

ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА БІЗНЕС-АДМІНІСТРУВАННЯ
КАФЕДРА ЕКОНОМІКИ ПОВІТРЯНОГО ТРАНСПОРТУ

ЗАТВЕРДЖУЮ

Зав. кафедри _____ Ареф'єва О.В.

« ____ » _____ 20__ р.

МОДУЛЬНА КОНТРОЛЬНА РОБОТА № 1
з дисципліни «Антикризове управління підприємством»

Розробник
проф. к-ри економіки повітряного транспорту
д.е.н., доц. Пілецька С.Т.

Модульна контрольна робота № 1
з дисципліни «Антикризове управління підприємством»
Варіант № 1

I. Теоретичне завдання

1. Поняття кризи в соціально-економічному розвитку. Причини виникнення криз.

2. Теорії криз та кризових процесів. Типологія кризових процесів. Причини виникнення кризи та форми її проявлення. Прояви кризи на мікро і макрорівні.

Тести.

1. Під фінансовою кризою розуміють:

- а) загрозу неплатоспроможності підприємства;
- б) фазу розбалансованої діяльності підприємства;
- в) відсутність у підприємства потенціалу для успішного

функціонування;

г) нездатність здійснювати фінансове забезпечення поточної виробничої діяльності;

д) усі відповіді неправильні.

2. На практиці з фінансовою кризою асоціюється:

- а) загроза неплатоспроможності підприємства;
- б) фаза розбалансованої діяльності підприємства;
- в) відсутність у підприємства конкурентних переваг;
- г) обмеженість можливостей впливу керівництва на фінансові

відносини;

д) усі відповіді не вірні.

3. В яких ситуаціях може використовуватися реструктурування підприємств:

а) в умовах, коли підприємство знаходиться в стані глибокої кризи;

б) в мовах, коли теперішній стан підприємства можливо визначити як задовільний;

в) коли масштаби діяльності підприємства зростають швидкими темпами;

г) в умовах, коли підприємство знаходиться на межі банкрутства;

4. Визначити характеристику кризи зростання.

а) радикальне порушення нормативної і збутової діяльності на основі існуючого технологічного потенціалу;

б) зрив в досягненні окремих конкретних цілей функціонування підприємства;

в) банкрутство, повна втрата здібність до виживання;

г) скорочення частки підприємства на ринку.

5. Які рішення приймаються на основі більш повної і точної інформації, що відображає актуальний стан виробничої системи в умовах нестатку часу.

- а) стратегічні рішення; в) оперативні рішення;
- б) тактичні рішення; г) виконавчі рішення.

Задача

Підприємство за рік трансформувалося з фінансово нестійкого, залежного в підприємство з певним запасом фінансової стійкості. Таке перетворення дає підстави вважати його надійним та перспективним діловим партнером. Підтвердити висновок аналізом оборотності матеріальних оборотних коштів та коштів у розрахунках (табл.).

Динаміка показників оборотності [15, с. 372]

№ з/п	Показник	Минулий рік	Звітний рік
1.	Оборотність матеріальних оборотних коштів	3,4	6,2
2.	Оборотність коштів у розрахунках	11,3	18,0

Викладач _____

_____ С.Т. Пілецька _____

Модульна контрольна робота № 1
з дисципліни «Антикризове управління підприємством»
Варіант № 2

I. Теоретичне завдання

1. Теоретичні і методологічні основи визначення кризових процесів на підприємстві.

2. Зовнішні і внутрішні чинники виникнення кризи в організації. Класифікація організаційних криз. Процес розвитку кризи і його наслідку.

Тести

1. Який етап антикризового управління характеризується наростанням інтенсивності

негативних дій, які ведуть до швидкого банкрутства підприємства.

- а) запобігання кризи; в) вихід з кризи;
- б) недопущення кризи; г) попередження кризи.

2. Визначити основний фактор успіху подолання кризової ситуації.

- а) глибокий аналіз причин кризової ситуації;
- б) атестація кадрів;
- в) вдосконалення структури підприємства;
- г) заходи щодо підвищення платоспроможності підприємства.

3. Що з нижченазваного є внутрішніми причинами кризового стану підприємства:

- а) дефіцит фінансових ресурсів;
- б) відсутність стратегії розвитку;
- в) конкурентоспроможний асортимент продукції;
- г) недостатня інформаційна система управління;
- д) надлишок виробничих потужностей, застаріле устаткування та технологія;
- е) недостатня кількість менеджерів.

4. Система управління включає:

а) методологію управління, б) керівні кадри, в) процес управління, г) структуру управління, д) машини й устаткування, е) техніку управління.

5. За яким критерієм реструктуризаційні перетворення поділяються на превентивні та кризові:

- а) за метою; б) за рівнем перетворень;
- в) за функціональним змістом; г) за причиною ініціювання.

Задача

Господарський суд м. Києва (01030, вул. Б. Хмельницького, 44-В) за заявою Державної податкової адміністрації в Шевченківському районі м. Києва порушив справу № 17/323 про банкрутство приватного підприємства

«Трипілля» (м. Київ, вул. Салютна, 11-А, розрахунковий рахунок № 644145 в АБ «Демосбанк» м. Києва, МФО 321228). Основні показники господарської діяльності ПП «Трипілля» наведено в його балансі за звітний рік (табл. 1) [20, с. 222].

Таблиця 1

БАЛАНС

ПП «Трипілля» на дату порушення справи про банкрутство, тис.грн.

