

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Національний авіаційний університет
Навчально-науковий інститут Економіки та менеджменту
Кафедра менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств

ЗАТВЕРДЖУЮ
Проректор з навчальної
та виховної роботи
_____ Т. Іванова
«__» _____ 2017р.



Система менеджменту якості

РОБОЧА ПРОГРАМА
навчальної дисципліни

«Європейський бізнес»

Галузь знань: 07 «Управління та адміністрування»

Спеціальність: 073 «Менеджмент»

Спеціалізація: «Менеджмент організацій і адміністрування
(за видами економічної діяльності)»

Курс – 1

Семестр – 1

Лекції - 17

Практичні заняття - 17

Самостійна робота - 56

Диференційований залік - 1 семестр

Усього (годин/кредитів ECTS) -90/3,0

Домашнє завдання (1) – 1 семестр

Індекс: РМ-6-7-16-073/17-3.1.4

СМЯ НАУ РП 09.01.02-01-2017



Система менеджменту якості.
Робоча навчальна програма
навчальної дисципліни
«Європейський бізнес»

Шифр
документа

СМЯ НАУ
РП 11.02.03-01-2017

Стор. 2 із 10

Робочу програму навчальної дисципліни «Європейський бізнес» розроблено на основі освітньої програми та робочого навчального плану №РМ-6-7-16-073/17 підготовки фахівців освітнього ступеня «Магістр» за спеціальністю 073 «Менеджмент», спеціалізацією «Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)», та відповідних нормативних документів.

Робочу програму розробила:

доцент кафедри менеджменту

зовнішньоекономічної діяльності підприємств _____ Н.Прищепя

Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні випускової кафедри спеціальності 073 «Менеджмент» (спеціалізації «Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)» - кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств, протокол № ___ від «__» _____ 2017 р.

Завідувач кафедри _____

О.Ільєнко

Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні науково-методично-редакційної ради ННІЕМ, протокол № ___ від «__» _____ 2017 р.

Голова НМРР _____

А.Тофанчук

УЗГОДЖЕНО

Директор ННІЕМ

_____ С.Петровська

«__» _____ 2017 р.

Рівень документа – 3б

Плановий термін між ревізіями – 1 рік

Контрольний примірник



ЗМІСТ

сторінка

Вступ

1. Пояснювальна записка	
1.1. Заплановані результати.....	4
1.2. Програма навчальної дисципліни.....	4
2. Зміст навчальної дисципліни	
2.1. Структура навчальної дисципліни.....	5
2.2. Лекційні заняття, їх тематика і обсяг	6
2.3. Практичні заняття, їх тематика і обсяг	6
2.5. Самостійна робота студента, її зміст та обсяг	6
2.5.1. Домашнє завдання.....	7
3. Навчально-методичні матеріали з дисципліни	
3.1. Методи навчання.....	7
3.2. Рекомендована література (базова і допоміжна)	7
3.3. Інформаційні ресурси в інтернеті.....	7
4. Рейтингова система оцінювання набутих студентом знань та вмінь	
4.1. Методи контролю та схема нарахування балів	8



ВСТУП

Робоча програма (РП) навчальної дисципліни розробляється на основі «Методичних рекомендацій до розроблення та оформлення робочої програми навчальної дисципліни», затверджених розпорядженням № 106, від « 13 » 07 2017р. та відповідних нормативних документів.

1. Пояснювальна записка

1.1. Заплановані результати.

Дана навчальна дисципліна є теоретичною та практичною основою сукупності знань та вмінь, що формують профіль фахівця в галузі менеджменту.

Метою викладання дисципліни є формування у студентів теоретичних і практичних знань, навичок та компетенцій з організації ділових операцій та управління конкурентною поведінкою компанії в умовах сучасного середовища країн-членів Європейського Союзу.

