріоритетним напрямом розвитку та стратегічною метою. Україна наполегливо працює над впровадженням використання цифрових технологій у всіх сферах діяльності. Найбільше інвестицій спрямовано в галузі економіки, але є багато проблем, які не сприяють швидкому та якісному використанню цифрових інструментів на державному рівні [27].

Цифрові технології суттєво сприяють розвитку відкритого інформаційного суспільства в Україні як одного з ключових факторів розвитку демократії, підвищення продуктивності праці, економічного зростання та якості життя громадян України. Впровадження цифрових технологій має стати важливою рисою економічного розвитку суспільства в цілому, особливо за підтримки цифрового розвитку державного сектору.

За останні кілька років Україна здобула унікальний досвід використання цифрових документів та запровадила сучасні інновації, які можуть слугувати прикладом для країн ЄС. Українці навіть не до кінця усвідомлюють, наскільки цифровізоване їх життя. За диджиталізацією Україна — одна з передових країн світу. Після перемоги у війні з РФ розвиток відбуватиметься ще стрімкіше [8].

Наразі, можна виділити такі досягнення цифрових технологій в Україні, якими українці вже активно користуються:

- Україна першою у світі запустила юридично легалізовані цифрові паспорти.

Електронний паспорт України має таку саму юридичну силу, як і фізичний паспорт. З 23 серпня 2021 року на законодавчому рівні біометричні закордонні паспорти або ID-картки стають повними аналогами паперових або пластикових документів. Українцям достатньо мати з собою телефон з цифровим паспортом для будь-якої життєвої ситуації, що потребує паспорта. Цифровий паспорт можна пред'явити в межах України для ідентифікації та підтвердження громадянства, крім випадків перетину державного кордону та в'їзду на тимчасово окуповані території України та виїзду з них.

- На порталі «Дія» доступні онлайн понад 70 державних послуг, зокрема реєстрація ФОП.

«Дія» — справжня цифрова революція. Кількість користувачів додатку «Дія» перевищила 17 мільйонів, 60% бізнесу в Україні відкривається онлайн, щодня відбувається більше ніж 10 тисяч операцій обміну та перевірки цифрових документів. Це і є цифрова держава в дії. Аби пришвидшити процес цифровізації та створити зручні сервіси для українців, в країні почали впроваджувати безпаперовий режим. Завдяки цьому державні сервіси стануть прозорими, швидкими та без корупції.

- Україна займає 4 місце за частотою оплат мобільними пристроями.

В Україні ця технологія використовується для оплати покупок та проїзду в громадському транспорті (метро, тролейбус, швидкісний трамвай). Найбільшою перевагою використання технології NFC є те, що вона є відносно безпечною, зазначають експерти, а саме: дозволяє не віддавати картку в руки іншим людям. Зокрема, використання технології NFC платіжними системами Apple Pay та Google Pay, які з'явилися в Україні, вже має ефект залучення більшості користувачів до мережі.

- Україна посідає 1 місце у світі за внеском у науку та технології.  
Україна посіла перше місце в категорії наукового внеску в рейтингу The Good Country Index. Внесок України в науку і технології враховує такі показники, як кількість іноземних студентів, експорт журналів, міжнародні публікації, Нобелівські премії та патенти.
  - Україна займає 1 місце серед східноєвропейських країн за ІТ-аутсорсингом та науково-дослідною роботою  
У своєму звіті привабливості країн для ІТ-аутсорсингу, нідерландська компанія з розробки програмного забезпечення та технологічного консалтингу Daхх, назвала Україну № 1 ІТ-офшором у Східній Європі та найкращою у світі для наймання програмістів. У тому числі, Україна посідає перше місце серед таких країн, як Хорватія, Румунія, Білорусь, Болгарія, Чехія, Угорщина, Польща за вартістю години розробки програмного забезпечення [29].
- Для того, щоб забезпечити справді цифровий підхід та позиціонувати Уряд України як уряд, що твердо орієнтований на потреби своїх громадян у майбутньому, органам державної влади необхідно:
- співпраця з громадянами та органами державної влади у розробці та впровадженні електронних послуг;
  - користуватися можливостями нових цифрових технологій та готувати громадян до змін, які ці технології несуть нашому суспільству та економіці;
  - встановлювати правильні системи, налаштування й інфраструктуру на місцях;
  - надавання персоналу та працівникам навички, необхідні для досягнення успіху в новому цифровому середовищі;
  - забезпечувати кращий доступ до даних, а також гарантувати захист конфіденційність;
  - підтримувати громадян, які не мають доступу до цифрового світу.

Цифрові технології стали базою для створення нових продуктів, цінності та властивості, а отже основою отримання конкурентних переваг на більшості ринків. Цифровізація дала можливість меншим компаніям і проектним командам створювати нові продукти та виводити їх на ринок так само швидко, як і великі компанії. Це призвело до того, що "центр інновацій" почав переміщатися від великих компаній до менших (наприклад, стартапів). Цифрова трансформація зумовлює появу нових унікальних систем і процесів, що складають їх нову ціннісну сутність (наприклад, Airbnb, цифровий банкінг тощо) [30].

До аналізу тенденцій інноваційного розвитку України, можна віднести:

- створення сприятливих ринкових умов для впровадження інновацій у виробничу діяльність та побут населення;
- поступового зростання бюджетного фінансування для потреб науково-технічного розвитку;
- формування потенційних передумов зростання попиту на інноваційну продукцію у вітчизняній економіці;
- посилення конкурентного тиску на внутрішньому і зовнішньому ринках, що поступово підштовхує підприємства до розуміння важливості інноваційної переорієнтації виробництва;
- українські виробники мають більше можливостей конкурувати на зовнішніх ринках, але вимоги до доцільності інновацій стали більш жорсткими;
- зростання частки іноземних замовлень для українських дослідників, у тому числі з США та Європейського Союзу, свідчить про те, що Україна ще не повністю втратила свій потенціал у сфері фундаментальної науки [31].

Після початку вторгнення РФ в Україну, саме цифрові технології та досвід України в кібернетичному захисті допомогли забезпечити стійкість державних інституцій, зберегти дієздатну систему соціальних послуг та

збереження зв'язку із українськими громадянами, які опинилися за кордоном унаслідок російської агресії. Російські хакери не лише збільшили кількість атак проти України (у 2,8 рази більше порівняно з 2021 та 2022 роками), але й атакують Європу та весь цивілізований світ. Вже зараз партнери починають комплексно розуміти, як кібервійна впливає на них, і вживають контрзаходів.

Найчастіше кібершахраї отримують доступ до організацій-жертв завдяки таргетованому фішингу. Хакери втручаються у системи, розповсюджують шкідливе програмне забезпечення, щоб шпигувати, збирати дані чи використовувати вразливості сервісів. Наразі, українці вже стали більш свідомими щодо намірів РФ в Україні. Починаючи з 2022 року російська інформаційна війна в Україні фактично провалюється. Україна показала світові свою надзвичайну стійкість, дивовижну креативність та автентичність у комунікаціях.

З початку 2023 року (порівняно з 4 кварталом 2022 року) кількість кібератак з боку проросійських угруповань зменшилася, але вони все ще залишаються організованими та інтенсивними. У першому кварталі цього року експерти CERT-UA зафіксували 549 кібератак, зокрема 13 проти фінансового сектору, 23 проти комерційного сектору та 11 проти розробників програмного забезпечення. За даними НБУ, цього року кіберзлочинці атакували банки, а також страхові компанії та тих, хто розробляє програмне забезпечення для банків. Високоактивними є кібератаки, спрямовані на викрадення коштів. Тому, з розвитком цифрових технологій зросла загроза кібератак та Україна активізує свої зусилля з кібербезпеки для захисту критично важливої інфраструктури та конфіденційних даних [33].

Отже, сьогодні, коли цифрові ІКТ(Інформаційно-комунікаційні технології) все більше проникають в усі сфери людського життя, а інформація в цифровому вигляді дає більш повне уявлення про навколишній світ, процеси, що відбуваються в ньому, і всю інформацію про ці процеси, які розпізнаються людиною, живими організмами, керуючими машинами та інформаційно-комунікаційними системами. Люди, завжди повинні ретельно оцінювати

величезні можливості, які пропонує діджиталізація, а також загрози, які вона несе для розвитку суспільства і бізнесу.

