

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ АВІАЦІЙНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА БІЗНЕС-АДМІНІСТРУВАННЯ
КАФЕДРА ЕКОНОМІКА ПОВІТРЯНОГО ТРАНСПОРТУ

КОНСПЕКТ ЛЕКЦІЙ

з дисципліни

«Превентивна економіка і прогнозування змін»

за освітньо-професійною програмою 051.3

«Економіка підприємства»

Викладач: к.е.н., доцент Назаренко Ірина Федорівна

Конспект лекцій розглянутий та схвалений
на засіданні кафедри економіки повітряного транспорту
Протокол № ___ від «___» _____ 2021 р.
Завідувач кафедри _____ О. В. Ареф'єва

Лекція № 1

Тема 1. Організаційний розвиток і зміни в умовах превентивної економіки.

План лекції.

1. Особливості організаційного розвитку в зв'язку зі змінами. Причини організаційних змін.
2. Способи подолання опору організаційним змінам. Об'єктивний характер системних структурних змін на підприємствах в умовах превентивної економіки.
3. Управління змінами - як процес постійного коригування напрямків діяльності організації.
4. Особливості змін на сучасних підприємствах. Прогнозування індивідуальних змін.

Лекція № 2

Тема 2. Прогнозування індивідуальних змін.

План лекції.

1. Концепція організації, що навчається.
2. Рівні та фази діяльності організації за Рашфордом і Коуланом.
3. Модель конгруентної поведінки.
4. Цикл втручання у процес змін. Модель Колба. Таксономія Блума.

Лекція № 3

Тема 3. Прогнозування командних змін.

План лекції.

1. Поняття групи та переформування її в команду.
2. Фактори ефективності роботи команди. Підходи та етапи створення команд.
3. Типологія учасників команди за Белбіном.
4. Концепція Біона. Підхід до вдосконалення бізнесу Шість сигм.

Лекція № 4

Тема 4. Прогнозування організаційних змін в межах превентивної економіки.

План лекції.

1. Класичні теорії з управління змінами.
2. Технологія здійснення організаційних змін.
3. Методи та правила впровадження організаційних змін.

Лекція № 5

Тема 5. Управління опором змінам в межах превентивної економіки.

План лекції.

1. Причини опору змінам.
2. Класифікація Р. Маурера, М. Армстронга, Джеймса О'Тула.
3. Методи управління опором.
4. Вимоги щодо навичок для здійснення процесу управління змінами.

Лекція № 6

Тема 6. Управління змінами у стратегічному прогнозуванні розвитку підприємства.

План лекції.

1. Сутність, фактори та форми опору змінам.
2. Причини опору змінам. Класифікація Р. Маурера, М. Армстронга, Джеймса О'Тула.
3. Етапи подолання опору змінам.
4. Методи управління опором.
5. Вимоги щодо навичок для здійснення процесу управління змінами

Лекція № 7

Тема 7. Методи здійснення стратегічного прогнозування змін в умовах превентивної економіки.

План лекції.

1. Функції прогнозування в системі стратегічного планування.
2. Варіанти використання прогнозів.
3. Основні методами прогнозування, що використовуються в стратегічному плануванні.
4. Матриця перехресного впливу подій.

Лекція № 8

Тема 8. Управлінські технології, що використовуються в прогнозуванні змін.

План лекції.

1. Принципові підходи.
2. Базові функції управління.
3. Прогнозування зміни якісних і кількісних параметрів.
4. Процес змінами.