Завданнями вивчення навчальної дисципліни є:

- розуміння особливостей європейського бізнесу та його ролі у розвитку Європейського Союзу в умовах глобалізації та регіональної інтеграції;
- ідентифікації можливостей та обмежень малих та середніх підприємств у країнах – членах ЄС у виробництві товарів, наданні послуг, забезпеченні зайнятості та нарощуванні обсягів ВВП;
- аналізу питань управління якістю на мікрорівні в основних галузях європейського бізнесу;
- класифікації інструментів уніфікованого в межах ЄС управління конкурентною поведінкою суб'єктів підприємницької діяльності основних галузей європейської економіки;
- характеристики процесу управління соціальною відповідальністю в компаніях, що здійснюють господарські операції в країнах-членах ЄС;
- оцінки ефективності функціонування європейських підприємств основних галузей бізнесу;
- систематизації методів регулювання основних ринків товарів та послуг Європейського Союзу;
- визначення перспектив розвитку основних галузей європейського бізнесу в контексті нової парадигми глобального менеджменту.

У результаті вивчення даної навчальної дисципліни студент повинен набути такі дані компетентності:

- розуміння особливостей європейського бізнесу та його ролі у розвитку Європейського Союзу в умовах глобалізації та регіональної інтеграції;
- ідентифікації можливостей та обмежень малих та середніх підприємств у країнах – членах ЄС у виробництві товарів, наданні послуг, забезпеченні зайнятості та нарощуванні обсягів ВВП;
- аналізу питань управління якістю на мікрорівні в основних галузях європейського бізнесу;
- класифікації інструментів уніфікованого в межах ЄС управління конкурентною поведінкою суб'єктів підприємницької діяльності основних галузей європейської економіки;
- характеристики процесу управління соціальною відповідальністю в компаніях, що здійснюють господарські операції в країнах-членах ЄС;
- оцінки ефективності функціонування європейських підприємств основних галузей бізнесу;
- систематизації методів регулювання основних ринків товарів та послуг Європейського Союзу;
- визначення перспектив розвитку основних галузей європейського бізнесу в контексті нової парадигми глобального менеджменту.

Навчальна дисципліна «Європейський бізнес» базується на знаннях таких дисциплін, як: «Публічне адміністрування», «Стратегічне управління корпораціями» та є базою для вивчення таких дисциплін, як: «Управлінське консультування», «Управління ризиками».

1.2. Програма навчальної дисципліни.

Навчальний матеріал дисципліни структурований за модульним принципом і складається з одного навчального модуля, а саме:

2.1. Модуль №1 «Європейський бізнес».

Тема 2.1.1. Загальна характеристика європейського бізнесу.

Визначення і структура європейського бізнесу. Мікроекономічні ефекти від європейської інтеграції. Статут європейської компанії. Загальна характеристика малого та середнього бізнесу. Суть ділової культури. Загальні правила ділової поведінки. Регіональні європейські особливості корпоративної культури.

Тема 2.1.2. Аграрний бізнес та харчова індустрія.

Загальна характеристика європейського аграрного бізнесу. Структура європейського аграрного бізнесу. Функціонування аграрного бізнесу. Європейська аграрна політика. Особливості європейської харчової індустрії. Європейський харчовий ринок та тенденції його розвитку. Конкурентна поведінка фірм на європейському харчовому ринку. Регулювання діяльності харчових компаній у ЄС.



Тема 2.1.3. Паливно-енергетичний сектор.

Загальна характеристика енергетичного сектору Європейського Союзу. Європейський енергетичний ринок. Європейська електроенергетика. Реформування європейської електроенергетики. Енергоспоживання в ЄС. Європейська енергетична політика.

Тема 2.1.4. Фармацевтична промисловість.

Особливості фармацевтичної індустрії. Європейський фармацевтичний ринок. Конкурентна поведінка компаній на фармацевтичному європейському ринку. Функціонування фармацевтичних компаній. Європейська фармацевтична політика.

Тема 2.1.5. Металургійний бізнес та авіабудування.

Загальна характеристика європейського металургійного бізнесу. Європейський ринок металу. Конкурентна поведінка на металургійному ринку. Функціонування металургійних компаній.

Загальна характеристика авіабудівної галузі. Європейський ринок авіаційної продукції. Конкурентна поведінка європейських компаній на глобальному та європейському регіональному ринках. Функціонування європейських авіабудівних корпорацій. Регуляторна політика ЄС в авіабудівній галузі.

Тема 2.1.6. Автомобільний бізнес.

Загальна характеристика автомобільної промисловості. Європейський автомобільний ринок. Конкурентна поведінка компаній на європейському автомобільному ринку. Функціонування європейських автомобільних корпорацій. Регуляторна політика ЄС на автомобільному ринку.

