

(Ф 03.02 – 110)

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

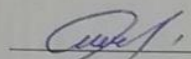
Національний авіаційний університет

Факультет економіки та бізнес-адміністрування

Кафедра економіки повітряного транспорту

УЗГОДЖЕНО


Декан ФЕБА

 С. Смерічевський

«26» 05 2021 р.

ЗАТВЕРДЖУЮ

Проректор з навчальної роботи

 А. Полухін

«1» 06 2021 р.



Система менеджменту якості

РОБОЧА ПРОГРАМА

навчальної дисципліни

«Антикризове управління підприємством»

Освітньо-професійна програма: «Економіка підприємства»
Галузь знань: 05 «Соціальні та поведінкові науки»
Спеціальність: 051 «Економіка»

Форма навчання	Сем.	Усього (год. / кредитів ECTS)	ЛКЦ	ПР.З	Л.З	СРС	ДЗ / РГР / К.р	КР / КП	Форма сем. контролю
Денна	1	120 / 4,0	17	17	–	86	-	-	диф.залік 1 с.
Заочна	1	120 / 4,0	6	6	–	108	К.р.-1с.	-	диф.залік 1 с.

Індекс: РМ-6-051-3/21-3.2

Індекс: РМ-6-051-3 з/21-3.2

СМЯ НАУ РП 11.01.01–01–2021



Система менеджменту якості.
Робоча програма навчальної дисципліни
«Антикризове управління підприємством»

Шифр
документа

СМЯ НАУ
РП 11.01.01-01-2021

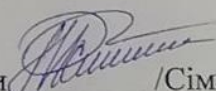
Стор. 2 із 15

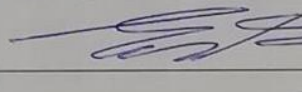
Робочу програму навчальної дисципліни «Антикризове управління підприємством» розроблено на основі освітньо-професійної програми «Економіка підприємства», навчальних та робочих навчальних планів НМ – 6-051-3/21, НМ – 6-051-3з/21 та РМ – 6-051-3/21, РМ – 6-051-3 з/21 підготовки здобувачів вищої освіти освітнього ступеня «Магістр» за спеціальністю 051 «Економіка» та відповідних нормативних документів.

Робочу програму розробив
/доцент, к.е.н./:


/Андрієнко М.М./

Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні випускової кафедри освітньо-професійної програми «Економіка підприємства», спеціальності 051 «Економіка» – кафедри економіки повітряного транспорту, протокол № 16 від «17» травня 2021 р.


Гарант освітньо-професійної програми  /Сімкова Т.О./

Завідувач кафедри  /Ариф'єва О.В./

Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні науково-методично-редакційної ради факультету економіки та бізнес-адміністрування, протокол № 5 від «18 05 2021 р.

Голова НМРР  /Тофанчук А.Т./

Рівень документа – 3б
Плановий термін між ревізіями – 1 рік
Контрольний примірник

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Антикризове управління підприємством»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01-01-2021
		Стор. 3 із 15	

ЗМІСТ

Вступ	4
1. Пояснювальна записка	4
1.1. Місце, мета, завдання навчальної дисципліни	4
1.2. Результати навчання, які дає можливість досягти навчальна дисципліна	4
1.3. Компетентності, які дає можливість здобути навчальна дисципліна	5
1.4. Міждисциплінарні зв'язки	5
2. Програма навчальної дисципліни	5
2.1. Зміст навчальної дисципліни	5
2.2. Модульне структурування та інтегровані вимоги до кожного модуля	6
2.3. Тематичний план	8
2.4. Завдання на контрольну (домашню) роботу (ЗФН).....	8
2.5. Перелік питань для підготовки до підсумкової контрольної роботи	8
3. Навчально-методичні матеріали з дисципліни	9
3.1. Методи навчання	9
3.2. Рекомендована література (базова і допоміжна)	10
3.3. Інформаційні ресурси в Інтернет	10
4. Рейтингова система оцінювання набутих студентом знань та вмінь	11



ВСТУП

Робоча програма (РП) навчальної дисципліни «Антикризове управління підприємством» розроблена на основі «Методичних рекомендацій до розроблення і оформлення робочої програми навчальної дисципліни денної та заочної форм навчання», затверджених наказом ректора від 29.04.2021 № 249/од, та відповідних нормативних документів.

1. ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА

1.1. Місце, мета, завдання навчальної дисципліни.

