

**НАЦІОНАЛЬНИЙ АВІАЦІЙНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**  
**ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА БІЗНЕС-АДМІНІСТРУВАННЯ**  
**Кафедра економіки повітряного транспорту**

**Методичні рекомендації з самостійної роботи студентів**  
**з дисципліни «Управління розвитком компаній»**

освітнього ступеня «Магістр»  
за спеціальністю 051 «Економіка»  
освітньо-професійної програми «Економіка підприємства»

Укладачі:

д.е.н., професор І. Мягких

к.е.н., доцент М. Андрієнко

Методичні рекомендації з самостійної роботи  
студентів розглянуті та схвалені  
на засіданні кафедри економіки повітряного  
транспорту

Протокол № 18 від «27»серпня 2018р.

Завідувач кафедри \_\_\_\_\_ Ареф'єва О.В.

## **Тема 1. Введення в дисципліну „Управління розвитком компанії”.**

### **Тема 2. Системна характеристика компанії**

#### ***Питання (завдання) для самостійної роботи***

1. Підготовка фахівців з управління розвитком компанії: запити сьогодення та основні завдання підготовки.
2. Проблемне поле дисципліни «Управління розвитком компанії».
3. Теоретичні основи та методичний інструментарій управління розвитком компанії.
4. Логіко-структурна побудова дисципліни «Управління розвитком компанії».
5. Компанія як об'єкт управління.
6. . Природа сучасної компанії та принципи її діяльності.
7. Компанія у вітчизняному бізнес-середовищі.

#### **Література:**

1. Нормативно-правові матеріали до законів України, постанов уряду та інші документи за напрямком вивчення. – [www.gov.ua](http://www.gov.ua).
2. Верба В.А. Управління розвитком компанії: навч. посіб. / В.А. Верба, О.М. Гребешкова. – К.: КНЕУ, 2011. – 482 с.
3. Гончаренко Е.Н. Устойчивое развитие предприятия: методология, механизмы, модели: монография / Е. Н. Гончаренко. – Одесса: Атлант, 2014. – 382 с.
4. Касьянова Н.В. Управління розвитком підприємства на основі кумулятивного підходу: концепція, моделі та методи: монографія / Н. В. Касьянова; НАН України, Ін-т економіки пром-сті. – Донецьк: Купріянов В. С., 2011. – 375 с.
5. Тимофеев В.М. Управління розвитком підприємства: навч. посіб. для студ. екон. спец. / В.М. Тимофеев, Г.С. Черноіванова; Укр. інж.-пед. акад. – Х.: Скорпіон, 2009. – 135 с.
6. Пікус Р.В. Управління фінансовими ризиками: Навч. посіб. / Р.В. Пікус. – К.: Знання, 2010. – 598 с.
7. Раєвнева О.В. Управління розвитком підприємства: методологія, механізми, моделі / О. В. Раєвнева ; Н.-д. центр індустр. пробл. розв. НАН України, Харк. нац. екон. ун-т. – Х. : ВД "ІНЖЕК", 2006. – 496 с.
8. Сабадирьова А.Л. Потенціал і розвиток підприємства: Навч. посібник / А.Л. Сабадирьова, О.М. Бабій, Т.В. Куклінова, Д.Є. Салавеліс. – Одеса: ОНЕУ, ротاپринт, 2013. – 343 с.
9. Шегда А.В., Голованенко М.В. Ризики в підприємстві: оцінювання та управління. – К.: Знання, 2008. – 271 с.
10. Нормативно-правові матеріали до законів України, постанов уряду та інші документи за напрямком вивчення. – [www.gov.ua](http://www.gov.ua).

#### **Методичні рекомендації**

У ході виконання завдання студенти повинні з'ясувати, що можна віднести до основних завдань підготовки фахівців з управління розвитком компанії; які проблеми зумовлюють необхідність дослідження розвитку сучасної компанії, та управління ним. Дослідити сучасні методологічні підходи до вивчення цього курсу, а також структуру і логіку курсу, взаємозв'язок дисципліни «Управління розвитком компанії» з іншими дисциплінами і науками, поліаспектність визначення компанії як об'єкта управління, тенденції розвитку сучасної економічної системи, принципи організації бізнесу сучасних підприємств та компаній, рушійні сили вітчизняної економіки, проблеми та перспективи інтеграції української економіки в глобальну економічну систему. Для цього їм потрібно опрацювати рекомендовану літературу. Необхідно здійснити пошук додаткової літератури, на основі чого оформити список літератури з питання та записати основні наукові визначення за даною темою.

