

2. Вовк О.М., Долгополова Ю.А. Управління ефективністю інноваційного оновлення основних засобів авіапідприємств. *Приазовський економічний вісник*. 2019. Випуск 6(17). С. 106-110. DOI: <https://doi.org/10.32840/2522-4263/2019-6-20>

3. Найда А. В., Чигіна Х. С. Науково-методичні аспекти аналізу основних засобів. *Economic Bulletin of the Black Sea Littoral*. 2022. Issue 3. P. 59-67.

4. Про затвердження Національного положення (стандарту) бухгалтерського обліку 7 «Основні засоби»: наказ Міністерства фінансів України від 27.04.2000 №92. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0288-00#Text>

5. Сафонік Н.П. Інноваційно-цифровізаційні тенденції розвитку підприємств в сучасних умовах. *Розвиток економіки та бізнес-адміністрування: наукові течії та рішення*: зб. матеріалів II Міжнар. наук.-практ. конф. (21 жовтня 2021 р., м. Київ). Том.2. К.: НАУ, 2021. С. 102-105.

**Вербовська Л. С.,**

*к.е.н., доцент кафедри менеджменту та адміністрування*

**Гамуляк Н. М.**

*магістр першого року навчання ОП «Проектний менеджмент*

*Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу,*

*м. Івано-Франківськ, Україна*

## **СТАЛИЙ РОЗВИТОК –МОЖЛИВОСТІ ДЛЯ РОЗВИТКУ ЗАКЛАДІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ**

Сьогодні перед українськими ЗВО стоїть багато викликів, адже входження до глобального ринку освітніх послуг вимагає формування не тільки конкурентної стратегії, внутрішнього середовища, цілям Сталого розвитку, а й відповідних знань та компетенцій НПП, гнучких інструментів оцінювання, фактору колаборації, так і основних складових глобального освітнього простору закладами вищої освіти. Сьогодні вища освіта вступила в ту стадію розвитку, коли Стратегічні цілі ЗВО мають відповідати цілям Сталого розвитку, та бути частиною сучасної системи управління ЗВО, ставши запорукою стабільної діяльності і подальшого його розвитку.

Відповідно до Національної доповіді «Цілі Сталого Розвитку [1]: Україна» щодо бачення орієнтирів досягнення Україною Цілей Сталого Розвитку (ЦСР), які були затверджені на Саміті ООН зі сталого розвитку у 2015 році, Ціль 4 «Якісна освіта» виокремлено завдання 4.4 «Підвищити якість вищої освіти та забезпечити її тісний зв'язок з наукою, сприяти формуванню в країні міст освіти та науки», яке має бути досягнуто через індикатори 4.4.1 – «Місце України у рейтингу Global Competitiveness Report за напрямом «вища освіта» та 4.4.2 – «Кількість

університетських міст, одиниць».

Глобальні зміни вимагають від українських ЗВО імплементації Цілей Сталого розвитку під час розробки та впровадження нової стратегії розвитку, адже як свідчить досвід провідних університетів світу, що перспективним напрямом розвитку вітчизняної вищої освіти має стати впровадження в їх діяльність бізнес-інструментів, які показали свою ефективність, чи/та уже впроваджуються суб'єктами господарювання. Надання освітніх послуг має розглядатися як підприємницька діяльність, і тільки за таких умов ЗВО матимуть змогу бути конкурентоспроможними на світовому ринку освітніх послуг [2, ст.37], формуючи додану вартість ЗВО.

Відповідно до операційного плану реалізації у 2022-2024 роках Стратегії розвитку вищої освіти в Україні на 2022-2032 роки, відповідно до Стратегічної цілі [3]: 3. Забезпечення якісної освітньо-наукової діяльності, конкурентоспроможної вищої освіти, яка є доступною для різних верств населення та Стратегічної цілі 4. Інтернаціоналізація вищої освіти України – необхідно впроваджувати/імплементавати освітні та просвітницькі інструменти [4], адже збалансоване суспільство є суспільством знань. Для розв'язання численних проблем розвитку необхідно вчити новим знанням, умінням та компетентностям, які необхідні для глибокого розуміння та вирішення складних питань життя в суспільстві.

Застосування гнучких моделей в управлінні закладом вищої освіти дозволить йому більш гнучко реагувати на виклики зовнішнього середовища, формувати нову траєкторію руху, створювати нові конкурентоспроможні інтелектуальні освітні продукти на ринку освітніх послуг, що відповідатимуть міжнародними стандартам та цілям Сталого розвитку. Дане питання потребує подальших ґрунтовних досліджень.

### **Список використаних джерел:**

1 2017 - Національна доповідь «Цілі сталого розвитку: Україна». <https://ukraine.un.org/uk>.

2 Дибач І. Л. Методологія управління закладами вищої освіти на засадах корпоратизації. Кваліфікаційна наукова праця на правах рукопису. Дисертація на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук за спеціальністю 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності). Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця, Харків, 2020. <https://www.hneu.edu.ua/wp-content/uploads/2020/10/Dybach-I.L.-Disertaciya-Vchenna-rada-D-64.055.01-2020.pdf>

3 Операційний план реалізації у 2022-2024 роках Стратегії розвитку вищої освіти в Україні на 2022-2032 роки <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/286-2022-%D1%80#n379>

4 Проект Закону України від 07.08.2018 № 9015. Про Стратегію сталого розвитку України до 2030 року. <https://ips.ligazakon.net/document/JH6YF00A?an=332>