Масова глобальна інформатизація України висвітлила всі ці питання, та винесла їх на поверхню і, з одного боку, сьогодні дійсно сприяє інтелектуалізації людської діяльності, формуванню в національних державах наднаціональних структур щодо їх вивчення, але як і будь-який процес, вона привела суспільство до певних небезпек і загроз в інформаційно-комунікаційній сфері, а тому забезпечення безпеки в інформаційно-комунікаційному середовищі стає пріоритетним напрямком науково-технічної діяльності, вимагаючи істотної уваги й зусиль з боку людини, суспільства, владних структур і юридичної науки держави [32].

А також, запровадження цифрового розвитку забезпечить:

- адміністративні органи можуть заощадити час, зменшити витрати, підвищити прозорість та покращити якість послуг, що надаються громадянам та бізнесу;

- безкоштовні інтегровані та надійні адміністративні послуги для громадян та бізнесу;

- на основі зворотного зв'язку розвинути розуміння того, як змінити послуги та політику, аби збільшити вигоди для державного та приватного секторів;

- прискорити використання знань та технологічних інновацій для створення нових продуктів;

- пріоритетність інвестицій в інноваційні цифрові технології, що реалізують переваги цифрового світу;

Саме, це полегшить громадянам і бізнесу ведення справ з урядом, а державні органи влади перетворять свої послуги на прості, зрозумілі та швидкі [34].

Отже, тенденції розвитку цифрових технологій в Україні свідчать про те, що країна поступово вступає в цифрову епоху і стикається з новими можливостями та викликами. Розвиток цифрових технологій в Україні



набирає обертів з урахуванням важливих економічних, соціальних та адміністративних аспектів. Україна має потенціал стати провідним гравцем у глобальному цифровому середовищі, і динаміка її цифрового розвитку є важливим кроком у цьому напрямку. Для повної реалізації цього потенціалу необхідно продовжувати інвестувати в ІТ-освіту, створювати сприятливе середовище для інновацій та вирішувати проблеми цифрової трансформації.

### **2.3. Сучасний стан розвитку цифрових технологій у США**

Сучасний стан цифрових технологій в США є одним із найрозвинутіших у світі та залишаються світовим лідером у галузі цифрових технологій. Країна має значний вплив на технологічну індустрію та цифрові інновації. Спеціалізовані галузі, наукові установи, державні програми та стартапи сприяють інноваціям у цій сфері.

Сьогодні США є єдиною цифровою наддержавою у світі. П'ятнадцять з 50 найбільших світових компаній у сфері цифрових технологій - це американські компанії, а більшість інших розташовані в країнах, що мають тісні зв'язки з США. Десять з цих компаній розташовані в Японії, вісім - у Західній Європі, шість - на Тайвані, дві - у Південній Кореї і одна - в Мексиці. США створили найбільший у світі комерційний сектор, присвячений кібербезпеці. Витоки даних за останнє десятиліття показали силу американської кіберрозвідки і те, як США використовують свої комерційні переваги в цифрових технологіях [35].

Починаючи з 1950-60 років Сполучені Штати були піонерами в галузі цифрових технологій, та саме в цей час були створені перші комп'ютери, які були великими та дорогими. У 1970-80 роки з'явилася поява персонального комп'ютера, що забезпечила широкий доступ до технологій для індивідуальних користувачів, а також з'явилися такі компанії, як Apple та Microsoft. Запуск Тімом Бернерсом-Лі Всесвітньої павутини у 1991 році

ознаменував початок нової ери цифрових технологій. З'явилися такі компанії, як Google, Amazon і Facebook, які стали гігантами інтернет-індустрії. Наразі, Сполучені Штати продовжують залишатися лідером в інноваціях, зокрема, у сфері штучного інтелекту, блокчейну, біотехнологій та інших передових технологій. Вони також активно розвивають інфраструктуру для Інтернету речей та мереж 5G.

Сполучені Штати добре відомі своїми провідними високотехнологічними компаніями, такими як Google, Apple, Amazon, Facebook (мета-платформа) та Microsoft. Ці компанії відіграють ключову роль у світовій технологічній індустрії та пропонують широкий спектр цифрових послуг і продуктів. Але все ж таки, взаємодія бізнесу та влади не є односторонньою. В останні п'ять років набув популярності термін "технологічна дипломатія". Зростання впливу цифрових технологій на світову політику та міжнародні відносини призвело до кардинальних змін у дипломатичних практиках країн [36].

Технологічні гіганти вже давно перестали бути лише економічними рушіями. Завдяки своєму потенціалу та досвіду вони можуть впливати на якість життя в суспільстві, покращуючи доступ до освіти та знань. Більшість компаній усвідомлюють наслідки і намагаються діяти виважено задля власного зростання. Однак вторгнення РФ в Україну показало, що заявлені цілі не завжди проходять перевірку реальністю [37].

Також, Сполучені Штати є лідером у галузі штучного інтелекту та машинного навчання. Великі високотехнологічні компанії інвестують значні ресурси в розробку рішень у сфері штучного інтелекту, а уряд має національну стратегію в цій галузі. Однак, сьогодні активно обговорюється тема регулювання штучного інтелекту. Зрештою, це впливає на всі аспекти нашого життя - від національної безпеки до освіти, від оборони до охорони здоров'я.

Потрапивши на комерційний ґрунт передвиборних перегонів, цифрові технології перетворилися на ще один інструмент впливу на широкі маси населення США. Президентські перегони 2016р. ознаменувала собою захід

сонця принципу демократії, свободи вибору, таємниці голосування в Америці, але також відкрила світові нові горизонти: зростаючу конфронтацію в кіберпросторі, таргетований вплив на соціум, нейроекономіку та переділ сфер впливу на глобальному ринку, новий виток стратегічного протистояння у світі [38].

На противагу цьому, США - одна з країн, де немає суворого регулювання у сфері штучного інтелекту, але законодавчі органи, безумовно, поставили питання ШІ на порядок денний: У 2021 році була розроблена "Національна стратегія США у сфері штучного інтелекту", яка включає в себе наступне:

- необхідність підтримки освітніх програми з питань штучного інтелекту та навчання робочої сили;
- необхідність підтримки міждисциплінарних досліджень штучного інтелекту;
- планування федеральних міжвідомчих заходів щодо штучного інтелекту;
- залучення інвестиції до розвитку штучного інтелекту ;
- підтримку міжнародної співпраці зі стратегічними союзниками щодо досліджень і розробок систем штучного інтелекту .

Національна стратегія США зі штучного інтелекту не має зобов'язального характеру. З іншого боку, стрімкий розвиток ШІ викликає занепокоєння і необхідність регулювання [40].

З огляду на загрози кібербезпеки Сполучених Штатів, уряд та приватний сектор активно співпрацюють для захисту критичних інфраструктур та цифрових активів. Національна стратегія безпеки кіберпростору США спрямована на захист складних, взаємопов'язаних інформаційних систем, які є невід'ємною частиною сучасного інформаційного суспільства. Загальна мета документа полягає у встановленні організаційних цілей, визначенні пріоритетності зусиль для досягнення цих цілей, а також кроків і напрямів діяльності державних установ, підприємств і приватних користувачів для

забезпечення безпеки в кіберпросторі США.

Можна виділити основні напрямки діяльності з питань інформаційного захисту, а саме: постійний моніторинг та безперервна оцінка загроз і вразливостей національних інформаційних систем; реалізація національних заходів щодо зменшення загроз і вразливостей у кіберпросторі; реалізація заходів щодо захисту інформаційних систем державних установ; забезпечення якісної освіти та підготовки кадрів з питань захисту кіберпростору; співробітництво з питань національної безпеки та міжнародної безпеки кіберпростору [41].

Швидке розповсюдження цифрових технологій робить цифрову компетентність унікальною для кожної сучасної людини. Цифровізація є основним трендом на світовому ринку праці. А саме, уміння працювати з цифровими технологіями з часом стає нормою та необхідністю для всіх, а особливо для науково-педагогічних працівників та вчителів. Цифровізація трансформувала традиційну систему освіти в нову, яка характеризується зростаючою кількістю віртуальних освітніх платформ, що пропонують електронне (дистанційне) навчання.

У США сформовано Топ-6 тенденцій цифрової трансформації в освіті:

- розширена реальність / віртуальна реальність / змішана реальність (Augmented Reality / Virtual Reality / Mixed Reality);
- гаджети для школи (Classroom Set of Devices);
- оновлений простір для навчання (Redesigned Learning Spaces);
- штучний інтелект (Artificial Intelligence);
- індивідуалізація навчання (Personalized Learning);
- гейміфікація навчання (Gamification).

