

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ АВІАЦІЙНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА БІЗНЕС-АДМІНІСТРУВАННЯ
КАФЕДРА ЕКОНОМІКИ ПОВІТРЯНОГО ТРАНСПОРТУ**

КОНСПЕКТ ЛЕКЦІЙ

з дисципліни «Планування і контроль на підприємстві»

за спеціальністю 051 «Економіка»

спеціалізацією «Економіка підприємства»

Укладачі:

Конспект лекцій розглянутий та схвалений
на засіданні кафедри економіки
повітряного транспорту

Протокол № __ від «__» _____ 20__ р.

Завідувач кафедри _____ Ареф'єва О.В.

Модуль №1 «Теоретичні основи планування і контролю на підприємстві»

Тема 1. Сутність планування та особливості його здійснення на підприємстві

- 1.1. Планування як наука управління підприємством
- 1.2. Сутність об'єктів планування на підприємстві
- 1.3. Процес планування та вибір рішень

Тема 2. Система планів підприємства

- 2.1. Форми планування й види планів
- 2.2. Фактори, що впливають на вибір форми планування
- 2.3. Організація планування

Тема 3. Маркетингові дослідження, планування збуту і контролю продукції

1. Цілі й завдання планування збуту
2. Маркетингові дослідження
3. Планування збуту і контроль продукції

Тема 4. Планування виробничої програми

1. Структура й показники виробничої програми підприємства
2. Оптимізація виробничої програми
3. Планування випуску продукції

Тема 5. Оперативно-календарне планування і контроль

1. Зміст і завдання оперативно-календарного планування
2. Розробка оперативних планів виробництва
3. Оперативний облік і контроль виробництва

Тема 6. Матеріально-технічне забезпечення виробництва

1. Цілі, завдання й зміст планування потреби в матеріально-технічних ресурсах
2. Визначення потреби в матеріально-технічних ресурсах
3. Вивчення ринку сировини й матеріалів
4. Планування закупівель матеріальних ресурсів

Тема 7. Забезпечення операційної діяльності виробничою потужністю

1. Види виробничої потужності, чинники, що її визначають, послідовність розрахунків
2. Методики розрахунку виробничої потужності
3. Визначення максимально можливого випуску продукції за наявною виробничою потужністю

Модуль №2 «Ресурсне забезпечення планування і контролю на підприємстві»

Тема 1. Планування персоналу і оплати праці

- 1.1. Порядок планування персоналу та оплати праці
- 1.2. Планування продуктивності праці
- 1.3. Планування чисельності персоналу
- 1.4. Планування оплати праці

Тема 2. Планування виробничої інфраструктури

- 1.1 Особливості підрозділів виробничої інфраструктури
- 1.2 Планування діяльності інструментальних цехів
- 1.3 Планування діяльності ремонтного виробництва

Тема 3. Планування витрат виробництва

- 1.1 Цілі, завдання і зміст планування витрат
 - 1.2 Методи калькулювання продукції
 - 1.3 Планування витрат виробничої собівартості
- Планування зведеного кошторису витрат на виробництво

Тема 4. Фінансове планування і контроль на підприємстві

- 1.1 Фінансова стратегія, завдання і зміст фінансового плану
- 1.2 Планування прибутку

Тема 5. Планування і контроль оновлення продукції

1. Плани оновлення продукції, їх склад і завдання
2. Планування витрат на підготовку й освоєння виробництва нової продукції
3. Об'ємно-календарне планування підготовки виробництва нової продукції
4. Сітьові методи планування підготовки виробництва та освоєння нових виробів

Тема 6. Організаційно-технічний розвиток

1. Планування технічного та організаційного розвитку
2. Оцінка техніко-економічного рівня розвитку підприємства
3. Організація планування ОТР підприємства

Тема 7. Бізнес-планування

1. Бізнес-план і його особливості
2. Оцінювання середовища для бізнесу та формування власної ринкової позиції
3. Планування виробництва продукції та його ресурсного забезпечення
4. Фінансові розрахунки в бізнес-плані