### **Питання для самоконтролю**

1. Визначить сутність термінів «Компанія», «Синергетика».
2. Охарактеризуйте трансдисциплінарність.
3. Розкрийте сутність системно-інтеграційної концепції підприємства.
4. Що таке знаннестворений продукт ?
5. Актуальні професійні знання ?
6. Охарактеризуйте проблемне поле дисципліни.
7. Сформулюйте об'єкт і предмет вивчення дисципліни «Управління розвитком компанії».
8. У чому полягає трансдисциплінарна природа предмета дослідження управління розвитком компанії?
9. На яких теоретичних засадах ґрунтуються вихідні ключові положення дисципліни?
10. Якого трактування в межах дисципліни «Управління розвитком компанії» набувають такі категорії як «компанія», «розвиток», «управління»?
11. Розкрийте сутність теорії змін.

### **Тема 3: Розвиток компанії: сутність та рушійні сили.**

### **Тема 4. Сучасні моделі та управлінські технології розвитку компанії**

#### ***Питання для самостійної роботи***

1. Розвиток як філософська та економічна категорія.
2. Джерела і рушійні сили розвитку.
3. Види, форми і типи розвитку компанії.
4. Вимірність розвитку компанії.
5. Моделі розвитку організації на основі концепції життєвого циклу.
6. Системний підхід до визначення моделей розвитку компанії.
7. Управлінські технології розвитку компанії.

## **Література:**

1. Нормативно-правові матеріали до законів України, постанов уряду та інші документи за напрямком вивчення. – [www.gov.ua](http://www.gov.ua).
2. Верба В.А. Управління розвитком компанії: навч. посіб. / В.А. Верба, О.М. Гребешкова. – К.: КНЕУ, 2011. – 482 с.
3. Гончаренко Е.Н. Устойчивое развитие предприятия: методология, механизмы, модели: монография / Е. Н. Гончаренко. – Одесса: Атлант, 2014. – 382 с.
4. Касьянова Н.В. Управління розвитком підприємства на основі кумулятивного підходу: концепція, моделі та методи: монографія / Н. В. Касьянова; НАН України, Ін-т економіки пром-сті. – Донецьк: Купріянов В. С., 2011. – 375 с.
5. Тимофеев В.М. Управління розвитком підприємства: навч. посіб. для студ. екон. спец. / В.М. Тимофеев, Г.С. Черноіванова; Укр. інж.-пед. акад. – Х.: Скорпіон, 2009. – 135 с.
6. Пікус Р.В. Управління фінансовими ризиками: Навч. посіб. / Р.В. Пікус. – К.: Знання, 2010. – 598 с.
7. Раєвнева О.В. Управління розвитком підприємства: методологія, механізми, моделі / О. В. Раєвнева ; Н.-д. центр індустр. пробл. розв. НАН України, Харк. нац. екон. ун-т. – Х. : ВД "ІНЖЕК", 2006. – 496 с.
8. Сабадирьова А.Л. Потенціал і розвиток підприємства: Навч. посібник / А.Л. Сабадирьова, О.М. Бабій, Т.В. Куклінова, Д.Є. Салавеліс. – Одеса: ОНЕУ, ротاپринт, 2013. – 343 с.
9. Шегда А.В., Голованенко М.В. Ризики в підприємстві: оцінювання та управління. – К.: Знання, 2008. – 271 с.
10. Нормативно-правові матеріали до законів України, постанов уряду та інші документи за напрямком вивчення. – [www.gov.ua](http://www.gov.ua).

## **Методичні рекомендації**

Студенти повинні вивчити матеріал про: філософське трактування розвитку, поняття розвитку в економічній науці, класифікацію суперечностей як джерел та рушійних сил розвитку, концепції, що пояснюють розвиток системи, види, форми і типи розвитку економічних організацій (у т.ч. компаній), основні засади формування критеріїв, індикаторів та показників розвитку компанії, сутність та еволюцію моделей життєвого циклу організації, напрями розвитку концепції життєвого циклу економічної організації, генеричні моделі розвитку компанії (діловий та організаційний розвиток, зовнішній та внутрішній розвиток), типологію управлінських технологій розвитку компанії.

## **Питання для самоконтролю**

1. Розкрийте сутність поняття «розвиток», «флуктуації», «атрактори», «катастрофа».
2. Дайте характеристику еволюційному розвитку, революційному розвитку, прогресивному розвитку, регресивному розвитку.