Навчальна дисципліна «Антикризове управління підприємством» є вибірковою дисципліною та удосконалює теоретичні та практичні основи сукупності знань та вмінь, що формують профіль фахівця в галузі економіки підприємства.

Метою навчальної дисципліни «Антикризове управління підприємством» є розвиток у студентів комплексу теоретичних знань і практичних навичок щодо виявлення і аналізу симптомів потенційної кризи, вибору і реалізації антикризових стратегій, розробки своєчасних стратегічних та тактичних заходів, спрямованих на мінімізацію загрози для підприємства, зокрема і через процедури відновлення антикризового потенціалу.

Завданнями навчальної дисципліни є:


- засвоєння знань у галузі антикризового управління, зокрема, теоретико-методологічні, організаційно-економічні засади антикризового управління;
- оволодіння знаннями основ антикризового управління в межах визначення і реалізації антикризових заходів;
- набуття навичок у використанні професійно профільованих знань в сфері антикризового управління;
- набуття навичок у розробленні систем та антикризового управління;
- опанування навичками обґрунтування і запровадження організаційно-економічних заходів антикризового управління щодо запобігання розгортання кризових процесів;
- опанування навичками відслідковування тенденцій виникнення кризових процесів та запровадження антикризового управління;
- оволодіння навичками антикризового управління в контексті системи контролінгу;
- оволодіння навичками формування та впровадження стратегії діяльності підприємства в контексті антикризового управління.

1.2. Результати навчання, які дає можливість досягти навчальна дисципліна.

У результаті вивчення дисципліни «Антикризове управління підприємством» студенти повинні

Знати:

- характер кризових явищ в економіці;

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Антикризове управління підприємством»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01-01-2021
		Стор. 5 із 15	

- економічний механізм виникнення кризового стану на підприємстві;
- основні умови готовності підприємства, його менеджерів і персоналу до подолання кризових явищ;
- стратегічний підхід до розвитку підприємства з урахуванням потенційних кризових явищ;
- сучасні методи та підходи до управління у кризових умовах;
- методика діагностики кризових ситуацій на підприємстві.

Вміти:

- здійснити експрес-діагностику стану підприємства з метою виявлення потенційних (прихованих) кризових ситуацій і явищ;
- скласти прогноз розвитку кризових ситуацій на основі експрес-аналізу;
- визначити основні напрями подолання кризових явищ на підприємстві.

1.3. Компетентності, які дає можливість здобути навчальна дисципліна.

Навчальна дисципліна «Антикризове управління підприємством» підсилює такі компетенції: Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу. Здатність самостійно здобувати нові знання, використовуючи сучасні освітні та дослідницькі технології у сфері економіки.

1.4. Міждисциплінарні зв'язки.

Дана дисципліна базується на знаннях таких дисциплін, як «Економіка підприємства», «Стратегія підприємства», «Економічна діагностика» та є базою для вивчення подальших дисциплін, а саме: «Стратегічне управління та інноваційний розвиток підприємства» та при написанні кваліфікаційної магістерської роботи.

2. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

2.1. Зміст навчальної дисципліни


Навчальний матеріал дисципліни структурований за модульним принципом і складається з одного навчального модуля, а саме:

– навчального модуля № 1 «Антикризове управління підприємством», який є логічною завершеною, відносно самостійною, цілісною частиною навчальної дисципліни, засвоєння якої передбачає проведення модульної контрольної роботи та аналіз результатів її виконання.

2.2. Модульне структурування та інтегровані вимоги до кожного модуля

Модуль № 1 «Антикризове управління підприємством»

Інтегровані вимоги модуля №1: Знати: характер кризових явищ в економіці; економічний механізм виникнення кризового стану на підприємстві; основні умови готовності підприємства, його менеджерів і персоналу до подолання кризових явищ; стратегічний підхід до розвитку підприємства з

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Антикризове управління підприємством»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01-01-2021
		Стор. 6 із 15	

урахуванням потенційних кризових явищ; сучасні методи та підходи до управління у кризових умовах; методика діагностики кризових ситуацій на підприємстві.

Вміти: здійснити експрес-діагностику стану підприємства з метою виявлення потенційних (прихованих) кризових ситуацій і явищ; скласти прогноз розвитку кризових ситуацій на основі експрес-аналізу; визначити основні напрями подолання кризових явищ на підприємстві.