Тому, цифровізація сприяє впровадженню інновацій в освітній процес, розвитку віртуальної освітньої мобільності та формуванню нового сектору освіти - індустрії електронного навчання [42].

Цифрова політика та законодавство Сполучених Штатів Америки (США) відіграють важливу роль у регулюванні та сприянні розвитку цифрового сектору. Також, можна навести декілька ключових аспектів політики та законодавства, пов'язаних із цифровими технологіями в США, а саме це:

- Сполучені Штати мають широкий спектр законів та ініціатив, спрямованих на захист кібербезпеки. Такі закони, як "Закон про кіберзахист" (Cybersecurity Act) та "Закон про кіберзахист критичної інфраструктури" (Critical Infrastructure Cybersecurity Act), регулюють захист критичної інфраструктури та основні кіберзагрози;
- у Сполучених Штатах питання мережевого нейтралітету має велике значення. Закони та нормативні акти гарантують, що інтернет-провайдери не дискримінують і не обмежують доступ до контенту;
- у Сполучених Штатах діє закон про авторське право, який встановлює правила захисту авторських прав і використання контенту в цифровому середовищі;
- також, Уряд США виступив з ініціативами щодо сприяння розвитку цифрових технологій, включаючи програми досліджень і розробок нових технологій;
- у Сполучених Штатах існують закони про кіберзлочинність і переслідування злочинів, скоєних в Інтернеті.
- Уряд США застосовує антимонопольне законодавство та регулює діяльність технологічних компаній, як Google, Apple, Facebook (мета-платформа) та Amazon, аби запобігти конкуренції та обмеженню інновацій.

Ця політика та закони постійно змінюються, аби відповідати викликам швидкозростаючої цифрової економіки та нових технологій. Уряд США продовжує розвивати своє законодавство, щоб відобразити зміни в цифровому просторі, захистити права та інтереси громадян і бізнесу [43].

Перспективи цифровізації в Сполучених Штатах Америки залишаються надзвичайно багатообіцяючими, та країна продовжує залишатися лідером у сфері технологій та інновацій. Цифрові технології надають багато переваг для населення та бізнесу, зокрема полегшують доступ до державних послуг, пришвидшують обмін інформацією, відкривають нові можливості для бізнесу та створюють нові цифрові продукти. Також, цифрові технології дають змогу ефективніше збирати та обробляти інформацію і надавати кращі послуги, а ще цифровізація може спростити багато процесів і надати багато корисної інформації.

Наприклад, розвиток штучного інтелекту та машинного навчання продовжує набирати обертів у Сполучених Штатах. Штучний інтелект знаходить застосування майже в кожному секторі - від промисловості до охорони здоров'я, від транспорту до фінансів. Очікується, що сфера застосування штучного інтелекту розшириться і охопить обробку даних, робототехніку та автономні транспортні засоби [44].

Також, наразі діджиталізація є важливим рушієм економічного зростання, оскільки вона підвищує ефективність та конкурентоспроможність економіки. У найближчі роки економіка країн, які успішно впроваджують цифрові технології, зазнає стрімкого зростання. Щодо криптовалют та блокчейну, цей ринок зростає, і Сполучені Штати продовжують залишатися центром розвитку цих технологій. Застосування блокчейну очікується у фінансовому секторі, ланцюжку поставок, охороні здоров'я та багатьох інших галузях. Зазначу, що технологія блокчейн - це система запису та передачі інформації, яка дозволяє зберігати дані у вигляді ланцюжка блоків. Кожен блок містить інформацію про певну кількість транзакцій та звіт попереднього блоку. Таким чином, кожен блок пов'язаний з попереднім блоком, утворюючи ланцюжок.

Тим не менш, Сполучені Штати продовжують інвестувати в дослідження і розвиток технологій, особливо в таких сферах, як космос, біотехнології та енергетика. Подальші інвестиції в технічну освіту та розвиток

цифрових навичок також сприятимуть розвитку індустрії.

Загалом, перспективи цифрових технологій у Сполучених Штатах поєднують у собі нові можливості для інновацій та економічного зростання в різних індустріях, створюючи багатообіцяюче майбутнє для технологічного розвитку країни [45].

Отже, на сучасному етапі технологічного розвитку Сполучені Штати Америки займають лідируючі позиції в глобальному цифровому просторі. Країна задає тренди у розвитку інформаційних технологій, впроваджує інновації та активно сприяє цифровій трансформації суспільства та економіки.

Важливим аспектом цифрового розвитку є впровадження ШІ, інтернету речей та інших передових технологій, які роблять суспільство більш ефективним та конкурентоспроможним. Такий успіх США у цифровому секторі пояснюється сприятливими умовами для технологічного розвитку, високою інвестиційною активністю та стратегічним підходом до інновацій. Тим не менш, для забезпечення сталого та етичного розвитку цифрового суспільства важливо враховувати такі питання, як кібербезпека та етичні аспекти використання нових технологій.

## **РОЗДІЛ 3. Цифрові технології у стратегічному партнерстві Україна-США: сучасний стан та перспективи**

### **3.1. Вплив та розвиток цифрових технологій у партнерстві між Україною та США**

Цифрові технології відіграють важливу роль у партнерстві України та США. Сполучені Штати є одним з провідних світових лідерів в області цифрових технологій, їх досвід і знання цінні для України, яка прагне до цифрових перетворень. Тим не менш, це партнерство має багато переваг для обох країн. Для України це можливість не тільки отримати доступ до передових технологій та інформації, а й також зміцнити свою кібербезпеку. Для Сполучених Штатів це можливість зміцнити відносини з Україною і додати свій внесок у її розвиток цифровізації.

Українсько-американське цифрове партнерство охоплює широкий спектр сфер, зокрема:

- Україна та Сполучені Штати тісно співпрацюють у сфері кібербезпеки для захисту критичної інфраструктури та громадян від кібератак;
- США підтримують розвиток цифрової освіти в Україні, щоб забезпечити українцям доступ до новітніх технологій та навичок;
- Сполучені Штати підтримують розвиток цифрової економіки для стимулювання економічного зростання та створення робочих місць в Україні.

Проєкт USAID "Кібербезпека критичної інфраструктури України" відіграє ключову роль від початку повномасштабного вторгнення, надаючи державним органам та об'єктам критичної інфраструктури інструменти та експертизу, необхідні для продовження їхньої роботи та задоволення потреб українців. За підтримки цього проєкту, було започатковано співпрацю між Державною службою спеціального зв'язку та захисту інформації України та Агентством з безпеки кіберінфраструктури США (CISA) [55].



USAID (Агентство США з міжнародного розвитку) допомагає Україні розбудувати потужний фінансовий сектор, який регулюється політично та економічно незалежною інституцією, використовує всесвітньо визнані бізнес-практики, інтегрований з міжнародними стандартами та користується довірою українського народу та інвестиційного співтовариства. Програми USAID сприяють покращенню бізнес-середовища на національному та місцевому рівнях і створюють стимули для внутрішньої та міжнародної торгівлі та інвестицій. USAID підтримує розвиток конкурентоспроможної української економіки, допомагаючи оптимізувати регуляторну базу, яка наразі збільшує витрати на ведення бізнесу в Україні.

Проєкт включає три взаємопідсилювальні компоненти:

- зміцнення середовища, що є сприятливим для кібербезпеки;
- формування кадрового потенціалу України у сфері кібербезпеки;
- створення стійкої кібербезпекової індустрії [56].

Наразі, Україні допоможуть зменшити вразливість і зміцнити стійкість критичної інфраструктури до кіберзагроз. США і Данія реалізовуватимуть це через проєкт USAID «Кібербезпека критично важливої інфраструктури України». Починаючи з 2014 року і, зокрема, до повномасштабного вторгнення в Україну в лютому 2022 року, РФ організувала і продовжує організовувати серію кібератак на українські державні установи та об'єкти критичної інфраструктури, включаючи телекомунікаційні системи, електромережі та системи зберігання даних.

Завдяки підтримці USAID Україна реалізувала низку проєктів з цифровізації. Всі сервіси, запуснені урядом в рамках TARAS, мали значний вплив на боротьбу з корупцією, а проєкт "Кібербезпека критичної інфраструктури" допоміг не лише захистити себе, а й надавати нові послуги щотижня.

USAID також підтримує Міністерство цифрової трансформації та Національну службу спеціального зв'язку під час тотальної війни. Термінали Starlink допомагають громадянам України залишатися на зв'язку. Вони також підтримують роботу об'єктів критичної інфраструктури: За підтримки USAID Україна отримала 5 000 станцій Starlink [57].