3. Охарактеризуйте теорію інвайроменталізму.
4. Розкрийте сутність теорії іманентної зміни.
5. Розкрийте сутність біхевіористичні теорії психосоціокультурних змін.
6. Що представляє собою екстерналістська теорія розвитку?
7. Розкрийте сутність інтегральної теорії змін.
8. Визначить поняття «дисипативна структура»
9. Поясніть зміст поняття «критерії розвитку», «індикатор розвитку».
10. Розкрийте механістичний підхід до соціально-економічних явищ.
11. Дайте визначення поняттю «розвиток компанії» та охарактеризуйте його.
12. Визначить основні показники розвитку.
13. Назвіть основні елементи функціонування системи та зростання системи.
14. Дайте характеристику тріаді вимірників розвитку.
15. Назвіть стадії розвитку організації.
16. Назвіть цикли або фази розвитку організації.
17. Розкрийте поняття «Життєвий цикл організації (ЖЦО)».
18. Охарактеризуйте модель життєвого циклу Л. Грейнера та модель життєвого циклу І. Адізеса.
19. Що таке внутрішній (органічний) розвиток компанії та зовнішній розвиток.
20. Розкрийте поняття «інсорсинговий тип зовнішнього розвитку» та «аутсорсинговий тип зовнішнього розвитку».
21. Охарактеризуйте «проектний підхід до розвитку компанії».

### **Тема 5. Розвиток компанії у стратегічному контексті.**

### **Тема 6. Розвиток компанії на засадах управління компетенціями**

#### ***Питання для самостійної роботи***

1. Роль стратегічного управління у забезпеченні розвитку компанії.
2. Візійність та стратегічна орієнтація компанії.
3. Стратегічна діагностика активів компанії.
4. Вибір напрямів розвитку компанії у стратегічному просторі.
5. Компетенції організації як запорука її успішного розвитку.
6. Діагностування компетенцій компанії.

#### **Література:**

1. Нормативно-правові матеріали до законів України, постанов уряду та інші документи за напрямком вивчення. – [www.gov.ua](http://www.gov.ua).
2. Верба В.А. Управління розвитком компанії: навч. посіб. / В.А. Верба, О.М. Гребешкова. – К.: КНЕУ, 2011. – 482 с.

3. Гончаренко Е.Н. Устойчивое развитие предприятия: методология, механизмы, модели: монография / Е. Н. Гончаренко. – Одесса: Атлант, 2014. – 382 с.
4. Касьянова Н.В. Управление развитием предприятия на основе кумулятивного подхода: концепция, модели та методи: монография / Н. В. Касьянова; НАН України, Ін-т економіки пром-сті. – Донецьк: Купріянов В. С., 2011. – 375 с.
5. Тимофеев В.М. Управление развитием предприятия: навч. посіб. для студ. екон. спец. / В.М. Тимофеев, Г.С. Черноіванова; Укр. інж.-пед. акад. – Х.: Скорпіон, 2009. – 135 с.
6. Пікус Р.В. Управление финансовыми рисками: Навч. посіб. / Р.В. Пікус. – К.: Знання, 2010. – 598 с.
7. Раєвнева О.В. Управление развитием предприятия: методология, механизмы, модели / О. В. Раєвнева ; Н.-д. центр індустр. пробл. розв. НАН України, Харк. нац. екон. ун-т. – Х. : ВД "ІНЖЕК", 2006. – 496 с.
8. Сабадирьова А.Л. Потенціал і розвиток підприємства: Навч. посібник / А.Л. Сабадирьова, О.М. Бабій, Т.В. Куклінова, Д.Є. Салавеліс. – Одеса: ОНЕУ, ротاپринт, 2013. – 343 с.
9. Шегда А.В., Голованенко М.В. Рисики в підприємстві: оцінювання та управління. – К.: Знання, 2008. – 271 с.
10. Нормативно-правові матеріали до законів України, постанов уряду та інші документи за напрямком вивчення. – [www.gov.ua](http://www.gov.ua).

### **Методичні рекомендації**

Студенти повинні за рекомендованою літературою вивчити поняття і сутність основних питань та суперечності стратегічного менеджменту, моделі стратегічного процесу в компанії; дослідити сутність та логіку побудови піраміди стратегічної орієнтації компанії; сутність та завдання, що їх вирішує стратегічна діагностика активів компанії, концептуальні підходи щодо описання простору розвитку компанії.

### **Питання для самоконтролю**

1. Які суперечності сучасного етапу розвитку стратегічного менеджменту зумовлюють специфіку стратегічного процесу в компанії?
2. У чому полягає відмінність прескриптивної та описової моделей стратегічного процесу?
3. Які можливості відкривають емерджентні стратегії в процесі забезпечення розвитку компанії за умов високої непередбачуваності змін у середовищі господарювання?
4. Які застереження необхідно враховувати в процесі прийняття спонтанних стратегічних рішень?
7. Яким є місце і роль візійності бізнесу в забезпеченні стратегічного розвитку компанії?
8. У чому полягає сутність стратегічної діагностики активів компанії?
9. Якою є її роль в управлінні розвитком компанії?

