


(Ф 03.02 – 110)

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Національний авіаційний університет
Факультет економіки та бізнес-адміністрування
Кафедра економіки повітряного транспорту

УЗГОДЖЕНО
Декан Факультету економіки та
бізнес-адміністрування

 С.Смерічевський

«19» 05 2021 р.

ЗАТВЕРДЖУЮ
Проректор з навчальної роботи

 А. П. П. П.

«21» 05



Система менеджменту якості

РОБОЧА ПРОГРАМА
навчальної дисципліни
«Корпоративне управління в авіаційній сфері»

Галузь знань: 05 «Соціальні та поведінкові науки»
Спеціальність: 051 «Економіка»
Освітньо-наукова програма: Економіка

Форма навчання	Семестр	Усього (годин/кредитів ECTS)	Лекції	Практ. заняття	Лабораторні	Самостійна робота	ДЗ / РГР / К	КР / КІР	Форма сем. контролю
Очна	4	90/3	15	15	-	60	1 д/з	-	диф.залик 4с
Заочна	4	90/3	6	4	-	80	1 д/з	-	диф.залик 4с

Індекс: НДФ-06/20-051/20– 2.2.4

СМЯ НАУ РП 11.01.01-01-2021



Робочу програму навчальної дисципліни «Корпоративне управління в авіаційній сфері» розроблено на основі освітньої програми та навчальних планів № НДФ-06/20-051/20 підготовки здобувачів вищої освіти освітнього ступеня доктора філософії за спеціальністю 051 «Економіка», освітньо-наукова програма «Економіка» та відповідних нормативних документів.

Робочу програму розробила:
Зав. кафедри економіки повітряного
транспорту, д.е.н., професор

О.В. Ареф'сва

професор кафедри економіки повітряного
транспорту, д.е.н., доцент

С.Т. Пілецька

Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні випускової кафедри спеціальності 051 «Економіка» (освітньо-наукова програма «Економіка») – кафедри економіки повітряного транспорту, протокол № 16 від 18.05.2021 р.

Завідувач кафедри

О.В. Ареф'сва

Гарант освітньо-наукової програми

О.В. Ареф'сва

Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні науково-методично-редакційної ради факультету економіки та бізнес-адміністрування, протокол №6 від 19.05.2021 р.

Голова НМРР

А.Т. Тофанчук


УЗГОДЖЕНО
Директор Інституту новітніх
технологій і лідерства

П.В. Горінов
« 20 » 05 2021 р.

УЗГОДЖЕНО
Завідувач аспірантурою та
докторантурою


І.В. Жудова
« 20 » 05 2021 р.

Рівень документа – 3б
Плановий термін між ревізіями – 1 рік
Врахований примірник

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Корпоративне управління в авіаційній сфері»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01-01-2021
		стор. 3 з 17	

ЗМІСТ

ВСТУП	4
1. ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА	4
1.1. Заплановані результати.....	4
1.2. Програма навчальної дисципліни.....	5
2. ЗМІСТ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ	7
2.1. Структура навчальної дисципліни.....	7
2.2. Лекційні заняття, їх тематика і обсяг	8
2.3. Практичні заняття, їх тематика і обсяг	9
2.4. Самостійна (індивідуальна) робота студента, її зміст та обсяг	9
2.4.1. Перелік питань для підготовки до заліку	9
3. НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНІ МАТЕРІАЛИ З ДИСЦИПЛІНИ	12
3.1. Методи навчання.....	12
3.2. Рекомендована література	12
3.3. Інформаційні ресурси в інтернеті.....	13
4. РЕЙТИНГОВА СИСТЕМА ОЦІНЮВАННЯ НАБУТИХ СТУДЕНТОМ ЗНАНЬ ТА ВМІНЬ	14

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Корпоративне управління в авіаційній сфері»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01-01-2021
		стор. 4 з 17	

ВСТУП

Робоча програма (РП) навчальної дисципліни розробляється на основі «Методичних рекомендацій до розроблення робочої програми навчальної дисципліни», затвердженої розпорядженням від 10.07.2019 №071/роз та відповідних нормативних документів.

1. ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА

1.1. Заплановані результати

Дана навчальна дисципліна є теоретичною та практичною основою сукупності знань та вмінь, що формують профіль фахівця в галузі соціальних та поведінкових наук.


Метою дисципліни є формування у здобувачів теоретичних знань, практичних умінь і навичок в сфері управління корпорацією, формування вміння вибору стратегії її розвитку, залучення на вигідних умовах інвестицій, формування стійкого балансу інтересів акціонерів, володіти механізмами і методами впровадження корпоративної культури і етики.

Завдання вивчення дисципліни:

- систематизувати у аспірантів систему сучасних знань і уявлень в області теорії і практики корпоративного управління в авіаційній сфері;
- розвинути у здобувача навички самостійного придбання і використання в професійній діяльності знань при використанні принципів організації та функціонування органів корпоративного управління; моделі корпоративного управління в сучасних умовах, обґрунтуванні основних елементів та принципів корпоративного контролю, застосування методів оцінки економічної ефективності корпоративного управління;
- удосконалити у здобувачів навички дослідження закономірностей і ефективності корпоративного управління, його розвитку і функціонування в області вирішення інвестиційних проблем.

У результаті вивчення навчальної дисципліни студент повинен набути наступні **компетентності**:

- вміння застосувати методології наукового дослідження у написанні наукових робіт; застосувати методи наукового дослідження; обґрунтовувати проблеми дослідження; формулювати теми дослідження, мети, завдань; володіння навиками щодо написання наукових публікацій;
- здатність здійснювати аналіз і синтез структурних моделей;
- здатність до практичного застосування теоретичних основ професійної діяльності; уміння здійснювати системний аналіз освітніх процесів і явищ; методична готовність до популяризації педагогічних інновацій;
- вміння обговорювати фахові проблеми;
- вміння читати і аналізувати літературу з фаху;

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Корпоративне управління в авіаційній сфері»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01-01-2021
		стор. 5 з 17	

- здатність до проектування цілей навчання й прогнозування шляхів професійного становлення майбутнього спеціаліста; уміння конструювати методичні підходи і здатність передбачати можливі результати їх впровадження; володіння методами, технологіями, способами педагогічної взаємодії, методами навчання; уміння відбирати ефективні технології навчання та виховання; здатність використовувати засвоєнні знання для проектування новітніх педагогічної технології

Навчальна дисципліна **«Корпоративне управління в авіаційній сфері»** посідає важливе місце серед дисциплін, що викладаються здобувачам у вищих навчальних закладах. Вона тісно пов'язана із вивченням таких курсів, як «Філософія науки та інновацій», «Правове, економічне та інформаційне забезпечення наукових досліджень (модуль «Економічне забезпечення наукових досліджень»)), «Тенденції розвитку та сучасний міждисциплінарний науковий дискурс», «Англійська мова наукового спрямування» та є базою для вивчення подальших дисциплін, а саме: «Проектний консалтинг», «Асистентська педагогічна практика з фаху» та ін.

1.2. Програма навчальної дисципліни.

Навчальний матеріал дисципліни структурований за модульним принципом і складається з одного навчального модуля №1 **«Корпоративне управління в авіаційній сфері»**, який є логічно завершеною, самостійною, цілісною частиною навчального плану, засвоєння якої передбачає проведення модульної контрольної роботи та аналіз результатів її виконання.


Модуль №1. Корпоративне управління в авіаційній сфері

Тема 1. Сучасні проблеми і концепції корпоративного управління.

Теоретичні основи корпоративного управління. Сутність корпоративного управління та його роль у процесі господарювання. Характеристика елементів корпоративного управління. Принципи корпоративного управління та вплив міжнародного співтовариства на їх узагальнення. Моделі корпоративних відносин: світовий досвід та особливості управління корпораціями в Україні. Еволюція формування корпоративної форми організації бізнесу. Основні характеристики інтеграційних процесів, типи та форми інтегрування. Корпоративна культура та її роль у корпоративному управлінні. Різновиди організаційних об'єднань корпоративного типу в різних секторах економіки.

Тема 2. Проблеми стратегічного управління корпораціями в авіаційній сфері в умовах глобалізації.

