

(Ф 03.02 – 101)

НАЦІОНАЛЬНИЙ АВІАЦІЙНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Національний авіаційний університет
Факультет економіки та бізнес-адміністрування
Кафедра економіки повітряного транспорту



ЗАТВЕРДЖЕНО
Проректор з навчальної
роботи А.В. Полухін

«25» 01 2021 р.



Система менеджменту якості

РОБОЧА ПРОГРАМА підготовки докторів філософії навчальної дисципліни «Фінансовий менеджмент»

Галузь знань: 05 «Соціальні та поведінкові науки»
Спеціальність: 051 «Економіка»

Рік навчання – 2 Семестр – 4

Аудиторні заняття: лекції – 17, (практичні заняття) – 34 Залік – 4семестр

Самостійна робота – 39
Усього (годин/кредитів ECTS) – 90/3,0

Індекс: РНФ-05-051/16– 2.2.Б2

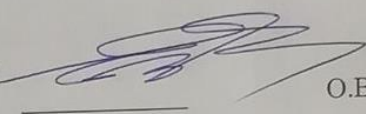
СМЯ НАУ РП 11.01.01-01-2021



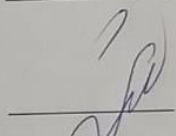
Робочу програму дисципліни «Фінансовий менеджмент» розроблено на основі освітньо-професійної програми та робочого навчального плану № РНФ-05-051/16 підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії для галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» спеціальності 051 «Економіка» денної, вечірньої та заочної форм навчання.

Робоча програма розроблена на основі «Методичних рекомендацій до розроблення та оформлення робочої програми навчальної дисципліни», затверджених розпорядженням № 106/роз від «13» березня 2017 р. та відповідних нормативних документів.

Робочу програму розробили:
Зав. кафедри економіки повітряного
транспорту, д.е.н., професор

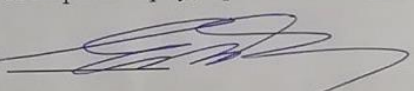

О.В. Ареф'єва

професор кафедри економіки
повітряного транспорту,
д.е.н., доцент


С.Т. Пілецька

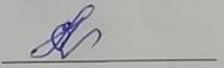
Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні кафедри економіки повітряного транспорту, протокол № 1 від «11» 01 2021 р.

Зав. кафедри


О.В. Ареф'єва


Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні науково-методично-редакційної ради факультету економіки та бізнес-адміністрування, протокол № 1 від 14.01.2021 р.

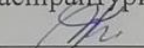
Голова НМРР


А.Т. Тофанчук

УЗГОДЖЕНО
В.о. декана ФЕБА

УЗГОДЖЕНО
Завідувач відділу докторантури та
аспірантури



С.Ф. Смерічевський

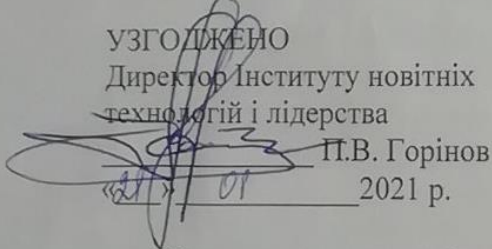

І.В. Жудова

«18» 01 2021 р.

«19» 01 2021 р.

УЗГОДЖЕНО
Директор Інституту новітніх
технологій і лідерства

УЗГОДЖЕНО
Керівник проектної групи



П.В. Горінов

«15» 01 2021 р.

Рівень документа – 3б

Плановий термін між ревізіями – 1 рік

Контрольний примірник



ЗМІСТ

Пояснювальна записка	4
1.1. Заплановані результати	4
1.2. Програма навчальної дисципліни	5
2. ЗМІСТ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ	8
2.1. Структура навчальної дисципліни	8
3. НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНІ МАТЕРІАЛИ З ДИСЦИПЛІНИ	8
3.1. Методи навчання	8
3.2. Рекомендована література	8
4. РЕЙТИНГОВА СИСТЕМА ОЦІНЮВАННЯ НАБУТИХ ЗНАНЬ ТА ВМІНЬ	10
4.1. Методи контролю та схема нарахування балів	10



Пояснювальна записка

1.1. Заплановані результати

Місце: дана навчальна дисципліна є теоретичною та практичною основою сукупності знань та вмінь, що формують профіль фахівця в галузі соціальних та поведінкових наук.

