





**Силабус навчальної дисципліни
«Антикризове та вартісно-орієнтоване
управління»**

**Освітньо-наукової програми «Економіка»
Галузь знань: 05 «Соціальні та поведінкові науки»
Спеціальність: 051 «Економіка»**

Рівень вищої освіти	Третій (освітньо-науковий) рівень вищої освіти
Статус дисципліни	Навчальна дисципліна є обов'язковою компонентою циклу гуманітарної та соціально-економічної підготовки ОП
Курс	2 (другий)
Семестр	3 (третій)
Обсяг дисципліни, кредити ЄКТС/години	3 кредиту / 90 годин
Мова викладання	Українська
Що буде вивчатися (предмет вивчення)	Предметом вивчення є теоретико-методологічна основа і практична характеристика антикризового та вартісно-орієнтованого управління.
Чому це цікаво/треба вивчати (мета)	Метою викладання дисципліни є засвоєння основних концепцій антикризового та вартісно-орієнтованого управління, придбання умінь і практичних навичок виявлення і аналізу симптомів потенційної кризи і вибору і реалізації стратегій антикризового та вартісно-орієнтованого управління з метою запобігання кризи і розробка своєчасних стратегічних та тактичних заходів, спрямованих на мінімізацію загрози для підприємства.
Чому можна навчитися (результати навчання)	Навчальна дисципліна « Антикризове та вартісно-орієнтоване управління » дає можливість досягти таких програмних результатів: застосовувати сучасні інструменти і технології пошуку, оброблення та аналізу інформації, зокрема, статистичні методи аналізу даних великого обсягу та / або складної структури, спеціалізовані бази даних та інформаційні системи (ПР06); виявляти та вирішувати проблеми сучасної економіки та знаходити способи їхнього розв'язання шляхом продукування нових знань; аналізувати основні тенденції та генерувати пріоритетні напрями розвитку науки управління; ефективно використовувати основні положення сучасних теорій економіки та управління для подолання кризових ситуацій на підприємстві; обґрунтовувати управлінські рішення, використовуючи нагромаджене теоретичне підґрунтя у сфері економіки та бізнес-адміністрування (ПР11); будувати обґрунтовану систему показників як основу наукового дослідження; використовувати економіко-математичні методи та моделі в процесі наукового

	дослідження; прогнозувати економічні процеси, представлені динамічними рядами; апроксимації взаємозв'язаних економічних процесів; моделювати сукупності економічних об'єктів та їхня поведінка в умовах нестабільного зовнішнього середовища (ПР12).
Як можна користуватися набутими знаннями і уміннями (компетентності)	Навчальна дисципліна « Антикризове та вартісно-орієнтоване управління » дає можливість здобути такі компетентності: здатність оцінювати можливості нівелювання небезпек та управляти ними через формування ініціативних рішень в міжнародному наукоорієнтованому цифровому просторі (ЗК08); здатність виявляти, ставити та вирішувати проблеми дослідницького характеру відповідно до сучасного наукового дискурсу в сфері економіки, моделювати відповідні об'єкти досліджень, математично обробляти дані, оцінювати та забезпечувати якість виконуваних досліджень (СК05); здатність до системного наукового світогляду, загальнокультурного кругозору, застосування сучасних методологій та методів наукової діяльності за фахом (СК08);наукометрії та лідерство під час їх реалізації (СК06).
Навчальна логістика	Зміст дисципліни: Криза і її роль в соціально-економічних процесах. Механізм розробки і реалізації стратегії антикризового управління. Антикризове регулювання та антикризового управління. Управління персоналом в кризовій ситуації. Інновації в антикризовому управлінні і ризик-менеджмент. Вартість підприємства: сутність та складові. Фактори, що визначають вартісноорієнтоване управління. Зміст вартісно-орієнтованого управління. Види занять: лекційні та практичні заняття. Методи навчання: кейси, задачі, питання, тестування, екзамен. Форми навчання: очна, заочна
Пререквізити	Загальні та фахові знання, отримані на другому (магістерському) рівні вищої освіти. Дана дисципліна базується на знаннях таких дисциплін, як «Когнітивні технології прогнозування стану соціотехнічних та соціокультурних систем», «Андрагогіка та інноваційні освітні технології вищої школи»
Пореквізити	Дана дисципліна є базою для вивчення подальших дисциплін, а саме: «Проектний консалтинг», «Фахова науково-педагогічна практика»
Інформаційне забезпечення з репозитарію та фонду НТБ НАУ	Навчальна та наукова література: 1. Ансофф, И. Стратегический менеджмент. Классическое издание : пер. с англ. ; переизд. / И. Ансофф. – П. : ПИТЕР, 2011. – 520 с. 2. Стратегічне управління : навчальний посібник для студентів вищих навчальних закладів / Уклад.: О.М. Тищенко, В.О. Могилко, І.А. Дмитрієв, Р.В. Сагайдак-