Тема 2.1.7. Транспорт.

Загальна характеристика транспорту. Внутрішньоевропейський транспортний ринок. Конкурентна поведінка в транспортному секторі. Регуляторна політика ЄС у галузі транспортних перевезень.

Тема 2.1.8. Оборонна індустрія.

Загальна характеристика європейської оборонної індустрії. Визначення оборонної індустрії. Оборонна галузева політика. Функціонування європейської оборонної індустрії.

Європейське співробітництво в оборонній індустрії. Роль НАТО у європейському військовому співробітництві. Співробітництво європейських країн із США в оборонній індустрії.


Тема 2.1.9. Розвиток європейського бізнесу в умовах глобалізації та поглиблення регіональної інтеграції.

Основні пріоритети ЄС в галузі бізнесу. Інноваційний розвиток європейського бізнесу. Пан'європейські стратегії. Розвиток ділових європейських

2. ЗМІСТ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

2.1. Тематичний план навчальної дисципліни

№ пор.	Назва теми (тематичного розділу)	Обсяг навчальних занять (год.)			
		Усього	Лекції	Практ. заняття	СРС
1	2	3	4	5	6
1 семестр					
Модуль №1 «Європейський бізнес»					
1.1	Загальна характеристика європейського бізнесу	9	2	2	5
1.2	Аграрний бізнес та харчова індустрія	9	2	2	5
1.3	Паливно-енергетичний сектор	9	2	2	5
1.4	Фармацевтична промисловість	9	2	2	5
1.5	Металургійний бізнес та авіабудування	9	2	2	5
1.6	Автомобільний бізнес	9	2	2	5
1.7.	Транспорт	9	2	2	5
1.8.	Оборонна індустрія	9	2	1	6
1.9.	Розвиток європейського бізнесу в умовах глобалізації та поглиблення регіональної інтеграції	8	1	1	6
1.10.	Домашнє завдання	8	-	-	8
1.10.	Модульна контрольна робота №1	2	-	1	1
Усього за модулем №1		90	17	17	56
Усього за навчальною дисципліною		90	17	17	56

	Система менеджменту якості. Робоча навчальна програма навчальної дисципліни «Європейський бізнес»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.02.03-01-2017
		Стор. 6 із 10	

2.2. Лекційні заняття, їх тематика і обсяг

№ пор.	Назва теми	Обсяг навчальних занять (год.)	
		Лекції	СРС
1	2	3	4
1 семестр			
Модуль №1 «Європейський бізнес»			
1.1	Загальна характеристика європейського бізнесу	2	4
1.2	Аграрний бізнес та харчова індустрія	2	4
1.3	Паливно-енергетичний сектор	2	4
1.4	Фармацевтична промисловість	2	4
1.5	Металургійний бізнес та авіабудування	2	4
1.6	Автомобільний бізнес	2	4
1.7.	Транспорт	2	4
1.8.	Оборонна індустрія.	2	4
1.9.	Розвиток європейського бізнесу в умовах глобалізації та поглиблення регіональної інтеграції	1	4
Усього за модулем №1		17	36
Усього за навчальною дисципліною		17	36

2.3. Практичні заняття, їх тематика і обсяг

№ пор.	Назва теми	Обсяг навчальних занять (год.)	
		Практ. заняття	СРС
1	2	3	4
1 семестр			
Модуль №1 «Європейський бізнес»			
1.1	Загальна характеристика європейського бізнесу	2	1
1.2	Аграрний бізнес та харчова індустрія	2	1
1.3	Паливно-енергетичний сектор	2	1
1.4	Фармацевтична промисловість	2	1
1.4	Металургійний бізнес та авіабудування	2	1
1.5	Автомобільний бізнес	2	1
1.6.	Транспорт	2	1
1.7.	Оборонна індустрія. Розвиток європейського бізнесу в умовах глобалізації та поглиблення регіональної інтеграції	2	4
1.8.	Модульна контрольна робота №1	1	1
Усього за модулем №1		17	12
Усього за навчальною дисципліною		17	12