Метою дисципліни є формування у здобувачів теоретичних знань, практичних умінь і навичок в сфері фінансового управління підприємствами різних організаційно-правових форм та різних форм власності в умовах ринкової економіки, стратегічного та оперативного-тактичного фінансового менеджменту, а також опанування основних підходів щодо вибору, обґрунтування та реалізації найбільш ефективних фінансових рішень у процесі управління.

Завдання вивчення дисципліни:

систематизувати у аспірантів систему сучасних знань і уявлень в області теорії і практики фінансового менеджменту;

розвинути у здобувача навички самостійного придбання і використання в професійній діяльності знань механізму управління фінансами підприємств; інструментарієм фінансового менеджменту; методикою розроблення фінансової стратегії діяльності підприємства з врахуванням його фінансово-економічного стану та положення на ринку;

удосконалити у здобувачів застосування системного підходу при розробленні політики управління прибутком, інвестиційної політики, політики управління активами підприємства, при визначенні вартості капіталу та оптимізації його структури, а також правильного та своєчасного застосування інструментів антикризового фінансового управління.

Програмні компетентності навчальної дисципліни:

Навчально-пізнавальна компетентність. Знання і розуміння логіки використання теоретичних основ фінансового менеджменту; визначення вартості грошей у часі та її використання у фінансових розрахунках; оптимізації структури капіталу; управління інвестиціями та фінансовими ризиками; внутрішньфірмового фінансового прогнозування та планування; антикризового фінансового управління на підприємстві.

Інформаційна компетентність. Орієнтація в прийнятті рішення щодо управління, організації, регулювання відносин між учасниками ринкового середовища на всіх рівнях управління підприємством на економіко-правовому підґрунті; обґрунтовувати вибір моделей економічної і конкурентної поведінки, захисту інтересів учасників підприємства та його майна.

Комунікативна компетентність. Розуміти механізм фінансового менеджменту, розробляти пропозиції щодо організаційних основ управління фінансовими ризиками, інвестиціями; внутрішньфірмового фінансового прогнозування та планування;

Оціночна компетентність. Розуміння тенденцій і структури капіталу, його оптимізації; інвестиційного портфеля, його складу і структури, а також основні процеси ринкового контролю реорганізації, банкрутства; взаємозв'язки між основними компонентами бюджету підприємства.



Контрольна компетентність. Представляти результати аналітичних досліджень та власних розробок щодо антикризового фінансового управління на підприємстві, внутрішньофірмового фінансового прогнозування та планування, управління фінансовими ризиками та інвестиціями, оптимізації структури капіталу.

Міждисциплінарні зв'язки. Навчальна дисципліна «Фінансовий менеджмент» посідає важливе місце серед дисциплін, що викладаються здобувачам у вищих навчальних закладах. Вона тісно пов'язана із вивченням таких курсів ОКР «Магістр», як «Економічна діагностика», «Бізнес планування», «Методологія економічних досліджень», «Мікро і макроекономічного аналізу» та ін.

1.2. Програма навчальної дисципліни.

Навчальний матеріал дисципліни структурований за модульним принципом і складається з одного навчального модуля, що є логічно завершеною, відносно самостійною, цілісною частиною навчального плану, засвоєння якого передбачає проведення модульної контрольної роботи та аналіз результатів її виконання.