Тема 1. Криза та її роль в соціально-економічних процесах.

Поняття кризи в соціально-економічному розвитку. Причини виникнення криз. Теорії криз та кризових процесів. Типологія кризових процесів. Причини виникнення кризи та форми її проявлення. Прояви кризи на мікро і макрорівні. Теоретичні і методологічні основи визначення кризових процесів на підприємстві. Кризове явище → кризова ситуація → передкризовий стан → кризовий стан → криза. Життєвий цикл організацій, фази розвитку та взаємозв'язок з кризовими процесами. Зовнішні і внутрішні чинники виникнення кризи в організації. Класифікація організаційних криз. Процес розвитку кризи і його наслідку. Мета, завдання, принципи функції антикризового управління.

Тема 2. Механізм розробки і реалізації стратегії антикризового управління.


Антикризові організаційні заходи. Антикризові механізми фінансової стабілізації. Оперативні механізми усунення неплатоспроможності підприємства. Тактичні механізми відновлення фінансової стійкості. Стратегічні механізми забезпечення фінансової стабілізації. Роль стратегії в антикризовому управлінні. Види антикризових стратегій. Стратегії відновлення. Стратегії повороту. Антикризові стратегії виходу. Порядок і зміст етапів розробки антикризової стратегії. Чинники, що визначають вибір стратегії подолання кризи. Організація реалізації вибраної стратегії. Функціональні антикризові стратегії. Особливості формування і реалізації маркетингових стратегій антикризового управління. Напрями антикризової виробничої стратегії. Напрями антикризової стратегії «Кадри і управління». Оцінка ефективності стратегічних і тактичних рішень антикризового управління.

Тема 3. Антикризове регулювання та антикризове управління.

Правове забезпечення антикризового регулювання та антикризового управління в Україні та за кордоном. Злиття і поглинання. Розробка програми санації підприємства (організації). Джерела фінансування антикризових заходів. Реструктуризація заборгованості. Санація кадрового потенціалу. Реорганізація. Злиття і поглинання. Класифікація основних типів злиття і поглинань. Історичні аспекти злиття компаній, основні мотиви. Аналіз ефективності злиття і поглинань. Механізм захисту компаній від поглинань. Специфічні особливості країн щодо проведення злиття та поглинання.

Тема 4. Банкрутство підприємства.

Види банкрутства. Судові процедури банкрутства. Спостереження. Права і обов'язки тимчасового керівника. Фінансове оздоровлення. Права і обов'язки адміністративного керівника. Структура плану фінансового оздоровлення. Зовнішнє управління. Права і обов'язки зовнішнього керівника. Конкурсне виробництво. Права і обов'язки конкурсного керівника. Черговість задоволення вимог кредиторів. Світова

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Антикризове управління підприємством»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01-01-2021
		Стор. 7 із 15	

угода. Спрощені процедури банкрутства. Фіктивне банкрутство. Умисне банкрутство. Особливості банкрутства авіапідприємств. Особливості банкрутства стратегічних підприємств і організацій. Міжнародний опит банкрутства і санації підприємств.

Тема 5. Управління персоналом в кризовій ситуації.

Особливості управління персоналом в умовах кризи. Принципи управління персоналом (загальні, специфічні, приватні). Кадрова політика і її нові цінності в період кризи. Принципи формування команди антикризового управління. Основні функції антикризового менеджера.

Психолого-управлінська концепція кризових менеджерів. Механізми конфліктології в антикризовому управлінні. Класифікація конфліктів, причини їх виникнення. Управління конфліктами. Методи запобігання і вирішення конфліктів. Роль організаційної культури в антикризовому управлінні. Актуальні проблеми управління персоналом в умовах розгортання кризових процесів.


Тема 6. Інновації в антикризовому управлінні і ризик-менеджмент.

Суть, зміст і види ризиків. Класифікація ризиків. Особливості управління ризиками в антикризовому управлінні. Методи і способи оцінки ризиків. Механізми управління ризиками. Інноваційний потенціал підприємства і його роль в антикризовому управлінні. Інновації як механізм підвищення антикризової стійкості. Завдання і зміст інвестиційної політики в антикризовому управлінні. Джерела фінансування інвестиційної діяльності, методи фінансування. Методи оцінки ефективності інвестиційних проектів в умовах розгортання кризових процесів.