Актив	Сума	Пасив	Сума
1	2	3	4
I. Необоротні активи		I. Власний капітал	
Основні засоби		Статутний капітал	2000
залишкова вартість	4000	Інший додатковий капітал	-
спрацювання	-	Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	
первісна вартість	4000	Разом по розділу I	2000
Нематеріальні активи		II. Забезпечення подальших витрат і платежів	-
залишкова вартість		Разом по розділу II	-
спрацювання		III. Довгострокові зобов'язання	-
первісна вартість		Разом по розділу III	-
Інші необоротні активи	100	IV. Поточні зобов'язання	
Разом по розділу I	4100	Короткострокові кредити банку	1000
II. Оборотні активи		Кредиторська заборгованість	3040
Виробничі запаси	1200	Поточні зобов'язання зі страхування	20
Незавершене виробництво	280	Поточні зобов'язання з оплати праці	50
Готова продукція	320	Поточні зобов'язання з бюджетом	50
1	2	3	4
Дебіторська заборгованість за товари, роботи, послуги	1200	Поточні зобов'язання позабюджетних виплат	40
Дебіторська заборгованість за виданими авансами	555	Інші поточні зобов'язання	1550
Кошти та їхні еквіваленти	5	Разом по розділу IV	5750
Разом по розділу II	3560	V. Доходи майбутніх періодів	-
III. Витрати майбутніх періодів	90	Разом по розділу V	-
Разом по розділу III	90		
Баланс	7750	Баланс	7750

Банківська позика забезпечена заставою виробничих запасів підприємства. Незалежні експерти дали оцінку вартості майна підприємства «Трипілля», що подана в табл. 2. Витрати, пов'язані з веденням справи про банкрутство цього приватного підприємства, становлять 160 грн. Треба розподілити майно збанкрутілого приватного підприємства «Трипілля» між кредиторами, дотримуючись установленої чинним законодавством черговості здійснення цієї операції. Чи вистачить оціненого експертами майна підприємства для задоволення всіх вимог кредиторів? Якою має бути ухвала господарського суду в разі повного чи неповного задоволення вимог кредиторів.

Таблиця 8

**ЕКСПЕРТНЕ ОЦІНЮВАННЯ ВАРТОСТІ МАЙНА ПП «ТРИПІЛЛЯ»,
тис. грн**

Елементи майна	Сума
Основні засоби та інші необоротні активи	3400
Виробничі запаси	800
Незавершене виробництво	56
Готова продукція	210
Дебітори	850
Аванси видані	170
Кошти	50

Викладач _____ С.Т. Пілецька__

Модульна контрольна робота № 1
з дисципліни «Антикризове управління підприємством»
Варіант № 3

I. Теоретичне завдання

1. Аналіз правового забезпечення антикризового регулювання та управління підприємств
2. Специфічні особливості країн щодо проведення злиття та поглинання.

Тести

1. За яким критерієм реструктуризаційні перетворення поділяються на превентивні та кризові:
 - а) за метою;
 - б) за рівнем перетворень;
 - в) за функціональним змістом;
 - г) за причиною ініціювання.
2. Реінжинірінг - це:
 - а) це різке покращення результатів діяльності підприємства за рахунок реструктурування та оновлення підприємства;
 - б) це фундаментальне переосмислення та радикальне перепроєктування управлінських процесів, щоб різко покращити результати діяльності підприємства та його конкурентоспроможність;
 - в) це фундаментальне переосмислення та радикальне перепроєктування ділових процесів, щоб різко, стрімко покращити результативні показники діяльності підприємства;
 - г) це перепроєктування господарських процесів, щоб різко покращити результати його діяльності та отримати довгострокові конкурентні переваги.
3. До якої моделі виходу з кризової ситуації відноситься швидке реагування і спроможність швидко скоротити втрати.
 - а) реактивне управління; б) активне управління;
 - в) планове управління; г) антикризове управління.
4. В яких умовах кризи керівництво підприємства звертається до стратегічних мір.
 - а) слабкі сигнали виникнення неблагополучних тенденцій в зовнішньому і внутрішньому середовищу;
 - б) можливості підтримання конкурентної переваги підприємством вичерпані;
 - в) підприємство продовжує зазнавати збитків незважаючи на режим економії;
 - г) підприємство діє в умовах нестабільності зовнішнього середовища.
5. Хто з учених запропонував в кризовій ситуації використовувати управління націлене на результати.

- а) Питер Друкер;
- б) Дуглас Макгрегор.
- в) М. Портер;
- г) У.Тейлор.

Задача

Скласти баланс ПАТ «Ранок» станом на 31.12.20120 р. на підставі господарських операцій за грудень поточного року:

1. Зареєстровано ПАТ «Ранок» і оголошена відкрита підписка на акції.

Статутний капітал ПАТ «Ранок»
зареєстрований у сумі 96 500 грн.,
у складі якого:

- прості акції 175 000 шт. x 0,50 грн. = 87 500 грн.
- привілейовані акції 12 000 шт. x 0,75 грн. = 9 000 грн.

2. Засновники внесли до статутного капіталу ПАТ «Ранок» (грн.)

- акції іншого підприємства 2 500
- матеріали 8 000
- грошові кошти 14 500

у тому числі:

на розрахунковий рахунок – 14 000

у касу 500

в обмін на 38 000 простих і 8 000 привілейованих акцій.

3. На розрахунковий рахунок надійшли кошти від продажу:

- простих акцій 52 500 шт. x 0,60 грн.
- привілейованих акцій 4 000 x 1,00 грн.