Модуль №1 «Фінансовий менеджмент»

Тема 1. Система забезпечення фінансового менеджменту

Поняття системи забезпечення фінансового менеджменту. Головна мета фінансового менеджменту та способи її досягнення: вітчизняна і зарубіжна практика. Особливості вітчизняної практики фінансового менеджменту. Співвідношення між поняттям «фінансовий менеджмент» та поняттями «управління», «фінанси», «фінанси підприємств». Співвідношення між поняттям «фінансовий менеджмент» та поняттями «управління фінансами» і «управління корпоративними фінансами».

Міжнародні стандарти фінансового обліку і складання фінансової звітності. Управлінський облік — внутрішнє джерело інформації для планування, контролю та аналізу витрат і результатів діяльності підприємства. Використання даних управлінського обліку для управління фінансами. Законодавчо-нормативні документи та інші зовнішні джерела інформації, які використовуються для управління фінансами підприємств. Підсистема організаційного забезпечення фінансового менеджменту. Підсистема інформаційного забезпечення фінансового менеджменту. Підсистема оцінки фінансово стану підприємства. Підсистема фінансового планування і прогнозування. Підсистема фінансового контролю.

Тема 2. Визначення вартості грошей у часі та її використання у фінансових розрахунках

Концепція вартості грошей у часі та її вплив на прийняття фінансово-управлінських рішень. Напрями застосування концепції вартості грошей у часі. Методичний інструментарій визначення вартості грошей у часі за простими і складними відсотками. Порівняння декурсивного та антисипативного способу нарахування відсотків. Визначення майбутньої і теперішньої вартості методом простих та складних відсотків за декурсивним способом нарахування відсотків. Методичний інструментарій визначення вартості фінансової ренти. Визначення майбутньої та теперішньої вартості фінансової ренти на умовах наступних та



попередніх платежів. Постійні потоки платежів. Методичний інструментарій врахування інфляційних процесів при прийнятті фінансово-управлінських рішень. Співвідношення між поняттями «вартість грошей» та «цінність грошей». Співвідношення між поняттями «фінансова рента» та поняттями «грошовий потік» і «ануїтет». Поняття альтернативної вартості та її врахування в оцінюванні вартості ефективності інвестицій.

Тема 3. Вартість (ціна) і оптимізація структури капіталу

Економічна суть капіталу та значення управління ним у системі фінансового менеджменту. Принципи формування капіталу новостворюваного підприємства. Концепція вартості капіталу підприємства та середньозважена вартість капіталу.

Показник граничної ціни капіталу, його застосування. Шляхи зниження вартості капіталу. Політика формування власних фінансових ресурсів. Політика залучення позикових засобів. Вартість капіталу і принципи її оцінки. Оптимізація структури капіталу. Управління структурою капіталу; підтримання оптимального співвідношення між власним і позичковим капіталом. Механізм фінансового левериджу і його взаємодія з операційним левериджем. Визначення ефекту фінансового левериджу (важеля) і його використання в управлінні капіталом. Управління боргом. Вплив ціни і структури капіталу на вартість підприємства. Вплив фінансового ризику підприємства на сукупний ризик його діяльності.

Тема 4. Управління інвестиціями

Інвестиції як об'єкт фінансового менеджменту. Управління капітальними інвестиціями. Управління джерелами фінансування капітальних інвестицій. Управління реальними інвестиціями. Методи фінансової експертизи проектів і оцінка ефективності капіталовкладень. Моніторинг інвестиційних проектів.

Управління фінансовими інвестиціями. Методи оцінки ефективності фінансових інвестицій. Управління формуванням портфеля фінансових інвестицій. Визначення ризику та очікуваної прибутковості портфелю. Вибір варіантів фінансових інвестицій.

Значення реальних і фінансових інвестицій для розвитку підприємства. Довгострокові цілі та стратегії розвитку як основа визначення напрямків інвестиційної політики підприємства.

Формування інвестиційного портфеля, його склад і управління його структурою. Вплив інфляції на ефективність інвестиційного проекту. Облігаційна позика як метод фінансування проекту.