Особливості стратегічного управління корпораціями в авіаційній сфері. Стратегічне управління як інструмент реалізації потенціалу корпоративного управління. Особливості визначення параметрів системи стратегічного планування корпорації (авіабудівної, аеропорту, авіакомпанії). Система

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Корпоративне управління в авіаційній сфері»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01-01-2021
		стор. 6 з 17	

погодження та затвердження стратегічних і поточних планових документів. Сутність та критерії формування системи стратегічного моніторингу авіакомпаній. Зв'язок результатів моніторингу з цілями та стратегією корпорації в залежності від авіа спрямування. Визначення цілей діяльності корпорацій. Характеристика підходів та загальні закономірності встановлення корпоративних цілей (авіабудівної, аеропорту, авіакомпанії). Особливості визначення корпоративної місії та забезпечення її взаємозв'язку з місіями корпоративних формувань (авіабудівної, аеропорту, авіакомпанії).

Тема 3. Основні проблеми формування інституціональних засад і зовнішньої сфери корпоративного управління.

Законодавче забезпечення корпоративного управління в Україні. Нормативно-правова база функціонування корпорацій та забезпечення корпоративного управління. Міжнародні стандарти корпоративного управління та національні кодекси корпоративної поведінки. Структура стандартів корпоративного управління. Кодекси корпоративного управління. Організаційні структури управління акціонерними товариствами. Система управління корпораціями в Україні.


Форми державного регулювання ринку авіаційних послуг. Роль і функції Державної комісії з цінних паперів та фондового ринку. Антимонопольне регулювання в авіаційній сфері. Управління корпоративними правами держави. Сутність та роль депозитарної системи в корпоративному регулюванні. Види депозитарної діяльності та її суб'єкти. Управління рухом акцій на первинних і вторинних ринках. Фінансові посередники в системі корпоративного управління. Основні організаційні форми фінансового посередництва.

Тема 4. Структура корпоративного управління в авіаційній сфері.

Типова структура корпоративного управління. Основні принципи побудови структури корпоративного управління в авіаційній сфері. Загальні збори акціонерів: компетенції та порядок проведення. Основні групи питань, які відносяться до компетенції загальних зборів акціонерів. Організація роботи наглядової ради корпорації. Функції наглядової ради корпорації в авіаційній сфері. Виконавчі органи корпорації, їх види та компетенції. Корпоративний секретар та його функції в системі корпоративного управління.

Тема 5. Головні проблеми застосування механізмів корпоративного управління.

Побудова системи внутрішньокорпоративного управління. Винагороди і дивіденди. Суть дивідендної політики підприємства. Корпоративний контроль. Об'єкти корпоративного контролю. Органи управління корпорації, що здійснюють внутрішній контроль. Компетенції наглядової ради

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Корпоративне управління в авіаційній сфері»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01-01-2021
		стор. 7 з 17	

корпорації стосовно здійснення внутрішнього контролю в авіаційній сфері. Основні дії ревізійної комісії в контексті корпоративного контролю. Корпоративний контроль і корпоративна етика. Характеристика трьох рівнів корпоративної культури. Основні елементи корпоративної культури в авіаційній сфері. Суть корпоративної етики.

Тема 6. Інноваційні проблеми формування структури корпоративного управління в авіаційній сфері у світовій економіці.

Типова структура корпоративного управління в авіаційній сфері. Основні принципи побудови структури корпорації (авіабудівної, аеропорту, авіакомпанії). Загальні збори акціонерів: компетенції та порядок проведення. Основні групи питань, які відносяться до компетенції загальних зборів акціонерів. Організація роботи наглядової ради корпорації. Функції наглядової ради корпорації. Виконавчі органи корпорації, їх види та компетенції. Корпоративний секретар в авіаційній сфері та його функції в системі корпоративного управління.


Тема 7. Ефективність та якість корпоративного управління.

