

Ареф'єва О.В., д.е.н., професор,
Калинюк В.Є., аспірант, кафедри економіки
повітряного транспорту,
Національний авіаційний університет,
м. Київ, Україна

ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСОВОЇ СТІЙКОСТІ ПІДПРИЄМСТВА ПРИ РЕАЛІЗАЦІЇ ЗМІН

Адаптація і розвиток підприємства при змінах зовнішнього середовища має ґрунтуватись на певному рівні економічної стійкості. Оскільки фінансова стійкість є складовою економічної в аспекті забезпечення фінансовими ресурсами процесів підтримання стабільної діяльності. Для забезпечення фінансової стійкості підприємству необхідно створити всі умови для нормального функціонування при оптимальному використанні ресурсів, а саме формувати і використовувати капітал таким чином, щоб доходи перевищували витрати зі збереженням платоспроможності і конкурентної позиції на ринку.

В умовах нестабільного фінансового становища підприємства доцільними оптимальними слід визнати заходи, які пов'язані з підвищенням рівня рентабельності продажів (надання послуг), раціоналізація структури капіталу та його вартості, проведення моніторингу запасів з позиції оптимізації розміру партії замовлення, продажу надлишків майна та інших активів. [1, С. 84]

Застосування методів забезпечення і аналізу фінансової стійкості має виконувати функції: дослідження фінансового стану підприємства з позиції забезпеченості його фінансовими ресурсами та результативності діяльності; оперативного виявлення недоліків фінансово-господарської діяльності; визначення напрямків покращення використання фінансових ресурсів і обґрунтування раціональної стратегії розвитку даного підприємства відповідно до вимог, завданнями і можливостями підприємства. Впровадження сучасних методів і моделей здійснення інтелектуалізації прийняття рішень щодо удосконалення комерційно-виробничої діяльності таких як: реструктуризація, реінжиніринг, проектний підхід, оновлення бізнес-моделей сприятимуть підвищенню стабільності функціонування.

Разом з тим, модель формування реінжинірингових механізмів в системі управління бізнес-процесами підприємств повинна бути ефективною для визначення векторних напрямків їх розвитку. На основі моделювання реінжинірингових механізмів в системі управління бізнес-процесами підприємств обираються найбільш ефективні варіанти їх організації з точки зору досягнення ключових факторів успіху. В процесі формування реінжинірингових механізмів в системі управління бізнес-процесами підприємств необхідно оптимізувати нераціональну організаційну структуру, оптимізувати робочий процес, що може спричинити дублювання операцій, нераціональне використання потенціальних ресурсів тощо. [2]

Обґрунтованість прийнятих фінансових рішень, успіх виконання управлінських завдань безпосередньо залежить від повноти і доцільної періодичності оцінювання фактичного стану діяльності підприємства, його конкурентної позиції. Аналіз фінансової стійкості підприємства в даному контексті сприятиме виявленню недоліків в організації комерційно-виробничого процесу, використанні ресурсів і резервів підвищення ефективності і прибутковості діяльності. Завданням управлінців перетворити оцінювання фінансової стійкості в активний і дієвий інструмент обґрунтування фінансової стратегії управління підприємства і стати засобом активного і оперативного регулювання і координації фінансових процесів

Список використаних джерел

1. Ареф'єва О. В. Адаптивне управління фінансовою стійкістю підприємства при забезпеченні його економічної безпеки / О. В. Ареф'єва, С. Т. Пілецька, Н. М. Кравчук // Проблеми системного підходу в економіці. - 2020. - Вип. 1(1). - С. 80-89.
2. Прохорова, В., Чобіток, В., & Курбель, Ю. (2020). Reengineering mechanisms in the business process management system of enterprises. *Adaptive Management: Theory and Practice. Series Economics*, 9(18).
3. G. Kucheruk, O. Vovk, N. Kovalenko, V. Romakh, V. Shevchenko Modernization processes development in the implementation of intellectual capital in a crisis. *Estudios de Economía Aplicada*. Vol. 39 No. 9 (2021): Special Issue: Development of a Market Economy in the context of the Global Financial Crisis. Режим доступу: <http://ojs.ual.es/ojs/index.php/eea/issue/view/324Pp>
4. Вовк О.М., Дудік А.О. Управління потенціалом розвитку підприємства: стратегічний підхід. *Економічний простір*. № 162, 2020. С. 121-129.