Коли почалось повномасштабне вторгнення російських військ в Україну, компанія SpaceX на запит України надала Україні широкий доступ до супутникового зв'язку Starlink. Перші термінали були активовані вже 26 лютого 2022 року. Уряд США високо оцінив роль, яку портативні термінали “Старлінк” відіграли для України у підтримці зв'язку між цивільним населенням і забезпеченні комунікацій для армії.

Starlink часто є єдиним способом отримати доступ до Інтернету в зонах бойових дій, віддалених районах та місцях, постраждалих від стихійних лих. Він використовується в Україні для координації ударів безпілотників і збору розвідданих. Однак користь від Starlink має й інший бік медалі – переконання самого Маска. Упродовж 2022 року його погляди щодо війни в Україні почали змінюватися, а з ними – і стабільність роботи супутникового інтернету [58].

Також, завдяки новій підтримці Данії Сполучені Штати продовжать свої зусилля зі зміцнення середовища кібербезпеки в Україні (включаючи правову, регуляторну та інституційну базу) та підготовки експертів з кібербезпеки. Йдеться також про створення більш стійкого сектору кібербезпеки в Україні шляхом розвитку експертів з кібербезпеки, підвищення взаємної довіри та посилення державно-приватного співробітництва. Посол США в Україні Бріджит Брінк зазначила, що посилення спроможностей України у сфері кібербезпеки є важливим для захисту уряду та критичної інфраструктури від численних кібератак, здійснених РФ проти України [57].

Деякі приклади впливу цифрових технологій США на Україну:

- Завдяки підтримці США Україна успішно відбила серію кібератак на свою критичну інфраструктуру;

- За підтримки Сполучених Штатів Україна започаткувала нову програму цифрової освіти, завдяки якій тисячі українців отримали навички, необхідні для досягнення успіху в сучасній економіці, а також тепер Україна допомагає впроваджувати ці новітні рішення в інших країнах;
- Підтримка США сприяла розвитку цифрової економіки України, що призвело до створення робочих місць та зростання ВВП.

Щодо того, як впливають цифрові технології України на США, можна навести такі приклади:

- Grammarly, українська компанія, яка розробляє програмне забезпечення для перевірки граматики, стала популярною серед англомовних користувачів по всьому світу, в тому числі і в США;
- Ajax Systems, українська компанія, що розробляє системи охоронної сигналізації, продає свою продукцію в США;
- Українські експерти з кібербезпеки допомагають США захищатися від кібератак [59].

Оскільки, цифрові технології стають дедалі важливішими в усіх сферах життя, українсько-американське партнерство у цій галузі відіграватиме дедалі важливішу роль.

Сполучені Штати були однією з перших країн, які запропонували допомогу у протидії кібератаці 14 січня, яка, на думку Державного управління спеціального зв'язку, стала початком активної фази кібервійни Росії проти України. Сьогодні провідні американські ІТ-компанії допомагають Україні протистояти агресору. Сполучені Штати й надалі підтримуватимуть і посилюватимуть цифровізацію та кіберзахист України, а також продовжуватимуть свою важливу роботу із захисту України, її народу та демократичного майбутнього. Бріджит Брінк, зі свого боку, підкреслила, що США продовжуватимуть підтримку й розвиток цифровізації та кіберзахисту

нашої країни, а також важливу роботу із захисту України, її народу та нашого демократичного майбутнього [60].

Перспективи цифрового розвитку в Україні та США дуже позитивні. Обидві країни мають сильні сторони в цій сфері, і партнерство між ними може принести значні переваги для обох країн, наприклад:

- Україна є важливим союзником Сполучених Штатів у сфері кібербезпеки. Українські експерти з кібербезпеки мають досвід протидії кібератакам, які загрожують Сполученим Штатам. Ця співпраця може бути посилена в майбутньому, щоб зробити обидві країни більш безпечними;
- Україна має велику кількість інноваційних компаній у сфері цифрових технологій. Американські компанії можуть співпрацювати з українськими компаніями для розробки нових продуктів та послуг. Це може призвести до нових інновацій, що принесуть користь обом країнам;
- Україна є джерелом кваліфікованої робочої сили в цифровому секторі. Американські компанії можуть наймати українських працівників у США або передавати їх на аутсорсинг. Це може створити нові робочі місця в обох країнах.

Деякі конкретні заходи для посилення партнерства між Україною та США у цифровій сфері наведені нижче:

- Сполучені Штати мають можливість збільшити фінансування програм, що підтримують співпрацю між українськими та американськими компаніями в цифровому просторі;
- Сполучені Штати могли б розширити програми обміну та стажування для українських цифрових спеціалістів. Це допомогло б американським компаніям краще зрозуміти український ринок і знайти кваліфікованих працівників;

- Сполучені Штати та Україна можуть створити нову платформу для співпраці між українськими та американськими компаніями в цифровому просторі. Це може дозволити компаніям поглибити взаємодію та визначити нові можливості для співпраці [61].

Отже, завдяки реалізації цих заходів Україна та США зможуть досягти значного прогресу в розвитку цифрових технологій. Українсько-американське цифрове партнерство важливе для обох країн. Партнерство може допомогти Україні розвиватися як передова цифрова економіка та принести користь США у таких сферах, як інновації, зайнятість та кібербезпека. Також, співпраця у сфері інформаційних технологій відкриває нові можливості для обміну досвідом, інновацій та технологічного розвитку. Україна активно впроваджує цифрові технології та намагається наслідувати кращий досвід Сполучених Штатів у цьому плані. Активна підтримка Сполучених Штатів у вигляді інвестицій, консультацій та обміну передовим досвідом сприятиме розвитку інформаційної галузі України та підвищенню її конкурентоспроможності.

### **3.2. Український досвід цифровізації: оцінки США**

Цифрова держава передбачає обмін даними між реєстрами. Кожен державний орган зобов'язаний збирати дані з національного реєстру за згодою фізичних осіб. Чим більше бірж ми налаштуємо та змінимо ці процеси, тим більше непотрібних послуг і довідок зникне. Загалом, є три основні компоненти, які з'єднують держави та громадян і дозволяють їм взаємодіяти на великих відстанях, це обмін даними між реєстрами, можливість ідентифікації громадян, рівний доступ до цифрових сервісів. Завдяки Дії, ідея цифровізації стала популярною культурою в Україні. Це не тільки впливає на життя громадян, а й змінює культуру в країні.

Додаток «Дія» запустили в Україні у 2020 році. Це дозволяє громадянам використовувати свої смартфони для доступу до документів, що засвідчують особу, реєструвати бізнес, отримувати різні державні послуги та брати участь в опитуваннях. Програма продовжує розширювати свою функціональність, додаючи опції, корисні під час війни, наприклад звітування про пошкодження від російських атак [62].

Український мобільний застосунок та цифровізація у сфері електронного врядування, що були розроблені за підтримки Сполучених Штатів та вже отримали кілька відзнак, прискорюють процес цифрової трансформації в Україні та невдовзі можуть поширити свою діяльність ще на кілька країн.

З моменту заснування Міністерства цифрової трансформації України (Мінцифри) у 2019 році USAID надає правову, фінансову та технічну допомогу для розвитку платформи Дія в країні. Дія – це мобільний додаток та онлайн-портал, який надає українцям цифровий доступ до 120 державних послуг і дозволяє спілкуватися з державою онлайн за принципом «єдиного вікна». Комунікація охоплює низку питань – від подання заяв на отримання соціальних виплат, участі в державних програмах, сплати податків, отримання важливих документів, забезпечення реєстрації та діяльності бізнесу, використання цифрових підписів та інших засобів ідентифікації [63].

Від самого початку головною метою Міністерства цифрової трансформації було створення найзручнішої країни з точки зору сервісів. На виконання ініціативи Президента щодо оцифрування державних послуг було створено Дію - екосистему сервісів, яка робить усі процеси прозорими та полегшує життя мільйонам людей. Дія - це сервіс, який допомагає, а не заважає, задля того, аби люди могли взаємодіяти з державою в кілька кліків та витратити свій час на те, що вони дійсно люблять. Дія постійно розвивається, вдосконалюється і збагачується. Україна стала першою країною у світі, яка надала цифровим паспортам таку ж юридичну силу, як і фізичним документам.

Після повномасштабного російського вторгнення в лютому 2022 року завдяки Дії українці змогли отримати соціальну допомогу навіть тоді, коли війна змусила відповідні державні установи призупинити свою діяльність, у свою чергу внутрішньо переміщені особи використовували цей застосунок для отримання гуманітарної допомоги та важливих послуг.