2.4 Самостійна робота студента, її зміст та обсяг

№ пор.	Зміст самостійної роботи студента	Обсяг СРС (годин)
1	2	3
1 семестр		
1.	Опрацювання лекційного матеріалу	36
2.	Підготовка до практичних занять	11
3.	Виконання домашнього завдання	8
3.	Підготовка до модульної контрольної роботи №1	1
Усього за 1 семестр		56
Усього за навчальною дисципліною		56



2.5. Домашнє завдання

Домашнє завдання (ДЗ) виконується у першому семестрі, відповідно до затверджених в установленому порядку методичних рекомендацій, з метою закріплення та поглиблення теоретичних знань та вмінь студентів і є важливим етапом у засвоєнні навчального матеріалу з дисципліни.

Домашнє завдання виконується на основі навчального матеріалу, винесеного на самостійне опрацювання студентами, і є складовою модулю "Європейський бізнес".

Конкретна мета домашнього завдання міститься у формуванні у студентів теоретичних і практичних знань, навичок з організації ділових операцій та управління конкурентною поведінкою компанії в умовах сучасного середовища країн-членів Європейського Союзу.

Для успішного виконання ДЗ студент повинен **знати** характеристики процесу управління соціальною відповідальністю в компаніях, що здійснюють господарські операції в країнах-членах ЄС; **вміти** визначати перспективи розвитку основних галузей європейського бізнесу в контексті нової парадигми глобального менеджменту.

Виконання, оформлення та захист домашнього завдання здійснюється студентом в індивідуальному порядку відповідно до методичних рекомендацій.

Час, що необхідний для виконання домашнього завдання – до 8 годин самостійної роботи.

3. НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНІ МАТЕРІАЛИ З ДИСЦИПЛІНИ

3.1. Методи навчання

З метою активізації процесу навчання під час лекцій та практичних занять використовуються методи креативної дискусії, «альтернативних груп», «круглого столу», презентація, робота в малих групах тощо. Зазначені методи навчання дають змогу структурувати лекційні (практичні) заняття за формою і змістом, створюють можливості для кожного студента в роботі за темою заняття, забезпечують формування особистісних якостей, дають можливість обмінятися думками з приводу тієї чи іншої теми, залучаючи знання наукової літератури.

3.2. Рекомендована література

Базова література

3.2.1. Європейська інтеграційна політика: навч. посіб. / [А.М. Поручник, В.І. Чужиков, Д.О. Ільницький, О.А. Федірко]; за заг. ред. д-ра екон. наук, проф. В.І. Чужикова. / А.М. Поручник, В.І. Чужиков, Д.О. Ільницький, О.А. Федірко. – К.: КНЕУ, 2010. – 451 с.

3.2.2. Європейська економічна політика. Практикум: навч. посіб. / [В.І. Чужиков, Є.Г. Панченко, А.А. Грищенко, О.А. Федірко, та ін.]; за заг. ред. В.І. Чужикова. – К.: КНЕУ, 2010. – 214 с.

3.2.3. Чужиков В.І., Ільницький Д.О., Ковальчук Г.О., Федірко О.А. / Європейська інтеграція (збірник кейсів) / За заг. ред. В.І. Чужикова. / В.І. Чужиков, Д.О. Ільницький, Г.О. Ковальчук, О.А. Федірко. – К.: КНЕУ, 2009. – 203 с.

3.2.4. Спільний європейський економічний простір: гармонізація мегарегіональних суперечностей: Монографія; За заг. ред. Д.Г. Лук'яненка, В.І. Чужикова. – К.: КНЕУ, 2007.

3.2.5. Управління міжнародною конкурентоспроможністю в умовах глобалізації економічного розвитку. Монографія. – К.: КНЕУ, 2006.

3.2.6. Ільницький Д.О., Олефір А.О., Федірко О.А. Конвергенція економічних інтересів України та ЄС: організаційно-методичні матеріали для проведення міжпредметного тренінгу з курсів «Європейська інтеграційна політика», «Європейські стратегії України», «Управління міжнародною конкурентоспроможністю» для магістрів спеціальності 8503 «Міжнародна економіка» магістерської програми «Європейська інтеграція». / Д.О. Ільницький, А.О. Олефір, О.А. Федірко. – К.: КНЕУ, 2008. – 178 с.