Викладач _____ С.Т. Пілецька

Модульна контрольна робота № 1
з дисципліни «Антикризове управління підприємством»
Варіант № 4

I. Теоретичне завдання

1. Аналіз організаційно-правових аспектів банкрутства підприємства
2. Міжнародний опит банкрутства і санації підприємств.

Тести

1. Визначити, які заходи виконуються для відновлення структури балансу.

- а) ліквідація лишків запасів і незавершеного виробництва;
- б) створення комунікаційної мережі і нетрадиційних засобів зв'язку;
- в) сканування внутрішнього і зовнішнього середовища підприємства;
- г) заходи щодо зростання обсягів продажу, рентабельності підприємства.

2. Реорганізація юридичної особи може здійснюватися в формі:

- а) злиття;
- б) приєднання;
- в) єднання
- г) поділу;
- д) виділення;
- е) перетворення.

3. Які напрямки росту виділяє Ф. Котлер:

- а) інтенсивний; б
-) інтеграційний;
- в) альтернативний;
- г) стабілізаційний;
- д) диверсифікаційний.

4. У відповідності з Господарським кодексом України виділяють наступні організаційно – правові форми об'єднань підприємств:

- а) холдинг;
- б) асоціація;
- в) концерн;
- г) консорціум;
- д) корпорація;
- е) фінансово – промислова група.

5. Які з нижченазваних закордонних концепцій можуть бути використані при

реструктуруванні вітчизняних підприємств:

- а) реструктурування на основі створення “бізнес – одиниць”;
- б) концепція “ключової компетентності”;
- в) концепція “мінімалізму”;

- г) концепція “конкурентоспроможного підприємства”;
- д) концепція “досконалого підприємства”;
- е) концепція “максималізму”.

Задача

Підприємство одержало 02.01.2010 р. в інвестбанку кредит у сумі 500 тис. грн. терміном на 5 років під 9% річних. Визначити балансову вартість залишку основного боргу та витрати по відсотках за кредит на кінець кожного року впродовж терміну кредитування.

Викладач _____ __С.Т. Пілецька__

Модульна контрольна робота № 1
з дисципліни «Антикризове управління підприємством»
Варіант № 5

I. Теоретичне завдання

1. Аналіз ризиків у системі антикризового управління підприємством
2. Кількісна оцінка ризику. Ризик як потенційна шкода. Кількісна оцінка ризику. Коефіцієнт ризику. Коефіцієнт ризику банкрутства. Коефіцієнт фінансового ризику. Еластичність.

Тести

1. До основних етапів структурних перетворень відносяться:
 - а) реалізація нових структур;
 - б) координація структурних параметрів;
 - в) визначення цілей, концепції перетворень;
 - г) аналіз причин кризи підприємства та оцінка можливостей реструктурування;
 - д) контроль проведення структурних перетворень;
 - е) визначення варіантів структурної перебудови. Вибір організаційної стратегії.
2. Які складові внутрішнього середовища підлягають аналізу при розробці концепції та заходів організаційного реструктурування:
 - а) структура та організація; б) виробництво; в) споживачі; г) маркетинг;
 - д) фінанси, облік та планування; е) кадри; ж) конкуренти.
3. Що включає в себе аналіз зовнішнього середовища:
 - а) аналіз макросередовища;
 - б) аналіз міжнародних тенденцій;
 - в) аналіз маркетингового середовища;
 - г) аналіз мікросередовища.
4. Кадровий зріз внутрішнього середовища охоплює наступні процеси:
 - а) наймання, навчання, пересування кадрів;
 - б) оцінка результатів праці та стимулювання;
 - в) оцінка психологічного клімату в колективі;
 - г) взаємодія менеджерів та робітників;
 - д) відносини між робітниками.
5. Конкурентні позиції підрозділу оцінюються за наступними показниками:
 - а) частка ринку, рентабельність;
 - б) стійкий ринок збуту, технологічна автономність;
 - в) інноваційний потенціал, ступінь привабливості товарної марки;
 - г) конкурентоспроможність продукції, потенціал рентабельності;

д) характеристика продукції, конкурентоспроможність її за ціною та якістю;

Задача

На підставі наведених даних необхідно визначити потребу в готівкових коштах і обсяг додаткового фінансування для започаткування власного бізнесу. Власник має 25 тис. грн., основні засоби на суму 75 тис. грн., у тому числі устаткування – 65 тис. грн., комп'ютери – 10 тис. грн.; товарні запаси – 17,5 тис. грн.; витрати майбутніх періодів становитимуть 8,0 тис. грн.; амортизаційні відрахування – 7,5 тис. грн.; фінансові зобов'язання – 62,25 тис. грн.; собівартість виробленої продукції за квартал дорівнюватиме 172,5 тис. грн.; кредиторська заборгованість – 47,2 тис. грн.

Викладач _____ С.Т. Пілецька__

Модульна контрольна робота № 1
з дисципліни «Антикризове управління підприємством»
Варіант № 6

I. Теоретичне завдання

1. Кількісна оцінка ризику. Зона прийняттого (мінімального) ризику. Зона допустимого (підвищеного) ризику. Зона критичного ризику. Зона катастрофічного (недопустимого) ризику.

2. Оцінка бізнесу як окремих вид діагностики. Необхідність та важливість оцінки бізнесу. Принципи оцінки бізнесу. Види вартості підприємства.