Війна поставила для нашої країни нові виклики. Тому пріоритети Мінцифри змінилися, і вже у перші тижні після повномасштабного вторгнення запустили «Документ – спеціальний документ на час воєнного стану. Далі – комплексну послугу для внутрішньо переміщених осіб. Один з найбільш актуальних сервісів. 1,4 мільйона людей подали заявки на отримання довідки та грошової допомоги ВПО через Дію, а чат бот «Ворог став потужним інструментом народної розвідки. Понад 455 тисяч людей передали інформацію про окупантів та колаборантів. Через Дію можна подати заяву про пошкоджене майно. Було вже отримано понад 325 тисяч заявок через застосунок та портал, а також запущено програму доступного кредитування «Оселя. Дія стала «золотим стандартом» в електронному урядуванні, і тепер Україна залучає інші країни до використання цієї технології [64].

Застосунок, який задумувався, як зручний інструмент взаємодії з державою також мав на меті боротьбу з корупцією. Реальний антикорупційний та економічний ефект від запровадження онлайн-послуг за 2020 – 2021 рік на Дії: 16,3 мільярда гривень. Економія часу, який держава звільнила завдяки автоматизації, становить близько 20,5 тисячі годин. Потенційний антикорупційний та економічний ефект від запровадження онлайн-послуг за 2020 – 2021 рік: 48 мільярдів гривень та близько 58,6 тисячі людино-годин. Дія – змінила ставлення та очікування від державних послуг у громадян, також вона змінює і держслужбовців. Стара система, бюрократія та папірці – вже просто не працюють, а український продукт стає все цікавішим для експорту.

Глава Агентство США з міжнародного розвитку Саманта Пауер заявила в коментарі виданню Financial Times, що "всі повинні позаздрити" українській технології. За її словами, навіть федеральна влада США може винести уроки з

досвіду України, враховуючи низький рівень цифровізації уряду в США. Сполучені Штати сподіваються повторити успіх застосунок електронного урядування "Дія", впровадивши у себе аналогічну програму. Крім того, США не виключають думки, що інші країни також можуть забажати адаптувати український додаток для власного використання. Україна готова поділитися своїми методами та технологіями з іншими країнами, і USAID планує розпочати обговорення можливого використання "Дія", як шаблону для власних проектів [65].

"Спочатку це виглядало як скромний інструмент для боротьби з корупцією і перетворення України в цифрову державу. Але його використання зросло до вражаючої міри. Додаток встановлено на 70% всіх українських телефонів, а 19 млн громадян, тобто близько половини населення, регулярно користуються сотнею з гаком сервісів, наявних в ньому", – пише Financial Times [66].

На саміті Dіia in DC, який відбувся у Вашингтоні, США 24 травня, український мобільний застосунок "Дія" був представлений з гучним успіхом. Цю новину офіційно повідомив Telegram-акаунт додатку "Дія". Міністр цифрової трансформації України Михайло Федоров розповів про досягнення «Цифрової України» та презентував екосистему послуг «Діі». Цей мобільний додаток охоплює всі сфери життя України, від оформлення документів на новонародженого до завершення розвитку особистого бізнесу. Відтепер з Дією українці можуть отримати всі необхідні документи в одному смартфоні, сплатити податки та подати заяву на шлюб онлайн у два кліки. Ці можливості стали реальністю для мільйонів громадян України.

Також на саміті повідомлялося, що Міністерство цифрової трансформації України веде переговори з десятьма країнами щодо експорту Діі, у тому числі з тими, які отримують підтримку USAID. Досягнуто позитивних результатів, зокрема розглядається можливість налагодження партнерських відносин із Замбією та Колумбією. Адміністратор USAID Саманта Пауер заявила про це на Dіa Summit у Вашингтоні. Ці новини



свідчать про успішну міжнародну експансію та впровадження українського мобільного додатку «Дія» як ефективного інструменту для оцифрування та спрощення багатьох аспектів життя.

За словами керівника Агентства США з міжнародного розвитку (USAID) Саманти Пауер, зараз Україна стає відомою завдяки цьому новому продукту. Вона додала, що Міністерство цифрової трансформації працює над Діа як над інструментом відкритого джерела, який буде доступний іншим країнам, а також надання можливості іншим країнам розвивати цивільну інфраструктуру. Тому інші країни, зокрема лідери врядування, переймають цей досвід, адаптують його до власних потреб і створюють щось подібне до Діа.

Цей успіх відкриває нові можливості для розвитку ділових відносин і співпраці між Україною та іншими країнами у сфері цифрової трансформації. Український проект є дуже успішним, і уряди США та Великої Британії, які раніше надавали гранти порталу Дія, зараз працюють з українським урядом над експортом цієї технології [67].

Окрім цього, українські права та техпаспорт європейського зразка отримали міжнародне кодування, яке використовується в ЄС, США та Канаді. Це ще один крок до міжнародної інтеграції Дії.

Отже, цифрова трансформація України, яка розпочалася у 2019 році, є однією з найвизначніших історій успіху цифровізації у світі. За цей період Україна зробила великий крок до того, щоб стати цифровою державою, де громадяни та бізнес можуть отримати доступ до широкого спектру державних послуг онлайн.

Досвід України також може бути цінним для Сполучених Штатів, які активно займаються цифровізацією у своїй країні. Зокрема, Україна може поділитися зі США такими уроками:

- Важливість політичної волі та підтримки вищого керівництва, адже успішна цифровізація України була б неможливою без

політичної волі та підтримки Президента Володимира Зеленського та його команди;

- Необхідність комплексного підходу до цифровізації Україна вийшла за рамки цифровізації окремих державних послуг і почала будувати комплексну цифрову інфраструктуру, яка включає як технічні, так і організаційні аспекти;
- Важливість співпраці з приватним сектором Україна активно залучає приватний сектор до процесу цифровізації, зокрема до розробки та надання державних послуг [68].

Ось деякі конкретні приклади того, як досвід України може бути корисним для США:

- Розробка єдиного національного порталу та мобільних додатків для державних послуг. Саме такий підхід дозволив Україні зробити доступ до державних послуг зручнішим;
- Запровадження електронних ідентифікаційних карток дозволить громадянам та бізнесу отримувати доступ до державних послуг без необхідності особистого відвідування державних установ;
- Розвиток нових технологій для підвищення адміністративної ефективності Україна активно використовує штучний інтелект, машинне навчання та технологію блокчейн для підвищення адміністративної ефективності.

США вже зацікавилися українським досвідом оцифрування: у 2023 році Агентство США з міжнародного розвитку (USAID) виділило 650 000 доларів США на підтримку розробки підходу до створення українського аналогу додатку "Дія" в інших країнах.

Очікується, що співпраця між Україною та США у сфері цифровізації продовжиться. Цей досвід буде цінним для обох країн і сприятиме побудові

більш ефективною та інклюзивною системи державного управління [69].

Отже, оцінка США вказує на потенціал та важливість цифрової трансформації України, але також визначає можливості та виклики, які потребують подальшого вдосконалення для досягнення повного та сталого цифрового розвитку.

### **3.3. Вплив цифрових технологій на відносини України-США**

Цифрове партнерство між Україною та США допоможе підвищити ефективність, інклюзивність та конкурентоспроможність обох країн. Співробітництво між Україною та США в галузі цифрових технологій має значний потенціал для розвитку та взаємовигідної співпраці. Реалізація спільних проєктів та обмін знаннями допоможе зміцнити та розширити партнерство між Україною та США в цифровій епохі.

За допомогою SWOT-аналізу (сильні та слабкі сторони, можливості та загрози) ми можемо визначити перспективи розвитку цифрових технологій в українсько-американському партнерстві. SWOT-аналіз — це один із найпоширеніших аналітичних методів, який дозволяє в комплексі оцінити сильні й слабкі сторони, а також можливості й загрози, що впливають на неї [72].

Цей аналіз допоможе зрозуміти, які сфери необхідно розвивати та які питання потребують вирішення для посилення партнерства між Україною та США у цифровій сфері. Також, дотримуючись рекомендацій, які надані в SWOT-аналізі, Україна та Сполучені Штати можуть побудувати міцне цифрове партнерство та позитивно вплинути на розвиток обох країн.