10. Визначте місце компетенцій у системі стратегічних активів компанії.
11. За якими ієрархічними рівнями можна ідентифікувати компетенції компанії?
12. У чому полягає взаємозв'язок компетенцій різних ієрархічних рівнів?
13. У чому полягають труднощі виявлення компетенцій у компанії?
14. На яких засадах ґрунтуються методологічні підходи щодо ідентифікації компетенцій організації?
15. Сформулюйте та прокоментуйте зміст основних етапів діагностування компетенцій компанії за п'ятиетапним алгоритмом.
16. Яких заходів має вжити компанія, щоб розвинути й захистити свої компетенції?

**Тема 7. Управління знаннями організації як концепція розвитку.**

**Тема 8. Управління розвитком компанії на засадах збалансованої системи показників**

#### *Питання для самостійної роботи*

1. Менеджмент знань як управлінська технологія
2. Організаційні конфігурації системи управління знаннями.
3. Стратегії управління знаннями компанії.
4. Еволюція систем оцінювання діяльності та розвитку компанії.
5. Концепція збалансованої системи показників підприємства.
6. Збалансована система показників як концепція розвитку компанії.

#### **Література:**

1. Нормативно-правові матеріали до законів України, постанов уряду та інші документи за напрямком вивчення. – [www.gov.ua](http://www.gov.ua).
2. Верба В.А. Управління розвитком компанії: навч. посіб. / В.А. Верба, О.М. Гребешкова. – К.: КНЕУ, 2011. – 482 с.
3. Гончаренко Е.Н. Устойчивое развитие предприятия: методология, механизмы, модели: монография / Е. Н. Гончаренко. – Одесса: Атлант, 2014. – 382 с.
4. Касьянова Н.В. Управління розвитком підприємства на основі кумулятивного підходу: концепція, моделі та методи: монографія / Н. В. Касьянова; НАН України, Ін-т економіки пром-сті. – Донецьк: Купріянов В. С., 2011. – 375 с.
5. Тимофеев В.М. Управління розвитком підприємства: навч. посіб. для студ. екон. спец. / В.М. Тимофеев, Г.С. Черноіванова; Укр. інж.-пед. акад. – Х.: Скорпіон, 2009. – 135 с.
6. Пікус Р.В. Управління фінансовими ризиками: Навч. посіб. / Р.В. Пікус. – К.: Знання, 2010. – 598 с.
7. Раєвнева О.В. Управління розвитком підприємства: методологія, механізми, моделі / О. В. Раєвнева ; Н.-д. центр індустр. пробл. розв. НАН України, Харк. нац. екон. ун-т. – Х. : ВД "ІНЖЕК", 2006. – 496 с.

8. Сабадирьова А.Л. Потенціал і розвиток підприємства: Навч. посібник / А.Л. Сабадирьова, О.М. Бабій, Т.В. Куклінова, Д.Є. Салавеліс. – Одеса: ОНЕУ, ротапринт, 2013. – 343 с.

9. Шегда А.В., Голованенко М.В. Ризики в підприємстві: оцінювання та управління. – К.: Знання, 2008. – 271 с.

10. Нормативно-правові матеріали до законів України, постанов уряду та інші документи за напрямком вивчення. – [www.gov.ua](http://www.gov.ua).

### **Методичні рекомендації**

У ході вивчення питань студенти мають з'ясувати, що таке сутність та класифікацію знань організації, методологічні підходи в управлінні знаннями організації, методи управління знаннями організації, організаційні форми управління знаннями компанії, стратегії управління знаннями компанії сутність та класифікацію знань організації, методологічні підходи в управлінні знаннями організації, методи управління знаннями організації, організаційні форми управління знаннями компанії, стратегії управління знаннями компанії, еволюцію систем оцінювання діяльності та розвитку компанії, сутність концепції збалансованої системи показників (ЗСП), можливості збалансованої системи показників у контексті розвитку компанії. Для цього студентам потрібно опрацювати рекомендовану літературу.

### **Питання для самоконтролю**

1. Якими є цілі створення в компанії системи управління знаннями?
2. Які методи й технології управління знаннями набули поширення в сучасних компаніях?
3. Яких стратегій дотримується компанія, яка прагне управляти знаннями?
4. Сформулюйте переваги участі компанії у стратегічних партнерствах як стратегії доступу до нових знань. Наскільки ця стратегія є результативною для компаній, що дотримуються проактивної поведінки?
5. Які можливості відкриває стратегія розвитку персоналу?
6. Визначте мету розроблення збалансованої системи показників як оцінної аналітичної моделі.
7. Дайте характеристику основним складовим (перспективам) збалансованої системи показників.
8. Визначте етапи формування системи збалансованої системи показників.
9. Поясніть призначення стратегічних карт та логіку їх побудови.
10. Які чинники впливають на вибір індикаторів за кожною перспективою збалансованої системи показників?
11. У яких напрямках відбувається балансування показників у збалансованій системі показників?