Тема 5. Управління фінансовими ризиками

Сутність і класифікація фінансових ризиків. Процес управління ризиком; розробка стратегії і тактики управління ризиком; розробка і здійснення конкретних процедур управління ризиком. Якісна і кількісна оцінки ризиків. Методи кількісної оцінки ступеня ризику. Оцінка фінансових ризиків. Внутрішньофірмові механізми зменшення фінансових ризиків. Механізми зовнішнього зменшення дії фінансових ризиків. Управління ризиками непередбачених витрат і перевищення кошторису витрат на виробництво. Управління ризиками незабезпечення господарської



діяльності необхідним фінансуванням. Управління ризиками, які пов'язані з вкладенням капіталу (інвестиційні ризики). Необхідність та значення страхування в управлінні фінансовими ризиками підприємства. Інструменти хеджування фінансових ризиків. Можливість і доцільність використання деривативів для хеджування фінансових ризиків в практиці вітчизняних підприємств. Ефективність і доцільність використання різних методів нейтралізації фінансових ризиків.

Тема 6. Внутрішньофірмове фінансове прогнозування та планування

Прогнозування і планування як основа управління підприємством. Співвідношення між поняттями «фінансове планування» та «фінансове прогнозування».

Довгострокове стратегічне і короткострокове (поточне) планування фінансів підприємства. Основні етапи та принципи процесу фінансового планування. Методи планування фінансових показників. Прогнозування фінансової звітності. Застосування методу процентної залежності від виручки для проектування фінансових звітів. Технологія складання основних фінансових планів — прибутку, капіталовкладень, кредитного, а також балансів — доходів і витрат, грошових надходжень і витрат фінансового розділу бізнес-плану. Тенденції розвитку внутрішньофірмового фінансового планування.

Бюджетування як технологія фінансового планування; організація бюджетування на підприємстві. Бюджетування як сучасна система планування на підприємстві. Перспективне бюджетування на підприємстві. Поточне бюджетування на підприємстві. Оперативне бюджетування на підприємстві. Взаємозв'язки між основними компонентами бюджету підприємства. Проблемні аспекти бюджетування через метод приростів. Статистичний бюджет: переваги, недоліки та обмеження.

Тема 7. Антикризове фінансове управління на підприємстві


Сутність та основні завдання антикризового фінансового управління підприємством. Система раннього попередження та реагування. Діагностика кризового стану і методи її здійснення. Внутрішні механізми фінансової стабілізації. Методи відновлення платоспроможності підприємства.

Прогнозування банкрутства підприємства. Управління фінансовою санацією підприємства. Фінансова санація в ході провадження справи про банкрутство. Використання зарубіжних моделей визначення імовірності банкрутства підприємства у вітчизняних умовах. Фіктивне банкрутство: наслідки для економіки України.

Реструктуризація підприємства в системі антикризового фінансового управління. Співвідношення між поняттями «реструктуризація» та «реорганізація». Критерії вибору підприємством механізму реструктуризації.

Основні види санаційних заходів; планування фінансової санації. Оцінка ефективності здійснення програми антикризового управління підприємством. Галузеві та регіональні особливості управління фінансовою санацією підприємств в Україні.

Успіх після кризи: досвід вітчизняних і зарубіжних компаній.

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Фінансовий менеджмент»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01-01-2021
		стор. 8 з 13	

2. ЗМІСТ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

2.1. Структура навчальної дисципліни

№ пор.	Назва теми (тематичного розділу)	Обсяг навчальних занять (год.)			
		Усього	Лекції	Практ. занят.	СРС
Модуль №1 «Фінансовий менеджмент»					
1.1	Система забезпечення фінансового менеджменту	11	2	4	5
1.2	Визначення вартості грошей у часі та її використання у фінансових розрахунках	17	4	8	5
1.3	Вартість (ціна) і оптимізація структури капіталу	11	2	4	5
1.4	Управління інвестиціями	15	4	6	5
1.5	Управління фінансовими ризиками	11	2	4	5
1.6	Внутрішньофірмове фінансове прогнозування та планування	11	2	4	5
1.7	Антикризове фінансове управління на підприємстві	8	1	2	5
1.8	Модульна контрольна робота №1	6		2	4
Усього за модулем №1		90	17	34	39
Усього за навчальною дисципліною		90	17	34	39

3. НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНІ МАТЕРІАЛИ З ДИСЦИПЛІНИ

3.1. Методи навчання

Метод навчання з дисципліни «Фінансовий менеджмент» — взаємопов'язана діяльність викладача та здобувача спрямована на засвоєння ними системи знань, набуття умінь і навичок.