Тести

1. Ступінь передбачуваності кризових явищ і ситуацій залежить:
а) тільки від зовнішніх чинників, що не залежать від суб'єкту управління,

б) тільки від внутрішніх чинників, що залежать від суб'єкту управління,
в) від зовнішніх чинників, таких як політика держави щодо формування економічної інфраструктури і інш. і від внутрішніх чинників, таких як нестача фінансових коштів на модернізацію обладнання, низький рівень кваліфікації кадрів, нестача джерел достовірної інформації і ін.

2. Найбільша кількість кризових явищ спостерігається на:

- а) мікрорівні,
- б) макрорівні.

3. Згідно з Законом України «Про відновлення платоспроможності боржника або визнання його банкрутом», банкрут це:

а) боржник, неспроможність якого виконати свої грошові зобов'язання встановлена арбітражним судом,

б) суб'єкт підприємницької діяльності, неспроможний виконати свої грошові зобов'язання перед кредиторами, в тому числі зобов'язання по сплаті податків і зборів (обов'язковий платежів), протягом трьох місяців після встановленого терміну їх сплати.

4. Фінансові причини банкрутства підприємств:

а) порушення фінансової стійкості підприємства, що перешкоджає нормальному здійсненню

його господарської діяльності,

б) незбалансованість, в рамках тривалого періоду часу, об'ємів грошових потоків,

в) стабільна платоспроможність підприємства протягом тривалого періоду.

5. Наслідки діяльності фінансово-неспроможних підприємств для розвитку економіки

країни наступні:

а) дані підприємства генерують фінансові ризики для успішно працюючих підприємств,

б) дані підприємства сприяють зростанню потенціалу економічного розвитку країни,

в) дані підприємства сприяють формуванню прибуткової частини державного бюджету країни і позабюджетних фондів,

г) дані підприємства знижують загальну норму прибутку на капітал, що використовується в сфері підприємництва, шляхом неефективного використання наданих кредитних ресурсів в товарній і грошовій формах,

д) дані підприємства генерують скорочення чисельності робочих місць і кількості зайнятих в суспільному виробництві, посилюючи соціальну напруженість в країні.

Задача

За рішенням засновників статутний капітал повинен дорівнювати 140 тис. грн. Використовуючи дані попереднього завдання, розрахувати величину чистих активів цієї організації та відобразити її у вступному бухгалтерському балансі, співставити з розміром статутного капіталу

Викладач _____ С.Т. Пілецька__

Модульна контрольна робота № 1
з дисципліни «Антикризове управління підприємством»
Варіант № 7

I. Теоретичне завдання

1. Методи оцінки компаній: метод накопичення активів та метод ліквідаційної вартості. Методи оцінки нерухомості: витратний, доходний та ринкових порівнянь. Оцінка нематеріальних активів: метод надлишкових прибутків, метод роялті, метод виграшу в собівартості, метод створення.

2. Метод капіталізації та метод дисконтування. Особливості оцінки ліквідаційної вартості підприємства.

1. Під фінансовою кризою розуміють:

- а) загрозу неплатоспроможності підприємства;
- б) фазу розбалансованої діяльності підприємства;
- в) відсутність у підприємства потенціалу для успішного функціонування;

г) нездатність здійснювати фінансове забезпечення поточної виробничої діяльності;

д) усі відповіді неправильні.

2. На практиці з фінансовою кризою асоціюється:

- а) загроза неплатоспроможності підприємства;
- б) фаза розбалансованої діяльності підприємства;
- в) відсутність у підприємства конкурентних переваг;
- г) обмеженість можливостей впливу керівництва на фінансові відносини;

д) усі відповіді не вірні.

3. В яких ситуаціях може використовуватися реструктурування підприємств:

- а) в умовах, коли підприємство знаходиться в стані глибокої кризи;
- б) в мовах, коли теперішній стан підприємства можливо визначити як задовільний;

в) коли масштаби діяльності підприємства зростають швидкими темпами;

г) в умовах, коли підприємство знаходиться на межі банкрутства;

4. Визначити характеристику кризи зростання.

- а) радикальне порушення нормативної і збутової діяльності на основі існуючого технологічного потенціалу;
- б) зрив в досягненні окремих конкретних цілей функціонування підприємства;

в) банкрутство, повна втрата здібність до виживання;

г) скорочення частки підприємства на ринку.

5. Які рішення приймаються на основі більш повної і точної інформації, що відображає актуальний стан виробничої системи в умовах нестатку часу.

- а) стратегічні рішення; в) оперативні рішення;
- б) тактичні рішення; г) виконавчі рішення.

Задача

1 серпня 2012 р. на загальних зборах учасників було ухвалено рішення про реорганізацію ТОВ «Металоіндустрія» шляхом перетворення його в закрите акціонерне товариство «Металоіндустрія». ЗАТ «Металоіндустрія» є правонаступником ТОВ «Металоіндустрія». До нього переходить майно і зобов'язання реорганізованого підприємства. Передавальний акт ТОВ наведено у табл. 11. Термін проведення реорганізації – з 2 серпня по 30 вересня 2012 р.

Державна реєстрація ЗАТ відбулася 10 жовтня 2012 р. У період з 1 по 9 жовтня 2012 р. підприємство продовжувало вести господарську діяльність, внаслідок чого величина запасів збільшилася на 38 тис. грн., сума ПДВ по придбаних матеріальних цінностях збільшилася на 4 тис. грн., дебіторська заборгованість скоротилася на 20 тис. грн., сума грошових коштів підприємства зменшилася на 62 тис. грн., нерозподілений прибуток збільшився на 3 тис. грн., кредиторська заборгованість скоротилася на 43 тис. грн. Скласти завершальний баланс ТОВ «Металоіндустрія» на 09.10.2012 р.