**Тема 9. Розвиток компанії за принципами процесного управління.**  
**Тема 10. Система управління розвитком компанії**

***Питання для самостійної роботи***

1. Концепція процесного управління.
2. Формування бізнес-моделі та моделювання бізнеспроцесів організації.
3. Інструменти процесного управління в компанії.
4. Поняття управління розвитком компанії.
5. Концептуальні положення управління розвитком компанії.
6. Формування підсистеми управління розвитку
7. Ефективність управління розвитком компанії.

**Література:**

1. Нормативно-правові матеріали до законів України, постанов уряду та інші документи за напрямком вивчення. – [www.gov.ua](http://www.gov.ua).
2. Верба В.А. Управління розвитком компанії: навч. посіб. / В.А. Верба, О.М. Гребешкова. – К.: КНЕУ, 2011. – 482 с.
3. Гончаренко Е.Н. Устойчивое развитие предприятия: методология, механизмы, модели: монография / Е. Н. Гончаренко. – Одесса: Атлант, 2014. – 382 с.
4. Касьянова Н.В. Управління розвитком підприємства на основі кумулятивного підходу: концепція, моделі та методи: монографія / Н. В. Касьянова; НАН України, Ін-т економіки пром-сті. – Донецьк: Купріянов В. С., 2011. – 375 с.
5. Тимофеев В.М. Управління розвитком підприємства: навч. посіб. для студ. екон. спец. / В.М. Тимофеев, Г.С. Черноіванова; Укр. інж.-пед. акад. – Х.: Скорпіон, 2009. – 135 с.
6. Пікус Р.В. Управління фінансовими ризиками: Навч. посіб. / Р.В. Пікус. – К.: Знання, 2010. – 598 с.
7. Раєвнева О.В. Управління розвитком підприємства: методологія, механізми, моделі / О. В. Раєвнева ; Н.-д. центр індустр. пробл. розв. НАН України, Харк. нац. екон. ун-т. – Х. : ВД "ІНЖЕК", 2006. – 496 с.
8. Сабадирьова А.Л. Потенціал і розвиток підприємства: Навч. посібник / А.Л. Сабадирьова, О.М. Бабій, Т.В. Куклінова, Д.Є. Салавеліс. – Одеса: ОНЕУ, ротапринт, 2013. – 343 с.
9. Шегда А.В., Голованенко М.В. Ризики в підприємстві: оцінювання та управління. – К.: Знання, 2008. – 271 с.
10. Нормативно-правові матеріали до законів України, постанов уряду та інші документи за напрямком вивчення. – [www.gov.ua](http://www.gov.ua).

**Методичні рекомендації**

Студенти повинні опрацювати питання щодо передумови становлення та еволюцію процесного управління, сутність бізнес-моделі компанії та підходи щодо її формування, поняття й типологію бізнес-процесів, інструменти процесного управління в компанії, сутність та функції

управління розвитком компанії, концептуальні засади управління розвитком компанії (принципи та методи управлінського впливу, типи реагування на імпульси розвитку, способи залучення персоналу до управління розвитком компанії), об'єкти і суб'єкти управління розвитком компанії, формальні та неформальні формати управління розвитком компанії, способи оцінювання ефективності управління розвитком компанії

### **Питання для самоконтролю**

1. Визначте базові концепції, на яких ґрунтується методологія процесного управління.
2. Які можливості надає використання принципів процесного управління в компанії?
3. Схарактеризуйте рівні розвитку процесно-орієнтованої компанії
4. У чому полягають можливості управлінської системи, ґрунтованої на процесному підході?
5. Визначте зміст поняття «бізнес-модель компанії» та її роль у процесному управлінні.
6. Чому, на Ваш погляд, існує багатоманіття підходів щодо визначення бізнес-процесів?
7. За якими ознаками поділяють бізнес-процеси?
8. Яке навантаження має класифікація бізнес-процесів у компанії?
9. У чому полягає циклічність управління розвитком компанії? З чого складається цей цикл?
10. Визначте складові підсистеми управління розвитком компанії, схарактеризуйте їхню взаємодію.
11. Розкрийте сутність механізму управління розвитком у компанії.
12. Якими, є на Ваш погляд, переваги формальної і неформальної системи управління розвитком компанії?
13. Сформулюйте основні підходи щодо оцінювання ефективності управління розвитком компанії.
14. Чи є різниця в оцінюванні розвитку компанії та управління розвитком компанії?