Допоміжна література


3.2.7. Кэлф Д. Бизнес не по-американски. Новая европейская бизнес-модель / Пер. с англ. / Д. Кэлф. – М.: Вершина, 2007.

3.2.8. Україна - Європейський Союз: зібрання міжнародних договорів та інших документів. (1991-2009) [Текст] / [голова ред. ради С. О. Камишев; уклад. Т. Є. Крикун]; голова ред. ради С. О. Камишев; уклад. Т. Є. Крикун. - К.: Юстініан, 2010. - 604 с.

3.2.9. Європейський Союз: економіка, політика, право [Текст]: енциклопедичний словник / Київський нац. ун-т ім. Тараса Шевченка; [голова редкол.: В. В. Копійка]. - К.: ВПЦ "Київський ун-т", 2011. - 368 с

3.2.10. Європейський проект та Україна [Текст]: монографія / [А. В. Єрмолаєв, Б. О. Парахонський, Г. М. Яворська та ін.]; Нац. ін-т стратегічних досліджень. - К.: НІСД, 2012. - 186 с.

3.2.11. Правові основи інтеграції до ЄС: загальнотеоретичний аналіз [Текст]: монографія / І. В. Яковюк; Національний ун-т "Юридична академія України ім. Ярослава Мудрого". - Х.: Право, 2013. - 760 с.

	Система менеджменту якості. Робоча навчальна програма навчальної дисципліни «Європейський бізнес»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.02.03-01-2017
		Стор. 8 із 10	

3.2.12. Чужиков В.І. Економіка зарубіжних країн: навчальний посібник. / В.І. Чужиков. - К.: КНЕУ, 2005.

3.2.13. Європейська інтеграція та Україна / за ред. В.Є. Новицького, Т.М. Пахомової, В.І. Чужикова. Навчально-методичний посібник. - К.- Кельн, 2002.

3.2.14. Петрашко Л.П. Європейський проектний менеджмент: Діловий тренінг: Навчальний посібник. / Л.П. Петрашко. – К.: КНЕУ, 2009.

3.2. 15. Петрашко Л.П. Європейський проектний менеджмент: діловий тренінг. / Л.П. Петрашко. – К.: КНЕУ, 2008. – 40 с.

3.3. Інформаційні ресурси в інтернеті

3.3.1 mzedp.kaf@gmail.com

4. РЕЙТИНГОВА СИСТЕМА ОЦІНЮВАННЯ НАБУТИХ СТУДЕНТОМ ЗНАТЬ ТА ВМІНЬ.

4.1. Оцінювання окремих видів виконаної студентом навчальної роботи здійснюється в балах відповідно до табл. 4.1.

Таблиця 4.1

1 семестр		Мах кількість балів
Модуль №1		
Вид навчальної роботи	Мах кількість балів	
Відповіді на практичних заняттях (5б.*8 зан.)	40 (сумарна)	
Відповіді на тестові завдання (7б.*3 зан.)	21 (сумарна)	
Виконання та захист домашнього завдання	8	
Для допуску до виконання модульної контрольної роботи №1 студент має набрати не менше 44 бал.		
Виконання модульної контрольної роботи №1	19	
Усього за модулем №1	88	
Семестровий диференційований залік		12
Усього за дисципліною		100

4.2. Виконані види навчальної роботи зараховуються студенту, якщо він отримав за них позитивну рейтингову оцінку (табл. 4.2).


Таблиця 4.2

Відповідність рейтингових оцінок за окремі види навчальної роботи в балах оцінкам за національною шкалою

Рейтингова оцінка в балах				Оцінка за національною шкалою
Відповіді на практичних заняттях	Відповіді на тестові завдання	Виконання та захист домашнього завдання	Виконання модульної контрольної роботи №1	
5	7	8	17-19	Відмінно
4	6	6-7	15-16	Добре
3	4-5	5	12-14	Задовільно
Менше 3	Менше 4-5	Менше 5	Менше 12	Незадовільно

4.3. Сума рейтингових оцінок, отриманих студентом за окремі види виконаної навчальної роботи, становить поточну модульну рейтингову оцінку, яка заноситься до відомості модульного контролю.