- Нікітюк, І.Ю. Шевченко, О.А. Ященко. Х.: ХНАДУ, 2016. – 252 с.
3. Редченко, К.І. Контроль і аудит на стратегічному рівні управління підприємством : монографія / К.І. Редченко. – Л. : Вид-во Львів. комерц. акад., 2011. – 356 с.
4. Моборн Р. Стратегія Блакитного Океану. Як створити безхмарний ринковий простір і позбутися конкуренції / Р. Моборн // КСД. - 2016, с. 384
5. Повітряний кодекс України. Відомості Верховної ради України, 2011, № 48-49.
6. Ареф'єва О.В. Закономірності інтелектуалізації управління підприємством на основі розвитку бізнес-моделей. *Problems of Economy*. 2019. Вип.4. С. 111-119.
- [7. Ареф'єва О.В. Стійкий розвиток підприємств у міжнародному економічному просторі: Монографія. За редакцією Ареф'євої О.В. К:НАУ, 2018. 260 с.](#)
- [8. Ареф'єва О.В., Пілецька С.Т., Резніченко Д.С. Стратегічне управління потенціалом інноваційного підприємства. Інноваційні платформи управління економічними процесами в умовах цифровізації економіки: кол. моногр. За ред. д.е.н., проф. Прохорової В.В. Х.: Видавництво Іванченка І.С., 2020. 293 с.](#)
9. Ареф'єва О.В. Адаптивне управління фінансовою стійкістю підприємства при забезпеченні його економічної безпеки / О.В. Ареф'єва, С.Т. Пілецька, Н.М.Кравчук // Проблеми системного підходу в економіці : зб. наук. праць. – К. : НАУ, 2020. – Вип. 1(75). Ч. 1 – 170 с. – С. 80–90.
10. Пілецька С. Т. Антикризове управління економічною стійкістю промислового авіапідприємства [Текст]: монографія / С. Т. Пілецька. – К. : Центр учбової літератури, 2014. – 320 с.
10. Пілецька С.Т. Методика комплексної оцінки антикризового потенціалу підприємства. / С.Т Пілецька, Т.Ю. Коритько // Проблеми системного підходу в економіці : зб. наук. праць. – К. : НАУ, 2018. – Вип. 5(67). – С. 100–106.
- [11. Пілецька С.Т., Ткаченко Є.В. Формування стратегії інноваційного розвитку підприємства «Економічні студії» Випуск 1 \(27\) березень 2020 р. С.146 – 151.](#)
- [12. Романенко О. О. Еволюція підходів до стратегічного управління розвитком підприємства. Управління розвитком : зб. наук. пр. / Харків. нац. екон. ун-т ім. Семена Кузнеця. – Харків, 2016. - № 4. - С. 117–123. - Режим доступу: \[http://nbuv.gov.ua/UJRN/Uproz_2016_4_19\]\(http://nbuv.gov.ua/UJRN/Uproz_2016_4_19\)](#)
- [13. Тертичка В.В. Стратегічне управління : підручник. Київ : “К.І.С.”, 2017. - 932 с.](#)
14. Офіційний сайт Верховної Ради України. – Режим доступу: <http://www.portal.rada.gov.ua>
15. Офіційний сайт Державного комітету статистики України. – Режим доступу: <http://www.ukrstat.gov.ua>
16. Національна бібліотека України імені В. І.

	Вернадського [Електронний ресурс]. – Режим доступу : http://www.nbu.gov.ua . 17. Методичні розробки кафедри (в електронному вигляді).	
Локація та матеріально-технічне забезпечення	https://er.nau.edu.ua/handle/NAU/34886	
Семестровий контроль, екзаменаційна методика	Тестовий контроль, модульна контрольна робота; екзамен, питання до екзамену.	
Кафедра	Економіки повітряного транспорту.	
Факультет	Економіки та бізнес-адміністрування	
Викладач(і)		АРЕФ'ЄВА ОЛЕНА ВОЛОДИМИРІВНА Посада: завідувач кафедри Вчене звання: професор Науковий ступінь: доктор економічних наук Профайл викладача: http://feba.nau.edu.ua/details-menu/47-kafedra-ekonomiki-povitryanogo-transportu/sklad-kafedri-ekonomiki-povitryanogo-transportu/179-aref-eva-olena-volodimirivna Тел.: 044 4067925 Е-mail: olena.arefieva@npp.nau.edu.ua Робоче місце: 2.413 а:
		ПЛЕЦЬКА САМІРА ТИМОФІЇВНА Посада: професор Вчене звання: доцент Науковий ступінь: доктор економічних наук Профайл викладача: http://feba.nau.edu.ua/details-menu/46-kafedra-ekonomiki-povitryanogo-transportu/265-piletska-samira-timofijivna Тел.: 044 4067925 Е-mail: samira.piletska@npp.nau.edu.ua Робоче місце: Україна, 03058, м. Київ, пр. Любомира Гузара 1, корпус 2, каб.417
Оригінальність навчальної дисципліни	Авторський курс	
Лінк на дисципліну		