Таблиця 1. SWOT-аналіз стратегічного партнерства між Україною та США у цифровій сфері

Отже, партнерство між Україною та США у цифровій сфері має великий потенціал для обох країн. Обидві країни мають взаємодоповнюючі сильні сторони. Загальний успіх цифрового партнерства залежатиме від здатності

обох країн ефективно долати свої слабкі сторони, розвивати свої сильні сторони та реагувати на можливості і загрози, що виникають у цій динамічній сфері.

Цікавою ідеєю може бути те, що Україна та Сполучені Штати могли б розробити спільну цифрову стратегію, яка окреслила б спільні цілі та пріоритети у цій сфері. Ця стратегія могла б зосередитися на таких сферах, як розвиток цифрової інфраструктури, просування цифрових інновацій та розширення цифрового доступу для всіх громадян. Наприклад, Україна та США могли б створити спільний цифровий інноваційний центр, який би слугував хабом для досліджень, розробки та комерціалізації нових цифрових технологій. Цей центр міг би об'єднати експертів з обох країн для роботи над проектами, які потенційно можуть справити значний вплив на цифрову економіку та суспільство.

Також, співпраця в галузі розвитку штучного інтелекту є дуже перспективним та цікавим напрямом у перспективі цих відносин. Штучний інтелект - одна з найперспективніших технологій у цифровому світі. Її можна використовувати для автоматизації завдань, покращення процесів прийняття рішень та створення нових продуктів і послуг. Україна та США мають сильні сторони в різних сферах технологій, і співпраця між ними могла б призвести до розробки нових інноваційних рішень.

Україна та США могли б спільно фінансувати дослідження у сфері штучного інтелекту. Наприклад, дві країни могли б спільно фінансувати розробку нових алгоритмів машинного навчання, які можна було б використовувати для прогнозування ризиків стихійних лих та боротьби з дезінформацією. Україна та США можуть співпрацювати над розвитком технологій штучного інтелекту в Україні та підготовкою українських спеціалістів у цій сфері [77].

Працюючи разом, обидві країни можуть прискорити свою цифрову трансформацію та створити більш процвітаюче та інклюзивне майбутнє для своїх громадян.

Вплив цифрових технологій на українсько-американські відносини є важливим елементом розвитку стратегічного партнерства між двома країнами. Цифрові технологічні інновації взаємодіють з широким спектром сфер, від економіки та торгівлі до політики та культурного обміну, сприяючи зміцненню та спільному розвитку. Отже, використання цифрових технологій у партнерстві між Україною та Сполученими Штатами підкреслює потенціал для спільного розвитку, вирішення спільних викликів та підтримання міцного партнерства у сучасному цифровому світі.

## **Висновки**

Отже, у процесі написання дипломної роботи, було досліджено цифрові технології в стратегічному партнерстві Україна-США. Цифрові технології відіграють все більш важливу роль у сучасному світі, а стратегічне партнерство між Україною та Сполученими Штатами в області цифрових технологій виявилось не тільки важливим, але і перспективним напрямком співробітництва. Останні технологічні та цифрові тенденції показують, що дві країни мають можливість взаємовигідної співпраці з метою сприяння інноваціям, економічному зростанню та вирішенню соціальних проблем.

Сполучені Штати є важливим партнером Міністерства цифрової трансформації та завдяки донорам USAID вже вдалося реалізувати багато проєктів для цифровізації країни. Цифрові технології можуть спровокувати зміни в багатьох сферах, включаючи економіку, охорону здоров'я, освіту, науку та армію. Спільні проєкти у сферах інновацій, кібербезпеки, штучного інтелекту та електронного урядування можуть створити нові ринки та покращити якість життя громадян обох країн.

Однак варто зазначити, що цей шлях партнерства також стикається з такими проблемами, як відмінності в рівнях технологічного розвитку, культурні відмінності та кіберзагрози. Безпека та захист конфіденційної інформації стає важливим аспектом будь-якої цифрової співпраці. Незважаючи на ці виклики, можна зробити висновок, що стратегічне партнерство між Україною та Сполученими Штатами у сфері цифрових технологій має потужний потенціал стати каталізатором розвитку інновацій в обох країнах, сприяючи їхньому процвітання та глобальній конкурентоспроможності у сфері цифрових технологій.

У процесі написання дипломної роботи були досліджені теоретичні аспекти понять: «стратегічне партнерство», «цифрові технології», «SWOT-аналіз». За допомогою SWOT-аналізу, вдалося дослідити, які напрямки потрібно розвивати та які проблеми потрібно вирішувати, аби зміцнити

партнерство між Україною та США в цифровій сфері. Крім того, на основі рекомендацій, наданих у SWOT-аналізі, Україна та Сполучені Штати можуть побудувати міцне цифрове партнерство та позитивно вплинути на розвиток обох країн. Також, проведено дослідження поетапного розвитку стратегічного партнерства України-США, цифровізації, нових ідей та перспектив на майбутнє цих країн.

Основними завданнями цифровізації України є координація ринкових механізмів, подолання інституційних та правових бар'єрів, запуск проєктів цифрової трансформації на національному рівні, залучення інвестицій, сприяння розвитку цифрової інфраструктури, встановлення потреб у використанні цифрових технологій громадянами, що володіють відповідними цифровими компетенціями. Оскільки Міністерство цифрових трансформацій прискорює рух до майбутнього України і захищає країну від постійних кібератак з боку РФ, Сполучені Штати будуть продовжувати підтримувати нашу команду в захисті цифрового фронту і демократичного майбутнього України за допомогою механізму USAID.

При написанні дипломної роботи, було досліджено багато електронних джерел, книжкових, статей. Також, були досліджені роботи: Ржевської Ніни Федорівни та Євгена Магди.

Тому, цифрова трансформація в стратегічному партнерстві Україна-США відкриває нові можливості для обох країн, сприяючи їхньому розвитку, зростанню і зміцненню в технологічній сфері та підтримці стабільності та інновацій.

### *Список використаних джерел:*

- 1) Жовква І. І. Стратегічне партнерство у зовнішній політиці України : дис. канд. політ. наук : 23.00.04 / Жовква Ігор Іванович – К., 2005. – 213 с
- 2) Україна на світовій арені: сучасний стан і перспективи // Національна безпека і оборона. – 2010. – № 2 (113). – С. 6-15
- 3) Хартія українсько-американського партнерства, дружби і співробітництва // Армія України. – 1994. – С. 12–13.
- 4) Шамшур О. Відносини України США: євроатлантичний контекст / О. Шамшур // Наука і оборона. – 2008. – № 3. – С. 12–15
- 5) Шамраєва В.М. Стратегічне партнерство як інструмент зовнішньої політики держави (історіографія проблеми). Державне будівництво. 2012. № 1. С. 154–164.
- 6) Чекаленко Л. Зовнішня політика України [Текст] : підручник для студентів
- 7) Ржевська Н. Стратегічне партнерство Україна - США: становлення та прогноз / Н. Ржевська // Політичний менеджмент : наук. журнал / голов. ред. Ю. Ж. Шайгородський. – 2013. – № 1-2 (57-58). – с. 226-23
- 8) Стратегічне партнерство України [Електронний ресурс] // Національний інститут стратегічних досліджень – Режим доступу до ресурсу: <https://niss.gov.ua/doslidzhennya/mizhnarodni-vidnosini/strategichne-partnerstvo-ukraini-analitichna-zapiska>.
- 9) Ржевська Н.Ф. Стратегічні прогнози щодо перспектив стратегічного партнерства для України. URL: <http://journals.iir.kiev.ua/index.php/apmv/article/view/3647/3315>.
- 10) Шелест Г. Партнерство без правил: як Україна визначила своїх головних союзників у світі [Електронний ресурс] / Ганна Шелест // Європейська правда – Режим доступу до ресурсу: <https://www.eurointegration.com.ua/articles/2021/11/4/7129846/>.