Таблиця 11

ПЕРЕДАВАЛЬНИЙ АКТ

Товариства з обмеженою відповідальністю «Метало індустрія»

АКТИВ		ПАСИВ	
Найменування	Сума	Найменування	Сума
«Необоротні активи»		«Власний капітал»	
Основні засоби	30	Статутний капітал	10
		Додатковий капітал	15
«Оборотні активи»		Резервний капітал	
Запаси	105	Нерозподілений прибуток	117
ПДВ по придбаних цінностях	3	Разом:	147
Дебіторська заборгованість	90	«Довгострокові зобов'язання»	
Грошові кошти	82	Кредити і позики	25
Разом:	280		
		«Короткострокові зобов'язання»	
		Кредиторська заборгованість	130
		Резерви майбутніх витрат	8
		Разом:	138
РАЗОМ:	310	РАЗОМ:	310

Викладач _____

___С.Т. Пілецька___

Модульна контрольна робота № 1
з дисципліни «Основи антикризового управління»
Варіант № 8

I. Теоретичне завдання

1. Завдання контролінгу як системи забезпечення ефективного управління кризовими ситуаціями. Функції контролінгу. Планування. Організування. Мотивування. Контроль. Регулювання управлінської діяльності. Консультаційна підтримка прийняття управлінських рішень.

2. Створення та забезпечення функціонування загальної інформаційної системи управління.

Тести

1. Під фінансовою кризою розуміють:

- а) загрозу неплатоспроможності підприємства;
- б) фазу розбалансованої діяльності підприємства;
- в) відсутність у підприємства потенціалу для успішного

функціонування;

г) нездатність здійснювати фінансове забезпечення поточної виробничої діяльності;

д) усі відповіді неправильні.

2. На практиці з фінансовою кризою асоціюється:

- а) загроза неплатоспроможності підприємства;
- б) фаза розбалансованої діяльності підприємства;
- в) відсутність у підприємства конкурентних переваг;
- г) обмеженість можливостей впливу керівництва на фінансові

відносини;

д) усі відповіді не вірні.

3. В яких ситуаціях може використовуватися реструктурування підприємств:

а) в умовах, коли підприємство знаходиться в стані глибокої кризи;

б) в мовах, коли теперішній стан підприємства можливо визначити як задовільний;

в) коли масштаби діяльності підприємства зростають швидкими темпами;

г) в умовах, коли підприємство знаходиться на межі банкрутства;

4. Визначити характеристику кризи зростання.

а) радикальне порушення нормативної і збутової діяльності на основі існуючого технологічного потенціалу;

б) зрив в досягненні окремих конкретних цілей функціонування підприємства;

в) банкрутство, повна втрата здібність до виживання;

г) скорочення частки підприємства на ринку.

5. Які рішення приймаються на основі більш повної і точної інформації, що відображає актуальний стан виробничої системи в умовах нестатку часу.

- а) стратегічні рішення; в) оперативні рішення;
- б) тактичні рішення; г) виконавчі рішення.

Задача

Визначити під яку ставку відсотків вигідніше помістити капітал в 10 млн. грош.од. на п'ять років:

- а) під просту ставку відсотків 30% річних;
- б) під складну ставку в 25% при щоквартальному нарахуванні.

Викладач _____ С.Т. Пілецька__

Модульна контрольна робота № 1
з дисципліни «Антикризове управління підприємством»
Варіант № 9

I. Теоретичне завдання

1. Діагностика поточного стану і моделювання майбутнього. Аналіз точки беззбитковості. Бенчмаркінг. Функціонально-вартісний аналіз. ABC-аналіз. SWOT-аналіз. PEST-аналіз.

2. Оцінка ефективності антикризового управління. Критерії і показники успішного подолання кризи. Використання системи збалансованих показників при оцінки кризових процесів на підприємстві.

Тести

1. Який етап антикризового управління характеризується наростанням інтенсивності

негативних дій, які ведуть до швидкого банкрутства підприємства.

- а) запобігання кризи; в) вихід з кризи;
- б) недопущення кризи; г) попередження кризи.

2. Визначити основний фактор успіху подолання кризової ситуації.

- а) глибокий аналіз причин кризової ситуації;
- б) атестація кадрів;
- в) вдосконалення структури підприємства;
- г) заходи щодо підвищення платоспроможності підприємства.

3. Що з нижченазваного є внутрішніми причинами кризового стану підприємства:

- а) дефіцит фінансових ресурсів;
- б) відсутність стратегії розвитку;
- в) конкурентоспроможний асортимент продукції;
- г) недостатня інформаційна система управління;
- д) надлишок виробничих потужностей, застаріле устаткування та технологія;
- е) недостатня кількість менеджерів.

4. Система управління включає:

- а) методологію управління, б) керівні кадри, в) процес управління,
- г) структуру управління, д) машини й устаткування, е) техніку управління.

5. За яким критерієм реструктуризаційні перетворення поділяються на превентивні та кризові:

- а) за метою; б) за рівнем перетворень;
- в) за функціональним змістом; г) за причиною ініціювання.