## **Тема 11. Інформаційне забезпечення розвитку компанії.**

## **Тема 12. Консалтингова підтримка розвитку компанії**

### ***Питання для самостійної роботи***

1. Управлінська інформація та її роль у забезпеченні розвитку компанії.
2. Інформаційні потреби зарубіжних та вітчизняних компаній.
3. ІТ-технології в інформаційному забезпеченні управління розвитком компанії.
4. Еволюція впливу управлінського консультування на розвиток підприємства.
5. Консалтинг у забезпеченні розвитку компанії.

6. Моделі співпраці з клієнтською компанією з метою її розвитку.

### **Література:**

1. Нормативно-правові матеріали до законів України, постанов уряду та інші документи за напрямком вивчення. – [www.gov.ua](http://www.gov.ua).
2. Верба В.А. Управління розвитком компанії: навч. посіб. / В.А. Верба, О.М. Гребешкова. – К.: КНЕУ, 2011. – 482 с.
3. Гончаренко Е.Н. Устойчивое развитие предприятия: методология, механизмы, модели: монография / Е. Н. Гончаренко. – Одесса: Атлант, 2014. – 382 с.
4. Касьянова Н.В. Управління розвитком підприємства на основі кумулятивного підходу: концепція, моделі та методи: монографія / Н. В. Касьянова; НАН України, Ін-т економіки пром-сті. – Донецьк: Купріянов В. С., 2011. – 375 с.
5. Тимофеев В.М. Управління розвитком підприємства: навч. посіб. для студ. екон. спец. / В.М. Тимофеев, Г.С. Черноіванова; Укр. інж.-пед. акад. – Х.: Скорпіон, 2009. – 135 с.
6. Пікус Р.В. Управління фінансовими ризиками: Навч. посіб. / Р.В. Пікус. – К.: Знання, 2010. – 598 с.
7. Раєвнева О.В. Управління розвитком підприємства: методологія, механізми, моделі / О. В. Раєвнева ; Н.-д. центр індустр. пробл. розв. НАН України, Харк. нац. екон. ун-т. – Х. : ВД "ІНЖЕК", 2006. – 496 с.
8. Сабадирьова А.Л. Потенціал і розвиток підприємства: Навч. посібник / А.Л. Сабадирьова, О.М. Бабій, Т.В. Куклінова, Д.Є. Салавеліс. – Одеса: ОНЕУ, ротاپронт, 2013. – 343 с.
9. Шегда А.В., Голованенко М.В. Ризики в підприємстві: оцінювання та управління. – К.: Знання, 2008. – 271 с.
10. Нормативно-правові матеріали до законів України, постанов уряду та інші документи за напрямком вивчення. – [www.gov.ua](http://www.gov.ua).

### **Методичні рекомендації**

У ході вивчення питань студенти мають з'ясувати, що таке сутність та джерела походження управлінської інформації, когнітивні характеристики та особливості управління інформаційними потоками компанії, завдання інформаційної підтримки управління розвитком компанії, поняття економічної інформаційної системи та її завдання, характеристики ERP-систем та їхні можливості в забезпеченні розвитку компанії сутність, місце та роль управлінського консультування у розвитку сучасної компанії, етапи становлення управлінського консультування як професійної сфери та наукової дисципліни, форми впливу управлінського консультування на розвиток компанії, моделі співпраці компаній з консалтинговими фірмами. Для цього їм потрібно опрацювати рекомендовану літературу.

### **Питання для самоконтролю**

1. Які вимоги висувують до управлінської інформації?

2. За якими напрямками відбувається рух інформації ззовні та всередині організації? Які існують можливості та обмеження в управлінні інформаційними потоками?
3. З якими проблемами стикаються українські компанії при формуванні підсистеми інформаційного забезпечення управління розвитком?
4. Що являють собою сучасні інформаційні системи підтримки управлінських рішень?
5. Якими є передумови впровадження інформаційних систем у компанії?
6. Які можливості відкриває застосування інформаційних систем різних класів для компанії, що прагне розвиватися?
7. Опишіть етапи становлення управлінського консультування та еволюцію його впливу на розвиток економічних систем.
8. Сформулюйте основні завдання консультування у процесі розвитку компанії.
9. Якими є основні форми впливу управлінського консультування на розвиток компанії?
10. Дайте характеристику найпопулярнішим консалтинговим концепціям розвитку компаній.
11. Схарактеризуйте механізм консалтингової підтримки розвитку компаній.
12. Визначити ознаки різних видів консалтингових проектів розвитку.
13. Які ресурси використовують в процесі консалтингової підтримки розвитку підприємств?