- 11) Парахонський Б. О. Стратегічне партнерство України / Б. О. Парахонський, Г.М. Яворська // [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [https://niss.gov.ua/sites/default/files/2011-11/1129Kon\\_anal.pdf](https://niss.gov.ua/sites/default/files/2011-11/1129Kon_anal.pdf)
- 12) Акт на підтримку свободи України 2014" став законом [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: <http://dt.ua/POLITICS/akt-na-pidtrimku-svobodi-ukrayini-2014-stav-zakonom-obama-159564.html>.
- 13) Політичні відносини між Україною та США [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: <http://usa.mfa.gov.ua/ua/ukraine-us/diplomacy>
- 14) Українсько-американські відносини [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: [https://uk.wikipedia.org/wiki/Українсько\\_американські\\_відносини](https://uk.wikipedia.org/wiki/Українсько_американські_відносини).
- 15) President Obama Signs Ukraine Freedom Support Act of 2014 [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: <http://www.tmtindustryinsider.com/2014/12/president-obama-signs-ukraine-freedom-support-act-of-2014>
- 16) Лоссовський І.Є. Стратегічне партнерство України з країнами Європи: формальне декларування та реальні здобутки. URL: <http://elibrary.ivinas.gov.ua/3811/1/Zbirnyk-032015.pdf>.
- 17) Саміт НАТО: Рішення про майбутнє членство України в Альянсі в силі, для Києва головне - просувати реформи. URL: <https://ua.interfax.com.ua/news/general/750030.html>
- 18) Виступ Президента Володимира Зеленського у Верховній Раді зі щорічним Посланням про внутрішнє і зовнішнє становище України. URL: <https://www.president.gov.ua/news/vistup-prezidenta-volodimira-zelenskogo-u-verhovnij-radi-zi-71805>
- 19) Крок на шляху до НАТО та ЄС: чому Захід так чекає від України нового закону про СБУ. URL: <https://www.eurointegration.com.ua/articles/2021/11/8/7129924/>
- 20) United States of America, Department of State U.S. Embassy in Ukraine. Хартія стратегічного партнерства США – Україна [Електронний ресурс] /

United States of America, Department of State U.S. Embassy in Ukraine –  
Режим доступу до ресурсу: <https://ua.usembassy.gov/uk/u-s-ukraine-charter-on-strategic-partnership/>.

- 21) Разумков. Цифровізація: переваги та шляхи подолання викликів [Електронний ресурс] / Разумков – Режим доступу до ресурсу: <https://razumkov.org.ua/statti/tsyfrovizatsiia-perevagy-ta-shliakhy-podolannia-vyklykiv>.
- 22) Цифровий простір: як технології змінять наш стиль [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: <https://www.epravda.com.ua/columns/2019/05/14/647737/>.
- 23) Цифрові технології: еволюція, для чого це? та багато іншого [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: <https://www.postposmo.com/uk/>
- 24) Цифрові технології - це майбутнє людства [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: <https://hi-news.pp.ua/kompyuteri/5035-cifrov-tehnologiyi-ce-maybutnye-lyudstva.html>.
- 25) Digital Technology [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: <https://www.studysmarter.co.uk/explanations/business-studies/business-development/digital-technology/>.
- 26) What Is Digital Technology? [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: <https://www.digital-adoption.com/what-is-digital-technology/>.
- 27) Н. Ю. Подольчак. СУЧАСНИЙ СТАН ЦИФРОВІЗАЦІЇ В УКРАЇНІ [Електронний ресурс] / Н. Ю. Подольчак // Ефективна економіка – Режим доступу до ресурсу: [http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/10\\_2019/6.pdf](http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/10_2019/6.pdf).
- 28) Україна 2030Е — країна з розвинутою цифровою економікою [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: <https://strategy.uifuture.org/kraina-z-rozvinutoyu-cifrovoyu-ekonomikoyu.html>.
- 29) Цифрова Україна: 7 фактів, які повинен знати кожен [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: <https://i-ua.tv/tech/60036-tsyfrova-ukraina-7-faktiv-iaki-povynen-znaty-kozhem>.

- 30) Цифровізація як нова реальність України [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: <https://lexinform.com.ua/dumka-eksperta/tsyfrovizatsiya-yak-nova-realnist-ukrayiny/>.
- 31) Інновації в Україні та в світі [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: <http://angio-veritas.com/innovatsiji/innovatsii-v-ukrajini-ta-v-sviti/>.
- 32) Як цифрові технології змінюють Україну? [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: <https://www.segodnya.ua/longread/modus/index.html>.
- 33) ФЕДІЄНКО О. Кіберзахист в умовах війни: досвід Європи для України [Електронний ресурс] / ОЛЕКСАНДР ФЕДІЄНКО – Режим доступу до ресурсу: <https://interfax.com.ua/news/blog/915407.html>.
- 34) ДОСВІД ЗАРУБІЖНИХ КРАЇН ІЗ ВПРОВАДЖЕННЯ ЦИФРОВИХ КОНЦЕПЦІЙ: РЕАЛІЇ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ДЛЯ УКРАЇНИ [Електронний ресурс] // Т. Л. Сиволапенко – Режим доступу до ресурсу: [http://pa.stateandregions.zp.ua/archive/3\\_2019/22.pdf](http://pa.stateandregions.zp.ua/archive/3_2019/22.pdf).
- 35) Центр суспільних досліджень. США і Китай: Велика цифрова гра [Електронний ресурс] / Центр суспільних досліджень – Режим доступу до ресурсу: <https://csd.org.ua/2020/11/05/ssha-i-kytaj-velyka-czyfrova-gra/>.
- 36) НФОРМАЦІЙНА БЕЗПЕКА США: СУЧАСНИЙ СТАН ТА УРОКИ ДЛЯ УКРАЇНИ [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: <https://dspace.uzhnu.edu.ua/jspui/bitstream/lib/>
- 37) Світ у кишені корпорацій. Як техногіганти стали впливовішими за держави [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: <https://www.epravda.com.ua/publications/2023/10/10/705271/>.
- 38) Регулювання штучного інтелекту: досвід США [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: <https://cedem.org.ua/analytics/shtuchnyi-intelekt-usa/>.
- 39) Перша стратегія штучного інтелекту США: інновації VS етика [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: <https://matrix-info.com/persha-strategiya-shtuchnogo-intelektu-ssha-innovatsiyi-vs-etyka/>.

- 40) Необхідність законодавства США щодо штучного інтелекту [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: <https://ts2.space/uk>
- 41) Сучасний досвід США у сфері забезпечення кібербезпеки [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: <http://il.ippi.org.ua/article/view/238349>.
- 42) Top 6 Digital Transformation Trends In Education. (n.d.). General format. Retrieved from <https://www.forbes.com/sites/danielnewman/2017/07/18/top-6-digital>
- 43) Connected Government Act [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: <https://digital.gov/resources/connected-government-act/>.
- 44) Секрет успіху США у сфері інформаційної безпеки [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: <https://relint.vnu.edu.ua/index.php/relint/article/view/28/15>.
- 45) Цифровізація США та Китаю [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: [https://www.researchgate.net/publication/369439591\\_Cifrovizacia\\_SSA\\_i\\_Kitaa](https://www.researchgate.net/publication/369439591_Cifrovizacia_SSA_i_Kitaa).
- 46) State of Digital Transformation [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: [https://www.teksystems.com/en/insights/state-of-digital-transformation-2023?utm\\_source=google&utm\\_medium=paid&utm\\_campaign=dx\\_2023&vendor\\_id=4100&utm\\_source=google&utm\\_medium=paid&utm\\_campaign=2023\\_State\\_of\\_DX\\_february2023&vendor\\_id=4100&gclid=CjwKCAjw1t2pBhAFEiwA\\_-A-NOmTKF0UdcYkUqWTHjC9Oi5nrZ7jyPjlOTm9P3MSrSPrnN6ytU1i0hoC\\_00QAvD\\_BwE](https://www.teksystems.com/en/insights/state-of-digital-transformation-2023?utm_source=google&utm_medium=paid&utm_campaign=dx_2023&vendor_id=4100&utm_source=google&utm_medium=paid&utm_campaign=2023_State_of_DX_february2023&vendor_id=4100&gclid=CjwKCAjw1t2pBhAFEiwA_-A-NOmTKF0UdcYkUqWTHjC9Oi5nrZ7jyPjlOTm9P3MSrSPrnN6ytU1i0hoC_00QAvD_BwE)
- 47) США дають Україні зброю на ще 150 мільйонів доларів [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: <https://www.dw.com/uk/ssha-oholosyly-pro-novu-viiskovu-dopomohu-ukraini-na-150-mln-dolariv/a-61716242>.