Стандарти корпоративного управління та критерії його ефективності. Основні переваги корпорації від впровадження стандартів корпоративного управління. Управління ефективністю корпорації. Основні ознаки ефективності корпоративного управління та фактори, що впливають на нього. Методики оцінки ефективності корпоративного управління. Основні принципи оцінювання корпоративного управління. Критерії якості корпоративного управління. Характерні ознаки якості корпоративного управління

2. ЗМІСТ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

2.1. Структура навчальної дисципліни


№ п/п	Назва теми	Обсяг навчальних занять (год.)								
		Денна форма навчання				Заочна форма навчання				
		Усього	Лекції	Практ. заняття	СРС	Усього	Лекції	Практ. заняття	СРС	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
Модуль №1 «Корпоративне управління в авіаційній сфері»										
1.1	Сучасні проблеми і концепції корпоративного управління	4 семестр				4 семестр				
		11	2	2	7	11	1		10	
1.2	Проблеми стратегічного управління корпораціями в авіаційній сфері в умовах глобалізації	12	2	2	8	12	1	1	10	

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Корпоративне управління в авіаційній сфері»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01-01-2021
		стор. 8 з 17	

1.3	Основні проблеми формування інституціональних засад і зовнішньої сфери корпоративного управління	12	2	2	8	10	1	1	8
1.4	Структура корпоративного управління в авіаційній сфері	12	2	2	8	9	1		8
1.5	Головні проблеми застосування механізмів корпоративного управління	12	2	2	8	11			10
1.6	Інноваційні проблеми формування структури корпоративного управління в авіаційній сфері у світовій економіці	12	2	2	8	9		1	8
1.7	Ефективність та якість корпоративного управління	13	1 2	2	8	9	1		8
1.9	Модульна контрольна робота №1	6		1	5				
1.10	Підсумкова семестрова контрольна робота					11		1	10
Усього за модулем №1		90	15	15	60	90	6	4	80
Усього за навчальною дисципліною		90	15	15	60	90	6	4	80

2.2. Лекційні заняття, їх тематика і обсяг

№ п/п	Назва теми	Обсяг навчальних занять (год.)			
		Денна форма навчання		Заочна форма навчання	
		Лекції	СРС	Лекції	СРС
1	2	3	4	5	6
1.1	Сучасні проблеми і концепції корпоративного управління	4 семестр		4 семестр	
		2	3	1	5
1.2	Проблеми стратегічного управління корпораціями в авіаційній сфері в умовах глобалізації	2	3	1	5
1.3	Основні проблеми формування інституціональних засад і зовнішньої сфери корпоративного управління	2	3	1	5
1.4	Структура корпоративного управління в авіаційній сфері	2	3	1	5
1.5	Головні проблеми застосування механізмів корпоративного управління	2	3	1	4
1.6	Інноваційні проблеми формування структури корпоративного управління в авіаційній сфері у світовій економіці	2	3		4
1.7	Ефективність та якість корпоративного управління	1 2	3	1	4
Усього за модулем №1		15	21	6	31
Усього за навчальною дисципліною		15	21	6	31

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Корпоративне управління в авіаційній сфері»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01-01-2021
		стор. 9 з 17	

2.3. Практичні заняття, їх тематика і обсяг


№ п/п	Назва теми	Обсяг навчальних занять (год.)			
		Денна форма навчання		Заочна форма навчання	
		Практ. заняття	СРС	Практ. заняття	СРС
1	2	3	4	5	6
1.1	Сучасні проблеми і концепції корпоративного управління	4 семестр		4 семестр	
		2	3		5
1.2	Проблеми стратегічного управління корпораціями в авіаційній сфері в умовах глобалізації	2	4	1	5
1.3	Основні проблеми формування інституціональних засад і зовнішньої сфери корпоративного управління	2	4	1	5
1.4	Структура корпоративного управління в авіаційній сфері	2	4		4
1.5	Головні проблеми застосування механізмів корпоративного управління	2	4		4
1.6	Інноваційні проблеми формування структури корпоративного управління в авіаційній сфері у світовій економіці	2	4	1	4
1.7	Ефективність та якість корпоративного управління	2	4		4
1.8	Модульна контрольна робота №1	1	4		
1.9	Підсумкова семестрова контрольна робота			1	10
	Усього за модулем №1	15	31	4	41
	Усього за навчальною дисципліною	15	31	4	41

