

УДК 336

Марина Анна Сергіївна,
к.е.н., доцент, доцент кафедри фінансів, обліку і оподаткування
Відрашко Владислав Олександрович,
здобувач вищої освіти,
Національний авіаційний університет (Київ)

ФІНАНСОВИЙ КОНТРОЛІНГ В СИСТЕМІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА

Анотація. Розглянуто питання доцільності реалізації інструментів фінансового контролінгу в системі економічної безпеки підприємства. Обґрунтовано важливість фінансового контролінгу як невід'ємної складової системи управління.

Ключові слова: контролінг, економічна безпека, підприємство, управління, система.

Сьогодні розвиток будь-якого підприємства має пряму залежність від розвитку його фінансового контролінгу в системі забезпечення економічної безпеки підприємства. Адже саме фінансовий контролінг у зв'язці з економічною безпекою стабільно сприяє підвищенню прибутковості підприємства з урахуванням важливих принципів функціонування різних сфер діяльності та розширенню договірних відносин між суб'єктами господарювання. Проте, на жаль, під час воєнного стану найбільше постраждало підприємство як окремий господарюючий суб'єкт, тому зараз актуальність цього питання надзвичайно важлива.

Економічна безпека підприємства – це комплекс заходів та методів забезпечення продуктивного стану функціонування підприємства, що позитивно впливають на результативність діяльності та отриманні прибутку.

Економічна безпека підприємства передбачає його стійкий розвиток, тобто збалансований і безупинний, що досягається за допомогою використання усіх видів ресурсів та підприємницьких можливостей, за якими гарантується найбільш ефективне їх використання для стабільного функціонування та динамічного науково-технічного й соціального розвитку, запобігання внутрішнім і зовнішнім негативним впливам (загрозам) [3, с. 25].

Фінансовий контролінг – це один з напрямків контролінгу, який передбачає систему планування, оцінки та контролю показників, що впливають на прибуток підприємства.

З огляду на це, визначається доцільність реалізації інструментів контролінгу в системі економічної безпеки підприємства, яка посилюється з огляду на таке:

- наростаючі ринкові трансформації, що супроводжуються надмірними викликами та загрозами ведення господарської діяльності для підприємств, структуризація дестабілізуючого впливу яких вимагає забезпечення тактико-оперативної підтримки прийняття ефективних управлінських рішень;
- збалансування функціональних складових частин економічної безпеки, що потребує координації управлінських впливів у розрізі стратегічно важливих сфер функціонування підприємства;
- доцільність оптимізації інформаційних потоків на підприємстві на засадах мінімізації ризиків виникнення конфлікту інтересів та прийняття помилкових управлінських рішень;
- проєктування об'єктивної методології формування аналітичного базису оцінювання ефективності бізнес-процесів підприємства;
- реалізація засобів динамічного моніторингу та оперативного корегування стратегічних індикаторів економічної безпеки підприємства;
- узгодження підсистеми управління витратами через структурно-функціональні зв'язки контролінгу із системою економічної безпеки підприємства;
- формування дієвих механізмів контролю безпекових бізнес-процесів підприємства в контексті зміцнення його конкурентних позицій на цільових сегментах ринку [1, с. 42].

Звідси випливає, що з моменту переходу до сучасної економіки збільшуються вимоги до управління підприємством як складової ринку, але саме контролінг у системі забезпечення безпеки економічної діяльності допомагає з цим впоратись і сприяє компаніям виходити на новий рівень їхнього розвитку.

Ще варто зауважити, що служба контролінгу перш за все має сформувати взаємозв'язок контролінгу з усіма функціями, ретельно контролювати витрати підприємства, так як вони є основним об'єктом управління, пропонувати ефективні напрями покращення фінансового становища [2].

Отже, функціонування безпекових чинників впливу та контролінгу фінансових результатів позитивно впливає на показники діяльності

підприємства, покращує результативність і потужність виробництва та узгоджує рівень розвитку структур.

Список використаних джерел:

1. Бойко В.В. Вінник В.О. Інструменти контролінгу в системі економічної безпеки підприємства. *Таврійський науковий вісник. Серія: Економіка*. 2021. № 9. С. 40-47.

2. Капліна А. І. Контролінг у системі ефективного управління підприємством. *Ефективна економіка*. 2021. № 2. URL: <http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=8630> (дата звернення 08.11.2022).

3. Потапюк І.П. Теоретичні аспекти управління економічною безпекою підприємства / І.П. Потапюк, А.Т. Годловський // Проблеми і перспективи розвитку підприємництва: Збірник наукових праць Харківського національного автомобільно-дорожнього університету. – №2 (13) , том 1. 2016. Харків: ХНАДУ, 2016. С. 25-30.