4.4. Сума поточної та контрольної модульних рейтингових оцінок становить підсумкову модульну рейтингову оцінку (табл.4.3), яка в балах та за національною шкалою заноситься до відомості модульного контролю.

	Система менеджменту якості. Робоча навчальна програма навчальної дисципліни «Європейський бізнес»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.02.03-01-2017
		Стор. 9 із 10	

Таблиця 4.3

Відповідність підсумкових модульних рейтингових оцінок
в балах оцінкам за національною шкалою

Модуль №1	Оцінка за національною шкалою
79 - 88	Відмінно
66 - 78	Добре
53 - 65	Задовільно
Менше 53	Незадовільно

4.5. Підсумкова модульна рейтингова оцінка у балах становить підсумкову семестрову модульну рейтингову оцінку, яка перераховується в оцінку за національною шкалою (табл. 4.4).

Таблиця 4.4

Таблиця 4.5

Відповідність підсумкової семестрової модульної рейтингової оцінки
в балах оцінкам за національною шкалою

Оцінка в балах	Оцінка за національною шкалою
79 - 88	Відмінно
66 - 78	Добре
53 - 65	Задовільно
менше 53	Незадовільно

Відповідність залікової рейтингової оцінки в балах
оцінці за національною шкалою

Оцінка в балах	Оцінка за національною шкалою
12	Відмінно
10	Добре
8	Задовільно
-	-

4.6. Сума підсумкової семестрової модульної та залікової рейтингових оцінок у балах становить підсумкову семестрову рейтингову оцінку, яка перераховується в оцінки за національною шкалою та шкалою ECTS (табл. 4.6).

Таблиця 4.6

Відповідність підсумкової семестрової рейтингової оцінки в балах
оцінці за національною шкалою та шкалою ECTS

Оцінка в балах	Оцінка за національною шкалою	Оцінка за шкалою ECTS	
		Оцінка	Пояснення
90-100	Відмінно	A	Відмінно (відмінне виконання лише з незначною кількістю помилок)
82-89	Добре	B	Дуже добре (вище середнього рівня з кількома помилками)
75-81		C	Добре (в загальному вірне виконання з певною кількістю суттєвих помилок)
67-74	Задовільно	D	Задовільно (непогано, але зі значною кількістю недоліків)
60-66		E	Достатньо (виконання задовольняє мінімальним критеріям)
35-59	Незадовільно	FX	Незадовільно (з можливістю повторного складання)
1-34		F	Незадовільно (з обов'язковим повторним курсом)

4.7. Підсумкова семестрова рейтингова оцінка в балах, за національною шкалою та шкалою ECTS заноситься до заліково-екзаменаційної відомості, навчальної картки та залікової книжки студента.

4.8. Підсумкова семестрова рейтингова оцінка заноситься до залікової книжки та навчальної картки студента, наприклад, так: **92/Відм./А, 87/Добре/В, 79/Добре/С, 68/Задов./D, 65/Задов./Е** тощо.

4.9. Підсумкова рейтингова оцінка з дисципліни дорівнює підсумковій семестровій рейтинговій оцінці. Зазначена підсумкова рейтингова оцінка з дисципліни заноситься до Додатку до диплома.



(Ф 03.02 – 01)

АРКУШ ПОШИРЕННЯ ДОКУМЕНТА

№ прим.	Куди передано (підрозділ)	Дата видачі	П.І.Б. отримувача	Підпис отримувача	Примітки

(Ф 03.02 – 02)

АРКУШ ОЗНАЙОМЛЕННЯ З ДОКУМЕНТОМ

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Підпис ознайомленої особи	Дата ознайомлення	Примітки

(Ф 03.02 – 04)

АРКУШ РЕЄСТРАЦІЇ РЕВІЗІЇ

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Дата ревізії	Підпис	Висновок щодо адекватності

(Ф 03.02 – 03)

АРКУШ ОБЛІКУ ЗМІН

№ зміни	№ листа (сторінки)				Підпис особи, яка внесла зміну	Дата внесення зміни	Дата введення зміни
	Зміненого	Заміненого	Нового	Анульованого			

(Ф 03.02 – 32)

УЗГОДЖЕННЯ ЗМІН

	Підпис	Ініціали, прізвище	Посада	Дата
Розробник				
Узгоджено				
Узгоджено				
Узгоджено				