- 48) Україна і США вийшли на рівень реального союзництва - Зеленський  
Україна і США вийшли на рівень реального союзництва [Електронний  
ресурс] – Режим доступу до ресурсу: <https://www.ukrinform.ua/rubric-polytics/3638790-ukraina-i-ssa-vijsli-na-riven-realnogo-souznictva-zelenskij.html>.
- 49) Магда Є. В. Гібридна війна: Сутність та структура феномену. International relations, part “Political sciences”. Міжнародні відносини. Серія: Політичні науки. 2014. No 4. URL: [http://journals.iir.kiev.ua/index.php/pol\\_n/article/view/2489/2220](http://journals.iir.kiev.ua/index.php/pol_n/article/view/2489/2220)
- 50) США очікують від інших держав більшої й довгострокової допомоги Україні. Deutsche Welle. URL: <https://www.dw.com/uk/ssha-ochikuiut-vid-inshykh-derzhav-bilshoi-y-dovhostrokovoi-dopomohy-ukraini/a-61631850>
- 51) Номе Аналітика Реалії і перспективи стратегічного партнерства США і України Реалії і перспективи стратегічного партнерства США і України [Електронний ресурс] // НЕЗАЛЕЖНИЙ АНАЛІТИЧНИЙ ЦЕНТР ГЕОПОЛІТИЧНИХ ДОСЛІДЖЕНЬ. – 2023. – Режим доступу до ресурсу: <https://bintel.org.ua/analytics/realiyi-i-perspektyvy-stratehichnoho-partnerstva-ssha-i-ukrayiny/>.
- 52) Україна – знову в центрі уваги політики США [Електронний ресурс] // Тодд Прінс. – 2023. – Режим доступу до ресурсу: <https://www.radiosvoboda.org/a/ukrayina-polityka-ssha/32603466.html>.
- 53) Великий політичний шторм США насувається на Україну [Електронний ресурс] // Нана Гонгадзе. – 2023. – Режим доступу до ресурсу: <https://www.pravda.com.ua/columns/2023/10/12/7423811/>.
- 54) Виступи Президента Байдена та Президента України Володимира Зеленського на спільній пресконференції [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: <https://ua.usembassy.gov/uk/remarks-by-president-biden-and-president-volodymyr-zelenskyy-of-ukraine-in-joint-press-conference/>.

- 55) Проєкт USAID «Кібербезпека критично важливої інфраструктури в Україні» [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: <https://www.kafcb.it.hneu.edu.ua/usaaid-program/>.
- 56) Проєкт «USAID Кібербезпека критичної інфраструктури в Україні» [Електронний ресурс] // ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА ВИЩОЇ ОСВІТИ «Кібербезпека» – Режим доступу до ресурсу: [https://bit.nmu.org.ua/ua/mignarodna\\_dialnist/USAID.php](https://bit.nmu.org.ua/ua/mignarodna_dialnist/USAID.php).
- 57) США і Данія працюватимуть над посиленням кібербезпеки України [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: <https://interfax.com.ua/news/general/938722.html>.
- 58) Starlink для України і ЗСУ: актуальні ціни та проблеми [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: <https://novynarnia.com/2023/06/29/starlink-dlya-ukrayiny-i-zsu-aktualni-cziny-ta-problemy/>.
- 59) Ajax Systems запускає продаж продуктів у Північній Америці разом з першим офіційним дистриб'ютором SS&Si Dealer Network [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: <https://ajax.systems/ua/blog/north-america-distributor-sssi-dealer-network/>.
- 60) Україна та США підтримують глибоку і плідну співпрацю у сфері кіберзахисту [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: <https://www.kmu.gov.ua/news/yuriya-shchigol-ukrayina-ta-ssha-pidtrimuyut-gliboku-i-plidnu-spivpracyu-u-sferi-kiberzahistu>.
- 61) Цифрові технології допоможуть позбавити Україну від звинувачень у корупції - Мінцифри [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: <https://www.ukrinform.ua/rubric-technology/3770845-cifrovi-tehnologii-dopomozut-pozbaviti-ukrainu-vid-zvinuvachen-u-korupcii-mincifri.html>.
- 62) Економічна правда. Дії 3 роки. Як Україна отримала місце у світовій історії цифровізації? [Електронний ресурс] / Економічна правда – Режим доступу до ресурсу: <https://www.epravda.com.ua/columns/2023/02/14/697034/>.

- 63) Створений за підтримки США застосунок у сфері електронного врядування допоміг Україні прискорити процес цифрової трансформації; [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: <https://www.usaid.gov/uk/news-information/press-releases/jan-18-2023-us-supported-e-government-app-accelerated-digital-transformation-ukraine-now-ukraine-working-scale-solution-more-countries>.
- 64) Дії 3 роки: як застосунок зробив Україну найзручнішою у світі державою у сфері послуг [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: [https://24tv.ua/tech/chogo-diya-dosyagla-za-tri-roki-roboti-yak-vona-stala-mizhnarodno\\_n2250515](https://24tv.ua/tech/chogo-diya-dosyagla-za-tri-roki-roboti-yak-vona-stala-mizhnarodno_n2250515).
- 65) США підтримали ідею створення аналогів застосунку «Дія» в інших країнах та вже виділили на ТЕО \$650 тис. [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: <https://itc.ua/ua/novini/ssha-pidtrymaly-ideyu-stvorennya-analogiv-zastosunku-diya-v-inshyh-krayinah-ta-vzhe-vydilyly-na-teo-650-tys/>.
- 66) \"Країна стартапів\": на Заході пророчать \"цифрове майбутнє\" для післявоєнної України - FT [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: <https://www.unian.ua/techno/communications/krajina-startapiv-na-zahodi-prorochat-cifrove-maybutnye-dlya-pislyavoyennoji-ukrajini-ft-12270975.html>.
- 67) \"Дія\" презентована в США [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: <https://www.softkey.ua/ua/news/diya-prezentovana-v-ssha/>.
- 68) USAID підтримує розвиток Дії в інших країнах [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: <https://finclub.net/ua/news/usa-id-pidtrymaie-rozvytok-dii-v-inshykh-krainakh.html>.
- 69) Використають український досвід: США та інші країни можуть запровадити у себе аналог \"Дії\" [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: <https://tsn.ua/amp/tsikavinki/vikoristayut-ukrayinskiy-dosvid-ssha-ta-inshi-krayini-mozhut-zaprovaditi-u-sebe-analog-diyi-2246659.html>.

- 70) США допоможе Україні в просуванні цифрових технологій [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: <https://www.rbc.ua/ukr/news/ssha-pomozhet-ukraine-v-prodvizhenii-tsifrovyyh-tehnologiy--12092012094400>.
- 71) Аріна Оголь. SWOT-аналіз із прикладами [Електронний ресурс] / Аріна Оголь – Режим доступу до ресурсу: <https://esputnik.com/uk/blog/swot-analiz-iz-prikladami>.
- 72) Що таке SWOT аналіз та як його коректно проводити [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: <https://www.ba.in.ua/2023/06/30/shho-take-swot-analiz-ta-yak-jogo-korrektno-provodyty/>.
- 73) Цифрова трансформація економіки України в умовах війни. Вересень 2023 року [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: <https://niss.gov.ua/news/komentari-ekspertiv/tsyfrova-transformatsiya-ekonomiky-ukrayiny-v-umovakh-viyny-veresen-2023>.
- 74) Не лише навчатися, але й навчати: що забезпечує успіхи кібердипломатії України [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: <https://www.eurointegration.com.ua/experts/2023/10/5/7170738/>.
- 75) Технологічні досягнення України попри війну [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: <https://susplne.media/254962-mi-hocemo-pobuduvati-najzrucnisu-derzavu-u-sviti-mihajlo-fedorov-pro-tehnologicni-dosagnenna-ukraini-popri-vijnu/>.
- 76) ЦИФРОВІ ТЕХНОЛОГІЇ ТА ВИБОРЧИЙ ПРОЦЕС: стандарти ЄС на захисті демократичного вибору [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: <https://dslua.org/wp-content/uploads/2022/10/TSyfrovi-tekhnologii-ta-vyborchyy-protses.pdf>.
- 77) Уже зараз всі хвилюються через ШІ. Що відбувається? [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: <https://www.epravda.com.ua/publications/2023/10/19/705624/index.amp>.
- 78) Посол США в Україні обговорила з міністром цифрової трансформації України кіберзахист та цифровізацію країни [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: <https://espreso.tv/posol-ssha-v-ukraini->



[obgovorila-z-ministrom-tsifrovoi-transformatsii-ukraini-kiberzakhist-ta-tsifrovizatsiyu-kraini.](#)

79) ЦИФРОВІЗАЦІЯ В УКРАЇНІ: НОРМАТИВНО-ПРАВОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ. Підвищення кваліфікації в Національній бібліотеці України імені В. І. Вернадського в умовах цифровізації. [Електронний ресурс] – Режим доступу до ресурсу: [http://conference.nbuv.gov.ua/report/view/id/906.](http://conference.nbuv.gov.ua/report/view/id/906)

80)