### **Тема 13. Проекти розвитку компанії: принципи впровадження та специфіка розроблення**

#### ***Питання для самостійної роботи***

1. Проектні принципи впровадження змін у компанії.
2. Сутність та ознаки проектів розвитку.
3. Види проектів розвитку.
4. Учасники проектів розвитку.

#### **Література:**

1. Нормативно-правові матеріали до законів України, постанов уряду та інші документи за напрямком вивчення. – [www.gov.ua](http://www.gov.ua).
2. Верба В.А. Управління розвитком компанії: навч. посіб. / В.А. Верба, О.М. Гребешкова. – К.: КНЕУ, 2011. – 482 с.
3. Гончаренко Е.Н. Устойчивое развитие предприятия: методология, механизмы, модели: монография / Е. Н. Гончаренко. – Одесса: Атлант, 2014. – 382 с.
4. Касьянова Н.В. Управління розвитком підприємства на основі кумулятивного підходу: концепція, моделі та методи: монографія / Н. В.

Касьянова; НАН України, Ін-т економіки пром-сті. – Донецьк: Купріянов В. С., 2011. – 375 с.

5. Тимофеев В.М. Управління розвитком підприємства: навч. посіб. для студ. екон. спец. / В.М. Тимофеев, Г.С. Черноіванова; Укр. інж.-пед. акад. – Х.: Скорпіон, 2009. – 135 с.

6. Пікус Р.В. Управління фінансовими ризиками: Навч. посіб. / Р.В. Пікус. – К.: Знання, 2010. – 598 с.

7. Раєвнева О.В. Управління розвитком підприємства: методологія, механізми, моделі / О. В. Раєвнева ; Н.-д. центр індустр. пробл. розв. НАН України, Харк. нац. екон. ун-т. – Х. : ВД "ІНЖЕК", 2006. – 496 с.

8. Сабадирьова А.Л. Потенціал і розвиток підприємства: Навч. посібник / А.Л. Сабадирьова, О.М. Бабій, Т.В. Куклінова, Д.Є. Салавеліс. – Одеса: ОНЕУ, ротапринт, 2013. – 343 с.

9. Шегда А.В., Голованенко М.В. Ризики в підприємстві: оцінювання та управління. – К.: Знання, 2008. – 271 с.

10. Нормативно-правові матеріали до законів України, постанов уряду та інші документи за напрямком вивчення. – [www.gov.ua](http://www.gov.ua).

### **Методичні рекомендації**

Студенти повинні опрацювати сутність питань та окреслити проблеми щодо ролі проектного підходу в управлінні розвитком сучасної компанії, класифікації та сфери поширення проектів розвитку в практиці господарювання зарубіжних і вітчизняних компаній, сутності та ознаки проектів розвитку, у т.ч. їх цільову спрямованість, специфіку організації та ресурсного забезпечення, склад учасників та особливості оцінки ефективності.

### **Питання для самоконтролю**

1. Які можливості відкриваються в результаті запровадження в практику управління розвитком компанії проектного підходу?
2. Прокоментуйте, яке місце посідають проекти в системі управління розвитком компанії.
5. Які чинники перешкоджають застосуванню проектного підходу в управлінні розвитком вітчизняних підприємств?
6. Дайте визначення проекту розвитку компанії. Якими є його специфічні ознаки?
7. Чому виникає потреба в розширенні переліку традиційних класифікаційних ознак для проектів, спрямованих на впровадження змін у компанії?
8. Які існують різновиди проектів розвитку компанії? У чому полягають їхні відмітні характеристики?

## **Тема 14. Управління проектами розвитку компанії**

### ***Питання для самостійної роботи***

1. Завдання управління проектами розвитку компанії.
2. Ініціація та формалізація проекту розвитку.
3. Планування проекту розвитку.
4. Реалізація та завершення проекту розвитку.
5. Обґрунтування ефективності проектів розвитку компанії