2.4. Самостійна (індивідуальна) робота студента, її зміст та обсяг

№ п/п	Зміст самостійної роботи студента	Обсяг СРС (годин)	
		Денна форма навчання	Заочна форма навчання
1.	Опрацювання лекційного матеріалу	29	31
2.	Підготовка до практичних занять	27	31
3.	Підготовка до модульної контрольної роботи	4	-
5	Підсумкова семестрова контрольна робота	-	10
	Усього за навчальною дисципліною	60	80

2.4.1. Перелік питань для підготовки до заліку

1. Теоретичні основи корпоративного управління Сутність корпоративного управління та його роль у процесі господарювання.

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Корпоративне управління в авіаційній сфері»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01-01-2021
		стор. 10 з 17	

2. Характеристика елементів корпоративного управління. Принципи корпоративного управління та вплив міжнародного співтовариства на їх узагальнення.

3. Моделі корпоративних відносин: світовий досвід та особливості управління корпораціями в Україні.

4. Еволюція формування корпоративної форми організації бізнесу. Основні характеристики інтеграційних процесів, типи та форми інтегрування.

5. Корпоративна культура та її роль у корпоративному управлінні. Різновиди організаційних об'єднань корпоративного типу в різних секторах економіки.

6. Особливості стратегічного управління корпораціями в авіаційній сфері. Стратегічне управління як інструмент реалізації потенціалу корпоративного управління.

7. Особливості визначення параметрів системи стратегічного планування корпорації (авіабудівної, аеропорту, авіакомпанії).

8. Система погодження та затвердження стратегічних і поточних планових документів.

9. Сутність та критерії формування системи стратегічного моніторингу авіакомпаній.

10. Зв'язок результатів моніторингу з цілями та стратегією корпорації в залежності від авіа спрямування.

11. Визначення цілей діяльності корпорацій. Характеристика підходів та загальні закономірності встановлення корпоративних цілей (авіабудівної, аеропорту, авіакомпанії).

12. Особливості визначення корпоративної місії та забезпечення її взаємозв'язку з місіями корпоративних формувань (авіабудівної, аеропорту, авіакомпанії).


13. Законодавче забезпечення корпоративного управління в Україні. Нормативно-правова база функціонування корпорацій та забезпечення корпоративного управління.

14. Міжнародні стандарти корпоративного управління та національні кодекси корпоративної поведінки. Структура стандартів корпоративного управління. Кодекси корпоративного управління.

15. Організаційні структури управління акціонерними товариствами. Система управління корпораціями в Україні.

16. Форми державного регулювання ринку авіаційних послуг. Роль і функції Державної комісії з цінних паперів та фондового ринку. Антимонопольне регулювання в авіаційній сфері.

17. Управління корпоративними правами держави. Сутність та роль депозитарної системи в корпоративному регулюванні. Види депозитарної діяльності та її суб'єкти.

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Корпоративне управління в авіаційній сфері»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01-01-2021
		стор. 11 з 17	

18. Управління рухом акцій на первинних і вторинних ринках. Фінансові посередники в системі корпоративного управління. Основні організаційні форми фінансового посередництва.

19. Типова структура корпоративного управління. Основні принципи побудови структури корпоративного управління в авіаційній сфері. Загальні збори акціонерів: компетенції та порядок проведення.

20. Основні групи питань, які відносяться до компетенції загальних зборів акціонерів.

21. Організація роботи наглядової ради корпорації. Функції наглядової ради корпорації в авіаційній сфері.

22. Виконавчі органи корпорації, їх види та компетенції. Корпоративний секретар та його функції в системі корпоративного управління.

23. Побудова системи внутрішньокорпоративного управління. Винагороди і дивіденди. Суть дивідендної політики підприємства. Корпоративний контроль. Об'єкти корпоративного контролю.

24. Органи управління корпорації, що здійснюють внутрішній контроль. Компетенції наглядової ради корпорації стосовно здійснення внутрішнього контролю в авіаційній сфері.

25. Основні дії ревізійної комісії в контексті корпоративного контролю. Корпоративний контроль і корпоративна етика.