Тема 7. Оцінка ефективності антикризового управління. Критерії і показники успішного подолання кризи. Використання системи збалансованих показників при оцінці кризових процесів на підприємстві. Антикризове управління в контексті системи контролінгу. Зарубіжна практика антикризового управління. Актуальні проблеми антикризового управління на авіапідприємствах.

2.3. Тематичний план.

№ пор	Назва теми (тематичного розділу)	Обсяг навчальних занять (год.)								
		Денна форма навчання				Заочна форма навчання				
		Усього	Лекції	Прак.заняття	СРС	Усього	Лекції	Прак. Заняття	СРС	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
Модуль №1 «Антикризове управління підприємством»										
1.1	Криза та її роль в соціально-економічних процесах.	_1_ семестр				_1_ семестр				
		16	2	2	12	16	-	-	16	
1.2	Механізм розробки і реалізації стратегії антикризового управління.	16	2	2	12	16	1	1	14	

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Антикризове управління підприємством»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01-01-2021						
		Стор. 8 із 15							


1.3	Антикризове регулювання та антикризове управління.	16	2	2	12	16	1	1	14
1.4.	Банкрутство підприємства.	16	2	2	12	16	1	1	14
1.5.	Управління персоналом в кризовій ситуації.	16	2	2	12	16	1	1	14
1.6.	Інновації в антикризовому управлінні і ризик-менеджмент.	18	2 2	2	12	16	1	1	14
1.7.	Оцінка ефективності антикризового управління	19	2 1	2 2	12	14	1		13
1.6	Модульна контрольна робота №1	3	-	1	2	-	-	-	-
1.7.	Підсумкова семестрова контрольна робота (ЗФН)	-	-	-	-	2	-	1	1
1.8.	Контрольна (домашня) робота (ЗФН)	-	-	-	-	8	-	-	8
Усього за модулем №1		120	17	17	86	120	6	6	108
Усього за навчальною дисципліною		120	17	17	86	120	6	6	108

2.4. Завдання на контрольну (домашню) роботу (ЗФН).

Контрольна (домашня) робота з дисципліни виконується у першому семестрі, відповідно до затверджених в установленому порядку методичних рекомендацій, з метою закріплення та поглиблення теоретичних знань та вмінь, набутих студентом у процесі засвоєння всього навчального матеріалу з дисципліни «Антикризове управління підприємством».

Конкретна мета ДЗ полягає у оцінці особливостей антикризового управління підприємством у сучасних умовах господарювання. Для успішного виконання ДЗ студент повинен **знати** моделі, методи, засоби та рівні антикризового управління, елементів системи стратегічного та антикризового управління на різних рівнях; принципи та методи антикризового управління; природу виникнення кризових процесів та їх вплив на економічний стан суб'єктів господарювання; процеси формування та впровадження стратегії антикризового управління підприємством; інструментарій оцінки зовнішнього та внутрішнього середовища підприємства; **вміти** застосовувати знання основ антикризового управління для розробки антикризових заходів з метою мінімізації негативних наслідків розгортання кризових процесів; формулювати методологічні основи антикризового управління; розробляти системи стратегічного та антикризового управління; визначати механізми економічної стабілізації та методи пошуку резервів щодо відновлення економічної стійкості підприємства; продемонструвати результати розробки антикризової програми підприємства; визначати основні напрями антикризового управління в рамках запобігання, подолання та мінімізації наслідків кризових процесів на підприємстві; використовувати системи контролінгу для діагностики кризових процесів та забезпечення ефективності антикризового управління; планувати процеси формування та впровадження стратегії антикризового управління підприємством; застосовувати методичний інструментарій оцінки зовнішнього та внутрішнього середовища підприємства.

Теми завдання для виконання здійснюється студентом в індивідуальному порядку відповідно до методичних рекомендацій, розроблених провідним викладачем кафедри.

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Антикризове управління підприємством»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01-01-2021
		Стор. 9 із 15	

Час, потрібний для виконання контрольної (домашньої) роботи складає 8 годин самостійної роботи.

Завдання для виконання розробляються автором робочої програми. Навчальні матеріали затверджуються протоколом засідання випускової кафедри, доводяться до відома студента індивідуально і виконуються відповідно до методичних рекомендацій, згідно якої номер варіанту теоретичної частини та завдання дорівнює першій цифрі індивідуального навчального плану студента.