В процесі викладання дисципліни, під час проведення практичних занять використовуються наступні методи: словесні (бесіда, пояснення, доповідь), наочні (презентація, ілюстрування), практичні (тестові завдання, кейси, виконання розрахунково-графічних завдань), методи контролю.

3.2. Рекомендована література

Базова література

3.2.1. Басова О.О. Управління оборотним капіталом торговельних підприємств / О.О. Басова // Інвестиції: практика та досвід. – № 11. – 2018. – С. 49-54. [Електронний ресурс] – Режим доступу: http://www.investplan.com.ua/pdf/11_2018/10.pdf

3.2.2. Крамаренко Г.О. Фінансовий менеджмент [Текст]: підручник / Г.О. Крамаренко, О.Є. Чорна. – К: Центр навчальної літератури, 2006. – 520 с.

3.2.3. Лігоненко Л.О. Управління грошовими потоками [Текст]: навч. посіб. / Л.О. Лігоненко, Г.В. Ситник. – К: КНТЕУ, 2005. – 255 с.

3.2.4. Пазинич В.І. Фінансовий менеджмент [Текст]: навч. посібник / В.І. Пазинич, А.В. Шулешко. – К.: Центр учбової літератури, 2011. – 408 с.



3.2.5. Фінансовий менеджмент : [підручник] / А.М. Поддєрьогін [та ін.] ; кер. кол. авт. і наук. ред. проф. А.М. Поддєрьогін. – К. : КНЕУ, 2005. -535 с

3.2.6. Фінансовий менеджмент [Текст]: підручник / В.П. Мартиненко, Н.І. Климаш, К.В. Багацька, І.В. Дем'яненко, [та ін.] за заг. ред. Т.А. Говорушко. – Львів “Магнолія 2006”, 2014. – 334 с.

Допоміжна література

3.2.7. Ареф'єва О.В. Кравчук Н.М., Івашута М.Ю Логістичне управління основними засобами на транспортних підприємствах. Держава та регіони. Серія: Економіка та підприємництво: наук.-вироб. журн. Класич. приват. ун-т. - Запоріжжя. 2018. № 5(104). С. 55 - 61.

3.2.8. Ареф'єва О.В., Ареф'єв С.О. Методологічні підходи реалізації інноваційного управління розвитком підприємств. Адаптивне управління: теорія і практика» Серія «Економіка» Випуск 3 (6), 2017. <http://am.eor.by/index.php/gallery/125-vipusk-3-6-2017>

3.2.9. Роганова Г.О., Підвисоцький В.В. Імітаційне моделювання структури капіталу підприємства: метод Монте-Карло. «Молодий 44 вчений» • № 2 (78), 2020. С. 44-49

3.2.10. Пілецька С. Т. Закономірності формування власного та позикового капіталу промислових авіапідприємств в умовах фінансової незалежності / С. Т. Пілецька // Бізнес Інформ., 2013. № 7. С. 160-164. - Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/binf_2013_7_30

3.2.11. Пілецька С. Управління структурою капіталу підприємства. Вісник Запорізького національного університету. Збірник наукових статей. Економічні науки. 2010. № 3(7). С. 85–90.

3.2.12. Школьник І.О. Фінансовий менеджмент [Текст]: навч. посібник / І.О. Школьник, І.М. Боярко, Б.І. Сюркало. Суми: Університетська книга, 2009. 301 с.