26. Характеристика трьох рівнів корпоративної культури. Основні елементи корпоративної культури в авіаційній сфері. Суть корпоративної етики.

27. Типова структура корпоративного управління в авіаційній сфері. Основні принципи побудови структури корпорації (авіабудівної, аеропорту, авіакомпанії).

28. Загальні збори акціонерів: компетенції та порядок проведення.


29. Основні групи питань, які відносяться до компетенції загальних зборів акціонерів. Організація роботи наглядової ради корпорації. Функції наглядової ради корпорації.

30. Виконавчі органи корпорації, їх види та компетенції. Корпоративний секретар в авіаційній сфері та його функції в системі корпоративного управління.

31. Стандарти корпоративного управління та критерії його ефективності. Основні переваги корпорації від впровадження стандартів корпоративного управління.

32. Управління ефективністю корпорації. Основні ознаки ефективності корпоративного управління та фактори, що впливають на нього.

33. Методики оцінки ефективності корпоративного управління. Основні принципи оцінювання корпоративного управління.

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Корпоративне управління в авіаційній сфері»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01-01-2021
		стор. 12 з 17	

34. Критерії якості корпоративного управління. Характерні ознаки якості корпоративного управління

3. НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНІ МАТЕРІАЛИ З ДИСЦИПЛІНИ

3.1. Методи навчання

При вивченні навчальної дисципліни використовуються наступні методи навчання:

- пояснювально-ілюстративний метод;
- метод проблемного викладу;
- репродуктивний метод;
- дослідницький метод.

Реалізація цих методів здійснюється при проведенні лекцій, демонстрацій, самостійному вирішенні задач, роботі з навчальною літературою, аналізі та вирішенні задач з організаційної поведінки та крос-культурного управління.

Крім того студентам надаються індивідуальні консультації (як при зустрічі викладача зі студентом так і через інтернет).

Для активізації навчально-пізнавальної діяльності студентів під час вивчення дисципліни застосовуються навчальні технології: робота в малих групах, семінар-дискусія, мозкова атака, кейс, презентація тощо.

3.2. Рекомендована література

3.2.1. Ансофф, И. Стратегический менеджмент. Классическое издание : пер. с англ. ; переизд. / И. Ансофф. – П. : ПИТЕР, 2011. – 520 с.

3.2.2 Стратегічне управління : навчальний посібник для студентів вищих навчальних закладів / Уклад.: О.М. Тищенко, В.О. Могилко, І.А. Дмитрієв, Р.В. Сагайдак-Нікітюк, І.Ю. Шевченко, О.А. Яценко. Х.: ХНАДУ, 2016. – 252 с.


3.2.3 Редченко, К.І. Контроль і аудит на стратегічному рівні управління підприємством : монографія / К.І. Редченко. – Л. : Вид-во Львів. комерц. акад., 2011. – 356 с.

3.2.4. Моборн Р. Стратегія Блакитного Океану. Як створити безмарний ринковий простір і позбутися конкуренції / Р. Моборн // КСД. - 2016, с. 384

3.2.5. Повітряний кодекс України. Відомості Верховної ради України, 2011, № 48-49.

Допоміжна література

3.2.6 [Ареф'єва О.В. Стійкий розвиток підприємств у міжнародному економічному просторі: Монографія. За редакцією Ареф'євої О.В. К:НАУ, 2018. 260 с.](#)

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Корпоративне управління в авіаційній сфері»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01-01-2021
		стор. 13 з 17	

3.2.7. Ареф'єва О.В. Адаптивне управління підприємствами в умовах неотехнологічного відтворення: монографія. К.: НАУ, 2020. 232 с

2.2.8. Ареф'єва О.В. Конкурентоспроможність підприємств у міжнародному цифровому просторі: монографія. К.: НАУ, 2019. 342 с.

3.2.9. Пілецька С.Т. Система адаптивного управління підприємством в умовах мінливого зовнішнього середовища. / С.Т Пілецька, Т.Ю. Коритько // Бизнес Информ. 12 (491). 2018. С. 435 – 440.