2.5. Перелік питань для підготовки до підсумкової контрольної роботи

Перелік питань та зміст завдань для підготовки до підсумкової контрольної роботи розробляються провідним викладачем кафедри відповідно до робочої програми, затверджуються на засіданні кафедри та доносяться до відома студентів.

3. НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНІ МАТЕРІАЛИ З ДИСЦИПЛІНИ

3.1. Методи навчання

При вивчення навчальної дисципліни використовуються наступні методи навчання:

- метод проблемного викладу;
- дослідницький метод;
- дискусія;
- мозкова атака;
- метод конкретних ситуацій (КС): КС, що навчають аналізу та оцінці; КС, що навчають вирішенню проблем та прийняттю рішень; КС, що ілюструють проблему, рішення або концепцію в цілому.

Реалізація цих методів здійснюється при проведенні лекцій, практичних занять, під час самостійної роботи студентів, роботи з навчальною літературою.

3.2. Рекомендована література

Базова література


3.2.1. Антикризове управління підприємством на основі інновацій в контексті формування потенціалу змін / за заг. ред. І. А. Ігнат'євої // Розробка методичного підходу з формування проектів інвестиційних бізнес-планів розвитку підприємств легкої промисловості з урахуванням орієнтирів структурно-інноваційної політики : монографія. – К. : КНУТД, 2014. – 432 с. – Підрозд. 5.1. – С. 325-350

3.2.2. Антикризове корпоративне управління: теоретичні та прикладні аспекти / С. С. Гасанов, А. М. Штангрет, Я. В. Котляревський та ін. – К. : ДННУ “Акад. фін. управління”, 2012. – 301 с.

3.2.3. Антикризове управління підприємством: навч. посіб. / З.Є. Шершньова, В.М. Багацький, Н.Д. Гетманцева; за заг. ред. З. Є. Шершньової. К.: КНЕУ, 2007. 680 с

3.2.4. Ковалевська А. В. Конспект лекцій з дисципліни «Антикризове управління підприємством». – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2016. – 140 с.

3.2.5. Кульчій І.О. Антикризове управління: навчальний посібник. – Полтава: ПолтНТУ, 2016. – 120 с.

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Антикризове управління підприємством»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01-01-2021
		Стор. 10 із 15	

3.2.6. Моборн Р. Стратегія Блакитного Океану. Як створити безхмарний ринковий простір і позбутися конкуренції / Р. Моборн // КСД. - 2016, с. 384

3.2.7. Редченко, К.І. Контроль і аудит на стратегічному рівні управління підприємством : монографія / К.І. Редченко. – Л. : Вид-во Львів. комерц. акад., 2011. – 356 с.

3.2.8. Пілецька С. Т. Антикризове управління економічною стійкістю промислового авіапідприємства [Текст]: монографія / С. Т. Пілецька. – К. : Центр учбової літератури, 2014. – 320 с.

Допоміжна література

3.2.9. Ареф'єва О.В. Корпоративне управління: еволюція, становлення, розвиток: монографія / О.В. Ареф'єва. – К.: Ліра-К, 2013. – 178 с.

3.2.10. Ареф'єва О.В. Фінансовий менеджмент: навчально-методичний посібник. – Київ: Видавництво Європейського університету, 2002. - 96 с.

3.2.11. Андрієнко М.М. Стратегічні напрями розвитку транспортних підприємств / М.М. Андрієнко/ Стійкий розвиток підприємств у міжнародному економічному просторі: кол. монографія, - К.: НАУ, 2018. – С. 290-299

3.2.12. Цивільний Кодекс України від 16.01.2003 № 435–IV (зі змінами та доповненнями)

3.2.13. Господарський кодекс України від 16.01.2003 № 436–IV (зі змінами та доповненнями)

3.2.14. Пілецька С.Т., Ткаченко Є.В. Інноваційний потенціал підприємства в системі антикризового управління. Облік і фінанси, 2020. № 1 (87) С. 178 – 184.

3.3. Інформаційні ресурси в Інтернет


3.3.1. www.kmu.gov.ua

3.3.2. <https://www.rada.gov.ua/>

3.3.3. <https://zakon.rada.gov.ua/>

3.3.4. <https://www.me.gov.ua/>

3.3.5. <https://amcu.gov.ua/>

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Антикризове управління підприємством»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01-01-2021
		Стор. 11 із 15	

4. РЕЙТИНГОВА СИСТЕМА ОЦІНЮВАННЯ НАБУТИХ СТУДЕНТОМ ЗНАНЬ ТА ВМІНЬ

Оцінювання окремих видів виконаної студентом навчальної роботи здійснюється в балах відповідно до табл.4.1.