3.2.13. Янковий О.Г., Кошельок Г.В. Прогнозування грошових потоків підприємства на основі принципу балансу змінних. Науковий вісник Ужгородського університету. Серія: Економіка. Том 1, 2017. № 1 (49). С. 309-315

3.2.14. Ясишена В.В., Пославська Л.І. Систематизація основних елементів управління грошовими потоками підприємства. Економічний простір, 2016. № 106. С. 241-254

3.3. Інформаційні ресурси в інтернеті


3.3.1. Офіційний сайт Міністерства фінансів України // [Електронний ресурс]. – Режим доступу: www.minfin.gov.ua

3.3.2. Офіційний сайт Національного банку України // [Електронний ресурс]. – Режим доступу: www.bank.gov.ua

3.3.3. Офіційний сайт Верховної Ради України. – Режим доступу: <http://www.portal.rada.gov.ua>

3.3.4. Офіційний сайт Міністерства економіки України. – Режим доступу : <http://www.me.gov.ua>.

3.3.5. Офіційний сайт Кабінету міністрів України. – Режим доступу: // <http://www.kmu.gov.ua>

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Фінансовий менеджмент»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01-01-2021
		стор. 10 з 13	

3.3.6. Офіційний сайт Державного комітету статистики України. – Режим доступу: <http://www.ukrstat.gov.ua>

3.3.7. Господарський кодекс України від 16.01.2003 р № 463-IV [Електронний ресурс]. – Режим доступу : www.zakon0.rada.gov.ua.

3.3.8. Національна бібліотека України імені В. І. Вернадського [Електронний ресурс]. – Режим доступу : <http://www.nbuv.gov.ua>.

4. РЕЙТИНГОВА СИСТЕМА ОЦІНЮВАННЯ НАБУТИХ ЗНАНЬ ТА ВМІНЬ

4.1. Методи контролю та схема нарахування балів

Таблиця 4.1

1 семестр		
Модуль №1		Мак кількість балів
Вид навчальної роботи	Мак кількість балів	
Відповіді на практичних заняттях	20 (сумарна)	
Розв'язання завдань та проблемних ситуацій	20 (сумарна)	
Виконання тестових завдань	8 (сумарна)	
Виконання розрахункових завдань	20	
<i>Для допуску до виконання модульної контрольної роботи №1 здобувач має набрати не менше 41 бала</i>		
Виконання модульної контрольної роботи №1	20	
Усього за модулем №1	88	
Семестровий диференційований залік		12
Всього за семестр		100

4.2. Виконані види навчальної роботи зараховуються здобувачу, якщо він отримав за них позитивну рейтингову оцінку (табл. 4.2, 4.3).

Таблиця 4.2

Відповідність рейтингових оцінок за окремі види навчальної роботи в балах оцінкам за національною шкалою

Рейтингова оцінка в балах					Оцінка за національною шкалою
Відповіді на практичних заняттях	Розв'язання завдань та проблемних ситуацій	Виконання тестових завдань	Виконання розрахункових завдань	Виконання модульної контрольної роботи	
18-20	18-20	8	18-20	18-20	Відмінно
15-17	15-17	6-7	15-17	15-17	Добре
12-14	12-14	5	12-14	12-14	Задовільно
менше 12	менше 12	менше 5	менше 12	менше 12	Незадовільно



4.3. Сума рейтингових оцінок, отриманих здобувачем за окремі види виконаної навчальної роботи, становить поточну модульну рейтингову оцінку, яка заноситься до відомості модульного контролю.

4.4. Сума поточної та контрольної модульних рейтингових оцінок становить підсумкову модульну рейтингову оцінку (табл.4.4), яка в балах та за національною шкалою заноситься до відомості модульного контролю.

Таблиця 4.3

Відповідність підсумкових модульних рейтингових оцінок в балах оцінкам за національною шкалою

Модуль №1	Оцінка за національною шкалою
79-88	Відмінно
66-78	Добре
53-65	Задовільно
менше 53	Незадовільно

4.5. Підсумкова модульна рейтингова оцінка для даної дисципліни дорівнює підсумковій семестровій модульній рейтинговій оцінці, яка перераховується в оцінку за національною шкалою (табл. 4.5).