Задача

Зробити оцінку реального стану дебіторської заборгованості по таким даним:

Класифікація дебіторів по термінах виникнення заборгованості	Сума дебіторської заборгованості, тис.грн.	Питома вага в загальній сумі, %	Ймовірність безнадійних боргів, %	Сума безнадійних боргів, тис.грн.	Реальний розмір заборгованості, тис.грн.
0- 30 днів	1000		2		
31 – 60 днів	600		4		
61- 90 днів	500		7		
91- 120 днів	100		15		
121- 150 днів	50		25		
151- 180 днів	20		50		
181- 360 днів	10		75		
Понад 360 днів	2		95		
Разом					

Викладач _____

___С.Т. Пілецька___

Модульна контрольна робота № 1
з дисципліни «Антикризове управління підприємством»
Варіант № 10

I. Теоретичне завдання

1. Стратегічне управління в контексті системи контролінгу. Зарубіжна практика антикризового управління. Актуальні проблеми антикризового управління на авіапідприємствах.

2. Оцінка бізнесу як окремий вид діагностики. Необхідність та важливість оцінки бізнесу. Принципи оцінки бізнесу. Види вартості підприємства.

Тести

1. За яким критерієм реструктуризаційні перетворення поділяються на превентивні та

кризові:

- а) за метою;
- б) за рівнем перетворень;
- в) за функціональним змістом;
- г) за причиною ініціювання.

2. Реінжинірінг - це:

а) це різке покращення результатів діяльності підприємства за рахунок реструктурування та оновлення підприємства;

б) це фундаментальне переосмислення та радикальне перепроєктування управлінських процесів, щоб різко покращити результати діяльності підприємства та його конкурентоспроможність;

в) це фундаментальне переосмислення та радикальне перепроєктування ділових процесів, щоб різко, стрімко покращити результативні показники діяльності підприємства;

г) це перепроєктування господарських процесів, щоб різко покращити результати його діяльності та отримати довгострокові конкурентні переваги.

3. До якої моделі виходу з кризової ситуації відноситься швидке реагування і спроможність швидко скоротити втрати.

- а) реактивне управління; б) активне управління;
- в) планове управління; г) антикризове управління.

4. В яких умовах кризи керівництво підприємства звертається до стратегічних мір.

а) слабкі сигнали виникнення неблагополучних тенденцій в зовнішньому і внутрішньому середовищу;

б) можливості підтримання конкурентної переваги підприємством вичерпані;

в) підприємство продовжує зазнавати збитків незважаючи на режим економії;

г) підприємство діє в умовах нестабільності зовнішнього середовища.

5. Хто з учених запропонував в кризовій ситуації використовувати управління націлене на результати.

- а) Питер Друкер;
- б) Дуглас Макгрегор.
- в) М. Портер;
- г) У.Тейлор.

Задача

Визначити, яке із рішень антикризового менеджера буде найбільш вигідним для підприємства.

Узяти у лізинг на 8 років основні фонди, вартість яких становить 100 тис. грн. Ставка лізингодавця з урахуванням ціни кредиту, комісійних та страхування – 10%. Виплата лізингових платежів відбувається рівними сумами двічі на рік. При експлуатації обладнання підприємство може отримати 2700 тис. грн. за весь строк оренди.

Покласти гроші у банк на тих самих умовах, тобто нарахування двічі на рік під 10% річних за складним процентом.

Викладач _____ С.Т. Пілецька__

Модульна контрольна робота № 1
з дисципліни «Антикризове управління підприємством»
Варіант № 11

I. Теоретичне завдання

1. Поняття кризи в соціально-економічному розвитку. Причини виникнення криз.

2. Теорії криз та кризових процесів. Типологія кризових процесів. Причини виникнення кризи та форми її проявлення. Прояви кризи на мікро і макрорівні.

Тести

1. Визначити, які заходи виконуються для відновлення структури балансу.

- а) ліквідація лишків запасів і незавершеного виробництва;
- б) створення комунікаційної мережі і нетрадиційних засобів зв'язку;
- в) сканування внутрішнього і зовнішнього середовища підприємства;
- г) заходи щодо зростання обсягів продажу, рентабельності підприємства.

2. Реорганізація юридичної особи може здійснюватися в формі:

- а) злиття;
- б) приєднання;
- в) єднання
- г) поділу;
- д) виділення;
- е) перетворення.

3. Які напрямки росту виділяє Ф. Котлер:

- а) інтенсивний; б
-) інтеграційний;
- в) альтернативний;
- г) стабілізаційний;
- д) диверсифікаційний.

4. У відповідності з Господарським кодексом України виділяють наступні організаційно – правові форми об'єднань підприємств:

- а) холдинг;
- б) асоціація;
- в) концерн;
- г) консорціум;
- д) корпорація;
- е) фінансово – промислова група.

5. Які з нижченазваних закордонних концепцій можуть бути використані при

реструктуруванні вітчизняних підприємств:

- а) реструктурування на основі створення “бізнес – одиниць”;

- б) концепція “ключової компетентності”;
- в) концепція “мінімалізму”;
- г) концепція “конкурентоспроможного підприємства”;
- д) концепція “досконалого підприємства”;
- е) концепція “максималізму”.

Задача

Величина дебіторської заборгованості підприємства «АВС» на початок розрахункового року становила 200 тис. грн. Підприємство-боржник обіцяє повернути борг до кінця поточного року або ж розплатитися за нього власною продукцією на суму 70 тис. грн. Фірма-посередник пропонує передати за продукцію підприємства-боржника фірмі «АВС» 18 000 компенсаційних сертифікатів вартістю 4,16 грн кожний. Номінальна ціна одного компенсаційного сертифіката на приватизаційному аукціоні – 10 грн. На найближчий приватизаційний аукціон має бути запропоновано 12 % акцій підприємства-боржника на загальну суму 180 тис. грн.

