

ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА БІЗНЕС-АДМІНІСТРУВАННЯ
КАФЕДРА ЕКОНОМІКИ ПОВІТРЯНОГО ТРАНСПОРТУ

ЗАТВЕРДЖУЮ

Зав. кафедри _____ Ареш'єва О.В.

«___» _____ 20__ р.

ПЕРЕЛІК ПИТАНЬ ДО ДИФЕРЕНЦІЙОВАНОГО ЗАЛІКУ
з дисципліни «Антикризове управління підприємством»

Розробник проф. к-ри, д.е.н., доц. Пілецька С.Т.

(науковий ступінь, вчене звання, П.І.Б. викладача)

1. Поняття кризи в соціально-економічному розвитку.
2. Причини виникнення криз.
3. Теорії криз та кризових процесів. Типологія кризових процесів.
Причини виникнення кризи та форми її проявлення
4. Прояви кризи на мікро і макрорівні
5. Теоретичні і методологічні основи визначення кризових процесів на підприємстві. Кризове явище → кризова ситуація → передкризовий стан → кризовий стан → криза
6. Життєвий цикл організацій, фази розвитку та взаємозв'язок з кризовими процесами
7. Зовнішні і внутрішні чинники виникнення кризи в організації.
Класифікація організаційних криз
8. Процес розвитку кризи і його наслідку. Мета, завдання, принципи функції антикризового управління.
9. Антикризові організаційні заходи. Антикризові механізми фінансової стабілізації
10. Оперативні механізми усунення неплатоспроможності підприємства. Тактичні механізми відновлення фінансової стійкості
11. Стратегічні механізми забезпечення фінансової стабілізації. Роль стратегії в антикризовому управлінні
12. Види антикризових стратегій. Стратегії відновлення. Стратегії повороту. Антикризові стратегії виходу
13. Порядок і зміст етапів розробки антикризової стратегії. Чинники, що визначають вибір стратегії подолання кризи. Організація реалізації вибраної стратегії
14. Функціональні антикризові стратегії
15. Особливості формування і реалізації маркетингових стратегій антикризового управління
16. Напрями антикризової виробничої стратегії. Напрями антикризової стратегії «Кадри і управління»
17. Оцінка ефективності стратегічних і тактичних рішень антикризового управління.
18. Правове забезпечення антикризового регулювання та антикризового управління в Україні та за кордоном
19. Злиття і поглинання
20. Розробка програми санації підприємства (організації). Джерела фінансування антикризових заходів

21. Реструктуризація заборгованості. Санація кадрового потенціалу. Реорганізація. Злиття і поглинання. Класифікація основних типів злиття і поглинань
22. Історичні аспекти злиття компаній, основні мотиви. Аналіз ефективності злиття і поглинань
23. Механізм захисту компаній від поглинань
24. Специфічні особливості країн щодо проведення злиття та поглинання.
25. Види банкрутства. Судові процедури банкрутства
26. Права і обов'язки тимчасового керівника
27. Фінансове оздоровлення. Права і обов'язки адміністративного керівника. Структура плану фінансового оздоровлення
28. Зовнішнє управління. Права і обов'язки зовнішнього керівника.
- Конкурсне виробництво
29. Спрощені процедури банкрутства. Фіктивне банкрутство. Умисне банкрутство
30. Особливості банкрутства авіапідприємств
31. Особливості банкрутства стратегічних підприємств і організацій
32. Особливості управління персоналом в умовах кризи
33. Принципи управління персоналом (загальні, специфічні, приватні)
34. Особливості управління ризиками в антикризовому управлінні.
35. Завдання і зміст інвестиційної політики в антикризовому управлінні
36. Джерела фінансування інвестиційної діяльності, методи фінансування
37. Методи оцінки ефективності інвестиційних проектів в умовах розгортання кризових процесів.
38. Критерії і показники успішного подолання кризи
39. Використання системи збалансованих показників при оцінці кризових процесів на підприємстві
40. Антикризове управління в контексті системи контролінгу
41. Зарубіжна практика антикризового управління
42. Актуальні проблеми антикризового управління на авіапідприємствах.

Рекомендована література

Базова література

1. Антикризове управління підприємством на основі інновацій в контексті формування потенціалу змін / за заг. ред. І. А. Ігнат'євої // Розробка методичного підходу з формування проектів інвестиційних бізнес-

планів розвитку підприємств легкої промисловості з урахуванням орієнтирів структурно-інноваційної політики : монографія. – К. : КНУТД, 2014. – 432 с. – Підрозд. 5.1. – С. 325-350

2. Антикризове корпоративне управління: теоретичні та прикладні аспекти / С. С. Гасанов, А. М. Штангрет, Я. В. Котляревський та ін. – К. : ДННУ “Акад. фін. управління”, 2012. – 301 с.

3. Антикризове управління підприємством: навч. посіб. / З.Є. Шершньова, В.М. Багацький, Н.Д. Гетманцева; за заг. ред. З. Є. Шершньової. К.: КНЕУ, 2007. 680 с

4. Ковалевська А. В. Конспект лекцій з дисципліни «Антикризове управління підприємством». – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2016. – 140 с.

5. Кульчій І.О. Антикризове управління: навчальний посібник. – Полтава: ПолтНТУ, 2016. – 120 с.

6. Моборн Р. Стратегія Блакитного Океану. Як створити безхмарний ринковий простір і позбутися конкуренції / Р. Моборн // КСД. - 2016, с. 384

7. Редченко, К.І. Контроль і аудит на стратегічному рівні управління підприємством : монографія / К.І. Редченко. – Л. : Вид-во Львів. комерц. акад., 2011. – 356 с.

8. Пілецька С. Т. Антикризове управління економічною стійкістю промислового авіапідприємства [Текст]: монографія / С. Т. Пілецька. – К. : Центр учбової літератури, 2014. – 320 с.

Допоміжна література

9. Ареф'єва О.В. Корпоративне управління: еволюція, становлення, розвиток: монографія / О.В. Ареф'єва. – К.: Ліра-К, 2013. – 178 с.

10. Ареф'єва О.В. Фінансовий менеджмент: навчально-методичний посібник. – Київ: Видавництво Європейського університету, 2002. - 96 с.

11. Андрієнко М.М. Стратегічні напрями розвитку транспортних підприємств / М.М. Андрієнко/ Стійкий розвиток підприємств у міжнародному економічному просторі: кол. монографія, - К.: НАУ, 2018. – С. 290-299

12. Цивільний Кодекс України від 16.01.2003 № 435–IV (зі змінами та доповненнями)

13. Господарський кодекс України від 16.01.2003 № 436–IV (зі змінами та доповненнями)

14. Пілецька С.Т., Ткаченко Є.В. Інноваційний потенціал підприємства в системі антикризового управління. Облік і фінанси, 2020. № 1 (87) С. 178 – 184.

Інформаційні ресурси в Інтернет

1. www.kmu.gov.ua
2. <https://www.rada.gov.ua/>
3. <https://zakon.rada.gov.ua/>
4. <https://www.me.gov.ua/>
5. <https://amcu.gov.ua/>