Вид навчальної роботи	Мах кількість балів	
	Денна форма навчання	Заочна форма навчання
1 семестр		
Модуль № 1 «Антикризове управління підприємством»		
Відповіді на практичних заняттях або підготовка доповідей та презентацій	40	20
Виконання тестових завдань на знання теоретичного матеріалу під час практичних занять	40	20
Виконання контрольної роботи (домашньої)	-	30
<i>Для допуску до виконання модульної контрольної роботи №1 студент має набрати не менше</i>	48	—
Підсумкова семестрова контрольна робота	-	30
Виконання модульної контрольної роботи №1	20	—
Усього за модулем №1	100	100
Усього за дисципліною	100	


Залікова рейтингова оцінка визначається (в балах та за національною шкалою) за результатами виконання всіх видів навчальної роботи протягом семестру.

4.2. Виконані види навчальної роботи зараховуються студенту, якщо він отримав за них позитивну рейтингову оцінку.

4.3. Сума рейтингових оцінок, отриманих студентом за окремі види виконаної навчальної роботи, становить поточну модульну рейтингову оцінку, яка заноситься до відомості модульного контролю.

4.4. Підсумкова семестрова рейтингова оцінка в балах, за національною шкалою та шкалою ECTS заноситься до заліково-екзаменаційної відомості, навчальної картки та залікової книжки студента, наприклад, так: **92/Відм./А, 87/Добре/В, 79/Добре/С, 68/Задов./D, 65/Задов./Е** тощо.

4.5. Підсумкова рейтингова оцінка з дисципліни дорівнює підсумковій семестровій рейтинговій оцінці. Зазначена підсумкова рейтингова оцінка з дисципліни заноситься до Додатку до диплома.

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Антикризове управління підприємством»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01-01-2021
		Стор. 12 із 15	

(Ф 03.02 – 01)

АРКУШ ПОШИРЕННЯ ДОКУМЕНТА

№ прим.	Куди передано (підрозділ)	Дата видачі	П.І.Б. отримувача	Підпис отримувача	Примітки

(Ф 03.02 – 02)

АРКУШ ОЗНАЙОМЛЕННЯ З ДОКУМЕНТОМ

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Підпис ознайомленої особи	Дата ознайомлення	Примітки

(Ф 03.02 – 03)

АРКУШ ОБЛІКУ ЗМІН

№ зміни	№ листа (сторінки)				Підпис особи, яка внесла зміну	Дата внесення зміни	Дата введення зміни
	Зміненого	Заміненого	Нового	Анульованого			

(Ф 03.02 – 04)

АРКУШ РЕЄСТРАЦІЇ РЕВІЗІЇ

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Дата ревізії	Підпис	Висновок щодо адекватності

(Ф 03.02 – 32)

УЗГОДЖЕННЯ ЗМІН

	Підпис	Ініціали, прізвище	Посада	Дата
Розробник				
Узгоджено				
Узгоджено				
Узгоджено				



Система менеджменту якості.
Робоча програма навчальної дисципліни
«Антикризове управління підприємством»

Шифр
документа

СМЯ НАУ
РП 11.01.01-01-2021

Стор. 13 із 15




**Силабус навчальної дисципліни
«АНТИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ»
Освітньо-професійної програми «Економіка підприємства»**


Галузь знань: 05 «Соціальні та поведінкові науки»

Спеціальність: 051 «Економіка»