Факторинговий відділ комерційного банку «Альфа» пропонує викупити боргові зобов'язання фірми-боржника. При цьому факторинговий відсоток становить 20%. Консалтингова фірма «Довіра» вважає достатньо дієвою систему штрафних санкцій, яка дорівнювала б нормативній рентабельності продукції (проценту інфляції або середньої банківської ставки по вкладах коштів). Досягнутий рівень рентабельності продукції становить 50 %, рівень інфляції за рік – 40 %, середній банківський відсоток за грошовими вкладками – 25 % [20, с. 221].

Обґрунтуйте можливі варіанти покриття дебіторської заборгованості та вибір найкращого з них.

Викладач _____

С.Т. Пілецька

Модульна контрольна робота № 1
з дисципліни «Антикризове управління підприємством»
Варіант № 12

I. Теоретичне завдання

1. Теоретичні і методологічні основи визначення кризових процесів на підприємстві.

2. Зовнішні і внутрішні чинники виникнення кризи в організації. Класифікація організаційних криз. Процес розвитку кризи і його наслідку.

Тести

1. До основних етапів структурних перетворень відносяться:

- а) реалізація нових структур;
- б) координація структурних параметрів;
- в) визначення цілей, концепції перетворень;
- г) аналіз причин кризи підприємства та оцінка можливостей реструктурування;
- д) контроль проведення структурних перетворень;
- е) визначення варіантів структурної перебудови. Вибір організаційної стратегії.

2. Які складові внутрішнього середовища підлягають аналізу при розробці концепції та

заходів організаційного реструктурування:

- а) структура та організація; б) виробництво; в) споживачі; г) маркетинг;
- д) фінанси, облік та планування; е) кадри; ж) конкуренти.

3. Що включає в себе аналіз зовнішнього середовища:

- а) аналіз макросередовища;
- б) аналіз міжнародних тенденцій;
- в) аналіз маркетингового середовища;
- г) аналіз мікросередовища.

4. Кадровий зріз внутрішнього середовища охоплює наступні процеси:

- а) наймання, навчання, пересування кадрів;
- б) оцінка результатів праці та стимулювання;
- в) оцінка психологічного клімату в колективі;
- г) взаємодія менеджерів та робітників;
- д) відносини між робітниками.

5. Конкурентні позиції підрозділу оцінюються за наступними показниками:

- а) частка ринку, рентабельність;
- б) стійкий ринок збуту, технологічна автономність;
- в) інноваційний потенціал, ступінь привабливості товарної марки;
- г) конкурентоспроможність продукції, потенціал рентабельності;
- д) характеристика продукції, конкурентоспроможність її за ціною та якістю;

Задача

Менеджер має вирішити, чи доцільно збільшувати обсяг виробництва відповідно до заходів санації підприємства з 50 шт. до 100 шт. При обсязі 50 шт. витрати складають 200 гр.од./шт., при обсязі 100 шт. вони зменшаться до 180 гр.од. Продаж передбачається за ціною 300 гр.од. Нереалізована продукція здається як вторинна сировина за 50 % первісної ціни.

Визначити вартість повної інформації як різницю між очікуваним прибутком в умовах повної визначеності та очікуваним прибутком, коли інформація неповна (ситуація в умовах невизначеності).

Викладач _____ С.Т. Пілецька _____

Модульна контрольна робота № 1
з дисципліни «Антикризове управління підприємством»
Варіант № 13

I. Теоретичне завдання

1. Аналіз правового забезпечення антикризового регулювання та управління підприємств
2. Специфічні особливості країн щодо проведення злиття та поглинання.

Тести

1. Ступінь передбачуваності кризових явищ і ситуацій залежить:
 - а) тільки від зовнішніх чинників, що не залежать від суб'єкту управління,
 - б) тільки від внутрішніх чинників, що залежать від суб'єкту управління,
 - в) від зовнішніх чинників, таких як політика держави щодо формування економічної інфраструктури і інш. і від внутрішніх чинників, таких як нестача фінансових коштів на модернізацію обладнання, низький рівень кваліфікації кадрів, нестача джерел достовірної інформації і ін.
2. Найбільша кількість кризових явищ спостерігається на:
 - а) мікрорівні,
 - б) макрорівні.
3. Згідно з Законом України «Про відновлення платоспроможності боржника або визнання його банкрутом», банкрут це:
 - а) боржник, неспроможність якого виконати свої грошові зобов'язання встановлена арбітражним судом,
 - б) суб'єкт підприємницької діяльності, неспроможний виконати свої грошові зобов'язання перед кредиторами, в тому числі зобов'язання по сплаті податків і зборів (обов'язковий платежів), протягом трьох місяців після встановленого терміну їх сплати.
4. Фінансові причини банкрутства підприємств:
 - а) порушення фінансової стійкості підприємства, що перешкоджає нормальному здійсненню його господарської діяльності,
 - б) незбалансованість, в рамках тривалого періоду часу, об'ємів грошових потоків,
 - в) стабільна платоспроможність підприємства протягом тривалого періоду.
5. Наслідки діяльності фінансово-неспроможних підприємств для розвитку економіки країни наступні:
 - а) дані підприємства генерують фінансові ризики для успішно працюючих підприємств,

б) дані підприємства сприяють зростанню потенціалу економічного розвитку країни,

в) дані підприємства сприяють формуванню прибуткової частини державного бюджету країни і позабюджетних фондів,

г) дані підприємства знижують загальну норму прибутку на капітал, що використовується в сфері підприємництва, шляхом неефективного використання наданих кредитних ресурсів в товарній і грошовій формах,

д) дані підприємства генерують скорочення чисельності робочих місць і кількості зайнятих

в суспільному виробництві, посилюючи соціальну напруженість в країні.