### **Література:**

1. Нормативно-правові матеріали до законів України, постанов уряду та інші документи за напрямком вивчення. – [www.gov.ua](http://www.gov.ua).
2. Верба В.А. Управління розвитком компанії: навч. посіб. / В.А. Верба, О.М. Гребешкова. – К.: КНЕУ, 2011. – 482 с.
3. Гончаренко Е.Н. Устойчивое развитие предприятия: методология, механизмы, модели: монография / Е. Н. Гончаренко. – Одесса: Атлант, 2014. – 382 с.
4. Касьянова Н.В. Управління розвитком підприємства на основі кумулятивного підходу: концепція, моделі та методи: монографія / Н. В. Касьянова; НАН України, Ін-т економіки пром-сті. – Донецьк: Купріянов В. С., 2011. – 375 с.
5. Тимофеев В.М. Управління розвитком підприємства: навч. посіб. для студ. екон. спец. / В.М. Тимофеев, Г.С. Черноіванова; Укр. інж.-пед. акад. – Х.: Скорпіон, 2009. – 135 с.
6. Пікус Р.В. Управління фінансовими ризиками: Навч. посіб. / Р.В. Пікус. – К.: Знання, 2010. – 598 с.
7. Раєвнева О.В. Управління розвитком підприємства: методологія, механізми, моделі / О. В. Раєвнева ; Н.-д. центр індустр. пробл. розв. НАН України, Харк. нац. екон. ун-т. – Х. : ВД "ІНЖЕК", 2006. – 496 с.
8. Сабадирьова А.Л. Потенціал і розвиток підприємства: Навч. посібник / А.Л. Сабадирьова, О.М. Бабій, Т.В. Куклінова, Д.Є. Салавеліс. – Одеса: ОНЕУ, ротапінт, 2013. – 343 с.
9. Шегда А.В., Голованенко М.В. Ризики в підприємстві: оцінювання та управління. – К.: Знання, 2008. – 271 с.
10. Нормативно-правові матеріали до законів України, постанов уряду та інші документи за напрямком вивчення. – [www.gov.ua](http://www.gov.ua).

### **Методичні рекомендації**

Студенти повинні опрацювати питання щодо принципів та підходів до формалізації проектів розвитку, чинників успіху ініціації проектів розвитку, завданням та етапам планування проекту розвитку, підходу до підсумкового оцінювання проектів розвитку, характеристику систем оцінних критеріїв при аналізі проектів розвитку, запропонувати ситуаційне завдання та вирішити його.

### **Питання для самоконтролю**

1. Які цілі досягають у процесі управління проектами розвитку?

2. Розкрийте системний характер управління проектами розвитку компанії.
3. Прокоментуйте логіку виокремлення змістових елементів в управлінні проектами розвитку.
4. Які завдання вирішують на етапі ініціалізації та формалізації проекту розвитку компанії?
5. Сформулюйте основні принципи формалізації проектів розвитку компанії.
6. Визначте чинники успіху ініціалізації проектів розвитку.
7. Які завдання вирішують на етапі планування проекту розвитку?
8. Які змістові елементи має включати базовий план проекту?

## СПИСОК РЕКОМЕНДОВАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

### Базова література

1. Нормативно-правові матеріали до законів України, постанов уряду та інші документи за напрямком вивчення. – [www.gov.ua](http://www.gov.ua).
2. Верба В.А. Управління розвитком компанії: навч. посіб. / В.А. Верба, О.М. Гребешкова. – К.: КНЕУ, 2011. – 482 с.
3. Гончаренко Е.Н. Устойчивое развитие предприятия: методология, механизмы, модели: монографія / Е. Н. Гончаренко. – Одеса: Атлант, 2014. – 382 с.
4. Касьянова Н.В. Управління розвитком підприємства на основі кумулятивного підходу: концепція, моделі та методи: монографія / Н. В. Касьянова; НАН України, Ін-т економіки пром-сті. – Донецьк: Купріянов В. С., 2011. – 375 с.
5. Тимофеев В.М. Управління розвитком підприємства: навч. посіб. для студ. екон. спец. / В.М. Тимофеев, Г.С. Черноіванова; Укр. інж.-пед. акад. – Х.: Скорпійон, 2009. – 135 с.

### Допоміжна література

6. Пікус Р.В. Управління фінансовими ризиками: Навч. посіб. / Р.В. Пікус. – К.: Знання, 2010. – 598 с.
7. Раєвська О.В. Управління розвитком підприємства: методологія, механізми, моделі / О. В. Раєвська ; Н.-д. центр індустр. пробл. розв. НАН України, Харк. нац. екон. ун-т. – Х. : ВД "ІНЖЕК", 2006. – 496 с.
8. Сабадирьова А.Л. Потенціал і розвиток підприємства: Навч. посібник / А.Л. Сабадирьова, О.М. Бабій, Т.В. Куклінова, Д.Є. Салавеліс. – Одеса: ОНЕУ, ротاپрінт, 2013. – 343 с.
9. Шегда А.В., Голованенко М.В. Ризики в підприємстві: оцінювання та управління. – К.: Знання, 2008. – 271 с.

## **Інформаційні ресурси в інтернеті**

10. Нормативно-правові матеріали до законів України, постанов уряду та інші документи за напрямком вивчення. – [www.gov.ua](http://www.gov.ua).