Таблиця 4.4

Відповідність підсумкової семестрової модульної рейтингової оцінки в балах оцінкам за національною шкалою

Оцінка в балах	Оцінка за національною шкалою
79-88	Відмінно
66-78	Добре
53-65	Задовільно
менше 53	Незадовільно

Таблиця 4.5


Відповідність залікової рейтингової оцінки в балах оцінці за національною шкалою

Оцінка в балах	Оцінка за національною шкалою
12	Відмінно
10	Добре
8	Задовільно
-	-

4.6. Сума підсумкової семестрової модульної та залікової рейтингових оцінок у балах становить підсумкову семестрову рейтингову оцінку, яка перераховується в оцінки за національною шкалою та шкалою ECTS (табл. 4.6).

4.7. Підсумкова семестрова рейтингова оцінка в балах, за національною шкалою та шкалою ECTS заноситься до заліково-екзаменаційної відомості, навчальної картки та залікової книжки.

4.8. Підсумкова семестрова рейтингова оцінка заноситься до залікової книжки та навчальної картки, наприклад, так: **92/Відм./А, 87/Добре/В, 79/Добре/С, 68/Задов./D, 65/Задов./E** тощо.

	Система менеджменту якості. Робоча програма навчальної дисципліни «Фінансовий менеджмент»	Шифр документа	СМЯ НАУ РП 11.01.01-01-2021
		стор. 12 з 13	

Таблиця 4.6

Відповідність підсумкової семестрової рейтингової оцінки в балах оцінці за національною шкалою та шкалою ECTS

Оцінка в балах	Оцінка за національною шкалою	Оцінка за шкалою ECTS	
		Оцінка	Пояснення
90-100	Відмінно	A	Відмінно (відмінне виконання лише з незначною кількістю помилок)
82-89	Добре	B	Дуже добре (вище середнього рівня з кількома помилками)
75-81		C	Добре (в загальному вірне виконання з певною кількістю суттєвих помилок)
67-74	Задовільно	D	Задовільно (непогано, але зі значною кількістю недоліків)
60-66		E	Достатньо (виконання задовольняє мінімальним критеріям)
35-59	Незадовільно	FX	Незадовільно (з можливістю повторного складання)
1-34		F	Незадовільно (з обов'язковим повторним курсом)

4.9. Підсумкова рейтингова оцінка з дисципліни дорівнює підсумковій семестровій рейтинговій оцінці.



Система менеджменту якості.
Робоча програма
навчальної дисципліни
«Фінансовий менеджмент»

Шифр
документа

СМЯ НАУ
РП 11.01.01-01-2021

стор. 13 з 13

(Ф 03.02 – 01)

АРКУШ ПОШИРЕННЯ ДОКУМЕНТА

№ прим.	Куди передано (підрозділ)	Дата видачі	П.І.Б. отримувача	Підпис отримувача	Примітки

(Ф 03.02 – 02)

АРКУШ ОЗНАЙОМЛЕННЯ З ДОКУМЕНТОМ

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Підпис ознайомленої особи	Дата ознайомлення	Примітки

(Ф 03.02 – 04)

АРКУШ РЕЄСТРАЦІЇ РЕВІЗІЇ

№ пор.	Прізвище ім'я по-батькові	Дата ревізії	Підпис	Висновок щодо адекватності

(Ф 03.02 – 03)

АРКУШ ОБЛІКУ ЗМІН

№ зміни	№ листа (сторінки)				Підпис особи, яка внесла зміну	Дата внесення зміни	Дата введення зміни
	Зміненого	Заміненого	Нового	Анульованого			

(Ф 03.02 – 32)

УЗГОДЖЕННЯ ЗМІН

	Підпис	Ініціали, прізвище	Посада	Дата
Розробник				
Узгоджено				
Узгоджено				
Узгоджено				