Завдача

1. Ліквідаційна вартість підприємства, справа про банкрутство якого розглядається у господарському суду, оцінена у 530 млн.гр.од. У випадку реорганізації підприємства прогнозується отримання 50 млн.гр.од. чистих грошових потоків щорічно. Середньозважена вартість капіталу підприємства складає 10 % його економічної вартості.

Господарський суд має намір ухвалити рішення про ліквідацію підприємства. Чи буде таке рішення суду доцільним з фінансової точки зору?

Викладач _____ С.Т. Пілецька__

Модульна контрольна робота № 1
з дисципліни «Антикризове управління підприємством»
Варіант № 14

I. Теоретичне завдання

1. Аналіз організаційно-правових аспектів банкрутства підприємства
2. Міжнародний опит банкрутства і санації підприємств.

Тести

1. Визначити, які заходи виконуються для відновлення структури балансу.
 - а) ліквідація лишків запасів і незавершеного виробництва;
 - б) створення комунікаційної мережі і нетрадиційних засобів зв'язку;
 - в) сканування внутрішнього і зовнішнього середовища підприємства;
 - г) заходи щодо зростання обсягів продажу, рентабельності підприємства.
2. Реорганізація юридичної особи може здійснюватися в формі:
 - а) злиття;
 - б) приєднання;
 - в) єднання
 - г) поділу;
 - д) виділення;
 - е) перетворення.
3. Які напрямки росту виділяє Ф. Котлер:
 - а) інтенсивний; б
 -) інтеграційний;
 - в) альтернативний;
 - г) стабілізаційний;
 - д) диверсифікаційний.
4. У відповідності з Господарським кодексом України виділяють наступні організаційно – правові форми об'єднань підприємств:
 - а) холдинг;
 - б) асоціація;
 - в) концерн;
 - г) консорціум;
 - д) корпорація;
 - е) фінансово – промислова група.
5. Які з нижченазваних закордонних концепцій можуть бути використані при реструктуруванні вітчизняних підприємств:
 - а) реструктурування на основі створення “бізнес – одиниць”;
 - б) концепція “ключової компетентності”;
 - в) концепція “мінімалізму”;
 - г) концепція “конкурентоспроможного підприємства”;

- д) концепція “досконалого підприємства”;
- е) концепція “максималізму”.

Задача

Підприємство розраховує на зростання вартості інвестиційного портфеля у майбутньому. Визначити реальну і номінальну вартості інвестиційного портфеля підприємства через 2 роки за умови, що сучасна вартість портфеля 300 тис. грн., щорічна ставка інфляції 10%, номінальна ставка доходності гарантована на рівні 25% річних.

Викладач _____ С.Т. Пілецька__

Модульна контрольна робота № 1
з дисципліни «Антикризове управління підприємством»
Варіант № 15

I. Теоретичне завдання

1. Аналіз ризиків у системі антикризового управління підприємством
2. Кількісна оцінка ризику. Ризик як потенційна шкода. Кількісна оцінка ризику. Коефіцієнт ризику. Коефіцієнт ризику банкрутства. Коефіцієнт фінансового ризику. Еластичність.

Тести

1. За яким критерієм реструктуризаційні перетворення поділяються на превентивні та кризові:
 - а) за метою;
 - б) за рівнем перетворень;
 - в) за функціональним змістом;
 - г) за причиною ініціювання.
2. Реінжинірінг - це:
 - а) це різке покращення результатів діяльності підприємства за рахунок реструктурування та оновлення підприємства;
 - б) це фундаментальне переосмислення та радикальне перепроєктування управлінських процесів, щоб різко покращити результати діяльності підприємства та його конкурентоспроможність;
 - в) це фундаментальне переосмислення та радикальне перепроєктування ділових процесів, щоб різко, стрімко покращити результативні показники діяльності підприємства;
 - г) це перепроєктування господарських процесів, щоб різко покращити результати його діяльності та отримати довгострокові конкурентні переваги.
3. До якої моделі виходу з кризової ситуації відноситься швидке реагування і спроможність швидко скоротити втрати.
 - а) реактивне управління; б) активне управління;
 - в) планове управління; г) антикризове управління.
4. В яких умовах кризи керівництво підприємства звертається до стратегічних мір.
 - а) слабкі сигнали виникнення неблагополучних тенденцій в зовнішньому і внутрішньому середовищу;
 - б) можливості підтримання конкурентної переваги підприємством вичерпані;
 - в) підприємство продовжує зазнавати збитків незважаючи на режим економії;
 - г) підприємство діє в умовах нестабільності зовнішнього середовища.

5. Хто з учених запропонував в кризовій ситуації використовувати управління націлене на результати.

- а) Питер Друкер;
- б) Дуглас Макгрегор.
- в) М. Портер;
- г) У.Тейлор.

Задача

Матеріально-технічна база підприємства потребує оновлення. Є два варіанти. Перший потребує реінвестування 50% прибутку, інший – 20%. У першому випадку річний темп приросту прибутку складе 8%, в іншому 3%. Яка дивідендна політика визнається за кращу для акціонерів, якщо чистий прибуток підприємства за рік дорівнюватиме 17,3 млн. грн. Прийнятна норма доходу – 17%.

Викладач _____ С.Т. Пілецька__