3.2.10. Пілецька С.Т. Методика комплексної оцінки антикризового потенціалу підприємства. / С.Т Пілецька, Т.Ю. Коритько // Проблеми системного підходу в економіці : зб. наук. праць. – К. : НАУ, 2018. – Вип. 5(67). – С. 100–106.

3.2.11. Ареф'єва О.В. Адаптивне управління фінансовою стійкістю підприємства при забезпеченні його економічної безпеки / О.В. Ареф'єва, С.Т. Пілецька, Н.М.Кравчук // Проблеми системного підходу в економіці : зб. наук. праць. – К. : НАУ, 2020. – Вип. 1(75). Ч. 1 – 170 с. – С. 80–90.

3.2.12. Антикризові технології в управлінні економічною безпекою підприємства: монографія / М.М. Караїм, В.В. Мартинів, А.М. Штангрет та ін.; за заг. ред. А.М. Штангрета. Львів: Укр. акад. друкарства, 2016. - 250 с.

3.2.13. Пілецька С. Т., Коритько Т. Ю., Храпач В. О. Управління фінансовою стійкістю підприємства в контексті забезпечення економічної безпеки в умовах посилення інтеграційних процесів в економіці. Бизнес Информ. 2020. №12. С. 245–251.

3.2.14. Пілецька С.Т., Ткаченко Є.В. Формування стратегії інноваційного розвитку підприємства. "Економічні студії" Випуск 1 (27) березень 2020 р. С.146 – 151.

3.2.15. Донець Л.І. Економічна безпека підприємства: навч. посібник / Л.І. Донець, Н.В. Ващенко. – Київ: Центр учбової літератури, 2008. – 240 с.

3.2.16. Економічна безпека: навч. посібник / за ред. З.С. Варналія. – К.: Видавництво «Знання», 2009. - 647 с.

3.2.17. Іванюта Т.М. Економічна безпека підприємства: навч. посібник / Т.М. Іванюта, А.О. Заїчковський. – Київ: Центр учбової літератури, 2009. – 255 с.


3.3. Інформаційні ресурси в інтернеті

3.3.1. Офіційний сайт Верховної Ради України. – Режим доступу: <http://www.portal.rada.gov.ua>

3.3.2. Офіційний сайт Державного комітету статистики України. – Режим доступу: <http://www.ukrstat.gov.ua>

3.3.3. Національна бібліотека України імені В. І. Вернадського [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://www.nbuv.gov.ua>.

3.3.4. Методичні розробки кафедри (в електронному вигляді).

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Корпоративне управління в авіаційній сфері»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01-01-2021
		стор. 14 з 17	

4. РЕЙТИНГОВА СИСТЕМА ОЦІНЮВАННЯ НАБУТИХ СТУДЕНТОМ ЗНАНЬ ТА ВМІНЬ

4.1. Оцінювання окремих видів виконаної студентом навчальної роботи здійснюється в балах відповідно до табл.4.1.

Таблиця 4.1

	Максимальна кількість балів	
	Денна форма навчання	Заочна форма навчання
Вид навчальної роботи	Модуль №1	
	1 семестр	1 семестр
Виконання завдань на практичних заняттях	106×4=40	106×2=20
Виконання та захист домашнього завдання	20	20
<i>Для допуску до виконання модульної контрольної роботи №1 студент має набрати не менше</i>	<i>31 бал</i>	-
Виконання модульної контрольної роботи №1	20	-
<i>Підсумкова семестрова контрольна робота</i>		40
Усього за модулем №1	80	80
Семестровий диференційований залік	20	20
Усього за дисципліною	100	

4.2. Виконані види навчальної роботи зараховуються здобувачу, якщо він отримав за них позитивну рейтингову оцінку (табл. 4.2).

Залікова рейтингова оцінка визначається (в балах та за національною шкалою) за результатами виконання всіх видів навчальної роботи протягом семестру.