Рівень вищої освіти (перший (бакалаврський), другий (магістерський))	Другий (магістерський) рівень вищої освіти
Статус дисципліни	Навчальна дисципліна фахового вибіркового компонента ОП
Курс	1
Семестр	1
Обсяг дисципліни, кредити ЄКТС/години	4,0/120
Мова викладання	Українська
Що буде вивчатися (предмет вивчення)	Знання з основних аспектів управління підприємством у кризових ситуаціях; ознайомлення з досвідом антикризового управління за літературними джерелами зарубіжних авторів; розвинення і вдосконалення особистих якостей студентів – майбутніх фахівців, які потрібні в управлінській діяльності у кризових ситуаціях на підприємствах.
Чому це цікаво/треба вивчати (мета)	Метою вивчення дисципліни є сформуванню знання і навички управління у кризових ситуаціях, навчитися розв'язувати складні завдання стратегічного значення в ринкових умовах, організувати системи управління, адекватні вимогам сучасної економіки
Чому можна навчитися (результати навчання)	Знати: характер кризових явищ в економіці; економічний механізм виникнення кризового стану на підприємстві; основні умови готовності підприємства, його менеджерів і персоналу до подолання кризових явищ; стратегічний підхід до розвитку підприємства з урахуванням потенційних кризових явищ; сучасні методи та підходи до управління у кризових умовах; методику діагностики кризових ситуацій на підприємстві. Вміти: здійснити експрес-діагностику стану підприємства з метою виявлення потенційних (прихованих) кризових ситуацій і явищ; скласти прогноз розвитку кризових ситуацій на основі експрес-аналізу; визначити основні напрями подолання кризових явищ на підприємстві.
Як можна користуватися набутими знаннями і уміннями (компетентності)	Навчальна дисципліна «Антикризове управління підприємством» підсилює такі компетенції: Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу; Здатність самостійно здобувати нові знання, використовуючи сучасні освітні та дослідницькі технології у сфері економіки.
Навчальна логістика	Зміст дисципліни: Криза та її роль в соціально-економічних процесах. Механізм розробки і реалізації стратегії антикризового

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Антикризове управління підприємством»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01-01-2021
		Стор. 14 із 15	

	управління. Антикризове регулювання та антикризове управління. Банкрутство підприємства. Управління персоналом в кризовій ситуації. Інновації в антикризовому управлінні і ризик-менеджмент. Оцінка ефективності антикризового управління Види занять: лекційні та практичні заняття. Методи навчання: кейси, задачі, питання, тестування, залік. Форми навчання: очна, заочна.
Пререквізити	Загальні та фахові знання, отримані на першому (бакалаврському) рівні вищої освіти.
Пореквізити	«Стратегічне управління та інноваційний розвиток підприємства», «Превентивна економіка і прогнозування змін», «Бізнес-проекування розвитку підприємства» та при написанні кваліфікаційної магістерської роботи.
Інформаційне забезпечення з репозитарію та фонду НТБ НАУ	Навчальна та наукова література: 1. Скібіцький О.М. Антикризовий менеджмент: навчальний посібник/ МОН України; Національний авіаційний університет. – Київ: Центр учбової літератури, 2009. – 568 с. 2. Куценко А,С. Основні проблеми і радикальні шляхи вирішення антикризового управління промисловими підприємствами: монографія/ Українська академія наук. – Київ: Фенікс, 2006. – 184 с. 3. Василенко В.О. Антикризове управління підприємством: навчальний посібник для студентів вищих навчальних закладів. – Київ: ЦУЛ, 2003. – 504 с. 4. Кривов'язюк І.В. Антикризове управління підприємством: навчальний посібник/ МОН України. – Київ: Кондор, 2008. – 366 с. 5. Штангрет А.М., Копилюк О.І. Антикризове управління підприємством: навчальний посібник/ МОН України. – Київ: Знання, 2007. – 336 с. 6. Ареф'єва О.В. Фінансовий менеджмент: навчально-методичний посібник. – Київ: Видавництво Європейського університету, 2002. - 96 с.
Локація та матеріально-технічне забезпечення	https://er.nau.edu.ua/handle/NAU/34886
Семестровий контроль, екзаменаційна методика	Тестовий контроль, модульна контрольна робота; залік, питання до заліку.
Кафедра	Економіки повітряного транспорту.
Факультет	Економіки та бізнес-адміністрування

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Антикризове управління підприємством»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01-01-2021
		Стор. 15 із 15	

Викладач(і)		ПІБ Андрієнко Марія Михайлівна Посада: доцент кафедри Науковий ступінь: к.е.н. Вчене звання: доцент Профайл викладача: http://feba.nau.edu.ua/kafedri/kafedra-ekonomiki-povitryanogo-transportu/sklad-kafedri/2-uncategorised/325-andrienko-mariya-mikhajlivna Тел.: +380675089455 E-mail: andrienko2008@ukr.net Робоче місце: Україна, 03058, м. Київ, пр. Любомира Гузара 1, корпус 2, каб.417
Оригінальність навчальної дисципліни	Авторський курс	
Лінк на дисципліну	https://classroom.google.com	