Таблиця 4.2

Відповідність рейтингових оцінок за окремі види навчальної роботи
в балах оцінкам за національною шкалою

Рейтингова оцінка в балах				Оцінка за національною шкалою
Виконання завдань на практичних заняттях	Семестровий диференціальний залік	Виконання модульної роботи	Підсумкова семестрова контрольна робота	
9-10	18-20	18-20	36-40	Відмінно
8	15-17	15-17	30-35	Добре
6-7	12-14	12-14	24-29	Задовільно
менше 6	менше 12	менше 12	менше 24	Незадовільно

4.3. Сума рейтингових оцінок, отриманих студентом за окремі види виконаної навчальної роботи, становить поточну модульну рейтингову оцінку, яка заноситься до відомості модульного контролю.

4.4. Сума поточної та контрольної модульних рейтингових оцінок

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Корпоративне управління в авіаційній сфері»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01-01-2021
		стор. 15 з 17	

становить підсумкову модульну рейтингову оцінку (табл.4.3), яка в балах та за національною шкалою заноситься до відомості модульного контролю.

Таблиця 4.3

Відповідність підсумкових модульних рейтингових оцінок в балах оцінкам за національною шкалою

Модуль №1	Залік	Оцінка за національною шкалою
Денна форма навчання Заочна форма навчання		
72-80	18-20	Відмінно
60-71	15-17	Добре
48-59	12-14	Задовільно
менше 48	менше 12	Незадовільно

Таблиця 4.4


Відповідність підсумкової семестрової рейтингової оцінки в балах оцінці за національною шкалою та шкалою ECTS

Оцінка в балах	Оцінка за національною шкалою	Оцінка за шкалою ECTS	
		Оцінка	Пояснення
90-100	Відмінно	A	Відмінно (відмінне виконання лише з незначною кількістю помилок)
82-89	Добре	B	Дуже добре (вище середнього рівня з кількома помилками)
75-81		C	Добре (в загальному вірне виконання з певною кількістю суттєвих помилок)
67-74	Задовільно	D	Задовільно (непогано, але зі значною кількістю недоліків)
60-66		E	Достатньо (виконання задовольняє мінімальним критеріям)
35-59	Незадовільно	FX	Незадовільно (з можливістю повторного складання)
1-34		F	Незадовільно (з обов'язковим повторним курсом)


4.5. Підсумкова семестрова рейтингова оцінка в балах, за національною шкалою та шкалою ECTS заноситься до заліково-екзаменаційної відомості, навчальної картки та залікової книжки студента.

4.6. Підсумкова семестрова рейтингова оцінка заноситься до залікової книжки та навчальної картки студента, наприклад, так: **92/Відм./А, 87/Добре/В, 79/Добре/С, 68/Задов./D, 65/Задов./E** тощо.

4.7. Підсумкова рейтингова оцінка з дисципліни дорівнює підсумковій

	<p>Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Корпоративне управління в авіаційній сфері»</p>	<p>Шифр документа</p>	<p>СМЯ НАУ РП 11.01.01-01-2021</p>
			<p>стор. 16 з 17</p>

семестровій рейтинговій оцінці. Зазначена підсумкова рейтингова оцінка з дисципліни заноситься до академічної довідки про виконання освітньо-наукової програми.

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Корпоративне управління в авіаційній сфері»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01-01-2021
		стор. 17 з 17	

(Ф 03.02 – 01)

АРКУШ ПОШИРЕННЯ ДОКУМЕНТА

№ прим.	Куди передано (підрозділ)	Дата видачі	П.І.Б. отримувача	Підпис отримувача	Примітки

(Ф 03.02 – 02)

АРКУШ ОЗНАЙОМЛЕННЯ З ДОКУМЕНТОМ

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Підпис ознайомленої особи	Дата ознайомлення	Примітки

(Ф 03.02 – 04)

АРКУШ РЕЄСТРАЦІЇ РЕВІЗІЇ

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Дата ревізії	Підпис	Висновок щодо адекватності

(Ф 03.02 – 03)

АРКУШ ОБЛІКУ ЗМІН

№ зміни	№ листа (сторінки)				Підпис особи, яка внесла зміну	Дата внесення зміни	Дата введення зміни
	Зміненого	Заміненого	Нового	Анульованого			

(Ф 03.02 – 32)

УЗГОДЖЕННЯ ЗМІН

	Підпис	Ініціали, прізвище	Посада	Дата
Розробник				
Узгоджено				
Узгоджено				
Узгоджено				